DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-788-2024 29 Pressupost 2025-ADISAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2024_00000000000000000000000047011
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0185/2024 - 10/06/2024 09:29
REGISTRE D'ENTRADA: 0788-2024 - 22/10/2024 11:49
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 07/10/2024 12:59
MARC SAURA BENAZET: 08/10/2024 13:14
CONXITA MARSOL RIART: 09/10/2024 22:37
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 22/10/2024 11:57

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Projecte de pressupost de l'exercici 2025

ADI
Andorra
Desenvolupament i
Inversió

ANDORRA
BUSINESS

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

Projecte de pressupost de l'exercici 2025

1. Introducció de la Societat: naturalesa, funcions i projectes....3
1.1. Aspectes clau del pressupost 2025....4

2. Criteris en l'elaboració del pressupost....6

2.1. Suport a l'empresa andorrana....7

2.1.1. Internacionalització....7

2.1.2. Capacitació empresarial: suport i subvencions....8

2.2. Suport a la diversificació econòmica a partir del desenvolupamentsectors prioritaris....9

2.2.1. Suport al Desenvolupament de Sectors Prioritaris....9

2.2.2. NOVA Línia de suport a la diversificació i la Recerca i Innovació empresarial....11

2.3. Ecosistema d'Startups....12

2.4. Atracció d'inversions i promoció....12

3. Projecte de pressupost d'ingressos de l'any 2025....14

4. Projecte de pressupost de despeses de l'any 2025....16
a) Classificació Econòmica del Pressupost de despeses....17
b) Classificació Administrativa del Pressupost de despeses....18

5. Memòria econòmica explicativa....19

6. Crèdits Plurianuals....22

7. Indicadors per assoliment d'objectius....23

8. Pla d'inversions a 5 anys....25

9. Estat de situació financera, estat del rendiment financer, estat de canvis del patrimoni net i l'estat de fluxos d'efectiu estimats a 31/12/2025 i 31/12/2024 25

10. Compte d'operacions comercials estimat a 31/12/2025 i 31/12/2024....25

11. Variació del fons de maniobra per els anys 2025 i 2024....25

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

1. Introducció de la Societat: naturalesa, funcions i projectes

A títol informatiu mencionem inicialment que ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU (d'ara endavant la Societat, Andorra Business o ADISAU) va iniciar la seva activitat el 30 d'octubre del 2008. La seva forma jurídica és la de societat anònima unipersonal i, per tant, l'únic soci actualment és Govern d'Andorra. ADISAU és una societat pública de dret privat.

Les tasques que té encomanades ADI SAU segons la Llei 22/2008 del 30 d'octubre, de creació de la societat pública Andorra Desenvolupament i inversió, SA són:

1.1. **L'objectiu** de potenciar, diversificar i modernitzar l'economia andorrana i atraure tant la inversió com els promotors empresarials estrangers. Té, per tant, un doble objectiu:

a) D'una banda, incentivar la creació i el desenvolupament de nous sectors o sectors incipients per enfortir i diversificar l'economia andorrana.

b) D'altra banda, posicionar estratègicament el Principat d'Andorra com una economia oberta, moderna i atractiva a escala internacional.

1.2. **Les funcions** atorgades a la societat són :

(1) Amb relació a l'enfortiment i a la diversificació de l'economia andorrana:

(a) Promoure i fomentar un model d'empresa competitiva.

(b) Fomentar l'esperit emprenedor i ajudar a la creació de noves empreses.

(c) Posar a l'abast dels empresaris informació i serveis per al desenvolupament i la millora de la seva empresa.

(d) Participar en operacions de capital de risc i en la creació o l'ampliació d'empreses mitjançant la subscripció d'accions o de participacions representatives de capital social.

(e) Organitzar tot tipus de trobades i esdeveniments d'interès econòmic i empresarial, inclosos premis i concursos d'àmbit nacional o internacional, i també patrocinar esdeveniments econòmics d'àmbit nacional o internacional.

(f) Finançar i subvencionar.

(g) Promoure activitats adreçades a la formació.

(2) Amb relació a la internacionalització:

(a) Establir la presència internacional mitjançant l'obertura d'oficines o delegacions.

(b) Donar informació i assessorament tant a les empreses andorranes que vulguin operar a l'estranger com a les empreses estrangeres que estiguin interessades a establir-se a Andorra.

(c) Promocionar Andorra en l'àmbit econòmic a escala internacional i atraure la inversió estrangera.

(d) Relacionar i establir convenis de col·laboració amb institucions i entitats estrangeres vinculades al món empresarial.

1.3. **El Consell d'Administració** és l'òrgan de gestió, d'administració i de representació de la societat i d'execució dels acords socials.

1.4. **La Junta General d'Accionistes** és l'òrgan d'expressió de la voluntat social**.**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

1.1. Aspectes clau del pressupost 2025

Voldríem destacar aquells aspectes més rellevants que marquen les línies estratègiques d'Andorra Business pel 2025 i que, per tant, caracteritzen el projecte de pressupost presentat per al proper exercici 2025.

a) Suport a l'empresa andorrana:

Com una de les principals línies de treball, Andorra Business prioritza els serveis i programes destinats a donar suport a l'empresa andorrana, tant per la seva internacionalització com professionalització, digitalització i capacitació empresarial i un increment, doncs, de la importància del capítol IV de Transferències a Empreses (Subvencions) de 819.000€.

Andorra Business continua treballant per ser el SUPORT DE REFERÈNCIA per a les empreses andorranes en sectors estratègics.

Aquest suport ha de contribuir al fet que Andorra compti amb unes empreses en sectors claus prou professionalitzades, competitives i al dia de les tendències globals, perquè siguin capaces d'aprofitar les oportunitats que brinden els mercats internacionals. Aquest punt pren especial rellevància davant de l'acord d'associació amb la UE que facilitarà que les empreses aprofitin les oportunitats de mercats. Així doncs, Andorra Business continuarà fent èmfasi a preparar les empreses davant d'aquest nou paradigma d'oportunitat.

Així doncs, l'aposta per la innovació, la internacionalització i la modernització de les empreses del país és fonamental per impulsar la competitivitat d'Andorra en un entorn global, especialment rellevant davant de l'acord d'associació amb la UE.

Entenent-ho així, el pressupost 2025, profunditza en les línies de suport a l'empresa andorrana iniciades en el pressupost 2018 i continuades i consolidades entre el 2019 i el 2024 a través de projectes, línies de treball i activitats que facin possible la transformació cap a una empresa petita i mitjana innovadora i ben posicionada per fer front als reptes i aprofitar les oportunitats que ofereix el mercat internacional.

Amb tot, enguany**, 957.350€** del pressupost d'Andorra Business, el 37,72% del total del pressupost, va **directament a serveis a les empreses andorranes, incloent subvencions, transferències i serveis de valor afegit per l'empresa andorrana.**

b) Diversificació econòmica: Sectors prioritaris i activitats estratègiques

Una de les funcions principals d'Andorra Business és donar suport al Govern en el seu objectiu de diversificació econòmica del país. Aquesta diversificació passa pel desenvolupament de projectes en sectors estratègics i prioritaris que, per motius diferents, tenen cabuda en l'economia del país.

Així doncs, parlem de sectors estratègics i de projectes prioritaris dins dels mateixos:

Com a sectors estratègics continuem parlant del sector de l'Esport, Salut i Benestar, Biotecnologia, Indústria dels eSports i Videojocs (inclòs la part audiovisual) i tot el sector adjacent de l'economia digital.

Com a projectes prioritaris dins d'aquests sectors parlem de projectes inserits i vinculats principalment a l'economia del coneixement, especialment en la Recerca i Desenvolupament empresarial i l'economia digital.

Així doncs, basant-nos en aquesta economia del coneixement, es volen potenciar les activitats econòmiques que incorporen la innovació, recerca i desenvolupament, a més de l'educació i l'ús de tecnologies i recursos humans qualificats que permetin incrementar el valor afegit i la productivitat de l'empresa i per tant, del conjunt de la nostra economia.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

Volem amb aquesta línia incentivar i acompanyar les empreses del país per incrementar el seu valor i, per tant la seva competitivitat, a partir d'invertir i comprometre's amb la Recerca, el Desenvolupament i la Innovació empresarial.

Així doncs, aquest pressupost s'ha inclòs, en el capítol IV una nova línia de 400.000 euros per donar suport a les empreses andorranes i que s'instal·lin al país les quals contribueixin amb projectes claus de l'economia del coneixement a la diversificació econòmica en sectors prioritaris.

Si volem mantenir i continuar creant empreses d'alt valor afegit pel país i complementaries del teixit empresarial existent, necessitem competir a nivell internacional per les mateixes i per tant, oferir també línies de suport a activitats com la Recerca i Innovació empresarial que tant s'està incentivant a nivell internacional.

c) Promoció Andorra com a destí d'inversions

Des d'Andorra Business continuem treballant en la promoció d'Andorra com a destinació per a inversió empresarial i en la gestió de projectes específics per acabar materialitzant el màxim d'inversions que aportin valor i contribueixin a la diversificació i competitivitat del Principat.

Seguint la priorització sectorial, continuarem treballant de manera proactiva per anar a cercar empreses estrangeres que encaixin amb la proposta de valor de cada sector i que ajudin al desenvolupament de cada un dels sectors en el país, contribuint així a la diversificació econòmica del país en els sectors prioritzats. Per cada sector prioritari s'ha desenvolupat una estratègia específica en funció del punt de maduresa del sector en el país. S'identifiquen les fires de referència per accedir a actors claus i a coneixement de sector, i treballem amb informació de business intelligence per definir empreses internacionals "target" a les que presentar Andorra com a destí d'inversions en cada un dels sectors prioritaris, entre altres accions.

En l'àmbit pressupostari pel 2025 la part de promoció incloent les accions per a cada sector prioritari suma un total de 234.500€

d) Ecosistema d'Startups i Innovació empresarial

Andorra Business, conjuntament amb actors claus en la innovació i emprenedoria del país, està fent un enfocament creixent en la creació de programes i accions de suport per emprenedors i startups del país. L'aposta per aquest tipus d'economia garanteix nodrir amb projectes de valor i amb innovació el mateix teixit empresarial del país, al mateix temps que permet no sols atraure talent de valor afegit sinó treballar perquè talent andorrà emprenedor trobi al país el suport que necessita per desenvolupar els seus projectes.

En l'àmbit pressupostari, dedicarem un total de 130.500 euros pel suport al creixement d'aquest ecosistema d'innovació empresarial, emprenedoria i startups.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

2. Criteris en l'elaboració del pressupost

De cara a l'elaboració del pressupost del 2025 encara hi ha alguns elements específics que incideixen notablement en la preparació d'aquest projecte de llei. Cal fer especial referència a la pèrdua de poder adquisitiu de la ciutadania (associat a l'augment de preus) i en particular a les tensions generades al mercat de l'habitatge de lloguer. Un altre dels elements que condicionaran el pròxim pressupost és el relacionat amb el context internacional. Els nivells d'inflació que viuen les principals economies mundials han obligat els bancs centrals a augmentar els tipus d'interès. Tot i tractar-se d'una mesura efectiva per contenir el creixement dels preus, alhora també rebaixa els nivells d'activitat i els creixements econòmics.

Tenint en compte els diferents condicionants que tindrà el pressupost de l'Estat per l'exercici 2025, convé fer un exercici de racionalització de la despesa pública tant en el pressupost de l'Administració General com en el de les entitats dependents en clau d'optimitzar els recursos públics.

L'IPC previst per elaborar el pressupost se situa, per aplicació de l'exercici 2025, en el 2,3% (percentatge provisional), així mateix, l'increment permès de la subvenció per despeses corrents és del 2,3% i un manteniment respecte del 2024 de subvenció per despeses de capital.

A continuació, es mostra un quadre comparatiu del pressupost 2025 amb l'exercici anterior:

		Euros		
		Pressupost ADISAU '25	*Pressupost ADISAU '24*	**Variació**
	Ingressos			
4	Transferències corrents de l'estat	*2.515.989*	*2.219.149*	**13%**
5	Ingressos patrimonials	*14.000*	*14.150*	**-1%**
7	Transferències de capital de l'estat	*8.000*	*8.000*	**0%**
	Total Ingressos	***2.537.989***	***2.241.299***	**13%**
	Despeses			
1	Despeses de personal	*(745.100)*	*(719.611)*	**4%**
2	Consum de béns corrents i serveis	*(964.589)*	*(951.388)*	**1%**
3	Despeses financeres	*(1.300)*	*(1.300)*	**0%**
4	Transferències de capital	*(819.000)*	*(561.000)*	**46%**
6	Inversions reals	*(8.000)*	*(8.000)*	**0%**
	Total Despeses	***(2.537.989)***	***(2.241.299)***	**13%**

En els següents apartats, es mostren els quadres del pressupost de despeses i d'ingressos per a l'exercici 2025 comparativament amb el pressupost aprovat pel Consell General en la Llei 1/2024, de l'1 de febrer, del pressupost per a l'exercici del 2024.

PÀGINA: 6 de 32 DATA I HORA D'IMPRESSIÓ: 22/10/2024 15:38
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

A continuació especifiquem els projectes específics que aquest pressupost permetrà portar a terme:

2.1. Suport a l'empresa andorrana

Com a línies generals, Andorra Business vol incidir en la competitivitat, tant donant suport i oportunitats perquè l'empresa andorrana s'internacionalitzi, com oferint serveis i programes de capacitació i professionalització de la mateixa empresa.

A continuació expliquem, per una banda, els programes destinats a la internacionalització de les empreses en general, el suport a la seva capacitació i, per acabar, les accions concretes que es porten a terme de forma agrupada per sectors específics, especialment rellevants per l'economia andorrana.

A nivell pressupostari, al 2025, 957.350€ del pressupost d'Andorra Business, el 37,72% del total del pressupost va directa a subvencions, transferències i serveis de valor afegit per l'empresa andorrana.

2.1.1. Internacionalització

El principal objectiu és que cada vegada més empreses andorranes aprofitin els mercats internacionals tant per incrementar les seves vendes com per fer connexions, cerca de socis, noves tecnologies, proveïdors o models a seguir i aprofitar així, les oportunitats integrals que altres mercats ofereixen.

Entenem que, per poder assolir que cada vegada més empreses andorranes facin el salt a la internacionalització, necessitem acompanyar-les i donar suport perquè es preparin per poder aprofitar al màxim el que ofereixen els mercats i connexions de fora d'Andorra.

Aquesta línia pren especial rellevància amb l'Acord d'Associació amb la UE perquè les empreses podran, amb més facilitat que actualment, expandir-se als mercats internacionals. D'aquí la rellevància de seguir donant suport a aquelles que ja estan preparades i donar suport a aquelles que necessiten preparar-se.

Així doncs, des d'Andorra Business volem acompanyar l'empresa en tots els estadis del que és el repte de la internacionalització pel que comptarem amb els següents programes o serveis:

Preparació per a la internacionalització

Ja l'any 2020, Andorra Business va publicar seva al seu web, un Portal d'Internacionalització on les empreses poden obtenir informació de mercats, entendre els procediments i preparar- se per extreure el màxim d'aquesta internacionalització.

Per l'any 2025 volen aprofundir en aquest acompanyament pel qual, a partir d'una metodologia especialitzada a preparar les empreses per exportar, engegarem un programa per a la iniciació a la internacionalització que aportarà, de forma individualitzada, informació de mercats per identificar els més rellevants, principals fires de referència, estudis de mercats i acompanyament en les passes que necessita fer l'empresa per llençar-se als mercats internacionals amb les màximes garanties possibles d'èxit.

Acompanyaments Espanya i França

Aquelles empreses ja preparades, poden comptar amb el suport personalitzat d'Andorra Business per fer els primers passos a mercats propers com Espanya i França, establir contactes, cercar clients, socis, proveïdors o dades específiques per estudis de mercat per acabar de valorar

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

la viabilitat de plans internacionals, etc.

Acompanyaments a altres països

Gràcies a l'acord que Andorra Business va signar el 2022 amb Acció, les empreses andorranes poden gaudir dels serveis d'acompanyament a més de 100 mercats a través de les 40 Oficines de Comerç que té l'entitat arreu del món, incrementant els serveis especialitzats d'internacionalització que podem oferir les empreses andorranes. Tant si cerquen un distribuïdor, clients directes, socis, dinamitzar una fira, implantar-se en un mercat, etc.... des d'Andorra Business els hi donem el servei perquè ho facin amb el màxim de garanties d'èxit i de la mà de professionals que els faran sentir acompanyats en aquesta aventura.

Fins al 2024, 37 empreses del país ja s'han beneficiat d'aquest servei.

A nivell pressupostari, pel 2025, Andorra Business té previst destinar a la internacionalització d'empreses andorranes 398.850€ incloent subvencions per acompanyar aquesta internacionalització i incloent també 66.000€ de programes de creixement empresarial.

2.1.2. Capacitació empresarial: suport i subvencions

El principal objectiu és que cada vegada més empreses andorranes aprofitin les tendències dels mercats, inserint-se de forma òptima en la cadena de valor internacional, tant per incrementar les seves vendes com per fer connexions, cerca de socis, noves tecnologies, proveïdors o models a seguir i aprofitar així, les oportunitats integrals que tots mercats ofereixen.

Edició Programa Subvencions Andorra Business 2025:

El pressupost 2025 preveu una línia de subvencions amb el mateix objectiu que les subvencions publicades anualment des del 2018 facilitant l'accés de l'empresa andorrana a serveis professionals que facin possible el seu accés a la internacionalització i la seva professionalització: participació en fires, estudis de mercat, accions de promoció fora d'Andorra, plans d'igualtat i de sostenibilitat, acreditacions de qualitat, estudi de noves línies de negoci, homologacions, etc... Igual que entre el 2020 i el 2024, l'adjudicació d'aquestes subvencions es preveu fer per concurrència competitiva segons sectors prioritaris i projectes que tinguin el màxim impacte possible tant sobre les empreses sol·licitants com per l'economia en general.

Programa Growth 2025

L'any 2020 Andorra Business engega la primera edició del Programa Growth. Després de l'èxit del primer any i dels anys següents, Andorra Business repeteix el Programa l'any 2022, 2023 i 2024. Cada any, 15 empreses del país seleccionades en cada edició gaudeixen de més de 80 hores de mentoria individualitzada i sessions grupals per fer incidència directa en el seu creixement com empresa.

Igual que a les tres edicions portades a terme, Andorra Business té previst fer l'edició 2025 del Programa Growth per a 15 empreses més i incrementant també el pressupost dedicat al programa fins a 66.000€ (dels 47.000 del 2024)

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

2.2. Suport a la diversificació econòmica a partir del desenvolupament de sectors prioritaris

Andorra Business, a través de la seva relació amb empreses de sectors prioritzats definits, dissenya accions per tal de donar suport al desenvolupament de cada un dels sectors i a ser més competitiu. Aquestes accions es defineixen a partir d'entendre les necessitats de cada indústria.

Andorra Business té com a clar objectiu el 2025 encara amb més partida pressupostària el fet de donar suport al desenvolupament dels sectors definits com a prioritaris: l'Esport, Salut i Benestar, Biotecnologia, Indústria dels eSports i Videojocs (incloent-hi la part audiovisual) i tot el sector adjacent de l'economia digital.

El pressupost 2025 dona especial èmfasi a aquest treball vers la diversificació incrementant el pressupost amb una nova línia de suport a la diversificació. Així doncs, aquest capítol té dos vessants (com detallem en els punts següents):

- Continuista: seguir donant suport al desenvolupament dels sectors prioritaris al país i
- sumar un empenta molt especial en tots aquells projectes de Recerca i Innovació empresarial que contribueixen a donar competitivitat i alt valor afegit als sectors, a partir d'una línia de 400.000 euros

2.2.1. Suport al Desenvolupament de Sectors Prioritaris

Línia que continua les accions desenvolupades durant els darrers exercicis.

Andorra Business no pretén fer un pla integral de cada sector, sinó treballar aspectes concrets que necessita cada sector pel seu desenvolupament i de forma complementària al que fan altres organismes.

Especifiquem a continuació i a escala il·lustrativa i sintètic accions previstes concretes pel 2025 en aquells sectors més madurs:

Sector Salut i Benestar

Amb l'objectiu de crear una oferta de Turisme de Salut i Benestar a Andorra, es comença la tasca l'any 2019 d'analitzar l'oferta a Andorra i preparar aquells centres i empreses de serveis que s'enfoquen o es volen enfocar a rebre turisme de salut. L'any 2019 i 2020 es va treballar amb uns 20 centres als quals se'ls hi ha ofert més de cinc hores d'anàlisi, concloent amb un DAFO de la seva oferta, exposant la necessitat de màrqueting i servei per poder acollir el turista de salut.

L'any 2022 va veure el naixement d'un projecte estratègic de país, un Club de Producte del sector sota la marca AHD – Andorra Health Destination format per empreses andorranes, amb el que poder fer una promoció conjunta d'Andorra com a destí de salut i al mateix temps que els seus membres puguin aprofitar la contractació de serveis agregats i conjunts. AHD - Andorra Health Destination és una associació amb membres i junta d'empreses privades que reben una aportació econòmica i col·laboració pública d'Andorra Business.

L'any 2022 va representar la posada en marxa de la pàgina web conjunta de l'Andorra Health Destination (www.healthdestination.ad), el pla de promoció internacional conjunta i es va continuar treballant en l'oferta de serveis i productes enfocats al turista de salut, contribuint així a la diversificació de l'oferta a turistes en línia sempre i amb promocions coordinades amb Andorra Turisme.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

El 2023 i 2024 es va consolidar, incrementant les vendes dels productes de salut ofert i el 2025 es té com a objectiu aprofundir en aquest posicionament i arribar al turista que cerca productes de salut i benestar.

Aquesta estratègia d'acompanyament a les empreses del sector del país, va acompanyada amb una estratègia de promoció del país com a destí d'inversions en aquest sector.

Sector Esport

L'any 2019, la gran fita d'Andorra Business en el sector de l'esport, va ser la creació i privatització de l'Andorra Esports Clúster, liderat pel sector privat. El principal objectiu d'aquesta organització clúster, és el de tenir un impacte directe en la competitivitat de les empreses que hi formen part.

Entre l'any 2020 i 2024, Andorra Business ha continuat donant suport a l'Andorra Esports Clúster, ja privat, en aquells projectes que tenen més incidència entre les empreses: internacionalització, innovació, posicionament en fòrums internacionals, etc… L'Andorra Esports Clúster s'ha posicionat entre les empreses del sector com a referència de suport.

L'any 2025 es continuarà treballant amb el clúster com a eina de gran impacte per les empreses del país, coordinant accions i projectes amb ells per així incidir en la competitivitat, innovació, internacionalització i posicionament del país com a referència en el sector dels esports, principalment de muntanya.

L'acord que té Andorra Business, junt amb Andorra Recerca i Innovació amb el GSIC de Microsoft (Global Sports Innovation Centre) ens permet treballar aquests reptes i posicionar l'Andorra Sports Innovation Hub com un pol d'atracció internacional del sector Sports Tech.

Sector tecnològic

- Organització (per cinquè any) del pavelló Andorra al 4YFN (4 Years From Now) on es preveu que exposin entre 8 i 10 empreses andorranes. Fira de referència internacional dins i durant el Mobile World Congress de Barcelona, especialitzada en startups i empreses tecnològiques.
- Pel 2025, donat el creixent del nombre d'empreses en el sector tecnològic a Andorra i la demanda per accions internacionals d'aquestes, el pressupost contempla la possible participació a altres certàmens internacionals com IOT a Barcelona, el South Summit a Madrid, el Web Summit a Lisboa o Vivatech a París, sota un stand Andorra.
- Sector dels esports electrònics i noves tecnologies: especial èmfasi en el paper impulsor i coordinador d'Andorra Business per desenvolupar en el país la indústria dels videojocs i dels esports electrònics, com a sector amalgamador i impulsor de noves tecnologies. Dins d'aquesta línia, Andorra Business organitza esdeveniments claus pel desenvolupament, creixement i posicionament dins del sector.

A nivell pressupostari, 457.600€ es destinaran al desenvolupament dels sectors prioritaris que contribueixen a la diversificació econòmica.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

2.2.2. NOVA Línia de suport a la diversificació i la Recerca i Innovació Empresarial

Al pressupost del 2025 s'ha inclòs, en el capítol IV una nova línia de 400.000€ per incentivar i acompanyar les empreses del país a incrementar el seu valor i la seva competitivitat, a partir de la inversió en Recerca, Desenvolupament i Innovació empresarial, especialment en aquells sectors prioritaris, contribuint així a la diversificació i la competitivitat del país.

D'aquesta manera estem potenciant activitats econòmiques que incorporen coneixement i diferencial competitiu a través d'activitats d'alt valor afegit, a més de l'educació i l'ús de tecnologies i recursos humans qualificats que permeten incrementar la productivitat i la competitivitat de l'empresa i per tant, del conjunt de la nostra economia. A més, aquestes activitats són complementaries al teixit empresarial existent.

En l'àmbit internacional hi ha una gran competència per atraure i impulsar el desenvolupament d'empreses enfocades en l'economia del coneixement, que innoven, que inverteixen en R+D i que aporten diferencial a l'economia on estan instal·lades. Així doncs, per poder garantir que Andorra és competitiva per crear, atraure i mantenir empreses i activitat d'alt valor afegit en els sectors prioritaris, des d'Andorra Business veiem la necessitat de crear una línia de suport per aquelles empreses que aposten per la R+D i la innovació de manera important i especialment en aquells sectors estratègics.

En els darrers anys ja hem vist néixer al país (tant d'inversió estrangera com impulsats amb capital i talent andorrà) empreses del sector esports que apliquen paràmetres de salut en la pràctica i el rendiment esportiu, empreses R+D i disseny relacionat amb ciclisme i esports de muntanya, empreses del sector salut i biotecnologia i d'altres sectors altament tecnològics amb departaments dedicats a la Recerca i la Innovació, a més d'empreses més petites que estan donant un important impuls a la innovació i millorat la competitivitat nacional: empreses de disseny i desenvolupament de software d'entreteniment d'avions, empreses de tokenització i casos d'ús desenvolupats a Andorra amb tecnologia blockchain, creació NFTs, captació de talent, de sensòrica, SimRacing, robòtica, edutech, solucions IOT, ciberseguretat i desenvolupadors de videojocs per anomenar alguns.

De totes maneres, si volem mantenir i continuar creant empreses d'alt valor afegit pel país, necessitem competir en l'àmbit internacional per les mateixes i, per tant, oferir també línies de suport a activitats com la Recerca i Innovació empresarial que tant s'està incentivant internacionalment.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

2.3. Ecosistema d'Startups

Andorra Business, conjuntament amb Andorra Recerca i Innovació, tenen com a objectiu impulsar l'ecosistema d'startups i emprenedoria a Andorra.

Un ecosistema emprenedor és la convergència de tots els actors involucrats en el procés d'emprenedoria on es fomenta la innovació, la creació i el desenvolupament de noves startups. En aquest sentit, els dos organismes conjuntament, ja han començat a coordinar els agents del país per tal de treballar diferents verticals identificades que han permès crear una estratègia d'innovació i startups d'Andorra com a full de ruta per impulsar aquest ecosistema al país.

En aquest sentit, i tenint en compte la necessitat de les startups d'estar en contacte amb possibles inversors i finançar els seus projectes, Andorra Business ha format part d'una xarxa internacional d'inversors (Business Angels, venture capital, etc...) i conjuntament va fer, l'any 2021 la primera edició de l'Andorra Business Market on es conjuguen projectes que cerquen finançament amb inversors internacionals i d'Andorra. Donat l'èxit del projecte ja s'han fet quatre edicions, essent ja un esdeveniment de referència tant al país com a fora. Com a mitja de cada una de les edicions, unes 25 startups i uns 30 inversors de fora i del país van participar, fent presentacions i més de 160 reunions b2b. Arran d'aquesta acció, diferents startups han aixecat fons al llarg dels quatre anys.

Veient que el país té la necessitat de continuar aprofundint en aquesta línia i que la mateixa és imprescindible per crear un ecosistema d'startups, a Andorra Business consolidem aquesta activitat per seguir donant aquest servei tant a inversors com a startups.

Per altra banda, s'ha creat una plataforma oberta, accessible i àgil per posar a la llum els actors de l'ecosistema i poder així obrir la mateixa al món i fer palesa l'existència i potencial d'aquest ecosistema. La plataforma estarà dins de www.andorra-startup.com.

Com a novetat de l'any passat, Andorra Business ha creat també programes d'incubació i acceleració, fins al moment inexistents al país, que acompanyen el creixement d'aquestes empreses emergents i donen suport als emprenedors més innovadors.

a Per seguir amb aquesta línia estratègica, en el pressupost 2025 s'han inclòs 130.500€ per part d'Andorra Business que, es destinaran a aprofundir en serveis de suport per les startups i emprenedors innovadors del país.

2.4. Atracció d'inversions i promoció

Des d' Andorra Business continuarem treballant en la promoció d'Andorra com a destinació per a inversió empresarial i en gestionar projectes específics per acabar materialitzant el màxim d'inversions que aportin valor i contribueixin a la diversificació i competitivitat del Principat.

Seguint la priorització sectorial, treballem de manera proactiva per anar a cercar de forma quirúrgica empreses estrangeres que encaixin amb la proposta de valor de cada sector i que ajudin al desenvolupament de cada un dels sectors en el país, contribuint així a la diversificació econòmica del país en els sectors prioritzats. Per cada sector s'ha desenvolupat una estratègia específica en funció del punt de maduresa del sector en el país, les fires de referència i accedim a informació de business intelligence per definir empreses internacionals "target" a les que presentar Andorra com a destí d'inversions.

Destacar la importància de la creació de material de promoció d'Andorra com a destí d'inversions, com vídeos, presentacions generals i sobretot, desenvolupament de presentacions específiques per cada sector on es plasmi el valor que aporta el Principat a cada un dels casos. Paral·lelament, es mantenen contactes permanents amb periodistes i mitjans de comunicació, principalment de mitjans econòmics,

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-788-2024 29 Pressupost 2025-ADISAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2024_00000000000000000000000047011
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0185/2024 - 10/06/2024 09:29
REGISTRE D'ENTRADA: 0788-2024 - 22/10/2024 11:49
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 07/10/2024 12:59
MARC SAURA BENAZET: 08/10/2024 13:14
CONXITA MARSOL RIART: 09/10/2024 22:37
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 22/10/2024 11:57

per difondre les oportunitats que ofereix el país.

En aquest sentit, dins de l'estratègia per sectors prioritaris definim les accions específiques per cada un dels sectors, tant a partir de la participació en fires sectorials com a partir de contactar individualment i directament amb empreses concretes identificades a partir d'eines de Business Intelligence.

Destacar que part de la tasca d'Andorra Business dins d'aquest camp és aconseguir que més empreses que puguin aportar valor a Andorra, posin el Principat en el mapa com a possible destinació per les seves inversions i també, estar en contacte amb els que ja s'han implantat a Andorra, per tal de conèixer tant la problemàtica que poden tenir en el país com per treballar amb la finalitat que aportin el màxim de valor i més línies de negoci al país.

A nivell pressupostari pel 2025 la part de promoció d'atracció d'inversions incloent les accions per cada sector prioritari suma un total de 234.500€.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-788-2024 29 Pressupost 2025-ADISAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2024_00000000000000000000000047011
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0185/2024 - 10/06/2024 09:29
REGISTRE D'ENTRADA: 0788-2024 - 22/10/2024 11:49
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 07/10/2024 12:59
MARC SAURA BENAZET: 08/10/2024 13:14
CONXITA MARSOL RIART: 09/10/2024 22:37
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 22/10/2024 11:57

3. Projecte de pressupost d'ingressos de l'any 2025

Tal com estableix l'article 5 de la Llei 22/2008, del 30 d'octubre, de creació de la societat pública Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU, la Societat es finança mitjançant els ingressos que obté de l'activitat prevista en el seu objecte social i, si escau, mitjançant subvencions consignades als pressupostos de l'Estat.

A continuació es mostra el detall dels ingressos pressupostats per a l'exercici 2025, comparativament amb els ingressos previstos per a l'exercici 2024:

	Ingressos Import en euros	Pressupost 2025	% Total	Pressupost 2024	% Total	Valor absolut press 2025 vs 2024	% Press.2025 vs Press.2024
4	**Transferències Corrents**	**2.515.989,39**	**99,13 %**	**2.219.149,43**	**99,01 %**	**296.839,96**	**13,38 %**
40	**De l'estat**	**2.515.989,39**	**99,13 %**	**2.219.149,43**	**99,01 %**	**296.839,96**	**13,38 %**
400	De l'estat	2.515.989,39	99,13 %	2.219.149,43	99,01 %	296.839,96	13,38 %
5	**Ingressos**	**14.000,00**	**0,53 %**	**14.150,00**	**0,63 %**	**(150,00)**	**(1,06)%**
50	**Ingressos**	**14.000,00**	**0,53 %**	**14.150,00**	**0,63 %**	**(150,00)**	**(1,06)%**
500	Ingressos	14.000,00	0,53 %	14.150,00	0,63 %	(150,00)	(1,06)%
7	**Transferències de Capital**	**8.000,00**	**0,25 %**	**8.000,00**	**0,36 %**	**-**	**-**
70	**De l'estat**	**8.000,00**	**0,25 %**	**8.000,00**	**0,36 %**	**-**	**-**
700	De l'estat	*8.000,00*	0,25 %	8.000,00	0,36 %	-	-
	TOTAL	**2.537.989,39**	**100,00 %**	**2.241.299,43**	**100,00 %**	**296.689,96**	**13,24 %**

Els ingressos privats previstos per l'exercici 2025, provenen de Les inscripcions al programa Growth i al Congrés 4 Years From Now.

Per tal que la Societat pugui dur a terme tots els projectes previstos per a l'exercici 2025 i poder assumir la despesa prevista en el present document, i tenint en consideració que els ingressos patrimonials no cobreixin la totalitat d'aquestes, s'ha procedit a fer una estimació dels ingressos a percebre mitjançant les subvencions del Govern d'Andorra.

D'altra banda, tenint en consideració les transferències de capital, la Societat s'hauria vist obligada a mantenir els mateixos nivells que els anys anteriors.

PÀGINA: 14 de 32 DATA I HORA D'IMPRESSIÓ: 22/10/2024 15:38
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

A continuació tenim un resum dels ingressos per capítols:

	Concepte	Euros Pressupost 2025	Pressupost 2024	Plurianuals (*)
400	Transferències corrents de l'estat	2.515.989	2.219.149	-
500	Ingressos patrimonials	14.000	14.150	-
700	Transferències de capital de l'estat	8.000	8.000	-
	Total Ingressos	**2.537.989**	**2.241.299**	**-**

CAPÍTOL	ARTICLE	CONCEPTE	DESCRIPCIÓ	Ingressos SUBCONCEPTE	CONCEPTE	ARTICLE / CAPÍTOL	EXERCICIS POSTERIORS
4	0	0	De l'estat	2.515.989,39			
4	0		De l'estat		2.515.989,39		
4			**Transferències corrents**			**2.515.989,39**	
5	0	0	Ingressos	14.000			
5	0		Ingressos		14.000		
5			**Ingressos**			**14.000**	
7	0	0	De l'estat	8.000,00			
7	0		De l'estat		8.000,00		
7			**Transferències de Capital**			**8.000,00**	
			TOTAL PROJECTE			**2.537.989,39**	

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-788-2024 29 Pressupost 2025-ADISAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2024_00000000000000000000000047011
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0185/2024 - 10/06/2024 09:29
REGISTRE D'ENTRADA: 0788-2024 - 22/10/2024 11:49
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 07/10/2024 12:59
MARC SAURA BENAZET: 08/10/2024 13:14
CONXITA MARSOL RIART: 09/10/2024 22:37
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 22/10/2024 11:57

4. Projecte de pressupost de despeses de l'any 2025

El projecte de pressupost de despeses corresponent a l'exercici 2025, es presenta a continuació en cadascuna de les classificacions establertes en la legislació vigent:

	Despeses Import en euros	Pressupost 2025	% Total	Pressupost 2024	% Total	Valor absolut press 2025 vs 2024	% Press.2025 vs Press.2024
1	**Despeses de personal**	**745.100,39**	**29,36 %**	**719.611,43**	**32,11 %**	**25.488,96**	**3,54 %**
10	**Remuneració Alts Càrrecs**	**10.000,00**	**0,39 %**	**10.000,00**	**0,45 %**	-	-
100	Retribucions bàsiques i altres remuneracions d'alts càrrecs	10.000,00	0,39 %	10.000,00	0,45 %	-	-
11	**Personal Fix**	**620.866,14**	**24,46 %**	**597.797,78**	**26,67 %**	**23.068,36**	**3,86 %**
110	Remuneracions bàsiques i altres personal fix	620.866,14	24,46 %	597.797,78	26,67 %	23.068,36	3,86 %
13	**Personal eventual**	**1.000,00**	**0,04 %**	**1.000,00**	**0,04 %**	-	-
130	Remuneracions bàsic. i altres d'agent Adm. caràcter eventual	1.000,00	0,04 %	1.000,00	0,04 %	-	-
16	**Quotes prestació i desp.socials a càrrec empleador**	**113.234,25**	**4,46 %**	**110.813,66**	**4,94 %**	**2.420,60**	**2,18 %**
160	Quotes seguretat social	96.234,25	3,79 %	92.813,66	4,14 %	3.420,60	3,69 %
163	Despeses socials del personal	17.000,00	0,67 %	18.000,00	0,80 %	(1.000,00)	(5,56)%
2	**Consum de béns corrents i serveis**	**964.589,00**	**38,01 %**	**951.388,00**	**42,45 %**	**13.201,00**	**1,39 %**
20	**Lloguers**	**38.324,00**	**1,51 %**	**41.188,00**	**1,84 %**	**(2.864,00)**	**(6,95)%**
202	Lloguer edificis i altres construccions	31.324,00	1,23 %	31.188,00	1,39 %	136,00	0,44 %
208	Lloguer altre immobilitzat immaterial	7.000,00	0,28 %	10.000,00	0,45 %	(3.000,00)	(30,00)%
22	**Material, subministraments i altres**	**869.665,00**	**34,27 %**	**870.700,00**	**38,85 %**	**(1.035,00)**	**(0,12)%**
220	Material d'oficina	8.300,00	0,33 %	6.200,00	0,28 %	2.100,00	33,87 %
222	Comunicacions	5.000,00	0,20 %	7.000,00	0,31 %	(2.000,00)	(28,57)%
223	Transports	2.000,00	0,08 %	3.000,00	0,13 %	(1.000,00)	(33,33)%
224	Primes d'assegurances	15.500,00	0,61 %	15.000,00	0,67 %	500,00	3,33 %
225	Tributs	1.800,00	0,07 %	1.700,00	0,08 %	100,00	5,88 %
226	Altres serveis	298.450,00	11,76 %	335.500,00	14,97 %	(37.050,00)	(11,04)%
227	Treballs realitzats per altres empreses	538.615,00	21,22 %	502.300,00	22,41 %	36.315,00	7,23 %
23	**Indemnitzacions per serveis**	**56.600,00**	**2,23 %**	**39.500,00**	**1,76 %**	**17.100,00**	**43,29 %**
231	Locomoció	56.600,00	2,23 %	39.500,00	1,76 %	17.100,00	43,29 %
3	**Despeses financeres**	**1.300,00**	**0,05 %**	**1.300,00**	**0,06 %**	-	-
34	**De dipòsits, fiances i altres**	**1.300,00**	**0,05 %**	**1.300,00**	**0,06 %**	-	-
349	Altres despeses financeres	1.300,00	0,05 %	1.300,00	0,06 %	-	-
4	**Transferències corrents**	**819.000,00**	**32,27 %**	**561.000,00**	**25,03 %**	**258.000,00**	**45,99 %**
47	**Transferències corrents**	**819.000,00**	**32,27 %**	**561.000,00**	**25,03 %**	**258.000,00**	**45,99 %**
472	A empreses privades	819.000,00	32,27 %	561.000,00	25,03 %	258.000,00	45,99 %
6	**Inversions reals**	**8.000,00**	**0,32 %**	**8.000,00**	**0,36 %**	-	-
60	**Inversions noves**	**6.000,00**	**0,24 %**	**6.000,00**	**0,27 %**	-	-
605	Mobiliari i estris	1.000,00	0,04 %	1.000,00	0,04 %	-	-
606	Equipaments per a processos d'informació	5.000,00	0,20 %	5.000,00	0,22 %	-	-
64	**Immobilitzat immaterial**	**2.000,00**	**0,08 %**	**2.000,00**	**0,09 %**	-	-
640	Immobilitzat immaterial	2.000,00	0,08 %	2.000,00	0,09 %	-	-
	TOTAL	**2.537.989,39**	**100,00 %**	**2.241.299,43**	**100,00 %**	**296.689,96**	**13,24%**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

a) Classificació Econòmica del Pressupost de despeses

CAPÍTOL	ARTICLE	CONCEPTE	DESCRIPCIÓ	DESPESES			EXERCICIS POSTERIORS
				CONCEPTE	ARTICLE	CAPÍTOL	
1	0	0	Altres remuneracions - Salaris Consell d'Administració	10.000,00			
1	**0**		**Remuneració Alts Càrrecs**		**10.000,00**		
1	1	0	Remuneracions bàsiques i altres, personal Fix	620.866,14			
1	**1**		**Personal eventual**		**620.866,14**		
1	3	0	Remuneracions bàsiq. i altres d'agent Adm. caràcter eventual	1.000,00			
1	**1**		**Personal Fix**		**1.000,00**		
1	6	0	Quotes seguretat social	96.234,25			
1	6	3	Despeses socials del personal	17.000,00			
1	**6**		**Quotes prestació i desp.socials a càrrec empleador**		**113.234,25**		
1			**Despeses de personal**			**745.100,39**	
2	0	2	Lloguer edificis i altres construccions	31.324,00			
2	0	8	Lloguer d'altres serveis	7.000,00			
2	**0**		**Lloguers**		**38.324,00**		
2	2	0	Material d'oficina	8.300,00			
2	2	2	Comunicacions	5.000,00			
2	2	3	Transport	2.000,00			
2	2	4	Primes d'assegurances	15.500,00			
2	2	5	Tributs	1.800,00			
2	2	6	Altres serveis	298.450,00			
2	2	7	Treballs. Realitzats per empreses.	538.615,00			
2	**2**		**Material, subministraments i altres**		**869.665,00**		
2	3	1	Locomoció	56.600,00			
2	**3**		**Indemnitzacions per serveis**		**56.600,00**		
2			**Consum de béns corrents i serveis**			**964.589,00**	
3	4	9	Altres despeses financeres	1.300,00			
3	**4**		**De dipòsits, fiances i altres**		**1.300,00**		
3			**Despeses financeres**			**1.300,00**	
4	7	2	A empreses privades	819.000,00			
4	**7**		**Transferències corrents**		**819.000,00**		
4			**Transferències corrents**			**819.000,00**	
6	0	5	Mobiliari i estris	1.000,00			
6	0	6	Equipaments per a processos d'informació	5.000,00			
6	**0**		**Inversions noves**		**6.000,00**		
6	4	0	Immobilitzat immaterial	2.000,00			
6	**4**		**Immobilitzat immaterial**		**2.000,00**		
6			**Inversions reals**			**8.000,00**	
			TOTAL PROJECTE			**2.537.989,39**	

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

b) Classificació Administrativa del Pressupost de despeses

	Despeses de personal	Consum de béns	Despeses financeres	Transferències corrents	Despeses de funcionament	Inversió	Transferències de capital	Despeses de capital	Actius financers	Passius financers	Variació de actius i passius financers	**Totals**
Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU	745.100,39	964.589,00	1.300,00	819.000,00	2.529.989,39	8.000,00	----	8.000,00	----	----	----	2.537.989,39
	745.100,39	**964.589,00**	**1.300,00**	**819.000,00**	**2.529.989,39**	**8.000,00**	**----**	**8.000,00**	**----**	**----**	**----**	**2.537.989,39**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

5. Memòria econòmica explicativa

El detall del projecte de pressupost de despeses de l'exercici 2025 per capítols amb xifres comparatives amb el pressupost de l'exercici 2024 es presenta a continuació:

		Euros			
Capítol	Capítols pressupostaris de despesa	Pressupost 2025	Pressupost 2024	Valor absolut press 2025 vs 2024	% Press.2025 vs Press.2024
1	Despeses de personal	745.100	719.611	25.489	3,54 %
2	Consum de béns corrents i serveis	964.589	951.388	13.201	1,39 %
3	Despeses financeres	1.300	1.300	-	-
4	Transferències de capital	819.000	561.000	258.000	45,99 %
6	Inversions reals	8.000	8.000	-	-
7	Transferències de capital	-	-	-	-
		2.537.989	2.241.299	296.690	13,24 %

A continuació es procedeix a detallar les variacions per capítols:

Capítol 1 – Despeses de Personal

En el capítol 1 es mostren totes aquelles despeses referents al personal necessari per tal de desenvolupar l'activitat de la Societat, així com la remuneració del Consell d'Administració.

A continuació es mostra el detall del pressupost 2025 d'aquest capítol i la comparació amb el pressupost anterior:

		Euros	
	Concepte	Pressupost 2025	Pressupost 2024
100	Altres remuneracions - Salaris Consell d'Administració	10.000	10.000
110	Remuneracions bàsiques i altres, personal Fix	620.866	597.798
130	Remuneracions bàsiques i altres, personal eventual	1.000	1.000
160	Quotes seguretat social	96.234	92.814
163	Despeses socials del personal	17.000	18.000
	Total Despeses de personal	**745.100**	**719.611**

L'increment d'un 1,24% respecte a la previsió de l'IPC% correspon principalment al fet que el projecte de pressupost del 2024 es va realitzar amb la previsió d'un increment de l'IPC del 4,2% essent l'IPC real de 2023 el 4,6%. Així doncs, la Societat ha procedit a calcular l'increment de l'IPC previst del 2,3% respecte els salaris reals de 2024.

L'augment de les remuneracions del personal fix abans esmentat tindria com a conseqüència directa l'augment de la despesa de la quota de la Seguretat Social a càrrec de l'empresa.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

L'estructura de la plantilla prevista per a l'exercici 2025 és com segueix:

- Direcció general
- Responsable de comunicació.
- Responsable de Relacions institucionals i esdeveniments.
- Responsable de Projectes.
- Tècnic en disseny i comunicació corporativa.
- Tècnic de gestió financera.
- Gestors de projectes (6 gestors)

2 – Consum de béns corrents i serveis

El detall de la classificació econòmica per subconceptes del capítol 2 és el següent:

	Concepte		Pressupost 2025	Pressupost 2024	Plurianuals
202	Lloguer edificis i altres construccions		31.324	31.188	-
	202000	*Lloguer edificis i altres construccions*	*31.324*	*31.188*	-
208	Lloguer d'altres serveis		7.000	10.000	-
	20805	*Renovació de llicències*	*7.000*	*10.000*	-
220	Material d'oficina		8.300	6.200	-
	22000	*Material d'oficina ordinari*	*6.000*	*5.000*	-
	22020	*Premsa i revistes*	*2.300*	*1.200*	-
222	Comunicacions		5.000	7.000	-
	22000	*Serveis telefònics*	*5.000*	*7.000*	-
223	Transport		2.000	3.000	-
	22310	*Missatgers*	*1.000*	*2.000*	-
	22330	*Altres transports*	*1.000*	*1.000*	-
224	Primes d'assegurances		15.500	15.000	-
	22490	*Primes d'assegurances. Altres primes*	*15.500*	*15.000*	-
225	Tributs		1.800	1.700	-
	22500	*Tributs locals*	*1.800*	*1.700*	-
226	Altres serveis		298.450	335.500	-
	22610	*Atencions protocol·làries i de representació*	*4.500*	*5.500*	-
	22621	*Traduccions i correccions*	*6.000*	*6.000*	-
	22670	*Publicitat i propaganda*	*42.000*	*43.000*	-
	22683	*Promoció esportiva*	-	-	-
	22690	*Altres despeses*	*245.950*	*281.000*	-
227	Treballs realitzats per altres empreses		538.615	502.300	-
	27700	*Treb. realitz. per empreses de neteja i sanejament*	*5.815*	*5.300*	-
	22730	*Treballs realitzats per empreses de processament de dades*	*5.000*	*15.000*	-
	22735	*Treballs realitzats per empreses de pàgines WEB*	*40.000*	*31.000*	-
	22740	*Treballs realitzats per empr. d'impressions i publicacions*	*14.000*	*14.000*	-
	22760	*Treballs realitzats per empr. Estudis i treballs tècnics*	*405.800*	*389.500*	-
	22790	*Altres treballs a l'exterior*	*68.000*	*47.500*	-
231	Locomoció		56.600	39.500	-
	23100	*Locomoció i desplaçament del personal*	*56.600*	*39.500*	-
	Consum de béns corrents i serveis		**964.589**	**951.388**	**-**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

En aquest apartat es pot veure com la Societat ha augmentat un 1,4% el pressupost global del capítol 2, el que suposa un increment de 13.201 euros.

Capítol 3 – Despeses Financeres

Les despeses financeres es mantenen iguals que el pressupost 2024. Aquest capítol inclou les comissions bancàries per les transferències realitzades a l'estranger entre altres.

Adjuntem quadre detall del capítol:

	Concepte	Euros Pressupost 2025	Pressupost 2024
349	Altres despeses financeres	1.300	1.300
	Total Despeses financeres	1.300	1.300

Capítol 4 – Transferències corrents

Durant els darrers exercicis, s'han atorgat subvencions a empreses andorranes per tal de donar suport a la seva competitivitat i a la seva contribució a la diversificació econòmica.

A continuació es mostra un detall d'aquests projectes, comparativament amb l'exercici anterior

Concepte	Euros Pressupost 2025	Pressupost 2024	Plurianuals
Cluster Esports	40.000	40.000	-
Andorra Health Destination	80.000	40.000	-
Empresa Tàndem	6.000	5.000	-
Growth	63.000	46.000	-
Subvencions competitivitat	180.000	180.000	-
Grifols	-	200.000	-
Programa Startup	50.000	50.000	-
Subvenció a la diversificació econòmica	400.000	-	
Consum de béns corrents i serveis	**819.000**	**561.000**	**-**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

Capítol 6 – Inversions reals

Adjuntem quadre detall del capítol:

	Concepte	euros Pressupost 2025	Pressupost 2024
605	Mobiliari i estris	1.000	1.000
606	Equipaments per a processos d'informació	5.000	5.000
640	Immobilitzat immaterial	2.000	2.000
	Total Inversions reals	8.000	8.000

6. Crèdits Plurianuals

En el projecte de pressupost de l'exercici 2025 no s'ha incorporat cap ingrés plurianual.

Ingressos plurianuals

Aquesta capítol no és d'aplicació en la present memòria pressupostària.

Despeses plurianuals

Així mateix, en l'elaboració del projecte de pressupost no s'ha previst despeses plurianuals.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

7. Indicadors per assoliment d'objectius

DEFINICIONS

Projectes Inversió:

Projecte: accions de recolzament a una empresa nacional o estrangera amb un objectiu concret de desenvolupament de negoci. (una consulta pot esdevenir projecte quan es fan diferents accions per la mateixa).

Lead: quan una empresa estrangera valora Andorra com a possible destí per portar a terme una inversió, normalment, entre varis possibles destins.

Pre-Lead: quan es contacten empreses estrangeres que no havien valorat Andorra com a destí d'inversions i se'ls hi presenta el país perquè el valorin.

Suport competitivitat:

Oportunitats a empreses andorranes: accions portades a terme per millorar la competitivitat o negoci d'una empresa Andorrana (presentar-li un nou proveïdor, un nou client, possibilitat d'anar a una fira).

Prospecció: trobada amb empresa Andorrana per analitzar el seu model de negoci, que conegui els serveis d' Andorra Business i poder avaluar les seves necessitats per poder-la recolzar o proposar nous serveis pel seu sector o tipus d'empreses.

Novetats en les mètriques

Des de l'any 2024, a més de les mètriques i objectius ja quantitatius que ja es teníem fixats, Andorra Business incorpora mètriques i objectius per mesurar l'organització de forma qualitativa. Així doncs, havent establert un sistema d'enquestes sistemàtic dels nostres serveis i programes seguint els estàndards i recomanacions internacionals per Agències de Promoció Econòmica (organisme de referència: Internacional Trade Centre del WTO i UN). Així doncs, incorporem les següents mesures de satisfacció d'empreses andorranes que han fet servir els nostres serveis:

- NPS (Net Promoter Score): la mitja d'Agències de desenvolupament econòmic es troba en un 70%. Andorra Business ens fixem pel 2025 un 80% (incrementant l'objectiu en relació al 2024)
- Nota de satisfacció general dels "clients" andorrans d'Andorra Business: la mitja d'Agències de Desenvolupament Econòmic es troba en un 7/10. Andorra Business ens fixem un 8/10 (al 2024 ens havíem fixat un 7'5)
- % de negocis que reporten haver millorat després de la interacció amb Andorra Business. El fixem en el 80% (en el 2024 ens l'havíem fixat en el 7'5%)

Per altra banda, donat que a nivell estratègic d'atracció d'inversions anem a cercar projectes de valor afegit que completin la cadena de valor del país, complementant el teixit empresarial existent i a més que contribueixi a la diversificació econòmica, ens fixem objectius de materialitzar projectes de qualitat més que quantitat de projectes. Així doncs, introduïm, seguint l'exercici 2024, un objectiu de gestió i materialització de projectes que anomenem "premium". Els projectes "premium", dins de la nostra classificació interna, són aquells que compleixen al 100% els criteris d'aportar valor afegit al sector, de complementar l'oferta existent i de contribuir plenament a la diversificació econòmica.

Amb la mateixa filosofia, que cerquem qualitat i no quantitat i anem a cercar projectes de forma quirúrgica, en relació al 2023, hem disminuït el nombre de leads i de projectes objectiu ja que ara els volem que acompleixin els criteris de qualitat, pel que som molt més selectius.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

Així doncs, les mètriques i objectius queden de la següent manera:

	2024	2025
No Gestió de Leads	80	80
No Gestió Projectes	60	60
Projectes Materialitzats	20%	20%
Núm. Projectes Gestionats A/Alpha I Beta	30	30
Projectes Materialitzats A/Alpha I Beta	20%	20%
Projectes Premium Materialitzat (entre 2024-2027)	3	3
Barreres desbloquejades	5	5
Prospecció empreses andorranes + aftercare	100	100
Oportunitats facilitades a empreses andorranes	200	200
Nota Global Enquestes	7'5	8
NPS	75%	80%
Negoci reporta millora	75%	80%

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

8. Pla d'inversions a 5 anys

PLA D'INVERSIONS		2025	2026	2027	2028	2029
Despesa		**8.000,00**	**10.400,00**	**12.480,00**	**14.352,00**	**18.657,60**
Detall						
Mobiliari	TC	1.000,00	1.300,00	1.560,00	1.794,00	2.332,20
	IP	-	-	-	-	-
Equips Processos Informàtics	TC	5.000,00	6.500,00	7.800,00	8.970,00	11.661,00
	IP	-	-	-	-	-
Immobilitzat immaterial	TC	2.000,00	2.600,00	3.120,00	3.588,00	4.664,40
	IP	-	-	-	-	-
Total		**8.000,00**	**10.400,00**	**12.480,00**	**14.352,00**	**18.657,60**
Transferències de capital		**8.000,00**	**10.400,00**	**12.480,00**	**14.352,00**	**18.657,60**
Ingressos propis		**-**	-	-	-	-

9. Estat de situació financera, estat del rendiment financer, estat de canvis del patrimoni net i l'estat de fluxos d'efectiu estimats a 31/12/2025 i 31/12/2024

Els documents comptables estimats pels exercicis anuals pressupostaris a 31/12/2025 i 31/12/2024 es presenten en els annexos I, II, III i IV que formen part integrant d'aquest apartat.

10. Compte d'operacions comercials estimat a 31/12/2025 i 31/12/2024

El compte d'operacions comercials estimat pels exercicis anuals pressupostaris a 31/12/2025 i 31/12/2024 es presenten en l'annex V i forma part integrant d'aquest apartat.

11. Variació del fons de maniobra per els anys 2025 i 2024

La variació del fons de maniobra estimada per als exercicis anuals acabats el 31/12/2025 i 31/12/2024 es presenten a l'annex VI i formen part integrant d'aquest apartat.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

DILIGÈNCIA DE SIGNATURA

El Consell d'Andorra desenvolupament i inversió, S.A.U. en la seva reunió celebrada el 17 de juliol de 2024 ha aprovat el projecte de pressupost de l'exercici anual 2025 que s'estén en 26 pàgines i 6 annexos signats totes elles pel President i el Secretari del Consell d'Administració i signant aquesta diligència tot el Consell d'Administració.

Sra. Conxita Marsol Riart
Presidenta

Sr. Marc Saura Benazet
Secretari

Sra. Judit Hidalgo Rambla
Directora General

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Balanç de situació estimat a 31 de desembre de 2025 i 2024

(Expressat en euros)

	2025	2024		2025	2024
Actius No Corrents	**8.783**	**16.503**	**Patrimoni net**	**559.206**	**566.926**
Immobilitzat intangible	4.627	4.307	Capital	60.000	60.000
Immobilitzat tangible	4.156	12.196	Prima d'emissió	-	-
Inversions immobiliàries	-	-	Reserves	12.000	12.000
Immobilitzat financer	-	-	Instruments de capital propi	-	-
			Resultats d'exercicis anteriors	-	-
			Altres aportacions de socis	3.018.915	2.336.000
			Resultat de l'exercici	(2.531.709)	(1.841.074)
			Dividend a compte	-	-
			Passius No Corrents	**-**	**-**
			Provisions a llarg termini	-	-
			Deutes a llarg termini	-	-
			Deutes empreses del grup a llarg termini	-	-
			Subvencions	-	-
Actius Corrents	**1.040.221**	**834.349**	**Passius Corrents**	**289.798**	**283.926**
Altres actius no corrents en venda	-	-	Passius vinculats amb altres no corrents	-	-
Existències	-	-	Provisions a curt termini	-	-
Crèdits i comptes per cobrar curt termini	125.492	83.661	Deutes a curt termini	27.533	26.474
Inversions financeres a curt termini	-	-	Deutes amb empreses del grup a curt termini	-	-
Tresoreria	591.676	647.919	Creditors comercials i altres comptes a pagar	125.150	120.337
Ajustaments per periodificació	121.703	101.419	Ajustaments per periodificació	137.115	137.115
Total Actiu	**849.004**	**850.852**	**Total Passiu**	**849.004**	**850.852**

Forma part integrant de l'apartat 9 del projecte de pressupost de l'exercici 2025 d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Comptes del resultats estimats

per als exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2025 i 2024

(Expressat en euros)

	2025	2024
Ingressos d'explotació		
Import net de la xifra de negocis		-
Variació d'existències de productes acabats i en curs de fabricació	-	-
Treballs realitzats per al seu immobilitzat	-	-
Altres ingressos d'explotació	14.000	14.150
Total ingressos d'explotació	**14.000**	**14.150**
Despeses d'explotació		
Consums mercaderies	(819.000)	(361.000)
Despeses de personal	(745.100)	(719.612)
Sous, salaris i assimilats	*(621.866)*	*(598.798)*
Càrregues socials	*(96.234)*	*(92.814)*
Altres despeses de personal	*(27.000)*	*(28.000)*
Amortització, deteriorament immobilitzat	(15.720)	(14.320)
Amortització	*(15.720)*	*(14.320)*
Deteriorament	-	-
Resultats per venda o baixa	-	-
Deteriorament del circulant	-	-
Existències	-	-
Crèdits i comptes a cobrar	-	-
Altres despeses de personal	-	-
Altres despeses d'explotació	(964.589)	(936.388)
Arrendaments i cànons	*(38.324)*	*(41.188)*
Reparacions i conservació	-	-
Serveis professionals independents	*(298.450)*	*(335.500)*
Subministraments	-	-
Tributs	*(1.800)*	*(1.700)*
Altres serveis exteriors	*(626.015)*	*(558.000)*
Total despeses d'explotació	**(2.544.408)**	**(2.031.320)**
Resultat d'explotació	**(2.530.408)**	**(2.017.170)**
Ingressos i despeses financers		
Ingressos financers	-	177.396
De participacions en instruments de patrimoni	-	(177.396)
D'altres actius financers	-	-
Despeses financeres	(1.300)	(1.300)
Per deutes amb parts vinculades	-	-
Altres deutes	(1.300)	(1.300)
Variació valor instruments financers	-	-
Diferències de canvi	-	-
Deteriorament, venda o baixa actiu financer	-	-
Deteriorament	-	-
Resultats per venda o baixa	-	-
Resultat financer	**(1.300)**	**176.096**
Resultat de les operacions	**(2.531.709)**	**(1.841.074)**
Altres ingressos i despeses no recurrents		
Altres ingressos no recurrents	-	-
Altres despeses no recurrents	-	-
Total altres ingressos i despeses no recurrents	**-**	**-**
Resultat de l'exercici	**(2.531.709)**	**(1.841.074)**

Forma part integrant de l'apartat 9 del projecte de pressupost de l'exercici 2025 d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ,

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Estats de Canvis en el Patrimoni Net estimats a
31 de desembre de 2025 i 2024

(Expressat en euros)

	Capital	Reserva legal	Altres Reserves	Resultats d'exercicis anteriors	Altres aportacions de socis	Resultat de l'exercici	Total Patrimoni Net
Saldos a 31/12/2023	**60.000**	**-**	**12.000**	**-**	**2.538.477**	**(2.679.972)**	**(69.495)**
Resultat de l'exercici 2024	-	-	-	-	-	(1.841.074)	(1.841.074)
Ingressos i Despeses reconeguts en Patrimoni net	-	-	-	-	2.227.149	-	2.227.149
Distribució del resultat del 2023	-	-	-	-	(2.429.626)	2.679.972	250.346
Distribució de dividends	-	-	-	-	-	-	-
Ampliacions/reduccions de capital	-	-	-	-	-	-	-
Increment reserves	-	-	-	-	250.346	-	250.346
Altres moviments	-	-	-	-	(2.679.972)	2.679.972	-
Saldos a 31/12/2024	**60.000**	**-**	**12.000**	**-**	**2.336.000**	**(1.841.074)**	**566.926**
Resultat de l'exercici 2025	-	-	-	-	-	(2.531.709)	(2.631.709)
Ingressos i Despeses reconeguts en Patrimoni net	-	-	-	-	2.523.989	-	3.123.989
Distribució del resultat del 2024	-	-	-	-	(1.841.074)	1.841.074	-
Distribució de dividends	-	-	-	-	-	-	-
Ampliacions/reduccions de capital	-	-	-	-	-	-	-
Increment reserves	-	-	-	-	-	-	-
Altres moviments	-	-	-	-	(1.841.074)	1.841.074	-
Saldos a 31/12/2025	**60.000**	**-**	**12.000**	**-**	**3.018.915**	**(2.531.709)**	**559.206**

Forma part integrant de l'apartat 9 del projecte de pressupost de l'exercici 2025 d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Estats de fluxos de tresoreria estimats dels exercicis 2025 i 2024

(Expressat en euros)

	2025	2.024
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ		
Resultat de l'exercici	**(2.531.709)**	**(1.841.074)**
Ajustaments del resultat	**17.020**	**(161.776)**
Amortització d'immobilitzat intangible i tangible	15.720	14.320
Coreccions valoratives per deteriorament	-	(177.396)
Variació de les provisions	-	-
Imputació de subvencions	-	-
Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat tangible/intangible	-	-
Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat financer	-	-
Ingressos financers	-	-
Despeses financeres	1.300	1.300
Diferències de canvi	-	-
Variació de valor raonable en instruments financers	-	-
Altres ingressos i despeses	-	-
Canvis en el capital corrent de	**(56.243)**	**(18.907)**
Existències	-	-
Deutors i altres comptes a cobrar	(41.831)	(27.887)
Altres actius corrents	(20.284)	(4.367)
Creditors i altres comptes a pagar	4.813	10.940
Altres passius corrents	1.059	2.407
Altres actius i passius no corrents	-	-
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació	**(1.300)**	**(1.300)**
Pagaments d'interessos	(1.300)	(1.300)
Cobraments de dividends	-	-
Cobraments d'interessos	-	-
Altres pagaments (cobraments)	-	-
Existències	-	-
Fluxos d'efectiu de les activitats ordinàries	**(2.572.232)**	**(2.023.057)**
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ		
Pagaments per inversions	**(8.000)**	**(8.000)**
Empreses del grup i associades	-	-
Immobilitzat intangible	-	-
Immobilitzat tangible	(8.000)	(8.000)
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers	-	-
Altres actius no corrents en venda	-	
Altres actius	-	-
Cobraments per desinversions	**-**	**200.000**
Empreses del grup i associades	-	200.000
Immobilitzat intangible	-	-
Immobilitzat tangible	-	-
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers	-	-
Altres actius no corrents en venda	-	-
Altres actius	-	-
Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió	**(8.000)**	**192.000**
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ		
Cobraments i pagaments per instruments de patrimoni	**2.523.989**	**2.227.149**
Emissions d'instruments de patrimoni	-	-
Amortització d'instruments de patrimoni	-	-
Adquisició d'instrumentss de patrimoni	-	-
Alienació d'instruments de patrimoni	2.523.989	2.227.149
Aportacions de socis		
Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer	**-**	**(497.045)**
Emissió:	-	-
Obligacions i valors similars	-	-
Deutes amb entitats de crèdit	-	-
Deutes amb empreses del grup i associades	-	-
Altres	-	-
Devolució i amortització de:	-	(497.045)
Obligacions i valors similars	-	-
Deutes amb entitats de crèdit	-	-
Deutes amb empreses del grup i associades	-	(497.045)
Altres	-	
Pagaments per dividend i remuneracions d'altres instruments de patrimoni	**-**	**-**
Dividends	-	-
Remuneracions d'altres instruments de patrimoni	-	-
Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament	**2.523.989**	**1.730.104**
EFECTE DE LES VARIACIONS DE TIPUS DE CANVI	**-**	**-**
AUGMENT / DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS	**(56.243)**	**(100.953)**
Efectiu o equivalents a l'inici del període	647.919	748.872
Efectiu o equivalents al final del període	591.676	647.919

Forma part integrant de l'apartat 9 del projecte de pressupost de l'exercici 2025 d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ SAU.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-788-2024 29 Pressupost 2025-ADISAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2024_00000000000000000000000047011
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0185/2024 - 10/06/2024 09:29
REGISTRE D'ENTRADA: 0788-2024 - 22/10/2024 11:49
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 07/10/2024 12:59
MARC SAURA BENAZET: 08/10/2024 13:14
CONXITA MARSOL RIART: 09/10/2024 22:37
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 22/10/2024 11:57

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Compte d'Operacions Comercials dels exercicis 2025 i 2024

(Expressat en euros)

Compte d'Operacions Comercials

	(PREVIST) SALDO A 31/12/2025	(PREVIST) SALDO A 31/12/2024
1. Marge Comercial	**(950.589)**	**(922.238)**
+ Prestacions de Serveis	14.000	14.150
- Compres de Serveis	(964.589)	(936.388)
2. Productes de l'Exercici	**14.000**	**14.150**
3. Valor afegit	**(950.589)**	**(922.238)**
+ Productes de l'exercici	14.000	14.150
- Consums de tercers	(964.589)	(936.388)
4. Exedent Brut d'Explotació	**(1.695.689)**	**(1.641.850)**
+ Valor Afegit	(950.589)	(922.238)
- Despeses de Personal	(745.100)	(719.612)
5. Resultat Brut d'Explotació	**(1.711.409)**	**(1.656.170)**
+ Exedent Brut d'Explotació	(1.695.689)	(1.641.850)
- Dotació Amortitzacions i Provisions	(15.720)	(14.320)
6. Resultat Financer	**(1.300)**	**(1.300)**
+ Productes Financers	-	-
- Despeses Financeres	(1.300)	(1.300)
7. Resultat Corrent	**(1.712.709)**	**(1.657.470)**
+ Resultat Brut d'Explotació	(1.711.409)	(1.656.170)
+ Resultat Financer	(1.300)	(1.300)
9. Resultat net comptable	**(1.712.709)**	**(1.657.470)**
+ Resultat Corrent	(1.712.709)	(1.657.470)
+ Resultat Excepcional	-	-
10. Marge Brut d'Autofinançament	**(1.696.989)**	**(1.643.150)**
+ Resultat Net Comptable	(1.712.709)	(1.657.470)
+ Dotacions	15.720	14.320

Forma part integrant de l'apartat 10 del projecte de pressupost de l'exercici 2025 d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERÓ, ISAU.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Quadre de previsió de tancament del pressupost de l'exercici 2025 i 2024

Fons aplicats	2025	2024	Fons obtinguts	2025	2024
1) Recursos aplicats en operacions de gestió	**2.529.989**	**2.233.299**	**1) Recursos procedents d'operacions de gestió**	**2.529.989**	**2.233.299**
c) Serveis exteriors	962.789	949.688	f) Transferències i subvencions	2.515.989	2.219.149
d) Tributs	1.800	1.700	g) Ingressos financers	-	-
e) Despeses de personal	745.100	719.611	h) Altres ingressos de gestió corrent i ingressos excepcionals	14.000	14.150
g) Transferències i subvencions	819.000	561.000			
h) Despeses Financeres	1.300	1.300			
2) Pagaments pendents d'aplicació	-	-	**2) Aportacions a fons patrimonial**	-	-
3) Despeses de formalització de deutes			**3) Subvencions de capital**	**8.000**	**8.000**
4) Adquisicions i altres altes d'immobilitzat	**8.000**	**8.000**	**4) Cobraments pendents d'aplicació**	-	-
b) Immobilitzacions immaterials					
c) Immobilitzacions materials	8.000	8.000	**5) Increments directes de patrimoni**	-	-
e) Immobilitzacions financeres					
5) Disminucions directes del patrimoni			**6) Deutes a llarg termini**	-	-
c) Distribució de dividends					
6) Cancel·lació o traspàs a curt de deutes a llarg			**7) Alienacions i altres baixes d'immobilitzat**	-	-
7) Provisions per riscos i despeses			**8) Cancel·lació anticipada o traspàs a curt termini d'immobilitzacions financeres**	-	-
Total aplicacions	**2.537.989**	**2.241.299**	**Total orígens**	**2.537.989**	**2.241.299**
Excés d'orígens sobre aplicacions (augment del capital circulant)	-		**Excés d'aplicacions sobre orígens (disminució del capital circulant)**	-	-

Forma part integrant de l'apartat 11 del projecte de pressupost de l'exercici 2025 d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=662cd745-dc34-4a00-8838-d86a696540f8 emprant el codi segur de verificació.