DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

AVANTPROJECTE DE PRESSUPOST PER A L'EXERCICI 2026

FONS DE RESERVA DE JUBILACIÓ (FRJ)

fons de reserva de jubilació

www.fonsdereserva.ad

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

ÍNDEX GENERAL

I. MEMÒRIA EXPLICATIVA 3
1. MEMÒRIA 4
1.1 Sobre el Fons de reserva de jubilació 4
1.2 Criteris d'elaboració 4
1.3 Resum executiu del pressupost 2026 5
1.4 Pressupost d'ingressos 9
1.5 Pressupost de despeses 9
1.5.1 Despeses vinculades a la gestió dels actius financers 11
1.5.2 Despeses vinculades a la gestió dels immobles 14
1.6 Organització dels crèdits pressupostaris 17
2. PRESSUPOST DE L'EXERCICI 2026. ESTAT GENERAL 18
3. PRESSUPOST D'INGRESSOS CONSOLIDAT 19
4. PRESSUPOST DE DESPESES CONSOLIDAT PER CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA 20
5. PRESSUPOST DE DESPESES PER CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL 22
5.1. Classificació econòmica i funcional de la despesa i dels ingressos 23
5.2. Programes 24
5.3. Projectes 25
6. ANÀLISI DEL PRESSUPOST PER PROGRAMA 29
PROGRAMA 4615: FONS DE RESERVES JUBILACIÓ (PRESSUPOST DE DESPESES) 30
PROGRAMA 4615: FONS DE RESERVES JUBILACIÓ (PRESSUPOST D'INGRESSOS) 39
7. COMPTE DE RESULTAT ECONÒMICOPATRIMONIAL 41
8. QUADRE DE FINANÇAMENT I FONS DE MANIOBRA 43
9. PLA D'INVERSIÓ I DESPESES PLURIANUALS 45
9.1 Sol·licitud de plurianuals per a l'exercici 2026 45
9.2 Plurianuals aprovats i en vigència amb afectació a l'avantprojecte de pressupost de 2026 46
9.3 Plurianuals sol·licitats i aprovats i en vigència amb afectació a l'avantprojecte de pressupost de 2025 agregats 47
II. ANNEXOS 48
Annex 1: Índex de fitxes de projectes d'inversió real (Art.18.2.d LGFP) 49
Annex 2: Fitxes dels projectes d'inversió del FRJ 50
Annex 3: Estratègia d'inversió del FRJ 55

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

I. MEMÒRIA EXPLICATIVA

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

1. MEMÒRIA

1.1 Sobre el Fons de reserva de jubilació

El Fons de reserva de jubilació (d'ara en endavant, "FRJ" o "Fons") és una entitat de dret públic amb patrimoni i personalitat jurídica propis i amb plena capacitat d'obrar, públicament i privadament, amb independència de l'Administració general, per desenvolupar les funcions que li són atribuïdes per la Llei 11/2025, del 19 de maig, de text consolidat del Fons de Reserva de Jubilació (d'ara en endavant, "Llei 11/2025").

L'objecte del FRJ és la gestió del patrimoni de la branca jubilació de la Caixa Andorrana de Seguretat Social (en endavant CASS), que li va ser conferit en virtut del que estableix la Llei, així com la gestió dels eventuals excedents que la branca jubilació de la CASS generi. Segons preveu l'article 21 de la Llei 11/2025, el FRJ s'utilitzarà únicament *"per complir amb les obligacions de la CASS en el pagament de les prestacions de la branca jubilació, en el moment que ho requereixi"*.

L'exercici 2016 va ser el primer en el qual el FRJ va disposar d'uns estats comptables i d'un pressupost propis i totalment separats de la CASS.

1.2 Criteris d'elaboració

Aquest avantprojecte de pressupost s'ha elaborat en base a la legislació en vigor en el moment de la seva aprovació i a les estimacions dels òrgans de govern del FRJ per a l'exercici 2026 a la mateixa data.

Així mateix, tal com preveu l'apartat 2 de l'article 20 de la Llei 11/2025, "*el pressupost del FRJ recull les previsions, tant d'aportacions com de reemborsaments, incloses en el pressupost de la Caixa Andorrana de Seguretat Social*".

En referència al procés d'elaboració del pressupost de del FRJ per a l'any 2026, cal remarcar els següents punts:

1. Atès que l'activitat del FRJ consisteix a la gestió d'un patrimoni, és rellevant mencionar que en l'elaboració del pressupost per l'any 2026, igual que en els pressupostos dels exercicis 2023 i posteriors, no s'han contemplat els rendiments de les carteres d'actius financers, ni realitzats ni latents. En exercicis anteriors, el FRJ no estimava uns rendiments de les carteres d'actius financers per tractar-se de fluxos no estimables a la data d'elaboració del pressupost, però sí que constaven en l'execució pressupostària els rendiments de les operacions efectuades en la gestió interna. A partir de l'exercici 2022, el FRJ va deixar de registrar pressupostàriament aquestes operacions en compliment d'una recomanació del Tribunal de Comptes en relació a l'execució pressupostària de 2021.

   En qualsevol cas, els rendiments de la totalitat dels actius financers segueixen quedant recollits en els estats financers (operacions realitzades i plusvàlues / minusvàlues no realitzades).

2. En el pressupost del FRJ, les entrades de recursos al patrimoni gestionat són una despesa pressupostària del capítol 8, Variació d'actius i passius financers. Així mateix, les sortides del patrimoni gestionat són un ingrés pressupostari del mateix capítol 8.

3. En aplicació de les directrius del Govern d'Andorra per elaborar el projecte de pressupost per a l'exercici 2026 de data 6 de juny del 2025, s'ha utilitzat una hipòtesi d'inflació de l'1,9% a les partides on correspon segons criteris legals o contractuals vigents.

PÀGINA: 4 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

4. En l'elaboració del pressupost per a l'exercici 2026 s'ha inclòs el cost de la reforma integral de l'Edifici Prada Casadet, immoble propietat del FRJ, atenent a la necessitat d'intervenció tant en espais comuns de l'Edifici com en zones privatives dels habitatges. Aquest cost s'ha distribuït en un període de quatre anys, assumint que la reforma es durà a terme de manera progressiva tenint en compte l'abast dels treballs i la seva complexitat. S'ha previst el finançament d'aquesta intervenció mitjançant els corresponents crèdits plurianuals.

5. S'ha incorporat el cost de l'enderroc de l'edifici de l'antic centre hospitalari, immoble propietat del FRJ i que es troba en desús des de fa més de 25 anys (1995). Tenint en compte que l'execució de la construcció de les proteccions enfront la caiguda de blocs rocosos en la zona de l'antic centre hospitalari adjudicat al 2023 està previst que finalitzi al 2025 i que, a la data d'elaboració del pressupost per a l'exercici 2026 s'està treballant per licitar la redacció del projecte d'enderroc de l'esmentat edifici i la direcció d'obra, es considera que al 2026 s'estarà en disposició de procedir a enderrocar l'edifici.

6. En la mateixa línia que es va establir al pressupost del 2025, al redactat de l'articulat de l'avantprojecte de pressupost per al 2026 i en relació amb les partides del pressupost del FRJ que s'haurien de considerar com a crèdits ampliables en compliment de l'article 25 de la LGFP, s'ha considerat necessari mantenir les mateixes partides que al pressupost del 2025:

    a) El subconcepte 21000, "Reparació, manteniment i conversació, terrenys"
    b) El subconcepte 21200, "Reparació, manteniment i conversació, edificis"
    c) El subconcepte 21300, "Reparació, manteniment i conversació, maquinària"
    d) El subconcepte 21500, "Reparació, manteniment i conversació, mobiliari"
    e) El subconcepte 22601, "Serveis bancaris"
    f) El subconcepte 22760, "Estudis i treballs tècnics"
    g) El subconcepte 22790, "Altres treballs a l'exterior"
    h) El concepte 811, "Aportacions a fons de reserves"
    i) El subconcepte 89000, "Altres variacions d'actius financers"

1.3 Resum executiu del pressupost 2026

L'avantprojecte de pressupost 2026 del FRJ es presenta formalment equilibrat en quant als ingressos i les despeses respectant el principi d'estabilitat pressupostària establert en l'article 5 de la Llei 32/2014, del 27 de novembre, de sostenibilitat de les finances públiques i d'estabilitat pressupostària i fiscal.

A tal efecte s'incorpora, dins dels ingressos del capítol 7, les transferències de la branca jubilació de la CASS al FRJ i que corresponen als excedents de la branca jubilació que la CASS ha informat i preveu en el seu avantprojecte de pressupost, tal com estableix l'article 20 de la Llei 11/2025. Simultàniament, aquest mateix import de transferències es reflecteix en el capítol 8 de despeses en tant que el FRJ preveu aportar la totalitat de les transferències de la branca jubilació de la CASS al món inversor, és a dir, a la cartera del FRJ.

En coherència amb l'avantprojecte de pressupost 2025, el de 2026 també preveu com a ingrés del capítol 8, el mateix import de comissions bancàries inclòs en la partida D/4615/22601, del capítol 2 de despesa, a fi de neutralitzar aquest cost que es finança per mitjà de la cartera d'actius financers del FRJ i no a través dels ingressos ordinaris previstos per l'exercici. Dit d'altra manera, es reflecteix la despesa de comissions bancàries al pressupost i, simultàniament, es mostra que no es finança amb els ingressos pressupostats per l'exercici, sinó amb el patrimoni de la cartera d'inversions del FRJ.

Addicionalment, l'import de despeses que no arriba a ésser finançada pels ingressos ordinaris previstos en l'avantprojecte de pressupost 2026 es preveu que sigui reintegrada de la cartera del

PÀGINA: 5 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

FRJ. Així, s'ha previst aquest diferencial com un ingrés de capítol 8 en la partida I/89000 Altres variacions d'actius financers.

PÀGINA: 6 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

1.3.1 Pressupost de l'exercici 2026. Estat general

FONS DE RESERVA JUBILACIÓ	Execució 2024	Pressupost Inicial aprovat 2025	Estimat 2025	Avantprojecte Pressupost 2026	Var Press 26 /Exec24 €	Var Press26 / Press25 €	Var Press26 /Est25 €	Var Press26 /Exec24	Var Press 26 /Pres25	Var Press 26 /Est 25
(en euros)										
I INGRESSOS	33.523.841,45 €	19.908.005,00 €	31.087.946,96 €	20.927.280,88 €	-12.596.560,57	1.019.275,88 €	- 10.160.666,08 €	-38%	5%	-33%
3 TAXES I ALTRES INGRESSOS	254,34 €	1,00 €	53,48 €	1,00 €	-253,34	- €	- 52,48 €	-100%	0%	-98%
Altres ingressos atípics	254,34 €	1,00 €	53,48 €	1,00 €	-253,34	- €	- 52,48 €	-100%	0%	-98%
5 INGRESSOS PATRIMONIALS	2.823.587,11 €	2.843.710,00 €	2.888.925,48 €	2.912.151,88 €	88.564,77	68.441,88 €	23.226,40 €	3%	2%	1%
Interessos, dividens i altres rendiments	40.713,59 €	1,00 €	29.228,56 €	1,00 €	-40.712,59	- €	- 29.227,56 €	-100%	0%	-100%
Rendes de béns immobles	2.782.873,52 €	2.843.709,00 €	2.859.696,92 €	2.912.150,88 €	129.277,36	68.441,88 €	52.453,96 €	5%	2%	2%
7 TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL	30.700.000,00 €	17.064.294,00 €	28.198.968,00 €	18.015.128,00 €	-12.684.872,00	950.834,00 €	- 10.183.840,00 €	-41%	6%	-36%
Transferències de la Branca Jubilació a Fons	30.700.000,00 €	17.064.294,00 €	28.198.968,00 €	18.015.128,00 €	-12.684.872,00	950.834,00 €	- 10.183.840,00 €	-41%	6%	-36%
II DESPESES	6.062.548,10 €	8.914.390,00 €	5.690.268,68 €	8.247.206,00 €	2.184.657,90 €	-667.184,00 €	2.556.937,32 €	36%	-7%	45%
1 DESPESES DE PERSONAL	352.765,17 €	547.252,00 €	419.034,31 €	587.475,00 €	234.709,83	40.223,00 €	168.440,69 €	67%	7%	40%
11 Personal Fix	305.362,54 €	462.556,00 €	358.459,25 €	499.333,00 €	193.970,46 €	36.777,00 €	140.873,75 €	64%	8%	39%
16 Quotes prestació i desp. Socials a càrrec empleado	47.402,63 €	84.696,00 €	60.575,05 €	88.142,00 €	40.739,37 €	3.446,00 €	27.566,95 €	86%	4%	46%
2 CONSUM DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS	3.651.206,31 €	4.954.004,00 €	4.147.094,47 €	4.613.503,00 €	962.296,69	- 340.501,00 €	466.408,53 €	26%	-7%	11%
21 Reparació, manteniment i conservació	77.661,97 €	107.263,00 €	64.709,28 €	93.507,00 €	15.845,03 €	-13.756,00 €	28.797,72 €	20%	-13%	45%
22 Materials, subministraments i altres	3.570.091,35 €	4.839.741,00 €	4.077.125,59 €	4.512.996,00 €	942.904,65 €	- 326.745,00 €	435.870,41 €	26%	-7%	11%
23 Indemnitzacions per serveis	3.452,99 €	7.000,00 €	5.259,60 €	7.000,00 €	3.547,01 €	- €	1.740,40 €	103%	0%	33%
3 DESPESES FINANCERES	725,40 €	5.400,00 €	6.118,76 €	5.402,00 €	4.676,60	2,00 €	- 716,76 €	645%	0%	-12%
32 Prestacions de serveis bancaris	725,40 €	5.400,00 €	1.318,76 €	5.400,00 €	4.674,60 €	- €	4.081,24 €	644%	0%	309%
34 De dipòsits, fiances i altres	0,00 €	0,00 €	4.800,00 €	2,00 €						
6 INVERSIONS REALS	2.057.851,22 €	3.407.734,00 €	1.118.021,15 €	3.040.826,00 €	982.974,78	- 366.908,00 €	1.922.804,85 €	48%	-11%	172%
60 Inversions noves	2.024.444,89 €	22.000,00 €	961.590,95 €	366.326,00 €	-1.658.118,89 €	344.326,00 €	-595.264,95 €	-82%	1565%	-62%
61 Inversions de reposició	33.406,33 €	3.385.734,00 €	156.430,20 €	2.674.500,00 €	2.641.093,67 €	-711.234,00 €	2.518.069,80 €	7906%	-21%	1610%
64 Immobilitzat inmaterial	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	0,00 €	- €			
I-II SUPERÀVIT PRESSUPOSTARI (B.D.D.E)	27.461.293,35 €	10.993.615,00 €	25.397.678,28 €	12.680.074,88 €	-14.781.218,47 €	1.686.459,88 €	-12.717.603,40 €	-54%	15%	-50%
8 Variació d'actius i passius financers	- 27.309.555,83 €	- 10.993.615,00 €	- 25.458.167,07 €	- 12.680.074,88 €	14.629.480,95 €	-1.686.459,88 €	12.778.092,19 €	-54%	15%	-50%
Variació d'actius i passius financers - ingressos	2.590.444,17 €	6.070.679,00 €	2.740.800,93 €	5.335.053,12 €	2.744.608,95 €	-735.625,88 €	2.594.252,19 €	106%	-12%	95%
Variació d'actius i passius financers - despeses	29.900.000,00 €	17.064.294,00 €	28.198.968,00 €	18.015.128,00 €	- 11.884.872,00 €	950.834,00 €	- 10.183.840,00 €	-40%	6%	-36%
I-II-8 RESULTAT DE CAIXA DEL PRESSUPOST (B.D.D.E i AF)	151.737,52 €	- €	- 60.489,00 €	- €	-151.737,52 €	- €	60.489,00 €	-100%		-100%

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

Tal com es desprèn del quadre anterior, es preveuen uns **ingressos de 20,92 milions d'euros** pel 2026. Això suposa una reducció del 33% respecte a l'execució esperada del 2025 (10,16 milions d'euros) i un increment del 5% (1 milió d'euros) respecte al pressupost de l'exercici 2025. La reducció en la previsió pressupostària per l'exercici 2026 respecte l'estimat 2025 s'explica, principalment, per la minoració de l'import de transferències procedents de la branca jubilació estimades per part de la CASS.

Pel que fa a les despeses, es preveu que al 2026 se situïn en 8,24 milions d'euros, comportant una reducció de 667 milers d'euros (- 7%) respecte a les pressupostades per l'exercici 2025.

A continuació es presenta i comenta detalladament l'avantprojecte de pressupost pel 2026 detalladament per ingressos i despeses, diferenciant les despeses entre aquelles vinculades a la gestió d'instruments financers i aquelles previstes en la gestió dels immobles:

	FONS DE RESERVA JUBILACIÓ	Execució 2024	Pressupost Inicial aprovat 2025	Estimat 2025	Avantprojecte Pressupost 2026	Var Press 26 /Exec24 €	Var Press26 / Press25 €	Var Press26 /Est25 €	Var Press26 /Exec24	Var Press 26 /Pres25	Var Press 26 /Est 25
	(en euros)										
I	**INGRESSOS**	**33.523.841,45 €**	**19.908.005,00 €**	**31.087.946,96 €**	**20.927.280,88 €**	**- 12.596.560,57 €**	**1.019.275,88 €**	**- 10.160.666,08 €**	**-38%**	**5%**	**-33%**
3	**TAXES I ALTRES INGRESSOS**	**254,34 €**	**1,00 €**	**53,48 €**	**1,00 €**	**- 253,34 €**	**- €**	**- 52,48 €**	**-100%**	**0%**	**-98%**
	Altres ingressos atípics	254,34 €	1,00 €	53,48 €	1,00 €	- 253,34 €	- €	- 52,48 €	-100%	0%	-98%
5	**INGRESSOS PATRIMONIALS**	**2.823.587,11 €**	**2.843.710,00 €**	**2.888.925,48 €**	**2.912.151,88 €**	**88.564,77 €**	**68.441,88 €**	**23.226,40 €**	**3%**	**2%**	**1%**
	Interessos, dividens i altres rendiments	40.713,59 €	1,00 €	29.228,56 €	1,00 €	- 40.712,59 €	- €	- 29.227,56 €	-100%	0%	-100%
	Rendes de béns immobles	2.782.873,52 €	2.843.709,00 €	2.859.696,92 €	2.912.150,88 €	129.277,36 €	68.441,88 €	52.453,96 €	5%	2%	2%
7	**TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL**	**30.700.000,00 €**	**17.064.294,00 €**	**28.198.968,00 €**	**18.015.128,00 €**	**- 12.684.872,00 €**	**950.834,00 €**	**- 10.183.840,00 €**	**-41%**	**6%**	**-36%**
	Transferències de la Branca Jubilació a Fons	30.700.000,00 €	17.064.294,00 €	28.198.968,00 €	18.015.128,00 €	- 12.684.872,00 €	950.834,00 €	- 10.183.840,00 €	-41%	6%	-36%
II	**DESPESES**	**6.062.548,10 €**	**8.914.390,00 €**	**5.690.268,68 €**	**8.247.206,00 €**	**2.184.657,90 €**	**- 667.184,00 €**	**2.556.937,32 €**	**36%**	**-7%**	**45%**
1-6	Despeses Estructura gestió Fons Financer	3.338.729,25 €	4.724.494,00 €	3.868.617,04 €	4.448.526,00 €	1.109.796,75 €	- 275.968,00 €	579.908,96 €	33%	-6%	15%
	Altres despeses - Personal	**352.765,17 €**	**547.252,00 €**	**419.034,31 €**	**587.475,00 €**	**234.709,83 €**	**40.223,00 €**	**168.440,69 €**	**67%**	**7%**	**40%**
	Altres despeses - Corrents de serveis i subministres	**436.050,51 €**	**933.320,00 €**	**751.985,80 €**	**929.529,00 €**	**493.478,49 €**	**- 3.791,00 €**	**177.543,20 €**	**113%**	**0%**	**24%**
	22490 Primes d'assegurances altres riscos (RDP i D&O)	75.920,00 €	91.104,00 €	75.920,00 €	100.000,00 €	24.080,00 €	8.896,00 €	24.080,00 €	32%	10%	32%
	22630 Jurídic i contencios	8.127,50 €	- €	- €	- €	- 8.127,50 €	- €	- €	-100%	0%	0%
	22720 Empreses de valoracions, peritatges i auditories	41.625,00 €	60.000,00 €	54.000,00 €	56.365,00 €	14.740,00 €	- 3.635,00 €	2.365,00 €	35%	-6%	4%
	22760 Estudis i treballs tècnics	191.387,98 €	406.380,00 €	313.783,92 €	413.312,00 €	221.924,02 €	6.932,00 €	99.528,08 €	116%	2%	32%
	22790 Altres treballs a l'exterior	83.647,98 €	316.710,00 €	245.982,62 €	285.024,00 €	201.376,02 €	- 31.686,00 €	39.041,38 €	241%	-10%	16%
	22791 Convenis per serveis de gestió	23.999,42 €	22.526,00 €	37.525,94 €	37.832,00 €	13.832,58 €	15.306,00 €	306,06 €	58%	68%	1%
	29999 Altres despeses corrents	11.342,63 €	36.600,00 €	24.773,32 €	36.996,00 €	25.653,37 €	396,00 €	12.222,68 €	226%	1%	49%
	Altres despeses - Corrents de serveis bancaris carteres	**2.549.913,57 €**	**3.243.922,00 €**	**2.697.596,93 €**	**2.931.522,00 €**	**381.608,43 €**	**- 312.400,00 €**	**233.925,07 €**	**15%**	**-10%**	**9%**
	Altres despeses - Inversions	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**0%**	**0%**	**0%**
1-6	Despeses Estructura gestió Fons Immobles	2.723.818,85 €	4.189.896,00 €	1.821.651,65 €	3.798.680,00 €	1.074.861,15 €	- 391.216,00 €	1.977.028,36 €	39%	-9%	109%
	Altres despeses - Personal	**- €**	**- €**		**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**0%**	**0%**	**0%**
	Altres despeses - Corrents de serveis i subministres	**665.967,63 €**	**782.162,00 €**	**703.630,50 €**	**757.854,00 €**	**91.886,37 €**	**- 24.308,00 €**	**54.223,50 €**	**14%**	**-3%**	**8%**
	21000 Reparació, manteniment i conservació, terrenys	- €	5.000,00 €	- €	5.000,00 €	5.000,00 €	- €	5.000,00 €	0%	0%	0%
	21200 Reparació, manteniment i conservació, edificis	51.744,65 €	51.000,00 €	20.538,24 €	58.000,00 €	6.255,35 €	7.000,00 €	37.461,76 €	12%	14%	182%
	21300 Reparació, manteniment i conservació, maquinària	25.917,32 €	51.262,00 €	44.171,04 €	30.505,00 €	4.587,68 €	- 20.757,00 €	- 13.666,04 €	18%	-40%	-31%
	22100 Energía elèctrica	124.081,29 €	130.987,00 €	132.799,68 €	134.987,00 €	10.905,71 €	4.000,00 €	2.187,33 €	9%	3%	2%
	22110 Aigua	6.111,39 €	7.104,00 €	6.120,16 €	7.104,00 €	992,61 €	- €	983,84 €	16%	0%	16%
	22130 Carburants per a calefacció	- €	1.501,00 €	1.125,00 €	501,00 €	501,00 €	- 1.000,00 €	- 624,00 €	0%	-67%	-55%
	22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	20.698,29 €	21.544,00 €	21.544,00 €	21.952,00 €	1.253,71 €	408,00 €	408,00 €	6%	2%	2%
	22500 Tributs locals	171.985,24 €	187.909,00 €	180.135,31 €	202.090,00 €	30.104,76 €	14.181,00 €	21.954,69 €	18%	8%	12%
	22630 Jurídic i contencios	650,00 €	7.500,00 €	- €	7.500,00 €	6.850,00 €	- €	7.500,00 €	1054%	0%	0%
	22650 Despeses de comunitat	- €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	- €	- €	0%	0%	0%
	22720 Empreses de valoracions, peritatges i auditories	- €	24.751,00 €	- €	12.001,00 €	12.001,00 €	- 12.750,00 €	12.001,00 €	0%	-52%	0%
	22760 Estudis i treballs tècnics	20.920,96 €	27.000,00 €	38.120,00 €	55.600,00 €	34.679,04 €	28.600,00 €	17.480,00 €	166%	106%	46%
	22791 Convenis per serveis de gestió	238.395,01 €	245.022,00 €	245.021,51 €	200.084,00 €	- 38.311,01 €	- 44.938,00 €	- 44.937,51 €	-16%	-18%	-18%
	29999 Altres despeses corrents	5.463,48 €	18.082,00 €	10.555,56 €	19.030,00 €	13.566,52 €	948,00 €	8.474,44 €	248%	5%	80%
	Altres despeses - Inversions	**2.057.851,22 €**	**3.407.734,00 €**	**1.118.021,15 €**	**3.040.826,00 €**	**982.974,78 €**	**- 366.908,00 €**	**1.922.804,85 €**	**48%**	**-11%**	**172%**
I-II	**SUPERÀVIT PRESSUPOSTARI (B.D.D.E)**	**27.461.293,35 €**	**10.993.615,00 €**	**25.397.678,28 €**	**12.680.074,88 €**	**- 14.781.218,47 €**	**1.686.459,88 €**	**- 12.717.603,40 €**	**-54%**	**15%**	**-50%**
8	**Variació d'actius i passius financers**	**- 27.309.555,83 €**	**- 10.993.615,00 €**	**- 25.458.167,07 €**	**- 12.680.074,88 €**	**14.629.480,95 €**	**- 1.686.459,88 €**	**12.778.092,19 €**	**-54%**	**15%**	**-50%**
	Variació d'actius i passius financers - ingressos	2.590.444,17 €	6.070.679,00 €	2.740.800,93 €	5.335.053,12 €	2.744.608,95 €	- 735.625,88 €	2.594.252,19 €	106%	-12%	95%
	Variació d'actius i passius financers - despeses	29.900.000,00 €	17.064.294,00 €	28.198.968,00 €	18.015.128,00 €	- 11.884.872,00 €	950.834,00 €	- 10.183.840,00 €	-40%	6%	-36%
I-II-8	**RESULTAT DE CAIXA DEL PRESSUPOST (B.D.D.E i AF)**	**151.737,52 €**	**- €**	**- 60.489,00 €**	**- €**	**- 151.737,52 €**	**- €**	**60.489,00 €**	**-100%**	**0%**	**-100%**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

1.4 Pressupost d'ingressos

Pel 2026 es preveuen uns ingressos totals de 20.927.280,88 euros i suposa un increment del 5% respecte al pressupost de l'exercici 2025 i un decrement del 33% respecte l'execució estimada pel 2025:

	FONS DE RESERVA JUBILACIÓ	Execució 2024	Pressupost Inicial aprovat 2025	Estimat 2025	Avantprojecte Pressupost 2026	Var Press 26 /Exec24 €	Var Press26 / Press25 €	Var Press26 /Est25 €	Var Press26 /Exec24	Var Press 26 /Pres25	Var Press 26 /Est 25
	(en euros)										
1	**INGRESSOS**	**33.523.841,45 €**	**19.908.005,00 €**	**31.087.946,96 €**	**20.927.280,88 €**	**- 12.596.560,57 €**	**1.019.275,88 €**	**- 10.160.666,08 €**	**-38%**	**5%**	**-33%**
3	**TAXES I ALTRES INGRESSOS**	**254,34 €**	**1,00 €**	**53,48 €**	**1,00 €**	**- 253,34 €**	**- €**	**- 52,48 €**	**-100%**	**0%**	**-98%**
	Altres ingressos atípics	254,34 €	1,00 €	53,48 €	1,00 €	- 253,34 €	- €	- 52,48 €	-100%	0%	-98%
5	**INGRESSOS PATRIMONIALS**	**2.823.587,11 €**	**2.843.710,00 €**	**2.888.925,48 €**	**2.912.151,88 €**	**88.564,77 €**	**68.441,88 €**	**23.226,40 €**	**3%**	**2%**	**1%**
	Interessos, dividens i altres rendiments	40.713,59 €	1,00 €	29.228,56 €	1,00 €	- 40.712,59 €	- €	- 29.227,56 €	-100%	0%	-100%
	Rendes de béns immobles	2.782.873,52 €	2.843.709,00 €	2.859.696,92 €	2.912.150,88 €	129.277,36 €	68.441,88 €	52.453,96 €	5%	2%	2%
7	**TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL**	**30.700.000,00 €**	**17.064.294,00 €**	**28.198.968,00 €**	**18.015.128,00 €**	**- 12.684.872,00 €**	**950.834,00 €**	**- 10.183.840,00 €**	**-41%**	**6%**	**-36%**
	Transferències de la Branca Jubilació a Fons	30.700.000,00 €	17.064.294,00 €	28.198.968,00 €	18.015.128,00 €	- 12.684.872,00 €	950.834,00 €	- 10.183.840,00 €	-41%	6%	-36%

D'aquests ingressos, la part més significativa correspon a les transferències de la branca jubilació de la CASS al FRJ. La CASS estima que les transferències que farà al FRJ al 2026 seran de 18.015.128 euros, xifra que suposa un increment del 6% (1 milió d'euros) respecte al pressupost de l'exercici 2025 i un decrement del 36% respecte l'execució prevista per la CASS per final del 2025.

Les rendes dels immobles propietat del FRJ són el segon element en importància dins dels ingressos pressupostats. Pel 2026 s'estima que les rendes dels immobles es situïn en 2,91 milions d'euros, un 2% superiors als ingressos pressupostats pel 2025. S'ha considerat un increment dels ingressos per lloguers del 1,9%, percentatge corresponent a l'IPC previst en les directrius del Govern rebudes per elaborar el projecte de pressupost per a l'exercici 2026. Addicionalment, també s'inclou l'increment derivat de la signatura de nous contractes amb una part dels llogaters de l'Edifici Prada Casadet amb un increment del 10% de la renda vigent d'acord amb l'article 3 de la Llei 24/2023.

	Pressupost inicial aprovat 2025	Estimat 2025	Variació estimat vs. pressu. '25 (€)	Variació estimat vs. pressu. '25 (%)	Avantprojecte de pressupost 2026	Variació avantpro '26 vs. pressu '25 (%)
Rendes de béns immobles	**2.843.708 €**	**2.859.697 €**	**15.989 €**	**0,56%**	**2.912.150 €**	**2,4%**
541 Lloguers de béns immobles	2.775.698 €	2.786.594 €	10.896 €	0,39%	2.837.657 €	2,2%
54102 Lloguers Immoble CHA Antic Centre Hospitalari	7.947 €	7.970 €	23 €	-	8.122 €	2,2%
54103 Lloguers Immoble Residència Solàr d'Enclar	59.785 €	59.960 €	175 €	0,29%	61.099 €	2,2%
54104 Lloguers Prada Casadet	1.738.831 €	1.747.196 €	8.365 €	0,48%	1.777.294 €	2,2%
54107 Lloguers Centre Sociosanitari El Cedre	529.607 €	530.651 €	1.044 €	0,20%	541.950 €	2,3%
54108 Lloguers CASS (Seu Social i arxius)	439.528 €	440.817 €	1.289 €	0,29%	449.193 €	2,2%
542 Altres rendes per consums d'immobles	68.010 €	73.103 €	5.093 €	7,49%	74.493 €	9,5%

Com s'explica en l'apartat 1.2 d'aquest document, dins els ingressos pressupostats no consten els rendiments de les carteres d'actius financers.

1.5 Pressupost de despeses

Les despeses d'estructura i d'inversió (capítols de 1 a 6) agregades previstes pel 2026 ascendeixen a 8,24 milions d'euros i suposen una reducció del 7% (667 milers d'euros) respecte al pressupost anterior.

Tal com resumeix el quadre que segueix a continuació, les despeses pressupostàries es presenten en el resum executiu classificades segons un criteri funcional: es separen les partides vinculades a la **gestió dels actius financers** (4,4 milions d'euros, 54% de la despesa total prevista pel 2026) i les directament relacionades amb la **gestió dels immobles** que formen part del FRJ (3,8 milions d'euros, 46% de la despesa total prevista pel 2026).

Cal tenir en compte que en la classificació funcional del pressupost del FRJ, totes les despeses d'estructura i de funcionament del FRJ, com ara el cost de l'equip intern o dels òrgans de govern s'imputa en la seva totalitat a la gestió d'actius financers.

PÀGINA: 9 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

fons de reserva de jubilació

AVANTPROJECTE DE PRESSUPOST 2026

	FONS DE RESERVA JUBILACIÓ	Execució 2024	Pressupost Inicial aprovat 2025	Estimat 2025	Avantprojecte Pressupost 2026	Var Press 26 /Exec24 €	Var Press26 / Press25 €	Var Press26 /Est25 €	Var Press26 /Exec24	Var Press 26 /Pres25	Var Press 26 /Est 25
	(en euros)										
I	**INGRESSOS**	**33.523.841,45 €**	**19.908.005,00 €**	**31.087.946,96 €**	**20.927.280,88 €**	**- 12.596.560,57 €**	**1.019.275,88 €**	**- 10.160.666,08 €**	**-38%**	**5%**	**-33%**
3	**TAXES I ALTRES INGRESSOS**	**254,34 €**	**1,00 €**	**53,48 €**	**1,00 €**	**- 253,34 €**	**- €**	**- 52,48 €**	**-100%**	**0%**	**-98%**
	Altres ingressos atípics	254,34 €	1,00 €	53,48 €	1,00 €	- 253,34 €	- €	- 52,48 €	-100%	0%	-98%
5	**INGRESSOS PATRIMONIALS**	**2.823.587,11 €**	**2.843.710,00 €**	**2.888.925,48 €**	**2.912.151,88 €**	**88.564,77 €**	**68.441,88 €**	**23.226,40 €**	**3%**	**2%**	**1%**
	Interessos, dividens i altres rendiments	40.713,59 €	1,00 €	29.228,56 €	1,00 €	- 40.712,59 €	- €	- 29.227,56 €	-100%	0%	-100%
	Rendes de béns immobles	2.782.873,52 €	2.843.709,00 €	2.859.696,92 €	2.912.150,88 €	129.277,36 €	68.441,88 €	52.453,96 €	5%	2%	2%
7	**TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL**	**30.700.000,00 €**	**17.064.294,00 €**	**28.198.968,00 €**	**18.015.128,00 €**	**- 12.684.872,00 €**	**950.834,00 €**	**- 10.183.840,00 €**	**-41%**	**6%**	**-36%**
	Transferències de la Branca Jubilació a Fons	30.700.000,00 €	17.064.294,00 €	28.198.968,00 €	18.015.128,00 €	- 12.684.872,00 €	950.834,00 €	- 10.183.840,00 €	-41%	6%	-36%
II	**DESPESES**	**6.062.548,10 €**	**8.914.390,00 €**	**5.690.268,68 €**	**8.247.206,00 €**	**2.184.657,90 €**	**- 667.184,00 €**	**2.556.937,32 €**	**36%**	**-7%**	**45%**
1-6	**Despeses Estructura gestió Fons Financer**	**3.338.729,25 €**	**4.724.494,00 €**	**3.868.617,04 €**	**4.448.526,00 €**	**1.109.796,75 €**	**- 275.968,00 €**	**579.908,96 €**	**33%**	**-6%**	**15%**
	Altres despeses - Personal	**352.765,17 €**	**547.252,00 €**	**419.034,31 €**	**587.475,00 €**	**234.709,83 €**	**40.223,00 €**	**168.440,69 €**	**67%**	**7%**	**40%**
	Altres despeses - Corrents de serveis i subministres	**436.050,51 €**	**933.320,00 €**	**751.985,80 €**	**929.529,00 €**	**493.478,49 €**	**- 3.791,00 €**	**177.543,20 €**	**113%**	**0%**	**24%**
	22490 Primes d'assegurances altres riscos (RDP i D&O)	75.920,00 €	91.104,00 €	75.920,00 €	100.000,00 €	24.080,00 €	8.896,00 €	24.080,00 €	32%	10%	32%
	22630 Juridic i contencios	8.127,50 €	- €	- €	- €	- 8.127,50 €	- €	- €	-100%	0%	0%
	22720 Empreses de valoracions, peritatges i auditories	41.625,00 €	60.000,00 €	54.000,00 €	56.365,00 €	14.740,00 €	- 3.635,00 €	2.365,00 €	35%	-6%	4%
	22760 Estudis i treballs tècnics	191.387,98 €	406.380,00 €	313.783,92 €	413.312,00 €	221.924,02 €	6.932,00 €	99.528,08 €	116%	2%	32%
	22790 Altres treballs a l'exterior	83.647,98 €	316.710,00 €	245.982,62 €	285.024,00 €	201.376,02 €	- 31.686,00 €	39.041,38 €	241%	-10%	16%
	22791 Convenis per serveis de gestió	23.999,42 €	22.526,00 €	37.525,94 €	37.832,00 €	13.832,58 €	15.306,00 €	306,06 €	58%	68%	1%
	29999 Altres despeses corrents	11.342,63 €	36.600,00 €	24.773,32 €	36.996,00 €	25.653,37 €	396,00 €	12.222,68 €	226%	1%	49%
	Altres despeses - Corrents de serveis bancaris carteres	**2.549.913,57 €**	**3.243.922,00 €**	**2.697.596,93 €**	**2.931.522,00 €**	**381.608,43 €**	**- 312.400,00 €**	**233.925,07 €**	**15%**	**-10%**	**9%**
	Altres despeses - Inversions	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**0%**	**0%**	**0%**
1-6	**Despeses Estructura gestió Fons Immobles**	**2.723.818,85 €**	**4.189.896,00 €**	**1.821.651,65 €**	**3.798.680,00 €**	**1.074.861,15 €**	**- 391.216,00 €**	**1.977.028,36 €**	**39%**	**-9%**	**109%**
	Altres despeses - Personal	**- €**	**- €**		**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**0%**	**0%**	**0%**
	Altres despeses - Corrents de serveis i subministres	**665.967,63 €**	**782.162,00 €**	**703.630,50 €**	**757.854,00 €**	**91.886,37 €**	**- 24.308,00 €**	**54.223,50 €**	**14%**	**-3%**	**8%**
	21000 Reparació, manteniment i conservació, terrenys	- €	5.000,00 €	- €	5.000,00 €	5.000,00 €	- €	5.000,00 €	0%	0%	0%
	21200 Reparació, manteniment i conservació, edificis	51.744,65 €	51.000,00 €	20.538,24 €	58.000,00 €	6.255,35 €	7.000,00 €	37.461,76 €	12%	14%	182%
	21300 Reparació, manteniment i conservació, maquinària	25.917,32 €	51.262,00 €	44.171,04 €	30.505,00 €	4.587,68 €	- 20.757,00 €	- 13.666,04 €	18%	-40%	-31%
	22100 Energia elèctrica	124.081,29 €	130.987,00 €	132.799,68 €	134.987,00 €	10.905,71 €	4.000,00 €	2.187,33 €	9%	3%	2%
	22110 Aigua	6.111,39 €	7.104,00 €	6.120,16 €	7.104,00 €	992,61 €	- €	983,84 €	16%	0%	16%
	22130 Carburants per a calefacció	- €	1.501,00 €	1.125,00 €	501,00 €	501,00 €	- 1.000,00 €	- 624,00 €	0%	-67%	-55%
	22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	20.698,29 €	21.544,00 €	21.544,00 €	21.952,00 €	1.253,71 €	408,00 €	408,00 €	6%	2%	2%
	22500 Tributs locals	171.985,24 €	187.909,00 €	180.135,31 €	202.090,00 €	30.104,76 €	14.181,00 €	21.954,69 €	18%	8%	12%
	22630 Juridic i contencios	650,00 €	7.500,00 €	- €	7.500,00 €	6.850,00 €	- €	7.500,00 €	1054%	0%	0%
	22650 Despeses de comunitat	- €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	- €	- €	0%	0%	0%
	22720 Empreses de valoracions, peritatges i auditories	- €	24.751,00 €	- €	12.001,00 €	12.001,00 €	- 12.750,00 €	12.001,00 €	0%	-52%	0%
	22760 Estudis i treballs tècnics	20.920,96 €	27.000,00 €	38.120,00 €	55.600,00 €	34.679,04 €	28.600,00 €	17.480,00 €	166%	106%	46%
	22791 Convenis per serveis de gestió	238.395,01 €	245.022,00 €	245.021,51 €	200.084,00 €	- 38.311,01 €	- 44.938,00 €	- 44.937,51 €	-16%	-18%	-18%
	29999 Altres despeses corrents	5.463,48 €	18.082,00 €	10.555,56 €	19.030,00 €	13.566,52 €	948,00 €	8.474,44 €	248%	5%	80%
	Altres despeses - Inversions	**2.057.851,22 €**	**3.407.734,00 €**	**1.118.021,15 €**	**3.040.826,00 €**	**982.974,78 €**	**- 366.908,00 €**	**1.922.804,85 €**	**48%**	**-11%**	**172%**
I-II	**SUPERÀVIT PRESSUPOSTARI (B.D.D.E)**	**27.461.293,35 €**	**10.993.615,00 €**	**25.397.678,28 €**	**12.680.074,88 €**	**- 14.781.218,47 €**	**1.686.459,88 €**	**- 12.717.603,40 €**	**-54%**	**15%**	**-50%**
8	**Variació d'actius i passius financers**	**- 27.309.555,83 €**	**- 10.993.615,00 €**	**- 25.458.167,07 €**	**- 12.680.074,88 €**	**14.629.480,95 €**	**- 1.686.459,88 €**	**12.778.092,19 €**	**-54%**	**15%**	**-50%**
	Variació d'actius i passius financers - ingressos	2.590.444,17 €	6.070.679,00 €	2.740.800,93 €	5.335.053,12 €	2.744.608,95 €	- 735.625,88 €	2.594.252,19 €	106%	-12%	95%
	Variació d'actius i passius financers - despeses	29.900.000,00 €	17.064.294,00 €	28.198.968,00 €	18.015.128,00 €	- 11.884.872,00 €	950.834,00 €	- 10.183.840,00 €	-40%	6%	-36%
I-II-8	**RESULTAT DE CAIXA DEL PRESSUPOST (B.D.D.E i AF)**	**151.737,52 €**	**- €**	**- 60.489,00 €**	**- €**	**- 151.737,52 €**	**- €**	**60.489,00 €**	**-100%**	**0%**	**-100%**

Tal com mostra el quadre següent, amb les dades a 30 de juny del 2025, el 98% de la cartera d'inversions del FRJ està formada per actius financers i el 2% restant són els terrenys i immobles propietat del FRJ a Andorra.

Despeses i inversió (capítols 1 a 6)	Pressupost 2025	%	Avantprojecte Pressupost 2026	%	Cartera d'inversions a 30/06/2025 (*)	%
Gestió actius financers	4.724.494,00	53%	4.448.527,00	54%	1.826,68	97,9%
Gestió immobles	4.189.896,00	47%	3.798.680,00	46%	38,87	2,1%
	8.914.390,00	**100%**	**8.247.207,00**	**100%**	**1.865,55**	**100,0%**

(*) Dades provisionals, en milions d'euros

PÀGINA: 10 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

1.5.1 Despeses vinculades a la gestió dels actius financers

Les **despeses (tant despeses d'estructura com inversions) vinculades a la gestió dels actius financers** previstes pel 2026 són de 4.448.527 euros, un 6% inferiors al pressupost del 2025 (veure apartat 1.3 Resum executiu del pressupost 2026).

	FONS DE RESERVA JUBILACIÓ	Execució 2024	Pressupost Inicial aprovat 2025	Estimat 2025	Avantprojecte Pressupost 2026	Var Press 26 /Exec24 €	Var Press26 / Press25 €	Var Press26 /Est25 €	Var Press26 /Exec24	Var Press 26 /Pres25	Var Press 26 /Est 25
	(en euros)										
II	DESPESES	6.062.548,10 €	8.914.390,00 €	5.690.268,68 €	8.247.206,00 €	2.184.657,90 €	- 667.184,00 €	2.556.937,32 €	36%	-7%	45%
1-6	Despeses Estructura gestió Fons Financer	3.338.729,25 €	4.724.494,00 €	3.868.617,04 €	4.448.526,00 €	1.109.796,75 €	- 275.968,00 €	579.908,96 €	33%	-6%	15%
	Altres despeses - Personal	352.765,17 €	547.252,00 €	419.034,31 €	587.475,00 €	234.709,83 €	40.223,00 €	168.440,69 €	67%	7%	40%
	Altres despeses - Corrents de serveis i subministres	436.050,51 €	933.320,00 €	751.985,80 €	929.529,00 €	493.478,49 €	- 3.791,00 €	177.543,20 €	113%	0%	24%
	22490 Primes d'assegurances altres riscos (RDP i D&O)	75.920,00 €	91.104,00 €	75.920,00 €	100.000,00 €	24.080,00 €	8.896,00 €	24.080,00 €	32%	10%	32%
	22630 Jurídic i contencios	8.127,50 €	- €	- €	- €	- 8.127,50 €	- €	- €	-100%	0%	0%
	22720 Empreses de valoracions, peritatges i auditories	41.625,00 €	60.000,00 €	54.000,00 €	56.365,00 €	14.740,00 €	- 3.635,00 €	2.365,00 €	35%	-6%	4%
	22760 Estudis i treballs tècnics	191.387,98 €	406.380,00 €	313.783,92 €	413.312,00 €	221.924,02 €	6.932,00 €	99.528,08 €	116%	2%	32%
	22790 Altres treballs a l'exterior	83.647,98 €	316.710,00 €	245.982,62 €	285.024,00 €	201.376,02 €	- 31.686,00 €	39.041,38 €	241%	-10%	16%
	22791 Convenis per serveis de gestió	23.999,42 €	22.526,00 €	37.525,94 €	37.832,00 €	13.832,58 €	15.306,00 €	306,06 €	58%	68%	1%
	29999 Altres despeses corrents	11.342,63 €	36.600,00 €	24.773,32 €	36.996,00 €	25.653,37 €	396,00 €	12.222,68 €	226%	1%	49%
	Altres despeses - Corrents de serveis bancaris carteres	2.549.913,57 €	3.243.922,00 €	2.697.596,93 €	2.931.522,00 €	381.608,43 €	- 312.400,00 €	233.925,07 €	15%	-10%	9%
	Altres despeses - Inversions	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%	0%	0%

La **despesa de personal** del FRJ s'imputa íntegrament a la gestió dels actius financers. Per l'exercici 2025 es preveu destinar 587.475 euros a aquest capítol, amb un increment de 40.223 euros (7%) respecte al pressupost anterior. Aquest increment s'explica pels següents motius:

- La consolidació de dues incorporacions dutes a terme durant l'exercici 2025 en la categoria de tècnic/a especialista (gestor/a d'inversions sènior) i de tècnic/a de *middle-office* i compliment normatiu.
- La consolidació d'una plaça de tècnic/a administratiu i comptable que es preveu incorporar durant el darrer semestre de l'exercici 2025;
- La previsió de crear una plaça de tècnic/a en gestió d'immobles, a meitat de l'any 2026, amb l'objectiu d'internalitzar aquesta funció, que fins ara s'ha externalitzat a la CASS en el marc del conveni de col·laboració. Aquesta mesura comporta un increment en la despesa de personal, compensat per una reducció proporcional del cost associat a l'externalització del servei, la qual fins ara ha estat assumida per l'entitat;
- La previsió de de dur a terme una reclassificació d'un lloc de treball a una plaça superior (de B3 a A2); i
- L'increment dels salaris en un 1,9% d'acord amb l'IPC i tal i com estableixen els contractes en vigor i el reglament intern.

Actualment el FRJ compta amb una estructura organitzativa de sis persones: una persona ocupant la direcció i cinc tècnics. Entre els tècnics, tres persones compten amb un perfil tècnic i especialitzat en mercats financers i gestió d'inversions, una persona amb un perfil tècnic en l'àrea de compliment normatiu i contractació pública i una altra persona amb un perfil tècnic en l'àrea comptable i de generació d'informació financera.

Es considera que aquesta estructura organitzativa és molt ajustada tenint en compte l'elevat volum d'actius a gestionar i a supervisar. La incorporació al 2026 d'una persona per cobrir la nova plaça pressupostada en l'àmbit de la gestió d'immobles, per assumir una part de les funcions actualment externalitzades a la CASS en aquest àmbit, s'estima que ha de suposar una reducció del cost actualment associat a l'externalització del servei, a més d'evitar possibles externalitzacions de prestacions de serveis que el FRJ requeriria a la vista de la reforma integral prevista a l'Edifici Prada Casadet. D'altra banda, pel 2025 es preveu la contractació d'una plaça de tècnic/a administratiu i comptable, que permeti a les persones amb perfil més especialitzat focalitzar-se en tasques de major valor afegit. Així mateix i amb la voluntat d'optimitzar els recursos públics, el FRJ preveu mantenir l'externalització a la CASS de les funcions vinculades al manteniment dels immobles, informàtica, recursos humans i alguns serveis generals (secretaria, gabinet jurídic, logística).

PÀGINA: 11 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

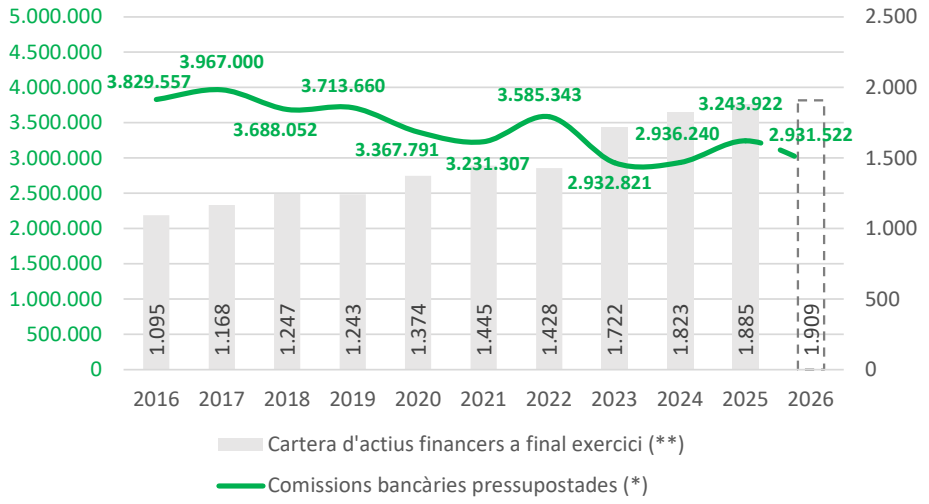
Les partides de **despesa corrent de serveis i subministraments vinculats a la gestió dels actius financers** del FRJ es preveu que ascendeixin a 929.529 euros, un nivell de despesa molt similar a l'inclòs en el pressupost del 2025.

La **despesa corrent corresponent als serveis bancaris** fa referència a les **comissions aplicades per les entitats financeres** pels serveis de gestió d'inversions, custòdia, administració de valors i operacions de compra/venda de valors. Per a l'any 2026, es preveu que aquesta partida s'estableixi en 2.931.522 euros, xifra que representa una reducció del 10% respecte al pressupost de l'exercici 2025, com a conseqüència de la plena implementació de l'estratègia d'inversió i la renegociació favorable dels costos associats.

Per implementar la seva estratègia d'inversió, el FRJ utilitza els serveis externs d'entitats financeres andorranes i internacionals. Amb dades a 30 de juny del 2025, el FRJ el 79,3% dels actius es troben sota mandats de gestió (1.480 milions d'euros aproximadament), mentre que el 18,6% restant es troba fora de mandats de gestió (347 milions d'euros aproximadament), per bé que majoritàriament a través de la selecció i inversió en fons d'inversió i ETFs gestionats per tercers.

El cost per comissions bancàries manté una proporcionalitat respecte l'import dels actius sobre els quals es calculen, ja que la part més significativa del cost resulta d'aplicar els costos acordats en % sobre el patrimoni mig gestionat i custodiat; així, com més alt és el patrimoni del FRJ, més alt és el cost absolut per bé que el relatiu es mantingui invariable. Dins d'una dinàmica constant de supervisió i optimització dels costos bancaris i de les condicions aplicables a la gestió i custòdia dels actius financers, per a l'exercici 2026 s'ha considerat que la nova estratègia d'inversió ja està totalment implementada. Així mateix, s'estima un increment moderat del volum d'actius, fruit d'una previsió de rendibilitat positiva, coherent amb el comportament actual dels mercats financers a data d'elaboració del pressupost. L'efecte combinat d'aquests factors —la implementació de l'estratègia que ha permès renegociar a la baixa les comissions i l'increment moderat dels actius— explica que l'import previst per a aquesta partida en 2026 (2.931.522 euros) es mantingui lleugerament inferior al pressupostat per a l'exercici 2025 (3.243.922 euros)

El gràfic següent mostra l'evolució de l'import pressupostat en concepte de comissions bancàries i l'evolució del volum d'actius financers:

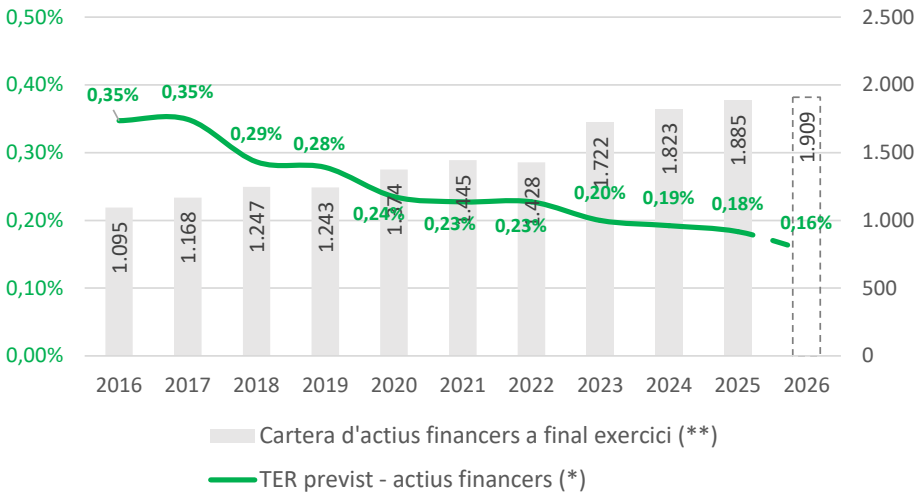


(*) Comissions bancàries pressupostades, en euros – eix esquerra (verd)
(**) Cartera d'inversions a inici d'exercici, en milions d'euros – eix dret (gris)

Per poder analitzar de forma més completa i poder realitzar comparatives, cal avaluar l'evolució dels costos bancaris en relació amb l'evolució del patrimoni del FRJ dividint l'import de les comissions

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

bancàries pel volum d'actius financers del FRJ. Aquesta ràtio, d'ús habitual en el sector financer, s'anomena TER (Total Expense Ratio). Tal com mostra el gràfic següent, pel pressupost de l'exercici 2026 s'ha previst un TER del 0,16%, un nivell inferior als previstos en exercicis anteriors i recollint el treball constant del FRJ en aquest àmbit.



(*) TER previst, en percentatge – eix esquerra (verd)
(**) Cartera d'inversions a inici d'exercici, en milions d'euros – eix dret (gris)

El FRJ ha negociat de manera permanent amb les entitats financeres amb l'objectiu que els costos bancaris es mantinguin el més ajustats possible dins els estàndards internacionals. No obstant, l'evolució favorable de la TER també és fruit de l'existència d'una Comissió Gestora professionalitzada i d'un equip intern qualificat, fet que permet al FRJ assumir internament una part de les decisions de gestió de la cartera d'inversions. Aquest fet suposa un estalvi en comissions de gestió directes.

A futur es seguirà vetllant per contenir els costos bancaris, però el marge per seguir reduint-los és limitat, ja que cal mantenir un grau d'exigència elevat a la qualitat de la gestió, així com en la qualitat de la informació financera i el control de riscos.

PÀGINA: 13 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

1.5.2 Despeses vinculades a la gestió dels immobles

Les **despeses vinculades a la gestió dels immobles** previstes pel 2026 ascendeixen a 3.798.680 euros, un 9% inferiors al pressupost del 2025.

FONS DE RESERVA JUBILACIÓ	Execució 2024	Pressupost Inicial aprovat 2025	Estimat 2025	Avantprojecte Pressupost 2026	Var Press 26 /Exec24 €	Var Press26 / Press25 €	Var Press26 /Est25 €	Var Press26 /Exec24	Var Press 26 /Pres25	Var Press 26 /Est 25
(en euros)										
II DESPESES	6.062.548,10 €	8.914.390,00 €	5.690.268,68 €	8.247.206,00 €	2.184.657,90 €	- 667.184,00 €	2.556.937,32 €	36%	-7%	45%
1-6 Despeses Estructura gestió Fons Immobles	2.723.818,85 €	4.189.896,00 €	1.821.651,65 €	3.798.680,00 €	1.074.861,15 €	- 391.216,00 €	1.977.028,36 €	39%	-9%	109%
Altres despeses - Personal	- €	- €		- €	- €	- €	- €	0%	0%	0%
Altres despeses - Corrents de serveis i subministres	665.967,63 €	782.162,00 €	703.630,50 €	757.854,00 €	91.886,37 €	- 24.308,00 €	54.223,50 €	14%	-3%	8%
21000 Reparació, manteniment i conservació, terrenys	- €	5.000,00 €	- €	5.000,00 €	5.000,00 €	- €	5.000,00 €	0%	0%	0%
21200 Reparació, manteniment i conservació, edificis	51.744,65 €	51.000,00 €	20.538,24 €	58.000,00 €	6.255,35 €	7.000,00 €	37.461,76 €	12%	14%	182%
21300 Reparació, manteniment i conservació, maquinària	25.917,32 €	51.262,00 €	44.171,04 €	30.505,00 €	4.587,68 €	- 20.757,00 €	- 13.666,04 €	18%	-40%	-31%
22100 Energía elèctrica	124.081,29 €	130.987,00 €	132.799,68 €	134.987,00 €	10.905,71 €	4.000,00 €	2.187,33 €	9%	3%	2%
22110 Aigua	6.111,39 €	7.104,00 €	6.120,16 €	7.104,00 €	992,61 €	- €	983,84 €	16%	0%	16%
22130 Carburants per a calefacció	- €	1.501,00 €	1.125,00 €	501,00 €	501,00 €	- 1.000,00 €	- 624,00 €	0%	-67%	-55%
22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	20.698,29 €	21.544,00 €	21.544,00 €	21.952,00 €	1.253,71 €	408,00 €	408,00 €	6%	2%	2%
22500 Tributs locals	171.985,24 €	187.909,00 €	180.135,31 €	202.090,00 €	30.104,76 €	14.181,00 €	21.954,69 €	18%	8%	12%
22630 Jurídic i contencios	650,00 €	7.500,00 €	- €	7.500,00 €	6.850,00 €	- €	7.500,00 €	1054%	0%	0%
22650 Despeses de comunitat	- €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	- €	- €	0%	0%	0%
22720 Empreses de valoracions, peritatges i auditories	- €	24.751,00 €	- €	12.001,00 €	12.001,00 €	- 12.750,00 €	12.001,00 €	0%	-52%	0%
22760 Estudis i treballs tècnics	20.920,96 €	27.000,00 €	38.120,00 €	55.600,00 €	34.679,04 €	28.600,00 €	17.480,00 €	166%	106%	46%
22791 Convenis per serveis de gestió	238.395,01 €	245.022,00 €	245.021,51 €	200.084,00 €	- 38.311,01 €	- 44.938,00 €	- 44.937,51 €	-16%	-18%	-18%
29999 Altres despeses corrents	5.463,48 €	18.082,00 €	10.555,56 €	19.030,00 €	13.566,52 €	948,00 €	8.474,44 €	248%	5%	80%
Altres despeses - Inversions	2.057.851,22 €	3.407.734,00 €	1.118.021,15 €	3.040.826,00 €	982.974,78 €	- 366.908,00 €	1.922.804,85 €	48%	-11%	172%

La **despesa corrent vinculada a la gestió dels immobles** s'estima que ascendirà a 757.854 euros, que suposa un decrement del 3% respecte el pressupost de l'exercici 2025.

Aquestes despeses comprenen les actuacions de reparació i conservació dels immobles, els subministraments, els tributs, les assegurances, els peritatges, entre d'altres. També inclouen els serveis que actualment presta la CASS al FRJ per a la gestió quotidiana dels immobles, com ara la gestió de remeses als llogaters, la gestió de contractes, la coordinació d'empreses encarregades dels manteniments i/o obres de millora, així com l'atenció d'incidències. Per l'any 2026, es preveu una reducció significativa d'aquestes despeses d'externalització, com a conseqüència de la internalització d'aquesta funció mitjançant la creació d'una nova plaça destinada a la gestió directa dels immobles.

Es preveu que les actuacions previstes a l'edifici Prada Casadet requereixin la contractació de serveis externs per la preparació dels projectes i la documentació de les licitacions.

En el capítol 6 es preveu la realització d'**inversions en els terrenys i immobles** propietat del FRJ per import de 3.040.826 euros i suposa un decrement de l'11% respecte el pressupost del 2025. Concretament:

a) S'ha incorporat el cost previst per a l'enderroc de l'edifici de l'antic centre hospitalari, immoble propietat del FRJ i en desús des de l'any 1995, per un import de 1.232.450 euros, tal com s'ha exposat amb anterioritat.

b) Per a la projecció del cost de la reforma de l'edifici Prada Casadet s'ha tingut en compte un plantejament progressiu d'execució, que permet compatibilitzar les obres amb l'ocupació actual dels habitatges. Aquest enfocament preveu l'alliberament esglaonat dels pisos i la seva reforma per fases. L'import d'aquestes inversions, de caràcter extraordinari, suposen una despesa estimada de 1.796.376 euros per l'any 2026. Tanmateix, les previsions corresponents als exercicis 2027-2029 s'han integrat com a plurianuals, d'acord amb els imports ja aprovats en pressupostos anteriors i incorporats en el pressupost del 2025.

c) Finalment, aquest mateix capítol 6 també preveu una partida d'inversió de caràcter ordinari, de quantia menor, destinada principalment a petites millores en diferents immobles propietat del FRJ.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Cal recordar que els ingressos previstos per rendes dels immobles pel 2026 són de 2,83 milions d'euros. Per tant, sense tenir en compte la despesa extraordinària puntual de l'enderroc de l'antic centre hospitalari, l'import de les inversions previstes pel 2026 (1.796.376 euros) representen el 63,3% dels ingressos dels immobles per a l'exercici.

A continuació es mostra el detall de les inversions previstes pel 2026 en cada immoble i la seva variació respecte al pressupost de l'exercici anterior:

Immoble	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte Pressupost 2026	Var Avantpro '26 vs. Pressu '25 (Eur)	Var Avantpro '26 vs. Pressu '25 (%)	Var Avantpro '26 vs. Estimat '25 (Eur)
Antic centre hospitalari Sta Coloma	1.186.755 €	500.044 €	1.233.450 €	46.695 €	3,93%	733.406 €
Antiga residència Solar d'Enclar	10.000 €	461.547 €	10.000 €	- €	0,00%	- 451.547 €
Prada Casadet	2.199.979 €	156.430 €	1.796.376 €	- 403.603 €	-18,35%	1.639.946 €
Pis Can Solà	10.000 €	- €	- €	- 10.000 €	-100,00%	- €
Terreny la Rocalla	1.000 €	- €	1.000 €	- €	0,00%	1.000 €
Seu Social CASS	- €	- €	- €	- €		- €
El Cedre	- €	- €	- €	- €		- €
Capítol 6 Inversions reals	**3.407.734 €**	**1.118.021 €**	**3.040.826 €**	**- 366.908 €**	**-10,77%**	**1.922.805 €**

Tal com s'indica a la taula anterior, la previsió d'inversions inclosa al capítol 6 per al pressupost del 2026 és un 11% inferior al pressupost del 2025. Aquesta diferència representa, en termes absoluts, una reducció de 367 milers d'euros.

Les principals intervencions previstes per l'exercici 2026 en el capítol 6 d'inversions corresponen a actuacions focalitzades en dues unitats immobiliàries. A continuació s'exposa el context d'aquestes intervencions:

- Immobles propietat del FRJ a Santa Coloma: antic centre hospitalari, antiga residència Solà d'Enclar (avui CREI) i terreny de la Rocalla.

  L'edifici de l'antic centre hospitalari va ser adquirit per la CASS l'any 1974 i es troba en desús des de fa més de 25 anys (1995). Malgrat les actuacions dutes a terme en els darrers anys, el deteriorament progressiu de l'edifici, els actes vandàlics i la incursió a l'interior de l'edifici per part de persones de manera esporàdica, poden suposar un risc per la seguretat pública i generen queixes per part dels veïns. La demolició d'aquest edifici, ja prevista en pressupostos anteriors, està supeditada a la construcció prèvia d'unes proteccions contra la caiguda de blocs rocosos segons resolució del Govern d'Andorra del 27 de gener del 2021. L'any 2017 es va encarregar un estudi per avaluar diverses alternatives de proteccions, en col·laboració amb el Govern d'Andorra.

  Al 2020 el FRJ va encarregar la redacció del projecte d'enderroc a una empresa especialitzada i l'1 de desembre de 2020 va presentar la corresponent sol·licitud d'enderroc al Comú d'Andorra la Vella. El Comú d'Andorra la Vella va respondre mitjançant un informe del Ministeri d'Ordenament Territorial en el que no s'autoritza l'enderroc i es demana que el projecte incorpori "la realització, a càrrec del sol·licitant, de proteccions efectives enfront el risc natural geològic per caiguda de blocs, les quals hauran de protegir suficientment els edificis existents i les parcel·les de l'entorn que resultarien exposades a risc natural per caiguda de blocs rocosos a conseqüència de l'enderroc". Amb independència de la resolució final sobre qui ha de pagar les proteccions contra els riscos geològics de la zona, des del FRJ es considera que cal prioritzar la finalització d'aquest projecte complex.

  Així, durant l'any 2021, el Consell d'Administració i la Comissió Gestora van considerar oportú verificar si a l'interior de l'antic centre hospitalari hi ha materials que contenen amiant o altres materials contaminants. L'estudi d'una empresa especialitzada va identificar i localitzar l'existència d'amiant, material que requereix ser retirat amb unes mesures de precaució específiques per tal de poder actuar de manera segura tant des del punt de vista de prevenció de riscos laborals com de protecció del medi ambient.

PÀGINA: 15 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Durant el 2022 es va completar la preparació dels aspectes administratius i tècnics necessaris per dur a terme una licitació que va culminar al desembre del 2022, amb l'adjudicació a Euroconsult SAU la redacció del projecte per import de 43.000 euros (impostos no inclosos) i la posterior direcció d'obra del projecte de construcció de proteccions front a la caiguda de blocs rocosos a la zona requerida pel Govern d'Andorra per un 2,5% sobre l'import pressupostat per l'adjudicatari del concurs de construcció de les proteccions.

L'any 2023 es va finalitzar la redacció del projecte relatiu a la construcció de les proteccions contra la caiguda de blocs rocosos, i se'n va adjudicar l'execució per un import total de 2.892.256,78 euros (impostos no inclosos). Les obres van començar al febrer del 2024 i, a la data d'elaboració del present pressupost, es troben pràcticament finalitzades. Es preveu que concloguin al llarg de les pròximes setmanes (juliol del 2025), moment en què el FRJ estarà en disposició de procedir a l'enderroc de l'Antic Centre Hospitalari, un cop retirada la presència de materials perillosos. No obstant això, cal dur a terme prèviament la licitació per a la redacció del projecte d'enderroc i la direcció d'obra, així com la posterior licitació de l'execució dels treballs. Per aquest motiu, i tenint en compte que l'estat actual de l'edifici pot representar un risc per a la seguretat pública, les inversions previstes per a l'exercici 2026 inclouen una partida d'1.232.450 euros per fer front a l'enderrocament, que es preveu executar durant aquest exercici.

Tanmateix, també s'ha d'emmarcar la necessitat d'aquesta actuació en l'obligació del FRJ de gestionar i rendibilitzar el millor possible els actius destinats a pagar les futures pensions. L'estat de deteriorament de l'edifici de l'antic centre hospitalari de Santa Coloma i no tenir normalitzada la seguretat de la zona en la línia del que s'ha anat fent en diferents zones del rec del solà d'Andorra la Vella, no únicament afecta negativament el valor del terreny on s'ubica una construcció en desús, sinó que també afecta el valor d'altres propietats veïnes del FRJ com l'edifici de l'antiga residència Solà d'Enclar, que actualment acull el Centre Residencial d'Educació Intensiva (CREI), i el terreny La Rocalla. Per aquesta raó i les exposades en els paràgrafs anteriors, és imprescindible resoldre definitivament la situació de l'edifici i les propietats del FRJ en dit entorn i facilitar el millor ús possible i una òptima rendibilitat d'aquests actius en favor dels beneficiaris del FRJ.

- Edifici Prada Casadet, a Andorra la Vella

Aquest edifici va entrar en funcionament l'any 1985 (fa 40 anys), quan era propietat de la Caixa Andorrana de Seguretat Social. És un immoble de grans dimensions, amb una superfície construïda de 29.247 m^2, i que compta amb 139 habitatges, 270 places d'aparcament i 10 locals.

Al llarg del temps s'ha fet un manteniment permanent d'aquest edifici i de les seves instal·lacions però, a la vista del seu envelliment, el FRJ va encarregar la realització d'una Inspecció Tècnica de l'edifici a la UTE Suport EC - Pirineu Inspecció i Control, a fi de conèixer l'estat de l'edifici. El seu informe de data octubre 2022 no identifica cap patologia com a molt greu, però sí que algunes reben la consideració de greu. D'altra banda, en compliment de la Llei d'impuls de la transició energètica i del canvi climàtic, el FRJ va encarregar a BMS Consultoria Estratègica SAU la realització de les auditories energètiques dels seus edificis calefactats. En conseqüència, aquests estudis recomanen la realització de diverses actuacions, algunes de les quals ja s'han dut a terme. També hi ha altres intervencions pendents, de caràcter estructural i amb un cost significatiu. Aquestes intervencions han estat avaluades per un professional competent en la matèria i s'ha considerat adient planificar-ne l'execució en un termini de quatre anys. Aquest plantejament progressiu ha de permetre compatibilitzar les obres amb l'ocupació actual dels habitatges, mitjançant l'alliberament esglaonat dels pisos i la seva reforma per fases.

PÀGINA: 16 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

1.6 Organització dels crèdits pressupostaris

El Pressupost per a l'exercici 2026 del FRJ s'ajusta als models de classificació administrativa, econòmica i funcional de l'administració pública, descrits en el text refós de la Llei general de les finances públiques, del 19 de desembre de 1996.

Com ja s'ha dit anteriorment, el Pressupost del FRJ a l'exercici 2026 es presenta d'acord amb el que preveu la LGFP. L'article 18 de la LGFP indica que *l'estat de despeses es presenti amb sengles classificacions administrativa, econòmica i funcional*.

La classificació administrativa té com a objectiu agrupar els crèdits segons els diferents òrgans encarregats de la gestió de la despesa. En aquest cas, el FRJ es defineix com a únic responsable de la gestió del seu pressupost. Tenint en compte la dimensió de l'entitat, no s'han creat unitats pressupostàries de nivell inferior i s'ha seguit la classificació especificada en la LGFP. L'objectiu de la classificació econòmica és atendre la naturalesa de les despeses dins de la classificació administrativa.

Finalment, la classificació funcional consisteix en agrupar la despesa segons la naturalesa de les activitats a realitzar, ordenant les despeses en grups, funcions, subfuncions, programes i projectes. En el cas del FRJ, es presenta un pressupost amb un programa que gestiona els projectes relatius als immobles i el projecte relatiu a la gestió d'instruments financers i d'estructura del FRJ.

L'activitat del FRJ quedaria integrada en el grup de funció núm. 4 "Producció de béns públics de caràcter social", de la següent manera:

Funció: 46 Seguretat Social
Subfunció: 461 Administració general de la Seguretat Social
Programes: 4615 FRJ de reserves de Jubilació

Projectes:

Gestió Immobles	Projecte 4615: immoble Seu Social
	Projecte 4615: immoble Antic Centre Hospitalari
	Projecte 4615: immoble Residencia Solà d'Enclar
	Projecte 4615: immoble Prada Casadet
	Projecte 4615: immoble Pis Can Solà IV
	Projecte 4615: immoble Centre Sociosanitari El Cedre
	Projecte 4615: immoble Terreny La Rocalla
Gestió financera	Projecte 4615: Fons de reserva branca jubilació

PÀGINA: 17 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

2. PRESSUPOST DE L'EXERCICI 2026. ESTAT GENERAL

capítol	Classificació econòmica INGRESSOS	Pressupost Inicial aprovat 2025	Avantprojecte Pressupost 2026	Variació en euros	Variació relativa
1	Cotitzacions Socials i impostos				
3	Taxes i altres ingressos	1,00	1,00		
4	Transferències corrents				
5	Ingressos patrimonials	2.843.710,00	2.912.151,88	68.441,88	2,41%
	Ingressos corrents	**2.843.711,00**	**2.912.152,88**	**68.441,88**	**2,41%**
6	Alienació d'inversions reals				
7	Transferències de capital	17.064.294,00	18.015.128,00	950.834,00	5,57%
8	Actius financers	6.070.679,00	5.335.053,12	-735.625,88	-12,12%
9	Passius financers				
	Ingressos de capital	**23.134.973,00**	**23.350.181,12**	**215.208,12**	**0,93%**
	Total Ingressos	**25.978.684,00**	**26.262.334,00**	**283.650,00**	**1,09%**

capítol	Classificació econòmica DESPESES	Pressupost Inicial aprovat 2025	Avantprojecte Pressupost 2026	Variació en euros	Variació relativa
1	Despeses de personal	547.252,00	587.475,00	40.223,00	7,35%
2	Despeses en béns corrents i serveis	4.954.004,00	4.613.503,00	-340.501,00	-6,87%
3	Despeses financers	5.400,00	5.402,00	2,00	0,04%
4	Transferències corrents				
	Despeses corrents	**5.506.656,00**	**5.206.380,00**	**-300.276,00**	**-5,45%**
6	Inversions reals	3.407.734,00	3.040.826,00	-366.908,00	-10,77%
7	Transferències de capital				
8	Actius financers	17.064.294,00	18.015.128,00	950.834,00	5,57%
9	Passius financers				
	Despeses de capital	**20.472.028,00**	**21.055.954,00**	**583.926,00**	**2,85%**
	Total Despeses	**25.978.684,00**	**26.262.334,00**	**283.650,00**	**1,09%**

PÀGINA: 18 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

3. PRESSUPOST D'INGRESSOS CONSOLIDAT

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025 (extrapolat)	Avantprojecte de pressupost 2026	Var Pres26 / Exec24 €	Var Pres26 / Pres25 €	Var Pres26 /Est25 €	Var Pres26 / Exec24	Var Pres26 / Pres25	Var Pres26 /Est25
3			**TAXES I ALTRES INGRESSOS**	**254 €**	**1 €**	**53 €**	**1 €**	**- 253 €**	**- €**	**- 52 €**	**-100%**	**0%**	**-98%**
	34		Altres ingressos	254 €	1 €	53 €	1 €	- 253 €	- €	- 52 €	-100%	0%	-98%
		345	Altres ingressos atípics	254 €	1 €	53 €	1 €	- 253 €	- €	- 52 €	-100%	0%	-98%
			34502 Altres ingressos atípics	254 €	1 €	53 €	1 €	- 253 €	- €	- 52 €	-100%	0%	-98%
5			**INGRESSOS PATRIMONIALS**	**2.823.587 €**	**2.843.710 €**	**2.888.925 €**	**2.912.152 €**	**88.565 €**	**68.442 €**	**23.226 €**	**3%**	**2%**	**1%**
	53		Interessos i dividends d'actius dels fons de reser	40.714 €	1 €	29.229 €	1 €	- 40.713 €	- €	- 29.228 €	-100%	0%	-100%
		537	Interessos i dividends	40.714 €	1 €	29.229 €	1 €	- 40.713 €	- €	- 29.228 €	-100%	0%	-100%
			53701 Interessos comptes corrents	40.714 €	1 €	29.229 €	1 €	- 40.713 €	- €	- 29.228 €	-100%	0%	-100%
	54		Rendes de béns immobles	2.782.874 €	2.843.709 €	2.859.697 €	2.912.151 €	129.277 €	68.442 €	52.454 €	5%	2%	2%
		541	Lloguers de béns immobles	2.688.423 €	2.775.699 €	2.786.594 €	2.837.658 €	149.235 €	61.959 €	51.064 €	6%	2%	2%
			54102 Lloguers Immoble CHA Antic Centre Hospitalari	7.768 €	7.947 €	7.970 €	8.122 €	353 €	175 €	151 €	5%	2%	2%
			54103 Lloguers Immoble Residència Solàr d'Enclar	58.440 €	59.785 €	59.960 €	61.099 €	2.659 €	1.314 €	1.139 €	5%	2%	2%
			54104 Lloguers Prada Casadet	1.672.845 €	1.738.831 €	1.747.196 €	1.777.294 €	104.449 €	38.463 €	30.097 €	6%	2%	2%
			54106 Lloguers Can Solà	- €	1 €	- €	1 €	1 €	- €	1 €		0%	
			54107 Lloguers Centre Sociosanitari El Cedre	513.963 €	529.607 €	530.651 €	541.950 €	27.987 €	12.343 €	11.299 €	5%	2%	2%
			54108 Lloguers CASS (Seu Social i arxius)	435.406 €	439.528 €	440.817 €	449.193 €	13.786 €	9.665 €	8.376 €	3%	2%	2%
		542	Altres rendes per consums d'immobles	94.450 €	68.010 €	73.103 €	74.493 €	- 19.958 €	6.483 €	1.390 €	-21%	10%	2%
			54204 Altres rendes per consums Prada Casadet	94.450 €	68.009 €	73.103 €	74.492 €	- 19.959 €	6.483 €	1.389 €	-21%	10%	2%
			54206 Altres rendes per consums Can Solà	- €	1 €	- €	1 €	1 €	- €	1 €		0%	
7			**TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL**	**30.700.000 €**	**17.064.294 €**	**28.198.968 €**	**18.015.128 €**	**- 12.684.872 €**	**950.834 €**	**- 10.183.840 €**	**-41%**	**6%**	**-36%**
	72		Transferències de capital S.P.	30.700.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	- 12.684.872 €	950.834 €	- 10.183.840 €	-41%	6%	-36%
		720	Transferències de capital S.P.	30.700.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	- 12.684.872 €	950.834 €	- 10.183.840 €	-41%	6%	-36%
			72000 Transferències de la Branca Jubilació a Fons	30.700.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	- 12.684.872 €	950.834 €	- 10.183.840 €	-41%	6%	-36%
8			**ACTIUS FINANCERS**	**2.590.444 €**	**6.070.679 €**	**2.740.801 €**	**5.335.053 €**	**2.744.609 €**	**- 735.626 €**	**2.594.252 €**	**106%**	**-12%**	**95%**
	81		Venda d'oblig. i bonos fora del sector públic	40.531 €	43.204 €	43.204 €	44.025 €	3.494 €	821 €	821 €	9%	2%	2%
		811	Reintegrament d'actius de fons de reserves	40.531 €	43.204 €	43.204 €	44.025 €	3.494 €	821 €	821 €	9%	2%	2%
			81103 Reintegrament de Fons de Reserves	40.531 €	43.204 €	43.204 €	44.025 €	3.494 €	821 €	821 €	9%	2%	2%
	89		Altres variacions d'actius financers	2.549.914 €	6.027.475 €	2.697.597 €	5.291.028 €	2.741.115 €	- 736.447 €	2.593.431 €	107%	-12%	96%
		890	Altres variacions d'actius financers	2.549.914 €	6.027.475 €	2.697.597 €	5.291.028 €	2.741.115 €	- 736.447 €	2.593.431 €	107%	-12%	96%
			89000 Altres variacions d'actius financers	2.549.914 €	6.027.475 €	2.697.597 €	5.291.028 €	2.741.115 €	- 736.447 €	2.593.431 €	107%	-12%	96%
Total general				**36.114.286 €**	**25.978.684 €**	**33.828.748 €**	**26.262.334 €**	**- 9.851.952 €**	**283.650 €**	**- 7.566.414 €**	**-27%**	**1%**	**-22%**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

4. PRESSUPOST DE DESPESES CONSOLIDAT PER CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA

Capítols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
1			**DESPESES DE PERSONAL**	**352.765 €**	**547.252 €**	**419.034 €**	**587.475 €**	**234.710 €**	**40.223 €**	**168.441 €**	**1 €**	**0 €**	**0 €**
	11		Personal Fix	305.363 €	462.556 €	358.459 €	499.333 €	193.970 €	36.777 €	140.874 €	1 €	0 €	0 €
		110	Remuneracions bàsiques, personal fix	305.363 €	462.556 €	358.459 €	499.333 €	193.970 €	36.777 €	140.874 €	1 €	0 €	0 €
			11000 Sou base personal fix	259.284 €	325.263 €	315.941 €	339.072 €	79.788 €	13.809 €	23.131 €	0 €	0 €	0 €
			11001 Noves contractacions de personal fix	- €	51.546 €	- €	67.547 €	67.547 €	16.001 €	67.547 €		0 €	
			11060 Primes personal fix	- €	- €	- €	1 €	1 €	1 €	1 €			
			11020 Permanències, primes i especialitats	37.184 €	72.275 €	33.410 €	78.169 €	40.985 €	5.894 €	44.759 €	1 €	0 €	1 €
			11080 Cplm pla de pensions personal fix	8.894 €	13.472 €	9.108 €	14.544 €	5.650 €	1.072 €	5.436 €	1 €	0 €	1 €
	16		Quotes i despeses socials	47.403 €	84.696 €	60.575 €	88.142 €	40.739 €	3.446 €	27.567 €	1 €	0 €	0 €
		160	Quotes Seguretat Social	45.953 €	71.696 €	54.075 €	75.142 €	29.189 €	3.446 €	21.067 €	1 €	0 €	0 €
			16010 Quotes S.Social personal fix	45.953 €	71.696 €	54.075 €	75.142 €	29.189 €	3.446 €	21.067 €	1 €	0 €	0 €
		163	Despeses socials del personal	1.450 €	13.000 €	6.500 €	13.000 €	11.550 €	- €	6.500 €	8 €	- €	1 €
			16300 Formació i perfeccionament personal	1.450 €	10.000 €	5.000 €	10.000 €	8.550 €	- €	5.000 €	6 €	- €	1 €
			16310 Altres prestacions al personal, beneficis socials	- €	3.000 €	1.500 €	3.000 €	3.000 €	- €	1.500 €		- €	1 €
2			**CONSUM DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS**	**3.651.206 €**	**4.954.004 €**	**4.147.094 €**	**4.613.503 €**	**962.297 €**	**- 340.501 €**	**466.409 €**	**26%**	**-7%**	**11%**
	21		Reparació, manteniment i conservació	77.662 €	107.263 €	64.709 €	93.507 €	15.845 €	- 13.756 €	28.798 €	20%	-13%	45%
		210	Repar. i conservació de terrenys i béns naturals	- €	5.000 €	- €	5.000 €	5.000 €	- €	5.000 €		0%	
			21000 Reparació, manteniment i conservació, terrenys	- €	5.000 €	- €	5.000 €	5.000 €	- €	5.000 €		0%	
		212	Repar. i conservació edificis i altres contruc.	51.745 €	51.000 €	20.538 €	58.000 €	6.255 €	7.000 €	37.462 €	12%	14%	182%
			21200 Reparació, manteniment i conservació, edificis	51.745 €	51.000 €	20.538 €	58.000 €	6.255 €	7.000 €	37.462 €	12%	14%	182%
		213	Repar. i conservació maquinària i instal.lacions	25.917 €	51.262 €	44.171 €	30.505 €	4.588 €	- 20.757 €	- 13.666 €	18%	-40%	-31%
			21300 Reparació, manteniment i conservació, maquinària inst	25.917 €	51.262 €	44.171 €	30.505 €	4.588 €	- 20.757 €	- 13.666 €	18%	-40%	-31%
		215	Repar. i conservació mobiliari i efectes	- €	1 €	- €	2 €	2 €	1 €	2 €		100%	
			21500 Reparació, manteniment i conservació,mobiliari	- €	1 €	- €	2 €	2 €	1 €	2 €		100%	
	22		Materials, subministraments i altres	3.570.091 €	4.839.741 €	4.077.126 €	4.512.996 €	942.905 €	- 326.745 €	435.870 €	26%	-7%	11%
		220	Material d'oficina	634 €	6.700 €	2.076 €	6.700 €	6.066 €	- €	4.624 €	957%	0%	223%
			22000 Material oficina ordinari	225 €	1.000 €	- €	1.000 €	775 €	- €	1.000 €	344%	0%	
			22010 Petit mobiliari i estris	- €	1.200 €	- €	3.600 €	3.600 €	2.400 €	3.600 €		200%	
			22020 Premsa i revistes	- €	900 €	- €	900 €	900 €	- €	900 €		0%	
			22030 Llibres i publicacions	319 €	1.200 €	300 €	1.200 €	881 €	- €	900 €	276%	0%	300%
			22090 Altre petit material	90 €	2.400 €	1.776 €	- €	- 90 €	- 2.400 €	- 1.776 €	-100%	-100%	-100%
		221	Suministraments	131.244 €	142.173 €	142.326 €	146.039 €	14.795 €	3.866 €	3.713 €	11%	3%	3%
			22110 Aigua	6.111 €	7.104 €	6.120 €	7.104 €	993 €	- €	984 €	16%	0%	16%
			22130 Carburants per a calefacció	- €	1 €	- €	1 €	1 €	- €	1 €		0%	
			22180 Productes de neteja	525 €	1.200 €	900 €	2.040 €	1.515 €	840 €	1.140 €	289%	70%	127%
			22190 Altres subministraments	527 €	1.381 €	1.381 €	1.407 €	880 €	26 €	26 €	167%	2%	2%
			22100 Energia elèctrica	124.081 €	130.987 €	132.800 €	40.987 €	- 83.094 €	- 90.000 €	- 91.813 €	-67%	-69%	-69%
			22105 Feda Ecoterm	- €	- €	- €	94.000 €	94.000 €	94.000 €	94.000 €			
			22140 Vestuari	- €	1.500 €	1.125 €	500 €	500 €	- 1.000 €	- 625 €	-	1 €	- 1 €
		222	Comunicacions	211 €	600 €	190 €	600 €	389 €	- €	410 €	184%	0%	216%
			22200 Serveis telefònics	211 €	600 €	190 €	600 €	389 €	- €	410 €	184%	0%	216%
		223	Transport	- €	2.100 €	- €	2.100 €	2.100 €	- €	2.100 €		0%	
			22310 Missatgers	- €	1.200 €	- €	1.200 €	1.200 €	- €	1.200 €		0%	
			22330 Altres transports	- €	900 €	- €	900 €	900 €	- €	900 €		0%	
		224	Assegurances	96.618 €	112.648 €	97.464 €	121.952 €	25.334 €	9.304 €	24.488 €	26%	8%	25%
			22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	20.698 €	21.544 €	21.544 €	21.952 €	1.254 €	408 €	408 €	6%	2%	2%
			22490 Primes d'assegurances altres riscos	75.920 €	91.104 €	75.920 €	- €	- 75.920 €	- 91.104 €	- 75.920 €	-100%	-100%	-100%
			22400 Primes d'assegurances. Responsabilitat civil	- €	- €	- €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €			
		225	Tributs	171.985 €	187.909 €	180.135 €	202.090 €	30.105 €	14.181 €	21.955 €	18%	8%	12%
			22500 Tributs locals	171.985 €	187.909 €	180.135 €	202.090 €	30.105 €	14.181 €	21.955 €	18%	8%	12%

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Capítols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
		226	Altres serveis	2.565.905 €	3.273.622 €	2.714.783 €	2.961.616 €	395.711 €	- 312.006 €	246.833 €	15%	-10%	9%
		22601	Serveis bancaris	2.549.914 €	3.243.922 €	2.697.597 €	2.931.522 €	381.608 €	- 312.400 €	233.925 €	15%	-10%	9%
		22610	Atencions protoco.làries i de representació	- €	1.200 €	- €	1.200 €	1.200 €	- €	1.200 €		0%	
		22630	Jurídic i contencios	8.778 €	7.500 €	- €	7.500 €	- 1.278 €	- €	7.500 €	-15%	0%	
		22660	Reunions, conferències i cursets	- €	3.500 €	- €	3.500 €	3.500 €	- €	3.500 €		0%	
		22670	Publicitat i propaganda	640 €	7.200 €	3.486 €	7.200 €	6.560 €	- €	3.714 €	1025%	0%	107%
		22690	Subscripcions Institucions Internacionals	6.574 €	6.800 €	10.200 €	7.194 €	621 €	394 € -	3.006 €	9%	6%	-29%
		22650	Despeses de comunitat	- €	3.500 €	3.500 €	3.500 €	3.500 €	- €	- €		0%	0%
		227	Treballs realitzats per altres empreses	603.494 €	1.109.189 €	940.152 €	1.067.099 €	463.605 €	- 42.090 €	126.947 €	77%	-4%	14%
		22700	Empreses de neteja i sanejament	325 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.175 €	- €	- €	669%	0%	0%
		22710	Empreses de seguretat	3.193 €	4.300 €	3.218 €	4.381 €	1.188 €	81 €	1.163 €	37%	2%	36%
		22720	Empreses de valoracions, peritatges i auditories	41.625 €	84.751 €	54.000 €	58.366 €	16.741 €	- 26.385 €	4.366 €	40%	-31%	8%
		22760	Estudis i treballs tècnics	212.309 €	433.380 €	351.904 €	468.912 €	256.603 €	35.532 €	117.008 €	121%	8%	33%
		22790	Altres treballs a l'exterior	83.648 €	316.710 €	245.983 €	285.024 €	201.376 €	- 31.686 €	39.041 €	241%	-10%	16%
		22791	Convenis per serveis de gestió	262.394 €	267.548 €	282.547 €	237.916 €	- 24.478 €	- 29.632 €	- 44.631 €	-9%	-11%	-16%
		22735	Empreses de pàgines WEB	- €	- €	- €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €			
		229	Imprevistos o insuficiències	- €	4.800 €	- €	4.800 €	4.800 €	- €	4.800 €		0%	
		22900	Imprevistos o insuficiències	- €	4.800 €	- €	4.800 €	4.800 €	- €	4.800 €		0%	
	23		Indemnitzacions per serveis	3.453 €	7.000 €	5.260 €	7.000 €	3.547 €	- €	1.740 €	103%	0%	33%
		230	Reemborsament de dietes	3.453 €	7.000 €	5.260 €	7.000 €	3.547 €	- €	1.740 €	103%	0%	33%
		23000	Dietes de personal fix	736 €	3.500 €	- €	3.500 €	2.764 €	- €	3.500 €	376%	0%	
		23030	Dietes altres personal, Consell d'Administració	2.717 €	3.500 €	5.260 €	3.500 €	783 €	- €	- 1.760 €	29%	0%	-33%
3			**DESPESES FINANCERES**	**725 €**	**5.400 €**	**6.119 €**	**5.402 €**	**4.677 €**	**2 €**	**- 717 €**	**645%**	**0%**	**-12%**
	32		Prestacions de serveis bancaris	725 €	5.400 €	1.319 €	5.400 €	4.675 €	- €	4.081 €	644%	0%	309%
		320	Prestacions de serveis bancaris	725 €	5.400 €	1.319 €	5.400 €	4.675 €	- €	4.081 €	644%	0%	309%
		32000	Despeses de serveis Bancaris	725 €	5.400 €	1.319 €	5.400 €	4.675 €	- €	4.081 €	644%	0%	309%
	34		De dipòsits, fiances i altres	- €	- €	4.800 €	2 €	2 €	2 €	- 4.798 €			-100%
		349	Altres despeses financeres	- €	- €	4.800 €	1 €	1 €	1 €	- 4.799 €			-100%
		34901	Altres despeses Financeres	- €	- €	4.800 €	- €	- €	- €	- 4.800 €			-100%
		34900	Altres despeses financeres	- €	- €	- €	1 €	1 €	1 €	1 €			
		343	Interessos de demora		- €	- €	1 €	1 €	1 €	1 €			
		34300	Interessos de demora		- €	- €	1 €	1 €	1 €	1 €			
6			**INVERSIONS REALS**	**2.057.851 €**	**3.407.734 €**	**1.118.021 €**	**3.040.826 €**	**982.975 €**	**- 366.908 €**	**1.922.805 €**	**48%**	**-11%**	**172%**
	60		Inversions noves	2.024.445 €	22.000 €	961.591 €	366.326 €	- 1.658.119 €	344.326 €	- 595.265 €	-82%	1565%	-62%
		603	Maquinaria, instalacions i equipament	2.024.445 €	22.000 €	961.591 €	12.000 €	- 2.012.445 €	- 10.000 €	- 949.591 €	-99%	-45%	-99%
		60390	Instalacions d'altres edificis	971.750 €	21.000 €	461.547 €	11.000 €	- 960.750 €	- 10.000 €	- 450.547 €	-99%	-48%	-98%
		60390	Instalacions d'altres edificis	1.052.695 €	1.000 €	500.044 €	1.000 €	- 1.051.695 €	- €	- 499.044 €	-100%	0%	-100%
		609	Estudis i projectes d'inversió		- €	- €	354.326 €	354.326 €	354.326 €	354.326 €			
		60910	Estudis i projectes		- €	- €	354.326 €	354.326 €	354.326 €	354.326 €			
	61		Inversions de reposició	33.406 €	3.385.734 €	156.430 €	2.674.500 €	2.641.094 €	- 711.234 €	2.518.070 €	7906%	-21%	1610%
		612	Edificis i altres construccions	20.044 €	3.300.733 €	136.000 €	2.541.362 €	2.521.318 €	- 759.371 €	2.405.362 €	12579%	-23%	1769%
		61290	Millora d'altres edificis	20.044 €	3.300.733 €	136.000 €	2.541.362 €	2.521.318 €	- 759.371 €	2.405.362 €	12579%	-23%	1769%
		613	Maquinaria, instalacions i equipament	- €	1 €	20.430 €	133.137 €	133.137 €	133.136 €	112.707 €		13313600%	552%
		61390	Maq. i Instal.lacions d'altres edificis	- €	1 €	20.430 €	133.137 €	133.137 €	133.136 €	112.707 €		13313600%	552%
		615	Mobiliari i estris	13.362 €	85.000 €	- €	1 €	- 13.361 €	- 84.999 €	1 €	-100%	-100%	
		61590	Rep. i millora mobiliari d'altres edificis	13.362 €	85.000 €	- €	1 €	- 13.361 €	- 84.999 €	1 €	-100%	-100%	
8			**ACTIUS FINANCERS**	**29.900.000 €**	**17.064.294 €**	**28.198.968 €**	**18.015.128 €**	**- 11.884.872 €**	**950.834 €**	**- 10.183.840 €**	**-40%**	**6%**	**-36%**
	81		Adq. d'oblig. i bonos fora del sector públic	29.900.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	- 11.884.872 €	950.834 €	- 10.183.840 €	-40%	6%	-36%
		811	Aportacions a fons de reserves	29.900.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	- 11.884.872 €	950.834 €	- 10.183.840 €	-40%	6%	-36%
		81103	Aportacions a fons de reserves Br.jubilació	29.900.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	- 11.884.872 €	950.834 €	- 10.183.840 €	-40%	6%	-36%
Total general				35.962.548 €	25.978.684 €	33.889.237 €	26.262.334 €	- 9.700.214 €	283.650 €	- 7.626.903 €	-27%	1%	-23%

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

5. PRESSUPOST DE DESPESES PER CLASSIFICACIÓ FUNCIONAL

Programa 4615: Fons de reserves de jubilació		Pressupost Inicial aprovat 2025	Avantprojecte Pressupost 2026	Var %
1	Despeses de personal	547.252	587.475	7,3%
2	Despeses en béns corrents i serveis	4.954.004	4.613.503	-6,9%
3	Despeses financeres	5.400	5.402	0,0%
4	Transferències corrents			
6	Inversions reals	3.407.734	3.040.826	-10,8%
7	Transferències de capital			
8	Actius financers	17.064.294	18.015.128	5,6%
9	Passius financers			
Total Despeses		**25.978.684**	**26.262.334**	**1,1%**

PÀGINA: 22 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

5.1. Classificació econòmica i funcional de la despesa i dels ingressos

Pressupost 2025 - DESPESES		Capítols						
Programa	Descripció Projecte	1	2	3	6	7	8	Total general
4615	Projecte 4615: fons de reserva branca jubilació	587.475,00 €	3.857.450,00 €	3.602,00 €	- €	- €	18.015.128,00 €	22.463.655,00 €
	Projecte 4615: immoble Antic Centre Hospitalari	- €	53.157,00 €	- €	1.233.450,00 €	- €	- €	1.286.607,00 €
	Projecte 4615: immoble Centre Sociosanitari El Cedre	- €	35.975,00 €	- €	- €	- €	- €	35.975,00 €
	Projecte 4615: immoble Pis Can Solà IV	- €	7.606,00 €	- €	- €	- €	- €	7.606,00 €
	Projecte 4615: immoble Prada Casadet	- €	614.724,00 €	1.800,00 €	1.796.376,00 €	- €	- €	2.412.900,00 €
	Projecte 4615: immoble Residencia Solà d'Enclar	- €	15.806,00 €	- €	10.000,00 €	- €	- €	25.806,00 €
	Projecte 4615: immoble Seu Social	- €	24.785,00 €	- €	- €	- €	- €	24.785,00 €
	Projecte 4615: immoble Terreny La Rocalla	- €	4.000,00 €	- €	1.000,00 €	- €	- €	5.000,00 €
Total general		**587.475,00 €**	**4.613.503,00 €**	**5.402,00 €**	**3.040.826,00 €**	**- €**	**18.015.128,00 €**	**26.262.334,00 €**

Pressupost 2026 - INGRESSOS		Capítols						
Programa	Descripció Projecte	1	2	3	5	7	8	Total general
4615	Projecte 4615: fons de reserva branca jubilació	- €	- €	- €	1,00 €	18.015.128,00 €	5.335.053,12 €	23.350.182,12 €
	Projecte 4615: immoble Centre Sociosanitari El Cedre	- €	- €	- €	541.949,91 €	- €	- €	541.949,91 €
	Projecte 4615: immoble Pis Can Solà IV	- €	- €	- €	2,00 €	- €	- €	2,00 €
	Projecte 4615: immoble Prada Casadet	- €	- €	1,00 €	1.866.844,43 €	- €	- €	1.866.845,43 €
	Projecte 4615: immoble Residencia Solà d'Enclar	- €	- €	- €	61.099,11 €	- €	- €	61.099,11 €
	Projecte 4615: immoble Seu Social	- €	- €	- €	434.133,87 €	- €	- €	434.133,87 €
	Projecte 4615: immoble Terreny La Rocalla	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Projecte 4615: immoble Antic Centre Hospitalari	- €	- €	- €	8.121,56 €	- €	- €	8121,557363
Total general		**- €**	**- €**	**1,00 €**	**2.912.151,88 €**	**18.015.128,00 €**	**5.335.053,12 €**	**26.262.334,00 €**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

5.2. Programes

5.2.1. Programa 4615: Fons de reserves de jubilació

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
1			**DESPESES DE PERSONAL**	**352.765 €**	**547.252 €**	**419.034 €**	**587.475 €**	**234.710 €**	**40.223 €**	**168.441 €**	**1 €**	**0 €**	**0 €**
	11		Personal Fix	305.363 €	462.556 €	358.459 €	499.333 €	193.970 €	36.777 €	140.874 €	1 €	0 €	0 €
		110	Remuneracions bàsiques, personal fix	305.363 €	462.556 €	358.459 €	499.333 €	193.970 €	36.777 €	140.874 €	1 €	0 €	0 €
	16		Quotes i despeses socials	47.403 €	84.696 €	60.575 €	88.142 €	40.739 €	3.446 €	27.567 €	1 €	0 €	0 €
		160	Quotes Seguretat Social	45.953 €	71.696 €	54.075 €	75.142 €	29.189 €	3.446 €	21.067 €	1 €	0 €	0 €
		163	Despeses socials del personal	1.450 €	13.000 €	6.500 €	13.000 €	11.550 €	- €	6.500 €	8 €	- €	1 €
2			**CONSUM DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS**	**3.651.206 €**	**4.954.004 €**	**4.147.094 €**	**4.613.503 €**	**962.297 €**	**- 340.501 €**	**466.409 €**	**26%**	**-7%**	**11%**
	21		Reparació, mantenimenti conservació	77.662 €	107.263 €	64.709 €	93.507 €	15.845 €	- 13.756 €	28.798 €	20%	-13%	45%
		210	Repar. i conservació de terrenys i béns naturals	- €	5.000 €	- €	5.000 €	5.000 €	- €	5.000 €		0%	
		212	Repar. i conservació edificis i altres contruc.	51.745 €	51.000 €	20.538 €	58.000 €	6.255 €	7.000 €	37.462 €	12%	14%	182%
		213	Repar. i conservació maquinària i instal.lacions	25.917 €	51.262 €	44.171 €	30.505 €	4.588 €	- 20.757 €	- 13.666 €	18%	-40%	-31%
		215	Repar. i conservació mobiliari i efectes	- €	1 €	- €	2 €	2 €	1 €	2 €		100%	
	22		Materials, subministraments i altres	3.570.091 €	4.839.741 €	4.077.126 €	4.512.996 €	942.905 €	- 326.745 €	435.870 €	26%	-7%	11%
		220	Material d'oficina	634 €	6.700 €	2.076 €	6.700 €	6.066 €	- €	4.624 €	957%	0%	223%
		221	Suministraments	131.244 €	142.173 €	142.326 €	146.039 €	14.795 €	3.866 €	3.713 €	11%	3%	3%
		222	Comunicacions	211 €	600 €	190 €	600 €	389 €	- €	410 €	184%	0%	216%
		223	Transport	- €	2.100 €	- €	2.100 €	2.100 €	- €	2.100 €		0%	
		224	Assegurances	96.618 €	112.648 €	97.464 €	121.952 €	25.334 €	9.304 €	24.488 €	26%	8%	25%
		225	Tributs	171.985 €	187.909 €	180.135 €	202.090 €	30.105 €	14.181 €	21.955 €	18%	8%	12%
		226	Altres serveis	2.565.905 €	3.273.622 €	2.714.783 €	2.961.616 €	395.711 €	- 312.006 €	246.833 €	15%	-10%	9%
		227	Treballs realitzats per altres empreses	603.494 €	1.109.189 €	940.152 €	1.067.099 €	463.605 €	- 42.090 €	126.947 €	77%	-4%	14%
		229	Imprevistos o insuficiències	- €	4.800 €	- €	4.800 €	4.800 €	- €	4.800 €		0%	
	23		Indemnitzacions per serveis	3.453 €	7.000 €	5.260 €	7.000 €	3.547 €	- €	1.740 €	103%	0%	33%
		230	Reemborsament de dietes	3.453 €	7.000 €	5.260 €	7.000 €	3.547 €	- €	1.740 €	103%	0%	33%
3			**DESPESES FINANCERES**	**725 €**	**5.400 €**	**6.119 €**	**5.402 €**	**4.677 €**	**2 €**	**- 717 €**	**645%**	**0%**	**-12%**
	32		Prestacions de serveis bancaris	725 €	5.400 €	1.319 €	5.400 €	4.675 €	- €	4.081 €	644%	0%	309%
		320	Prestacions de serveis bancaris	725 €	5.400 €	1.319 €	5.400 €	4.675 €	- €	4.081 €	644%	0%	309%
	34		De dipòsits, fiances i altres	- €	- €	4.800 €	2 €	2 €	2 €	- 4.798 €			-100%
		349	Altres despeses financeres	- €	- €	4.800 €	1 €	1 €	1 €	- 4.799 €			-100%
		343	Interessos de demora		- €	- €	1 €	1 €	1 €	1 €			
6			**INVERSIONS REALS**	**2.057.851 €**	**3.407.734 €**	**1.118.021 €**	**3.040.826 €**	**982.975 €**	**- 366.908 €**	**1.922.805 €**	**48%**	**-11%**	**172%**
	60		Inversions noves	2.024.445 €	22.000 €	961.591 €	366.326 €	- 1.658.119 €	344.326 €	- 595.265 €	-82%	1565%	-62%
		603	Maquinaria, instalacions i equipament	2.024.445 €	22.000 €	961.591 €	12.000 €	- 2.012.445 €	- 10.000 €	- 949.591 €	-99%	-45%	-99%
		609	Estudis i projectes d'inversió		- €	- €	354.326 €	354.326 €	354.326 €	354.326 €			
	61		Inversions de reposició	33.406 €	3.385.734 €	156.430 €	2.674.500 €	2.641.094 €	- 711.234 €	2.518.070 €	7906%	-21%	1610%
		612	Edificis i altres construccions	20.044 €	3.300.733 €	136.000 €	2.541.362 €	2.521.318 €	- 759.371 €	2.405.362 €	12579%	-23%	1769%
		613	Maquinaria, instalacions i equipament	- €	1 €	20.430 €	133.137 €	133.137 €	133.136 €	112.707 €		13313600%	552%
		615	Mobiliari i estris	13.362 €	85.000 €	- €	1 €	- 13.361 €	- 84.999 €	1 €	-100%	-100%	
8			**ACTIUS FINANCERS**	**29.900.000 €**	**17.064.294 €**	**28.198.968 €**	**18.015.128 €**	**- 11.884.872 €**	**950.834 €**	**- 10.183.840 €**	**-40%**	**6%**	**-36%**
	81		Adq. d'oblig. i bonos fora del sector pùblic	29.900.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	- 11.884.872 €	950.834 €	- 10.183.840 €	-40%	6%	-36%
		811	Aportacions a fons de reserves	29.900.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	- 11.884.872 €	950.834 €	- 10.183.840 €	-40%	6%	-36%
Total general				35.962.548 €	25.978.684 €	33.889.237 €	26.262.334 €	- 9.700.214 €	283.650 €	- 7.626.903 €	-27%	1%	-23%

PÀGINA: 24 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

5.3. Projectes

5.3.1. Projecte 4615: Immobles

5.3.1.1. Projecte 4615: Immoble Seu Social

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
2			**CONSUM DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS**	**22.631 €**	**23.596 €**	**25.017 €**	**24.785 €**	**2.154 €**	**1.189 €**	**- 232 €**	**10%**	**5%**	**-1%**
	21		Reparació, manteniment i conservació	- €	500 €	1.184 €	500 €	500 €	- €	- 684 €		0%	-58%
		212	Repar. i conservació edificis i altres contruc.	- €	500 €	- €	500 €	500 €	- €	500 €		0%	
		213	Repar. i conservació maquinària i instal.lacions	- €	- €	1.184 €	- €	- €	- €	- 1.184 €			-100%
	22		Materials, subministraments i altres	22.631 €	23.096 €	23.833 €	24.285 €	1.654 €	1.189 €	452 €	7%	5%	2%
		224	Assegurances	1.650 €	1.759 €	1.759 €	1.792 €	142 €	33 €	33 €	9%	2%	2%
		225	Tributs	20.981 €	21.337 €	22.074 €	22.493 €	1.512 €	1.156 €	419 €	7%	5%	2%
Total general				22.631 €	23.596 €	25.017 €	24.785 €	2.154 €	1.189 €	- 232 €	10%	5%	-1%

5.3.1.2. Projecte 4615: Immoble Antic Centre Hospitalari

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
2			**CONSUM DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS**	**19.115 €**	**41.469 €**	**13.311 €**	**53.157 €**	**34.042 €**	**11.688 €**	**39.846 €**	**178%**	**28%**	**299%**
	21		Reparació, manteniment i conservació	1.007 €	11.000 €	- €	18.000 €	16.993 €	7.000 €	18.000 €	1688%	64%	
		212	Repar. i conservació edificis i altres contruc.	- €	11.000 €	- €	18.000 €	18.000 €	7.000 €	18.000 €		64%	
		213	Repar. i conservació maquinària i instal.lacions	1.007 €	- €	- €	- €	- 1.007 €	- €	- €	-100%		
	22		Materials, subministraments i altres	18.109 €	30.469 €	13.311 €	35.157 €	17.048 €	4.688 €	21.846 €	94%	15%	164%
		221	Suministraments	- €	988 €	- €	988 €	988 €	- €	988 €		0%	
		222	Comunicacions	28 €	- €	- €	- €	- 28 €	- €	- €	-100%		
		224	Assegurances	650 €	693 €	693 €	706 €	56 €	13 €	13 €	9%	2%	2%
		225	Tributs	9.790 €	13.515 €	10.430 €	18.128 €	8.338 €	4.613 €	7.698 €	85%	34%	74%
		227	Treballs realitzats per altres empreses	7.641 €	15.273 €	2.188 €	15.335 €	7.694 €	62 €	13.147 €	101%	0%	601%
6			**INVERSIONS REALS**	**1.052.695 €**	**1.186.755 €**	**500.044 €**	**1.233.450 €**	**180.755 €**	**46.695 €**	**733.406 €**	**17%**	**4%**	**147%**
	60		Inversions noves	1.052.695 €	1.000 €	500.044 €	1.000 €	- 1.051.695 €	- €	- 499.044 €	-100%	0%	-100%
		603	Maquinaria, instalacions i equipament	1.052.695 €	1.000 €	500.044 €	1.000 €	- 1.051.695 €	- €	- 499.044 €	-100%	0%	-100%
	61		Inversions de reposició	- €	1.185.755 €	- €	1.232.450 €	1.232.450 €	46.695 €	1.232.450 €		4%	
		612	Edificis i altres construccions	- €	1.185.755 €	- €	1.232.450 €	1.232.450 €	46.695 €	1.232.450 €		4%	
Total general				1.071.810 €	1.228.224 €	513.355 €	1.286.607 €	214.797 €	58.383 €	773.252 €	20%	5%	151%

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

5.3.1.3. Projecte 4615: Immoble Residencia Solà d'Enclar

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
2			**CONSUM DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS**	**8.463 €**	**15.598 €**	**5.738 €**	**15.806 €**	**7.343 €**	**208 €**	**10.068 €**	**87%**	**1%**	**175%**
	21		Reparació, manteniment i conservació	- €	10.000 €	- €	10.000 €	10.000 €	- €	10.000 €		0%	
		212	Repar. i conservació edificis i altres contruc.	- €	10.000 €	- €	10.000 €	10.000 €	- €	10.000 €		0%	
	22		Materials, subministraments i altres	8.463 €	5.598 €	5.738 €	5.806 €	- 2.657 €	208 €	68 €	-31%	4%	1%
		221	Suministraments	- €	1 €	- €	1 €	1 €	- €	1 €		0%	
		224	Assegurances	1.100 €	1.173 €	1.173 €	1.195 €	95 €	22 €	22 €	9%	2%	2%
		225	Tributs	4.324 €	4.424 €	4.565 €	4.610 €	286 €	186 €	45 €	7%	4%	1%
		227	Treballs realitzats per altres empreses	3.039 €	- €	- €	- €	- 3.039 €	- €	- €	-100%		
6			**INVERSIONS REALS**	**971.750 €**	**10.000 €**	**461.547 €**	**10.000 €**	**- 961.750 €**	**- €**	**- 451.547 €**	**-99%**	**0%**	**-98%**
	60		Inversions noves	971.750 €	10.000 €	461.547 €	10.000 €	- 961.750 €	- €	- 451.547 €	-99%	0%	-98%
		603	Maquinaria, instalacions i equipament	971.750 €	10.000 €	461.547 €	10.000 €	- 961.750 €	- €	- 451.547 €	-99%	0%	-98%
Total general				980.213 €	25.598 €	467.285 €	25.806 €	- 954.407 €	208 €	- 441.479 €	-97%	1%	-94%

5.3.1.4. Projecte 4615: Immoble Prada Casadet

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
2			**CONSUM DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS**	**574.593 €**	**652.817 €**	**612.074 €**	**614.724 €**	**40.131 €**	**- 38.093 €**	**2.650 €**	**7%**	**-6%**	**0%**
	21		Reparació, manteniment i conservació	74.339 €	81.763 €	63.325 €	61.006 €	- 13.333 €	- 20.757 €	- 2.319 €	-18%	-25%	-4%
		210	Repar. i conservació de terrenys i béns natur	- €	1.000 €	- €	1.000 €	1.000 €	- €	1.000 €		0%	
		212	Repar. i conservació edificis i altres contruc	51.745 €	29.500 €	20.538 €	29.500 €	- 22.245 €	- €	8.962 €	-43%	0%	44%
		213	Repar. i conservació maquinària i instal.lac	22.595 €	51.262 €	42.787 €	30.505 €	7.910 €	- 20.757 €	- 12.282 €	35%	-40%	-29%
		215	Repar. i conservació mobiliari i efectes	- €	1 €	- €	1 €	1 €	- €	1 €		0%	
	22		Materials, subministraments i altres	500.254 €	571.054 €	548.749 €	553.718 €	53.464 €	- 17.336 €	4.969 €	11%	-3%	1%
		220	Material d'oficina	90 €	3.000 €	1.776 €	3.000 €	2.910 €	- €	1.224 €	3249%	0%	69%
		221	Suministraments	131.244 €	141.184 €	142.326 €	145.050 €	13.806 €	3.866 €	2.724 €	11%	3%	2%
		222	Comunicacions	183 €	600 €	190 €	600 €	417 €	- €	410 €	227%	0%	216%
		223	Transport	- €	900 €	- €	900 €	900 €	- €	900 €		0%	
		224	Assegurances	11.588 €	11.832 €	11.832 €	12.057 €	469 €	225 €	225 €	4%	2%	2%
		225	Tributs	107.982 €	119.059 €	112.955 €	126.772 €	18.790 €	7.713 €	13.817 €	17%	6%	12%
		226	Altres serveis	650 €	7.500 €	- €	7.500 €	6.850 €	- €	7.500 €	1054%	0%	
		227	Treballs realitzats per altres empreses	248.516 €	284.579 €	279.670 €	255.439 €	6.923 €	- 29.140 €	- 24.231 €	3%	-10%	-9%
		229	Imprevistos o insuficiències	- €	2.400 €	- €	2.400 €	2.400 €	- €	2.400 €		0%	
3			**DESPESES FINANCERES**	**593 €**	**1.800 €**	**591 €**	**1.800 €**	**1.207 €**	**- €**	**1.209 €**	**203%**	**0%**	**204%**
	32		Prestacions de serveis bancaris	593 €	1.800 €	591 €	1.800 €	1.207 €	- €	1.209 €	203%	0%	204%
		320	Prestacions de serveis bancaris	593 €	1.800 €	591 €	1.800 €	1.207 €	- €	1.209 €	203%	0%	204%
6			**INVERSIONS REALS**	**33.406 €**	**2.199.979 €**	**156.430 €**	**1.796.376 €**	**1.762.970 €**	**- 403.603 €**	**1.639.946 €**	**5277%**	**-18%**	**1048%**
	60		Inversions noves		- €	- €	354.326 €	354.326 €	354.326 €	354.326 €			
		609	Estudis i projectes d'inversió		- €	- €	354.326 €	354.326 €	354.326 €	354.326 €			
	61		Inversions de reposició	33.406 €	2.199.979 €	156.430 €	1.442.050 €	1.408.644 €	- 757.929 €	1.285.620 €	4217%	-34%	822%
		612	Edificis i altres construccions	20.044 €	2.114.978 €	136.000 €	1.308.912 €	1.288.868 €	- 806.066 €	1.172.912 €	6430%	-38%	862%
		613	Maquinaria, instalacions i equipament	- €	1 €	20.430 €	133.137 €	133.137 €	133.136 €	112.707 €		13313600%	552%
		615	Mobiliari i estris	13.362 €	85.000 €	- €	1 €	- 13.361 €	- 84.999 €	1 €	-100%	-100%	
Total general				608.593 €	2.854.596 €	769.096 €	2.412.900 €	1.804.307 €	- 441.696 €	1.643.804 €	296%	-15%	214%

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

5.3.1.5. Projecte 4615: Immoble Can Solà

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
2			**CONSUM DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS**	**6.242 €**	**7.526 €**	**11.009 €**	**7.606 €**	**1.364 €**	**80 €**	**- 3.403 €**	**22%**	**1%**	**-31%**
	21		Reparació, manteniment i conservació	2.316 €	- €	200 €	- €	- 2.316 €	- €	- 200 €	-100%		-100%
		213	Repar. i conservació maquinària i instal.lacions	2.316 €	- €	200 €	- €	- 2.316 €	- €	- 200 €	-100%		-100%
	22		Materials, subministraments i altres	3.926 €	7.526 €	10.809 €	7.606 €	3.680 €	80 €	- 3.203 €	94%	1%	-30%
		224	Assegurances	210 €	224 €	224 €	228 €	18 €	4 €	4 €	9%	2%	2%
		225	Tributs	79 €	81 €	84 €	86 €	7 €	5 €	2 €	9%	6%	2%
		226	Altres serveis	- €	3.500 €	3.500 €	3.500 €	3.500 €	- €	- €		0%	0%
		227	Treballs realitzats per altres empreses	3.637 €	3.721 €	7.001 €	3.792 €	155 €	71 €	- 3.209 €	4%	2%	-46%
6			**INVERSIONS REALS**	**- €**	**10.000 €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- 10.000 €**	**- €**		**-100%**	
	60		Inversions noves	- €	10.000 €	- €	- €	- €	- 10.000 €	- €		-100%	
		603	Maquinaria, instalacions i equipament	- €	10.000 €	- €	- €	- €	- 10.000 €	- €		-100%	
Total general				6.242 €	17.526 €	11.009 €	7.606 €	1.364 €	- 9.920 €	- 3.403 €	22%	-57%	-31%

5.3.1.6. Projecte 4615: Immoble El Cedre

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
2			**CONSUM DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS**	**34.329 €**	**35.356 €**	**35.890 €**	**35.975 €**	**1.646 €**	**619 €**	**85 €**	**5%**	**2%**	**0%**
	22		Materials, subministraments i altres	34.329 €	35.356 €	35.890 €	35.975 €	1.646 €	619 €	85 €	5%	2%	0%
		224	Assegurances	5.500 €	5.863 €	5.863 €	5.974 €	474 €	111 €	111 €	9%	2%	2%
		225	Tributs	28.829 €	29.493 €	30.027 €	30.001 €	1.172 €	508 €	- 26 €	4%	2%	0%
Total general				34.329 €	35.356 €	35.890 €	35.975 €	1.646 €	619 €	85 €	5%	2%	0%

5.3.1.7. Projecte 4615: Immoble Terreny La Rocalla

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
2			**CONSUM DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS**	**- €**	**4.000 €**	**- €**	**4.000 €**	**4.000 €**	**- €**	**4.000 €**		**0%**	
	21		Reparació, manteniment i conservació	- €	4.000 €	- €	4.000 €	4.000 €	- €	4.000 €		0%	
		210	Repar. i conservació de terrenys i béns naturals	- €	4.000 €	- €	4.000 €	4.000 €	- €	4.000 €		0%	
6			**INVERSIONS REALS**	**- €**	**1.000 €**	**- €**	**1.000 €**	**1.000 €**	**- €**	**1.000 €**		**0%**	
	60		Inversions noves	- €	1.000 €	- €	1.000 €	1.000 €	- €	1.000 €		0%	
		603	Maquinaria, instalacions i equipament	- €	1.000 €	- €	1.000 €	1.000 €	- €	1.000 €		0%	
Total general				- €	5.000 €	- €	5.000 €	5.000 €	- €	5.000 €		0%	

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

5.3.2. Projecte 4615: Fons de reserva

5.3.2.1. Projecte 4615: Fons de reserves de jubilació

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
1			**DESPESES DE PERSONAL**	**352.765 €**	**547.252 €**	**419.034 €**	**587.475 €**	**234.710 €**	**40.223 €**	**168.441 €**	**1 €**	**0 €**	**0 €**
	11		Personal Fix	305.363 €	462.556 €	358.459 €	499.333 €	193.970 €	36.777 €	140.874 €	1 €	0 €	0 €
		110	Remuneracions bàsiques, personal fix	305.363 €	462.556 €	358.459 €	499.333 €	193.970 €	36.777 €	140.874 €	1 €	0 €	0 €
	16		Quotes i despeses socials	47.403 €	84.696 €	60.575 €	88.142 €	40.739 €	3.446 €	27.567 €	1 €	0 €	0 €
		160	Quotes Seguretat Social	45.953 €	71.696 €	54.075 €	75.142 €	29.189 €	3.446 €	21.067 €	1 €	0 €	0 €
		163	Despeses socials del personal	1.450 €	13.000 €	6.500 €	13.000 €	11.550 €	- €	6.500 €	8 €	- €	1 €
2			**CONSUM DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS**	**2.985.832 €**	**4.173.642 €**	**3.444.055 €**	**3.857.450 €**	**871.618 €**	**- 316.192 €**	**413.395 €**	**29%**	**-8%**	**12%**
	21		Reparació, manteniment i conservació	- €	- €	- €	1 €	1 €	1 €	1 €			
		215	Repar. i conservació mobiliari i efectes	- €	- €	- €	1 €	1 €	1 €	1 €			
	22		Materials, subministraments i altres	2.982.379 €	4.166.642 €	3.438.796 €	3.850.449 €	868.070 €	- 316.193 €	411.653 €	29%	-8%	12%
		220	Material d'oficina	544 €	3.700 €	300 €	3.700 €	3.156 €	- €	3.400 €	580%	0%	1133%
		223	Transport	- €	1.200 €	- €	1.200 €	1.200 €	- €	1.200 €		0%	
		224	Assegurances	75.920 €	91.104 €	75.920 €	100.000 €	24.080 €	8.896 €	24.080 €	32%	10%	32%
		226	Altres serveis	2.565.255 €	3.262.622 €	2.711.283 €	2.950.616 €	385.361 €	- 312.006 €	239.333 €	15%	-10%	9%
		227	Treballs realitzats per altres empreses	340.660 €	805.616 €	651.292 €	792.533 €	451.873 €	- 13.083 €	141.241 €	133%	-2%	22%
		229	Imprevistos o insuficiències	- €	2.400 €	- €	2.400 €	2.400 €	- €	2.400 €		0%	
	23		Indemnitzacions per serveis	3.453 €	7.000 €	5.260 €	7.000 €	3.547 €	- €	1.740 €	103%	0%	33%
		230	Reemborsament de dietes	3.453 €	7.000 €	5.260 €	7.000 €	3.547 €	- €	1.740 €	103%	0%	33%
3			**DESPESES FINANCERES**	**132 €**	**3.600 €**	**5.528 €**	**3.602 €**	**3.470 €**	**2 €**	**- 1.926 €**	**2630%**	**0%**	**-35%**
	32		Prestacions de serveis bancaris	132 €	3.600 €	728 €	3.600 €	3.468 €	- €	2.872 €	2629%	0%	395%
		320	Prestacions de serveis bancaris	132 €	3.600 €	728 €	3.600 €	3.468 €	- €	2.872 €	2629%	0%	395%
	34		De dipòsits, fiances i altres	- €	- €	4.800 €	2 €	2 €	2 €	- 4.798 €			-100%
		349	Altres despeses financeres	- €	- €	4.800 €	1 €	1 €	1 €	- 4.799 €			-100%
		343	Interessos de demora		- €	- €	1 €	1 €	1 €	1 €			
8			**ACTIUS FINANCERS**	**29.900.000 €**	**17.064.294 €**	**28.198.968 €**	**18.015.128 €**	**- 11.884.872 €**	**950.834 €**	**- 10.183.840 €**	**-40%**	**6%**	**-36%**
	81		Adq. d'oblig. i bonos fora del sector públic	29.900.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	- 11.884.872 €	950.834 €	- 10.183.840 €	-40%	6%	-36%
		811	Aportacions a fons de reserves	29.900.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	- 11.884.872 €	950.834 €	- 10.183.840 €	-40%	6%	-36%
Total general				33.238.729 €	21.788.788 €	32.067.585 €	22.463.655 €	- 10.775.074 €	674.867 €	- 9.603.930 €	-32%	3%	-30%

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

6. ANÀLISI DEL PRESSUPOST PER PROGRAMA

S'analitza a continuació, el pressupost del FRJ per l'any 2026, partida per partida, i programa i amb referència sobre l'evolució respecte l'exercici 2025.

Per tal de facilitar la lectura del present document, es detalla, en l'encapçalament de cada full, el tipus de pressupost (despeses o ingressos) i el programa al qual fan referència les explicacions.

PÀGINA: 29 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

PROGRAMA 4615: FONS DE RESERVES JUBILACIÓ (PRESSUPOST DE DESPESES)

El programa 4615: Fons de reserves jubilació recull les despeses i ingressos de funcionament i inversions tant de la gestió dels immobles com de la gestió del patrimoni financer que fins l'any 2015 estaven vinculats a la branca jubilació de la Caixa Andorrana de Seguretat Social (CASS) i que van passar a ser titularitat de la nova institució gestora, el Fons de reserva de jubilació (FRJ), a partir de l'1 de gener de 2016.

Capítol 1: Despeses de personal

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
1			**DESPESES DE PERSONAL**	**352.765 €**	**547.252 €**	**419.034 €**	**587.475 €**	**234.710 €**	**40.223 €**	**168.441 €**	**1 €**	**0 €**	**0 €**
	11		Personal Fix	305.363 €	462.556 €	358.459 €	499.333 €	193.970 €	36.777 €	140.874 €	1 €	0 €	0 €
		110	Remuneracions bàsiques, personal fix	305.363 €	462.556 €	358.459 €	499.333 €	193.970 €	36.777 €	140.874 €	1 €	0 €	0 €
			11000 Sou base personal fix	259.284 €	325.263 €	315.941 €	339.072 €	79.788 €	13.809 €	23.131 €	0 €	0 €	0 €
			11001 Noves contractacions de personal fix	- €	51.546 €	- €	67.547 €	67.547 €	16.001 €	67.547 €		0 €	
			11060 Primes personal fix	- €	- €	- €	1 €	1 €	1 €	1 €			
			11020 Permanències, primes i especialitats	37.184 €	72.275 €	33.410 €	78.169 €	40.985 €	5.894 €	44.759 €	1 €	0 €	1 €
			11080 Cplm pla de pensions personal fix	8.894 €	13.472 €	9.108 €	14.544 €	5.650 €	1.072 €	5.436 €	1 €	0 €	1 €
	16		Quotes i despeses socials	47.403 €	84.696 €	60.575 €	88.142 €	40.739 €	3.446 €	27.567 €	1 €	0 €	0 €
		160	Quotes Seguretat Social	45.953 €	71.696 €	54.075 €	75.142 €	29.189 €	3.446 €	21.067 €	1 €	0 €	0 €
			16010 Quotes S.Social personal fix	45.953 €	71.696 €	54.075 €	75.142 €	29.189 €	3.446 €	21.067 €	1 €	0 €	0 €
		163	Despeses socials del personal	1.450 €	13.000 €	6.500 €	13.000 €	11.550 €	- €	6.500 €	8 €	- €	1 €
			16300 Formació i perfeccionament personal	1.450 €	10.000 €	5.000 €	10.000 €	8.550 €	- €	5.000 €	6 €	- €	1 €
			16310 Altres prestacions al personal, beneficis socials	- €	3.000 €	1.500 €	3.000 €	3.000 €	- €	1.500 €		- €	1 €

Article 11: Personal fix

Concepte 110: Remuneracions bàsiques, personal fix

Subconcepte 11000: *Sou base personal fix*

Aquesta partida inclou el sou base del personal fix del FRJ. Veure apartat 1.5.1 Despeses vinculades a la gestió dels actius financers).

Subconcepte 11001: Noves contractacions de personal fix

Es preveu la creació d'una nova plaça de tècnic/a de gestió d'immobles així com la reclassificació d'un lloc de treball a una plaça de direcció superior (de B3 a A2).

Subconcepte 11020: Permanències, primes i especialitats

Inclou la previsió de remuneració del personal fix d'acord amb el sistema d'avaluació de l'acompliment previst en el reglament intern de personal del FRJ i que està sota revisió. El FRJ aplica aquest mecanisme de remuneració variable com a alternativa als triennis o a altres tipus de complements salarials no vinculats a la productivitat.

Subconcepte 11060: Primes personal fix

Primes per matrimoni i naixement del personal fix.

Subconcepte 11080: Cplm pla de pensions personal fix

Aportació d'un màxim del 3% del salari brut del personal fix a un pla de pensions, condicionat a que l'empleat faci la mateixa aportació.

Article 13: Personal eventual

Concepte 130: Remuneracions bàsiques, personal eventual

Subconcepte 13000: Sou base personal eventual

No es preveu la contractació de personal eventual.

PÀGINA: 30 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Article 16: Quotes i despeses socials

Concepte 160: Quotes seguretat social

Correspon a la cotització de les persones assalariades de la part empresarial corresponent al 15,5% .

Concepte 163: Despeses socials del personal

Subconcepte 16300: formació i perfeccionament del personal

Correspon als recursos destinats a la formació i perfeccionament del personal i òrgans de govern del FRJ.

Subconcepte 16310: Altres prestacions al personal. Beneficis socials.

Referents a consums dels òrgans de govern i del personal.

PÀGINA: 31 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Capítol 2: Consum de béns corrents i serveis

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
2			**CONSUM DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS**	**3.651.206 €**	**4.954.004 €**	**4.147.094 €**	**4.613.503 €**	**962.297 €**	**- 340.501 €**	**466.409 €**	**26%**	**-7%**	**11%**
	21		Reparació, manteniment i conservació	77.662 €	107.263 €	64.709 €	93.507 €	15.845 €	- 13.756 €	28.798 €	20%	-13%	45%
		210	Repar. i conservació de terrenys i béns naturals	- €	5.000 €	- €	5.000 €	5.000 €	- €	5.000 €		0%	
			21000 Reparació, manteniment i conservació, terrenys	- €	5.000 €	- €	5.000 €	5.000 €	- €	5.000 €		0%	
		212	Repar. i conservació edificis i altres contruc.	51.745 €	51.000 €	20.538 €	58.000 €	6.255 €	7.000 €	37.462 €	12%	14%	182%
			21200 Reparació, manteniment i conservació, edificis	51.745 €	51.000 €	20.538 €	58.000 €	6.255 €	7.000 €	37.462 €	12%	14%	182%
		213	Repar. i conservació maquinària i instal.lacions	25.917 €	51.262 €	44.171 €	30.505 €	4.588 €	- 20.757 €	- 13.666 €	18%	-40%	-31%
			21300 Reparació, manteniment i conservació, maquinària inst	25.917 €	51.262 €	44.171 €	30.505 €	4.588 €	- 20.757 €	- 13.666 €	18%	-40%	-31%
		215	Repar. i conservació mobiliari i efectes	- €	1 €	- €	2 €	2 €	1 €	2 €		100%	
			21500 Reparació, manteniment i conservació,mobiliari	- €	1 €	- €	2 €	2 €	1 €	2 €		100%	
	22		Materials, subministraments i altres	3.570.091 €	4.839.741 €	4.077.126 €	4.512.996 €	942.905 €	- 326.745 €	435.870 €	26%	-7%	11%
		220	Material d'oficina	634 €	6.700 €	2.076 €	6.700 €	6.066 €	- €	4.624 €	957%	0%	223%
			22000 Material oficina ordinari	225 €	1.000 €	- €	1.000 €	775 €	- €	1.000 €	344%	0%	
			22010 Petit mobiliari i estris	- €	1.200 €	- €	3.600 €	3.600 €	2.400 €	3.600 €		200%	
			22020 Premsa i revistes	- €	900 €	- €	900 €	900 €	- €	900 €		0%	
			22030 Llibres i publicacions	319 €	1.200 €	300 €	1.200 €	881 €	- €	900 €	276%	0%	300%
			22090 Altre petit material	90 €	2.400 €	1.776 €	- €	- 90 €	- 2.400 €	- 1.776 €	-100%	-100%	-100%
		221	Suministraments	131.244 €	142.173 €	142.326 €	146.039 €	14.795 €	3.866 €	3.713 €	11%	3%	3%
			22110 Aigua	6.111 €	7.104 €	6.120 €	7.104 €	993 €	- €	984 €	16%	0%	16%
			22130 Carburants per a calefacció	- €	1 €	- €	1 €	1 €	- €	1 €		0%	
			22180 Productes de neteja	525 €	1.200 €	900 €	2.040 €	1.515 €	840 €	1.140 €	289%	70%	127%
			22190 Altres subministraments	527 €	1.381 €	1.381 €	1.407 €	880 €	26 €	26 €	167%	2%	2%
			22100 Energia elèctrica	124.081 €	130.987 €	132.800 €	40.987 €	- 83.094 €	- 90.000 €	- 91.813 €	-67%	-69%	-69%
			22105 Feda Ecoterm	- €	- €	- €	94.000 €	94.000 €	94.000 €	94.000 €			
			22140 Vestuari	- €	1.500 €	1.125 €	500 €	500 €	- 1.000 €	- 625 €	-	1 €	- 1 €
		222	Comunicacions	211 €	600 €	190 €	600 €	389 €	- €	410 €	184%	0%	216%
			22200 Serveis telefònics	211 €	600 €	190 €	600 €	389 €	- €	410 €	184%	0%	216%
		223	Transport	- €	2.100 €	- €	2.100 €	2.100 €	- €	2.100 €		0%	
			22310 Missatgers	- €	1.200 €	- €	1.200 €	1.200 €	- €	1.200 €		0%	
			22330 Altres transports	- €	900 €	- €	900 €	900 €	- €	900 €		0%	
		224	Assegurances	96.618 €	112.648 €	97.464 €	121.952 €	25.334 €	9.304 €	24.488 €	26%	8%	25%
			22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	20.698 €	21.544 €	21.544 €	21.952 €	1.254 €	408 €	408 €	6%	2%	2%
			22490 Primes d'assegurances altres riscos	75.920 €	91.104 €	75.920 €	- €	- 75.920 €	- 91.104 €	- 75.920 €	-100%	-100%	-100%
			22400 Primes d'assegurances. Responsabilitat civil	- €	- €	- €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €			
		225	Tributs	171.985 €	187.909 €	180.135 €	202.090 €	30.105 €	14.181 €	21.955 €	18%	8%	12%
			22500 Tributs locals	171.985 €	187.909 €	180.135 €	202.090 €	30.105 €	14.181 €	21.955 €	18%	8%	12%
		226	Altres serveis	2.565.905 €	3.273.622 €	2.714.783 €	2.961.616 €	395.711 €	- 312.006 €	246.833 €	15%	-10%	9%
			22601 Serveis bancaris	2.549.914 €	3.243.922 €	2.697.597 €	2.931.522 €	381.608 €	- 312.400 €	233.925 €	15%	-10%	9%
			22610 Atencions protoco.làries i de representació	- €	1.200 €	- €	1.200 €	1.200 €	- €	1.200 €		0%	
			22630 Jurídic i contencios	8.778 €	7.500 €	- €	7.500 €	- 1.278 €	- €	7.500 €	-15%	0%	
			22660 Reunions, conferències i cursets	- €	3.500 €	- €	3.500 €	3.500 €	- €	3.500 €		0%	
			22670 Publicitat i propaganda	640 €	7.200 €	3.486 €	7.200 €	6.560 €	- €	3.714 €	1025%	0%	107%
			22690 Subscripcions Institucions Internacionals	6.574 €	6.800 €	10.200 €	7.194 €	621 €	394 €	- 3.006 €	9%	6%	-29%
			22650 Despeses de comunitat	- €	3.500 €	3.500 €	3.500 €	3.500 €	- €	- €		0%	0%
		227	Treballs realitzats per altres empreses	603.494 €	1.109.189 €	940.152 €	1.067.099 €	463.605 €	- 42.090 €	126.947 €	77%	-4%	14%
			22700 Empreses de neteja i sanejament	325 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.175 €	- €	- €	669%	0%	0%
			22710 Empreses de seguretat	3.193 €	4.300 €	3.218 €	4.381 €	1.188 €	81 €	1.163 €	37%	2%	36%
			22720 Empreses de valoracions, peritatges i auditories	41.625 €	84.751 €	54.000 €	58.366 €	16.741 €	- 26.385 €	4.366 €	40%	-31%	8%
			22760 Estudis i treballs tècnics	212.309 €	433.380 €	351.904 €	468.912 €	256.603 €	35.532 €	117.008 €	121%	8%	33%
			22790 Altres treballs a l'exterior	83.648 €	316.710 €	245.983 €	285.024 €	201.376 €	- 31.686 €	39.041 €	241%	-10%	16%
			22791 Convenis per serveis de gestió	262.394 €	267.548 €	282.547 €	237.916 €	- 24.478 €	- 29.632 €	- 44.631 €	-9%	-11%	-16%
			22735 Empreses de pàgines WEB	- €	- €	- €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €			
		229	Imprevistos o insuficiències	- €	4.800 €	- €	4.800 €	4.800 €	- €	4.800 €		0%	
			22900 Imprevistos o insuficiències	- €	4.800 €	- €	4.800 €	4.800 €	- €	4.800 €		0%	
	23		Indemnitzacions per serveis	3.453 €	7.000 €	5.260 €	7.000 €	3.547 €	- €	1.740 €	103%	0%	33%
		230	Reemborsament de dietes	3.453 €	7.000 €	5.260 €	7.000 €	3.547 €	- €	1.740 €	103%	0%	33%
			23000 Dietes de personal fix	736 €	3.500 €	- €	3.500 €	2.764 €	- €	3.500 €	376%	0%	
			23030 Dietes altres personal, Consell d'Administració	2.717 €	3.500 €	5.260 €	3.500 €	783 €	- €	- 1.760 €	29%	0%	-33%

Article 21: Reparació, manteniment i conservació

Les despeses de manteniment i conservació, principalment, vinculades amb els immobles. Per conceptes s'inclou:

Concepte 210: *Repar. i conservació de terrenys i béns naturals*
Subconcepte 21000: *Reparació, manteniment i conservació de terrenys i béns naturals.*
Despeses de manteniment i reposició dels espais verds i jardineria de l'edifici Prada Casadet i actuacions sobre el terreny de la Rocalla.

Concepte 212: *Repar. i conservació edificis i altres construc.*
Subconcepte 21200: *Repar. i cons. edificis i altres construc.*
Despeses de manteniment dels diferents immobles propietat del FRJ. Inclou imports relatius a la reparació i conservació de l'edifici Prada Casadet, de l'Antic Centre Hospitalari, de l'edifici de la Seu Social de la CASS i l'antiga Residència Solà d'Enclar.

PÀGINA: 32 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Concepte 213: *Repar. i conservació maquinària, instal i equips*
Subconcepte 21300: *Repar. i cons maq, instal i equips*
Despeses de manteniment i conservació d'ascensors, aire condicionat, calderes, entre d'altres, d'immobles del FRJ.

Concepte 215: *Repar. i conservació mobiliari i efectes*
Subconcepte 21500: *Repar. i conservació mobiliari i efectes*
Despeses de manteniment de petit mobiliari dels immobles propietat del FRJ.

Article 22: Material, subministrament i altres

Les despeses de material, subministraments i altres inclouen serveis de subministraments bàsics dels immobles i prestacions de serveis externs.

En aquest article s'inclou la prestació de serveis de la CASS, tant per tasques relacionades amb el funcionament ordinari de la institució (suport informàtic, gestió de recursos humans,...) com per la gestió dels immobles, aquesta última amb un import reduït respecte el pressupost anterior a causa de la previsió d'internalitzar aquesta funció. També inclou despeses de la comissió gestora, experts externs i auditories que disposa la Llei del FRJ, així com les comissions bancàries associades a la gestió de carteres d'instruments financers.

Per conceptes s'inclou:

Concepte 220: *Material d'oficina*
Subconcepte 22000: *Material oficina ordinari*
Subconcepte 22010: *Petit mobiliari i estris*
Subconcepte 22020: *Premsa i revistes*
Subconcepte 22030: *Llibres i publicacions*
Subconcepte 22090: *Altre petit material*
Despeses per adquisició de petits materials tipus comptadors, claus per immobles del FRJ, entre d'altres.

Concepte 221: *Subministrament*
Subconcepte 22100: *Energia elèctrica*
Subconcepte 22105: *Feda Ecoterm*
Subconcepte 22110: *Aigua*
Subconcepte 22130: *Carburants per a calefacció*
Subconcepte 22140: *Vestuari*
Subconcepte 22180: *Productes de neteja*
Subconcepte 22190: *Altres subministraments*
Consums dels immobles del FRJ calculats a partir de l'estimació del 2025.

Concepte 222: *Comunicacions*
Subconcepte 22200: *Serveis telefònics*

Concepte 224: *Primes d'assegurances*
Subconcepte 22400: *Primes d'assegurances. Responsabilitat civil*
Cobertura de responsabilitat civil.

Subconcepte 22460: *Primes d'assegurances multirisc-incendi*
Cobertures multirisc i d'incendis dels diferents immobles propietat del FRJ.

Subconcepte 22490: *Primes d'assegurances altres riscos*
Cobertura d'altres riscos.

Concepte 225: *Tributs*

PÀGINA: 33 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Subconcepte 22500: Tributs locals
Impostos comunals sobre la propietat immobiliària, guals i rendes dels lloguers.

Concepte 226: Altres serveis

Subconcepte 22601: Serveis bancaris
Prestacions de serveis bancaris vinculats a la cartera d'actius financers del FRJ incloent comissions de gestió, comissions de custòdia i administració i comissions de transacció (compra/venda). En el document "Estratègia d'inversió del FRJ" disponible a l'annex 3 del present document, es detallen els nivells màxims de comissions bancàries actualment en vigor.

Subconcepte 22610: Atencions protocol·làries i de representació
Despeses de representació del Consell d'Administració, de la Comissió Gestora i de la direcció.

Subconcepte 22630: Jurídic i contenciós
Despeses per honoraris judicials d'advocats, procuradors, actes notarials i de tràmits per diligències sobre el FRJ i els seus immobles, amb lletrats d'Andorra i de l'estranger.

Subconcepte 22650: Despeses de comunitat
Despeses de comunitat dels immobles propietat del FRJ.

Subconcepte 22660: Despeses de comunitat
Despeses relatives a la comunitat del Pis Can Solà, propietat del FRJ.

Subconcepte 22660: Reunions conferències i cursets
Despeses vinculades a l'assistència a reunions, comissions tècniques, conferències i cursets d'interès professional i tècnic pel FRJ.

Subconcepte 22670: Publicitat i propaganda
Despeses de publicitat i comunicació del FRJ.

Subconcepte 22690: Subscripcions institucions internacionals
Subscripcions del FRJ a organismes internacionals.

Concepte 227: Treballs realitzats per altres empreses

Subconcepte 22700: Empreses de neteja i sanejament
Despesa prevista en la neteja de diferents immobles del FRJ (pàrquings Prada Casadet i reciclatges).

Subconcepte 22710: Empreses de seguretat
Despesa prevista en la vigilància dels diferents immobles del FRJ.

Subconcepte 22735: Empreses de pàgines WEB
Despesa prevista en la renovació de la pàgina web del FRJ.

Subconcepte 22760: Empreses d'estudis i treballs tècnics
Inclou les despeses d'assessorament i d'elaboració d'estudis tècnics en relació als actius financers (principalment, treballs selecció de fons en noves tipologies d'actius i consultoria en matèria d'ESG) i als immobles (els assessoraments per redactar els plecs de bases necessaris per licitar les actuacions previstes). També inclou la retribució del president de la Comissió Gestora i la prestació de serveis dels membres experts de la Comissió Gestora del FRJ.

Subconcepte 22790: Altres treballs a l'exterior
Inclou les despeses relatives a la llicència de Bloomberg i Bloomberg Port Enterprise (serveis financers), una eina que permeti optimitzar els processos interns de supervisió i

PÀGINA: 34 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

reporting i una base de dades que proveeixi la informació financera necessària pel funcionament de la nova eina.

Subconcepte 22791: *Convenis per serveis de gestió*
Inclou les despeses relatives als serveis prestats per la CASS al FRJ, tant per tasques relacionades amb el funcionament ordinari de la institució (suport informàtic, gestió de recursos humans,...) com per la gestió dels immobles. Al 2026 es preveu la incorporació d'una persona per cobrir la nova plaça pressupostada en l'àmbit de la gestió d'immobles el que ha de permetre assumir una part de les funcions actualment externalitzades a la CASS en aquest àmbit. Per tant, s'estima que el cost d'aquesta nova persona ha de suposar una reducció del cost actualment associat a l'externalització del servei.

Concepte 229: *imprevistos i insuficiències*
Subconcepte 22900: *imprevistos i insuficiències*
Inclou despeses relatives a possibles insuficiències i/o per cobrar necessitats noves o urgents per a les quals no hi hagi o no existeixi dotació pressupostària.

Article 23: Indemnitzacions per serveis

Concepte 230: *reembors ament de dietes*
Subconcepte 23000: *Dietes de personal fix*
Subconcepte 23030: *Dietes altres personal, Consell d'Administració*
Despeses desplaçaments professionals de l'equip del FRJ, així com dels membres de la Comissió Gestora i del Consell d'Administració.

PÀGINA: 35 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

Capítol 3: Despeses financeres

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
3			**DESPESES FINANCERES**	**725 €**	**5.400 €**	**6.119 €**	**5.402 €**	**4.677 €**	**2 €**	**- 717 €**	**645%**	**0%**	**-12%**
	32		Prestacions de serveis bancaris	725 €	5.400 €	1.319 €	5.400 €	4.675 €	- €	4.081 €	644%	0%	309%
		320	Prestacions de serveis bancaris	725 €	5.400 €	1.319 €	5.400 €	4.675 €	- €	4.081 €	644%	0%	309%
			32000 Despeses de serveis Bancaris	725 €	5.400 €	1.319 €	5.400 €	4.675 €	- €	4.081 €	644%	0%	309%
	34		De dipòsits, fiances i altres	- €	- €	4.800 €	2 €	2 €	2 €	- 4.798 €			-100%
		349	Altres despeses financeres	- €	- €	4.800 €	1 €	1 €	1 €	- 4.799 €			-100%
			34901 Altres despeses Financeres	- €	- €	4.800 €	- €	- €	- €	- 4.800 €			-100%
			34900 Altres despeses financeres	- €	- €	- €	1 €	1 €	1 €	1 €			
		343	Interessos de demora		- €	- €	1 €	1 €	1 €	1 €			
			34300 Interessos de demora		- €	- €	1 €	1 €	1 €	1 €			

Article 32: Prestacions de serveis bancaris

Concepte 320: *Prestacions de serveis bancaris*

Subconcepte 32000: *Despeses de serveis bancaris*

De gestió de cobraments de les rendes dels immobles i altres comissions.

Concepte 343: *Interessos de demora*

Subconcepte 34300: *Interessos de demora*

Interessos de demora que s'hagin de satisfer com a conseqüència de l'incompliment del pagament de les obligacions en el termini establert.

Concepte 349: *Altres despeses financeres*

Subconcepte 34900 *Altres despeses financeres*

Subconcepte 34901: *Altres despeses financeres*

Despeses financeres que no tenen cabuda en els conceptes anteriors.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Capítol 6: Inversions reals

Capítols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
6			**INVERSIONS REALS**	**2.057.851 €**	**3.407.734 €**	**1.118.021 €**	**3.040.826 €**	**982.975 €**	**- 366.908 €**	**1.922.805 €**	**48%**	**-11%**	**172%**
	60		Inversions noves	2.024.445 €	22.000 €	961.591 €	366.326 €	- 1.658.119 €	344.326 €	- 595.265 €	-82%	1565%	-62%
		603	Maquinaria, instalacions i equipament	2.024.445 €	22.000 €	961.591 €	12.000 €	- 2.012.445 €	- 10.000 €	- 949.591 €	-99%	-45%	-99%
			60390 Instalacions d'altres edificis	971.750 €	21.000 €	461.547 €	11.000 €	- 960.750 €	- 10.000 €	- 450.547 €	-99%	-48%	-98%
			60390 Instalacions d'altres edificis	1.052.695 €	1.000 €	500.044 €	1.000 €	- 1.051.695 €	- €	- 499.044 €	-100%	0%	-100%
		609	Estudis i projectes d'inversió		- €	- €	354.326 €	354.326 €	354.326 €	354.326 €			
			60910 Estudis i projectes		- €	- €	354.326 €	354.326 €	354.326 €	354.326 €			
	61		Inversions de reposició	33.406 €	3.385.734 €	156.430 €	2.674.500 €	2.641.094 €	- 711.234 €	2.518.070 €	7906%	-21%	1610%
		612	Edificis i altres construccions	20.044 €	3.300.733 €	136.000 €	2.541.362 €	2.521.318 €	- 759.371 €	2.405.362 €	12579%	-23%	1769%
			61290 Millora d'altres edificis	20.044 €	3.300.733 €	136.000 €	2.541.362 €	2.521.318 €	- 759.371 €	2.405.362 €	12579%	-23%	1769%
		613	Maquinaria, instalacions i equipament	- €	1 €	20.430 €	133.137 €	133.137 €	133.136 €	112.707 €		13313600%	552%
			61390 Maq. i Instal.lacions d'altres edificis	- €	1 €	20.430 €	133.137 €	133.137 €	133.136 €	112.707 €		13313600%	552%
		615	Mobiliari i estris	13.362 €	85.000 €	- €	1 €	- 13.361 €	- 84.999 €	1 €	-100%	-100%	
			61590 Rep. i millora mobiliari d'altres edificis	13.362 €	85.000 €	- €	1 €	- 13.361 €	- 84.999 €	1 €	-100%	-100%	

Article 60: Inversions noves

Concepte 603: Maquinària, instal·lacions i equipament

Subconcepte 60390: Instal·lacions d'altres edificis.

Relatiu a les intervencions previstes als immobles del FRJ. Veure fitxes d'inversió (annex 2 del pressupost: fitxes FI2022FRJ01, FI2022FRJ03 i FI2022FRJ04)

Concepte 609 : Estudis i projectes d'inversió

Subconcepte 60910: Estudis i projectes.

Realització d'estudis i redacció de projectes encarregats a tercers, relatius a plans, programes i projectes d'inversió, quan no s'hagin imputat directament al subconcepte corresponent.

Article 61: Inversions de reposició

Concepte 612: Edificis i altres construccions

Subconcepte 61290: Millora d'altres edificis.

Actuacions de millora als immobles del FRJ. Veure fitxes d'inversió (annex 2).

Concepte 613: Maquinària, instal·lacions i equipament

Subconcepte 61390: Instal·lacions d'altres edificis

Reposició d'instal·lacions dels immobles propietat del FRJ. Veure fitxes d'inversió (annex 2)

Concepte 615: Mobiliari i estris

Subconcepte 61590: Reposició i millora mobiliari d'altres edificis

Reposició de mobiliari i estris dels immobles propietat del FRJ (annex 2).

PÀGINA: 37 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

Capítol 8: Actius financers

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025	Avantprojecte de Pressupost 2026	Var Press. 26 vs. Exec 24 €	Pres 26 vs. Pres 25 €	Var € Avantpro 2026 - Estimat 2025	Var Pres 26 / Exec24	VAR % Avantpro 2026 vs. Pressu 2025	VAR % Avantpro 2026 vs. Estimat 2025
8			**ACTIUS FINANCERS**	**29.900.000 €**	**17.064.294 €**	**28.198.968 €**	**18.015.128 €**	**- 11.884.872 €**	**950.834 €**	**- 10.183.840 €**	**-40%**	**6%**	**-36%**
	81		Adq. d'oblig. i bonos fora del sector pùblic	29.900.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	- 11.884.872 €	950.834 €	- 10.183.840 €	-40%	6%	-36%
		811	Aportacions a fons de reserves	29.900.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	- 11.884.872 €	950.834 €	- 10.183.840 €	-40%	6%	-36%
			81103 Aportacions a fons de reserves Br.jubilació	29.900.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	- 11.884.872 €	950.834 €	- 10.183.840 €	-40%	6%	-36%

Article 81: Venda d'oblig. i bons fora del sector públic

Concepte 811: Aportacions a fons de reserves

Subconcepte 81103: Aportació a fons de reserves de jubilació

Incorporació a la cartera d'inversions del FRJ de l'excedent pressupostari previst per l'exercici.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

PROGRAMA 4615: FONS DE RESERVES JUBILACIÓ (PRESSUPOST D'INGRESSOS)

Capítol 3: Taxes i altres ingressos

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025 (extrapolat)	Avantprojecte de pressupost 2026	Var Pres26 / Exec24 €	Var Pres26 / Pres25 €	Var Pres26 /Est25 €	Var Pres26 / Exec24	Var Pres26 / Pres25	Var Pres26 /Est25
3			**TAXES I ALTRES INGRESSOS**	**254 €**	**1 €**	**53 €**	**1 €**	**- 253 €**	**- €**	**- 52 €**	**-100%**	**0%**	**-98%**
	34		Altres ingressos	254 €	1 €	53 €	1 €	- 253 €	- €	- 52 €	-100%	0%	-98%
		345	Altres ingressos atípics	254 €	1 €	53 €	1 €	- 253 €	- €	- 52 €	-100%	0%	-98%
			34502 Altres ingressos atípics	254 €	1 €	53 €	1 €	- 253 €	- €	- 52 €	-100%	0%	-98%

Article 34: Altres ingressos

Concepte 345: Altres ingressos atípics
Subconcepte 34502: Altres ingressos atípics.
Ingressos ocasionals, que per la seva tipologia, no poden ser classificats en cap altre partida d'ingressos.

Capítol 5: Ingressos patrimonials

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025 (extrapolat)	Avantprojecte de pressupost 2026	Var Pres26 / Exec24 €	Var Pres26 / Pres25 €	Var Pres26 /Est25 €	Var Pres26 / Exec24	Var Pres26 / Pres25	Var Pres26 /Est25
5			**INGRESSOS PATRIMONIALS**	**2.823.587 €**	**2.843.710 €**	**2.888.925 €**	**2.912.152 €**	**88.565 €**	**68.442 €**	**23.226 €**	**3%**	**2%**	**1%**
	53		Interessos i dividends d'actius dels fons de reser	40.714 €	1 €	29.229 €	1 €	- 40.713 €	- €	- 29.228 €	-100%	0%	-100%
		537	Interessos i dividends	40.714 €	1 €	29.229 €	1 €	- 40.713 €	- €	- 29.228 €	-100%	0%	-100%
			53701 Interessos comptes corrents	40.714 €	1 €	29.229 €	1 €	- 40.713 €	- €	- 29.228 €	-100%	0%	-100%
	54		Rendes de béns immobles	2.782.874 €	2.843.709 €	2.859.697 €	2.912.151 €	129.277 €	68.442 €	52.454 €	5%	2%	2%
		541	Lloguers de béns immobles	2.688.423 €	2.775.699 €	2.786.594 €	2.837.658 €	149.235 €	61.959 €	51.064 €	6%	2%	2%
			54102 Lloguers Immoble CHA Antic Centre Hospitalari	7.768 €	7.947 €	7.970 €	8.122 €	353 €	175 €	151 €	5%	2%	2%
			54103 Lloguers Immoble Residència Solàr d'Enclar	58.440 €	59.785 €	59.960 €	61.099 €	2.659 €	1.314 €	1.139 €	5%	2%	2%
			54104 Lloguers Prada Casadet	1.672.845 €	1.738.831 €	1.747.196 €	1.777.294 €	104.449 €	38.463 €	30.097 €	6%	2%	2%
			54106 Lloguers Can Solà	- €	1 €	- €	1 €	1 €	- €	1 €		0%	
			54107 Lloguers Centre Sociosanitari El Cedre	513.963 €	529.607 €	530.651 €	541.950 €	27.987 €	12.343 €	11.299 €	5%	2%	2%
			54108 Lloguers CASS (Seu Social i arxius)	435.406 €	439.528 €	440.817 €	449.193 €	13.786 €	9.665 €	8.376 €	3%	2%	2%
		542	Altres rendes per consums d'immobles	94.450 €	68.010 €	73.103 €	74.493 €	- 19.958 €	6.483 €	1.390 €	-21%	10%	2%
			54204 Altres rendes per consums Prada Casadet	94.450 €	68.009 €	73.103 €	74.492 €	- 19.959 €	6.483 €	1.389 €	-21%	10%	2%
			54206 Altres rendes per consums Can Solà	- €	1 €	- €	1 €	1 €	- €	1 €		0%	

Article 53: Interessos i dividends d'actius dels FRJ

Concepte 537: Interessos i dividends d'actius dels FRJ de reserva
Subconcepte 53701: Interessos i dividends
Aquesta partida inclou els interessos provinents dels comptes corrents operatius.

Article 54: Rendes de béns immobles

Concepte 541: Lloguers d'immobles
Subconcepte 54102: Lloguer Immoble Antic Centre Hospitalari
Subconcepte 54103: Lloguer Immoble Residència Solar d'Enclar
Subconcepte 54104: Lloguer Immoble Prada Casadet
Subconcepte 54106: Lloguer Immoble pis a Can Solà
Subconcepte 54107: Lloguer Immoble Centre sociosanitari El Cedre
Subconcepte 54108: Lloguers Edifici Administratiu i altres

Ingressos procedents dels lloguers dels diferents immobles propietat del FRJ. Es preveu un augment dels lloguers segons IPC.

Concepte 542: Rendes consums d'immobles
Subconcepte 54204: Rendes Consums PCDET
Recuperació de la llum, aigua i calefacció per part dels llogaters de Prada Casadet, revisat amb l'IPC previst.

PÀGINA: 39 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

Capítol 7: Transferències de capital

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025 (extrapolat)	Avantprojecte de pressupost 2026	Var Pres26 / Exec24 €	Var Pres26 / Pres25 €	Var Pres26 /Est25 €	Var Pres26 / Exec24	Var Pres26 / Pres25	Var Pres26 /Est25
7			**TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL**	**30.700.000 €**	**17.064.294 €**	**28.198.968 €**	**18.015.128 €**	**-12.684.872 €**	**950.834 €**	**-10.183.840 €**	**-41%**	**6%**	**-36%**
	72		Transferències de capital S.P.	30.700.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	-12.684.872 €	950.834 €	-10.183.840 €	-41%	6%	-36%
		720	Transferències de capital S.P.	30.700.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	-12.684.872 €	950.834 €	-10.183.840 €	-41%	6%	-36%
			72000 Transferències de la Branca Jubilació a Fons	30.700.000 €	17.064.294 €	28.198.968 €	18.015.128 €	-12.684.872 €	950.834 €	-10.183.840 €	-41%	6%	-36%

Concepte 720: Transferències de capital Sector Públic

Subconcepte 720000: Transferències de la Branca Jubilació a FRJ

Aquesta partida recull els ingressos procedents dels excedents de la branca jubilació de la CASS que aquesta transfereix al FRJ per la seva gestió per, en un futur, fer front al pagament de prestacions de la branca jubilació. Tal com preveu l'apartat 2 de l'article 20 de la Llei 11/2025, l'import d'aquesta partida correspon a les previsions incloses en el pressupost de la CASS.

Capítol 8: Reintegraments d'actius

Capitols	Article	Conceptes	CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Execució 2024	Pressupost 2025	Estimat 2025 (extrapolat)	Avantprojecte de pressupost 2026	Var Pres26 / Exec24 €	Var Pres26 / Pres25 €	Var Pres26 /Est25 €	Var Pres26 / Exec24	Var Pres26 / Pres25	Var Pres26 /Est25
8			**ACTIUS FINANCERS**	**2.590.444 €**	**6.070.679 €**	**2.740.801 €**	**5.335.053 €**	**2.744.609 €**	**- 735.626 €**	**2.594.252 €**	**106%**	**-12%**	**95%**
	81		Venda d'oblig. i bonos fora del sector pùblic	40.531 €	43.204 €	43.204 €	44.025 €	3.494 €	821 €	821 €	9%	2%	2%
		811	Reintegrament d'actius de fons de reserves	40.531 €	43.204 €	43.204 €	44.025 €	3.494 €	821 €	821 €	9%	2%	2%
			81103 Reintegrament de Fons de Reserves	40.531 €	43.204 €	43.204 €	44.025 €	3.494 €	821 €	821 €	9%	2%	2%
	89		Altres variacions d'actius financers	2.549.914 €	6.027.475 €	2.697.597 €	5.291.028 €	2.741.115 €	- 736.447 €	2.593.431 €	107%	-12%	96%
		890	Altres variacions d'actius financers	2.549.914 €	6.027.475 €	2.697.597 €	5.291.028 €	2.741.115 €	- 736.447 €	2.593.431 €	107%	-12%	96%
			89000 Altres variacions d'actius financers	2.549.914 €	6.027.475 €	2.697.597 €	5.291.028 €	2.741.115 €	- 736.447 €	2.593.431 €	107%	-12%	96%

Concepte 811: Reintegrament d'actius de fons de reserves

Subconcepte 81103: Reintegrament de Fons de Reserves

Recuperació de deutes de tercers derivades d'accions legals.

Concepte 890: Altres variacions d'actius financers

Subconcepte 89000: Altres variacions d'actius financers

Aquest subconcepte inclou els reintegraments necessaris de la cartera del FRJ per tal de poder finançar aquelles despeses que no arriben a ésser cobertes pels ingressos ordinaris previstos en l'avantprojecte de pressupost.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

7. COMPTE DE RESULTAT ECONÒMICOPATRIMONIAL

Cptes	DEURE	Pressupost Inicial aprovat 2025	Avantprojecte Pressupost 2026
	A) Despeses	**5.506.656 €**	**5.206.380 €**
71	**1. Reducció d'existències de productes acabats i en curs de fabricació**	**- €**	**- €**
	2. Aprovisionaments	**- €**	**- €**
	3. Despeses de gestió ordinària, de funcionament dels serveis i de prestacions socials	**5.506.656 €**	**5.206.380 €**
	a) Despeses de personal	**547.252 €**	**587.475 €**
640, 641	a1) Sous, salaris i similars	462.556 €	499.333 €
642, 644	a2) Càrregues socials	84.696 €	88.142 €
645	**b) Prestacions socials**	**- €**	**- €**
	c) Dotacions per amortitzacions d'immobilitzat i variacions de fons de provisió per a reparacions	**- €**	**- €**
	d) Variació de provisions de tràfic	**- €**	**- €**
	e) Altres despeses de gestió	**4.959.404 €**	**4.618.903 €**
62	e1) Serveis exteriors	4.766.095 €	4.411.413 €
63	e2) Tributs	187.909 €	202.090 €
676	e3) Altres despeses de gestió corrent	5.400 €	5.400 €
	f) Despeses financeres i assimilables	**- €**	**2 €**
696, 698, 699, (796), (798), (799)	**g) Variació de les provisions d'inversions financeres**	**- €**	**- €**
668	**h) Diferències negatives de canvi**	**- €**	**- €**
	4. Transferències i subvencions	**- €**	**- €**
	5. Pèrdues i despeses extraordinàries	**- €**	**- €**
	Estalvi	**14.401.349 €**	**15.720.901 €**

PÀGINA: 41 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Cptes	HAVER	Pressupost Inicial aprovat 2025	Avantprojecte Pressupost 2026
	B) Ingresos	**19.908.005,00 €**	**20.927.280,88 €**
	1. Vendes i prestacions de serveis	**- €**	**- €**
71	**2. Augments d'exixtències de productes acabats i en curs de fabricació**	**- €**	**- €**
	3. Ingressos de gestió ordinària	**- €**	**- €**
	4. Altres ingressos en gestió ordinària	**2.843.710,00 €**	**2.912.151,88 €**
773	a) Reintegraments	- €	- €
78	b) Treballs realitzats per a l'entitat	- €	- €
	c) Altres ingressos de gestió	2.843.709,00 €	2.912.150,88 €
775,776,777	c1) Ingressos accesoris i altres de gestió corrent	2.843.709,00 €	2.912.150,88 €
790	c2) Excés de provisions de riscos i despeses	- €	- €
760	**d) Ingressos de participacions en capital**	- €	- €
761,762	**e) Ingressos per valors negociables i de crèdits de l'actiu immobilitzat**	1,00 €	1,00 €
	f) Altres interessos i ingressos assimilats	**- €**	**- €**
768	**g) Diferències positives de canvi**	- €	- €
	5. Transferències i subvencions	**17.064.294,00 €**	**18.015.128,00 €**
750	a) Transferències corrents	- €	- €
751	b) Subvencions corrents	- €	- €
755	c) Transferències de capital	17.064.294,00 €	18.015.128,00 €
	6. Beneficis i ingressos extraordinaris	**1,00 €**	**1,00 €**
770,771	a) Beneficis procedents de l'immobilitzat	- €	- €
772	b) Subvencions de capital traspassades al resultat de l'exercici	- €	- €
774	c) Beneficis per operacions d'endeutament	- €	- €
778	d) Ingressos extraordinaris	1,00 €	1,00 €
779	e) Ingressos i beneficis d'altres exercicis	- €	- €
	Desestalvi	**- €**	**- €**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

8. QUADRE DE FINANÇAMENT I FONS DE MANIOBRA

Fons aplicats	Pressupost Inicial aprovat 2025	Avantprojecte Pressupost 2026	Var %
1. Recursos aplicats en operacions de gestió	**5.506.656 €**	**5.206.380 €**	**-5,5%**
a) Reducció d'existències de productes acabats i en curs de fabricació	- €	- €	
b) Aprovisionaments	- €	- €	
c) Serveis exteriors	4.766.095 €	4.411.413 €	-7,4%
d) Tributs	187.909 €	202.090 €	7,5%
e) Despeses de personal	547.252 €	587.475 €	7,3%
f) Prestacions socials especials	- €	- €	
g) Transferències i subvencions	- €	- €	
h) Despeses financeres	- €	2 €	
i) Altres pèrdues de gestió corrent i despeses excepcionals	5.400 €	5.400 €	0,0%
j) Dotació per a les provisions d'actius circulants	- €	- €	
2. Pagaments pendents d'aplicació	**- €**	**- €**	
3. Despeses de formalització de deutes	**- €**	**- €**	
4. Adquisicions i altres altes d'immobilitzat	**20.472.028 €**	**21.055.954 €**	**2,9%**
a) Destinats a l'ús general	- €	- €	
b) Immobilitzacions immaterials	- €	- €	
c) Immobilitzacions materials	3.407.734 €	3.040.826 €	-10,8%
d) Inversions gestionades	17.064.294 €	18.015.128 €	5,6%
e) Immobilitzacions financeres	- €	- €	
5. Disminucions directes del patrimoni	**- €**	**- €**	
6. Cancel.lació o traspàs a curt de deutes a llarg	**- €**	**- €**	
7. Provisions per riscos i despeses			
Total aplicacions	**25.978.684 €**	**26.262.334 €**	**1,1%**

PÀGINA: 43 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Fons obtinguts	Pressupost Inicial aprovat 2025	Avantprojecte Pressupost 2026	Var %
1. Recursos procedents d'operacions de gestió	**25.935.480 €**	**26.218.309 €**	**1,1%**
a) Vendes	- €	- €	
b) Augment d'existències de productes acabats i en curs de fabric.	- €	- €	
c) Impostos directes i cotitzacions socials	- €	- €	
d) Impostos indirectes	- €	- €	
e) Taxes, preus públics i contribucions	- €	- €	
f) Transferències i subvencions	17.064.294 €	18.015.128 €	5,6%
g) Ingressos financers	6.027.476 €	5.291.029 €	-12,2%
h) Altres ingressos de gestió corrent i ingressos excepcionals	2.843.710 €	2.912.152 €	2,4%
i) Provisions aplicades d'actius circulants	- €	- €	
2. Aportacions a fons patrimonial	**- €**	**- €**	
3. Subvencions de capital	**- €**	**- €**	
4. Cobraments pendents d'aplicació	**- €**	**- €**	
5. Increments directes de patrimoni	**- €**	**- €**	
6. Deutes a llarg termini	**- €**	**- €**	
7. Alienacions i altres baixes d'immobilitzat	**- €**	**- €**	
8. Cancel.lació anticipada o traspàs a curt termini d'immobilitzacions financeres	**43.204 €**	**44.025 €**	**1,9%**
Total d'orígens	**25.978.684 €**	**26.262.334 €**	**1,1%**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

9. PLA D'INVERSIÓ I DESPESES PLURIANUALS

9.1 Sol·licitud de plurianuals per a l'exercici 2026

Servei	Inici contracte	Fi contracte (màxim)	Partida pressupostària	Crèdits anuals previstos 2027 (EUR)	Crèdits anuals previstos 2028 (EUR)	Crèdits anuals previstos 2029 (EUR)	Crèdits anuals previstos 2030 (EUR)	Crèdits anuals previstos 2031 (EUR)
Expert independent Comissió Gestora	23/06/2021	22/06/2027	22760 Estudis i treballs tècnics	3.739,89	3.739,89	3.739,89	3.739,89	58.749,43
Expert independent Comissió Gestora	01/07/2021	30/06/2027	22760 Estudis i treballs tècnics	3.739,89	3.739,89	3.739,89	3.739,89	58.749,43
Expert independent Comissió Gestora	01/01/2022	31/12/2027	22760 Estudis i treballs tècnics	3.739,89	3.739,89	3.739,89	3.739,89	58.749,43
Manteniment ascensors PCDET	01/01/2027	31/12/2032	21300 Reparació, manteniment i conservació, maquinària	15.285,00	15.285,00	15.285,00	15.285,00	30.570,00
Assegurances dels immobles	2030*	2036*	22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	-	-	-	1.594,32	1.594,32
Assegurances dels immobles	2030*	2036*	22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	-	-	-	628,07	628,07
Assegurances dels immobles	2030*	2036*	22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	-	-	-	1.062,89	1.062,89
Assegurances dels immobles	2030*	2036*	22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	-	-	-	11.197,35	11.197,35
Assegurances dels immobles	2030*	2036*	22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	-	-	-	202,92	202,92
Assegurances dels immobles	2030*	2036*	22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	-	-	-	5.314,45	5.314,45
Assegurances Responsabilitat Civil	2026*	2031*	22400 Primes d'assegurances altres riscos	-	-	-	100.000,00	100.000,00
Consultor per la realització d'un anàlisi ESG anual de la cartera	06/03/2025	06/03/2031	22760 Estudis i treballs tècnics	-	-	-	-	50.000,00
Manteniment bombes calefacció Edifici Prada Casadet	2025*	2031	21300 Reparació, manteniment i conservació, maquinària	-	-	-	-	1.000,00
Manteniment extintors	28/04/2025	47966	21200 Reparació, manteniment i conservació, edificis	-	-	-	-	1.100,00
Alarma incendi i rondes seguretat	2025*	2031	22710 Empreses de seguretat	-	-	-	2.200,00	2.200,00
Alarma incendi i rondes seguretat	2025*	2031	22710 Empreses de seguretat	-	-	-	1.300,00	1.300,00
Manteniment sistema control incendi	2025*	2031	21300 Reparació, manteniment i conservació, maquinària	-	-	-	-	1.100,00
Manteniment grup electrogen	2025*	23/07/1905	21300 Reparació, manteniment i conservació, maquinària	-	-	-	-	1.600,00
Llicències informàtiques (Data Feed)	2025*	23/07/1905	22790 Altres treballs a l'exterior	-	-	-	-	30.000,00
Llicències informàtiques (nova eina)	26/02/2025	47905	22790 Altres treballs a l'exterior	-	-	-	-	105.000,00
Conveni de col·laboració amb la CASS	22/12/2015	-	22791 Convenis per serveis de gestió	-	-	-	-	187.915,85
Intervencions reforma Edifici Prada Casadet (tancaments, inst. elèctrica,...)	2026*	2029*	61290 Millora d'altres edificis	287.216,55	2.584.378,26	745.493,73	-	-

* En procés de contractació i/o pendent de concretar les dates en els contractes
**Projecte postposat per dificultats tècniques en el procés de contractació.

Total	**313.721,21**	**2.610.882,92**	**771.998,39**	**150.004,66**	**708.034,13**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

9.2 Plurianuals aprovats i en vigència amb afectació a l'avantprojecte de pressupost de 2026

Aprovats amb anterioritat i en vigència, amb afectació a l'avantprojecte pressup 2026								
Servei	**Inici contracte**	**Fi contracte (màxim)**	**Partida pressupostària**	**Crèdits anuals previstos 2026 (EUR)**	**Crèdits anuals previstos 2027 (EUR)**	**Crèdits anuals previstos 2028 (EUR)**	**Crèdits anuals previstos 2029 (EUR)**	**Crèdits anuals previstos 2030 (EUR)**
Manteniment ascensors PCDET	01/01/2021	31/12/2026	21300 Reparació, manteniment i conservació, maquinària	15.000,00	-	-	-	-
Expert independent Comissió Gestora	23/06/2021	22/06/2027	22760 Estudis i treballs tècnics	55.009,54	55.009,54	55.009,54	55.009,54	55.009,54
Expert independent Comissió Gestora	01/07/2021	30/06/2027	22760 Estudis i treballs tècnics	55.009,54	55.009,54	55.009,54	55.009,54	55.009,54
Expert independent Comissió Gestora	01/01/2022	31/12/2027	22760 Estudis i treballs tècnics	55.009,54	55.009,54	55.009,54	55.009,54	55.009,54
Llicències informàtiques (Bloomberg)	01/03/2022	01/03/2028	22790 Altres treballs a l'exterior	31.520,00	31.520,00	31.520,00	-	-
Llicències informàtiques (Bloomberg PORT ENTERPRISE)	01/06/2024	31/05/2026	22790 Altres treballs a l'exterior	26.250,00	-	-	-	-
Assegurances dels immobles	01/04/2023	31/03/2029	22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	1.594,32	1.594,32	1.594,32	1.594,32	-
Assegurances dels immobles	01/04/2023	31/03/2029	22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	628,07	628,07	628,07	628,07	-
Assegurances dels immobles	01/04/2023	31/03/2029	22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	1.062,89	1.062,89	1.062,89	1.062,89	-
Assegurances dels immobles	01/04/2023	31/03/2029	22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	11.197,35	11.197,35	11.197,35	11.197,35	-
Assegurances dels immobles	01/04/2023	31/03/2029	22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	202,92	202,92	202,92	202,92	-
Assegurances dels immobles	01/04/2023	31/03/2029	22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	5.314,45	5.314,45	5.314,45	5.314,45	-
Assegurances Responsabilitat Civil	21/12/2023*	2029*	22400 Primes d'assegurances altres riscos	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-
Auditoria	11/11/2024	11/11/2028	22720 Empreses de valoracions, peritatges i auditories	60.000,00	60.000,00	60.000,00	-	-
Servei de protecció de dades	01/01/2023	31/12/2028	22760 Estudis i treballs tècnics	2.600,00	2.600,00	2.600,00	-	-
Consultor per la realització d'un anàlisi ESG anual de la cartera	06/03/2025	06/03/2031	22760 Estudis i treballs tècnics	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Manteniment bombes calefacció Edifici Prada Casadet	2025*	2031	21300 Reparació, manteniment i conservació, maquinària	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Manteniment extintors	28/04/2025	28/04/2031	21200 Reparació, manteniment i conservació, edificis	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
Alarma incendi i rondes seguretat	2025*	2031	22710 Empreses de seguretat	2.200,00	2.200,00	2.200,00	2.200,00	-
Alarma incendi i rondes seguretat	2025*	2031	22710 Empreses de seguretat	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	-
Manteniment sistema control incendi	2025*	2031	21300 Reparació, manteniment i conservació, maquinària	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
Manteniment grup electrogen	2025*	2031	21300 Reparació, manteniment i conservació, maquinària	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00
Llicències informàtiques (Data Feed)	2025*	2031	22790 Altres treballs a l'exterior	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	30.000,00
Llicències informàtiques (nova eina)	26/02/2025	26/02/2031	22790 Altres treballs a l'exterior	105.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00
Conveni de col·laboració amb la CASS	22/12/2015	-	22791 Convenis per serveis de gestió	267.547,47	267.547,47	267.547,47	267.547,47	267.547,47
Intervencions reforma Edifici Prada Casadet (tancaments, inst. elèctrica,...)	2025*	2029	61290 Millora d'altres edificis	2.734.155,90	1.700.766,73	-	-	-
Instal·lació de lampisteria (AFS i ACS) Edifici Prada Casadet	2025*	2029	61390 Maq. i Instal.lacions d'altres edificis	892.785,60	67.981,00	-	-	-
Taxacions dels immobles propietat del FRJ	2025*	2031	22720 Empreses de valoracions, peritatges i auditories	24.750,00	-	-	-	-
* En procés de contractació i/o pendent de concretar les dates en els contractes								
			Total	**4.562.987,59**	**2.688.743,82**	**869.996,09**	**775.876,09**	**622.876,09**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

9.3 Plurianuals sol·licitats i aprovats i en vigència amb afectació a l'avantprojecte de pressupost de 2025 agregats

CLASSIFICACIÓ ECONÒMICA	Suma de Pressupost 2027 (plurianuals)	Suma de Pressupost 2028 (plurianuals)	Suma de Pressupost 2029 (plurianuals)	Suma de Pressupost 2030 (plurianuals)	Suma de Pressupost 2031 (plurianuals)
2 CONSUM DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS	**896.501 €**	**896.501 €**	**802.381 €**	**772.381 €**	**758.034 €**
21 Reparació, manteniment i conservació	20.085 €	20.085 €	20.085 €	20.085 €	35.370 €
212 Repar. i conservació edificis i altres contruc.					
21200 Reparació, manteniment i conservació, edificis	1.100 €	1.100 €	1.100 €	1.100 €	1.100 €
213 Repar. i conservació maquinària i instal.lacions					
21300 Reparació, manteniment i conservació, maquinària inst	18.985 €	18.985 €	18.985 €	18.985 €	34.270 €
22 Materials, subministraments i altres	876.416 €	876.416 €	782.296 €	752.296 €	722.664 €
224 Assegurances					
22400 Primes d'assegurances. Responsabilitat civil	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €
22460 Primes d'assegurances multirisc incendi	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €
227 Treballs realitzats per altres empreses					
22710 Empreses de seguretat	3.500 €	3.500 €	3.500 €	3.500 €	3.500 €
22720 Empreses de valoracions, peritatges i auditories	60.000 €	60.000 €	- €	- €	
22760 Estudis i treballs tècnics	228.848 €	228.848 €	226.248 €	226.248 €	226.248 €
22790 Altres treballs a l'exterior	196.520 €	196.520 €	165.000 €	135.000 €	135.000 €
22791 Convenis per serveis de gestió	267.547 €	267.547 €	267.547 €	267.547 €	237.916 €
6 INVERSIONS REALS	**2.055.964 €**	**2.584.378 €**	**745.494 €**	**- €**	**- €**
61 Inversions de reposició	2.055.964 €	2.584.378 €	745.494 €	- €	- €
612 Edificis i altres construccions					
61290 Millora d'altres edificis	1.987.983 €	2.584.378 €	745.494 €	- €	- €
613 Maquinaria, instalacions i equipament					
61390 Maq. i Instal.lacions d'altres edificis	67.981 €	- €	- €	- €	
Total general	2.952.465 €	3.480.879 €	1.547.874 €	772.381 €	758.034 €

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

II. ANNEXOS

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

Annex 1: Índex de fitxes de projectes d'inversió real (Art.18.2.d LGFP)

Codi Fitxa	Subcpte.	Descripció de la despesa	2026
FI2023FRJ01	Edifici Residència Solà d'Enclar		20.000,00 €
	21200	Reparació, manteniment i conservació, edificis	10.000,00 €
	60390	Altres instal·lacions i equipaments de l'edifici residencial solà d'Enclar	10.000,00 €
FI2023FRJ02	Edifici Prada Casadet		1.857.380,53 €
	21000	Manteniment de les zones ajardinades de l'Edifici Prada Casadet	1.000,00 €
	21200	Reparació, manteniment i conservació, edificis (neteja col·lectors i pintura)	29.500,00 €
	21300	Reparació, manteniment i conservació, maquinària (instal·lacions, principalment)	30.505,31 €
	60910	Realització d'estudis i redacció de projectes encarregats a tercers, relatius a plans, programes i projectes d'inversió.	354.325,99 €
	61290	Intervencions Edifici Prada Casadet d'acord amb informe de planificació de diverses actuacions de reforma de l'Edifici Prada Casadet i posterior desenvolupament de projecte(s).	1.308.912,23 €
	61390	Substitució ascensors escala H i E	133.136,00 €
	61590	Pisos: Cuines, Sanitaris, termos, parquets i quadres elèctrics	1,00 €
FI2023FRJ03	Antic Centre Hospitalari CHA		1.251.450,18 €
	21200	Tancar acessos per actes vandàlics	18.000,00 €
	60390	Senyalització	1.000,00 €
	61290	Enderroc (100%)	1.232.450,18 €
FI2023FRJ04	Terreny La Rocalla		5.000,00 €
	21000	Neteja i acondicionament del terreny	4.000,00 €
	60390	Senyalització	1.000,00 €
FI2022FRJ07	Edifici Seu Social CASS		500,00 €
	21200	Reparació, manteniment i conservació, edificis	500,00 €

Quadre resum:

Subcpte.	Descripció de la despesa	2026
60340	Instal·lacions d'edificis administratius	-
60390	Instal·lacions altres edificis	12.000 €
60910	Estudis i projectes	354.326 €
61290	Millora edificis Obra Civil Altres Edificis	2.541.362 €
61390	Instal·lacions altres edificis	133.136 €
61590	Reposició i millora mobiliari d'altres edificis	1 €
61600	Equips per a procesos d'informació	- €
64050	Aplicacions informàtiques	- €
	Total CAPÍTOL 6 - INVERSIONS REALS	3.040.825 €

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Annex 2: Fitxes dels projectes d'inversió del FRJ

Fitxa FI2022FRJ01

fons de reserva de jubilació

PROJECTE DE PRESSUPOST PER A L'EXERCICI 2025

Fitxa projecte d'inversió real (Art.18.2.d LGFP)

DADES D'IDENTIFICACIÓ:	
CENTRE GESTOR	FONS DE RESERVA DE JUBILACIÓ
SERVEI:	Direcció FONS - (Servei de Béns Immobles, Compres i Instal.lacions administració CASS)
PROGRAMA:	4615 Fons de reserva de Jubilació
PROJECTE:	2008/0013 Edifici Residència Solà d'Enclar
LOCALITZACIÓ:	Edifici Residència Solà d'Enclar

DADES DE CONTROL:

Núm. SAP Reserva:		Autorització:			Compte FI:	
Codi fitxa:	FI2023FRJ01	Compromís:			CeCo:	IMB13

1.OBJECTIUS DEL PROJECTE

Manteniment de l'Edifici Residència Solà d'Enclar

Manteniment de l'Edifici Residència Solà d'Enclar, edifici propietat del Fons de reserva de jubilació.

2. ESTIMACIÓ DE LA DESPESA D'INVERSIÓ REAL PER A LA TOTALITAT DEL PROJECTE

Exercici pressupostari	Crèdits inicials i plurianuals	Compromisos reconduïts	Import liquidat	Cost total per a l'exercici	Inversió nova	Inversió de reposició
2026				10.000,00 €	10.000,00 €	
TOTAL	**-**	**-**	**-**	**10.000,00 €**	**10.000,00 €**	**- €**

3. ESTIMACIÓ DE L´IMPORT DE LES DESPESES CORRENTS QUE ORIGINARÀ EL FUNCIONAMENT

Exercici pressupostari	Descripció de la despesa	Despeses
2026	Reparacions varis, manteniment maquinària i edifici	10.000,00 €
TOTAL		**10.000,00 €**

4. JUSTIFICACIÓ DE LA INVERSIÓ

Partida	Descripció de la despesa / Sistema de càlcul/unitats	items	Preu Unitari	Qtat. Unitari	Import crèdits
D/ 4615/ 21200	Reparació, manteniment i conservació, edificis	Reparacions i/o manteniment divers Edifici Residència Solà d'Enclar	-	-	10.000,00 €
total	**21 Reparació, manteniment i conservació**				**10.000,00 €**
D/ 4615/ 60390	Instal·lacions altres edificis	Altres instal·lacions i equipaments de l'edifici residencial solà d'Enclar	10.000,00 €	1	10.000,00 €
total	**60 Inversions noves**				**10.000,00 €**
TOTAL					**20.000,00 €**

PÀGINA: 50 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Fitxa FI2022FRJ02

fons de reserva de jubilació

PROJECTE DE PRESSUPOST PER A L'EXERCICI 2025

Fitxa projecte d'inversió real (Art.18.2.d LGFP)

DADES D'IDENTIFICACIÓ:						
CENTRE GESTOR	FONS DE RESERVA DE JUBILACIÓ					
SERVEI:	Direcció FONS - (Servei de Béns Immobles, Compres i Instal.lacions administració CASS)					
PROGRAMA:	4615 Fons de reserva de Jubilació					
PROJECTE:	2008/0014 Edifici Prada Casadet					
LOCALITZACIO:	Edifici Prada Casadet					
DADES DE CONTROL:						
Núm. SAP Reserva:		Autorització:			Compte FI:	
Codi fitxa:	FI2023FRJ02	Compromís:			CeCo:	IMB14

1.OBJECTIUS DEL PROJECTE

Reformes Edifici Prada Casadet

Aquest edifici va entrar en funcionament l'any 1985 (fa 40 anys), quan era propietat de la Caixa Andorrana de Seguretat Social. És un immoble de grans dimensions, amb una superfície construïda de 29.247 m2, i que compta amb 139 habitatges, 270 places d'aparcament i 10 locals.
Al llarg del temps s'ha fet un manteniment permanent d'aquest edifici i de les seves instal·lacions però, a la vista del seu envelliment, el FRJ va encarregar la realització d'una Inspecció Tècnica de l'edifici a la UTE Suport EC - Pirineu Inspecció i Control, a fi de conèixer l'estat de l'edifici. El seu informe de data octubre 2022 no identifica cap patologia com a molt greu, però sí que algunes reben la consideració de greu. En conseqüència, recomana realitzar diverses actuacions, algunes de caire estructural i amb un cost elevat, les quals s'han avaluat per part d'un professional especialitzat en la matèria i planificat en diversos anys.

2. ESTIMACIÓ DE LA DESPESA D'INVERSIÓ REAL PER A LA TOTALITAT DEL PROJECTE

Exercici pressupostari	Crèdits inicials i plurianuals	Compromisos reconduïts	Import liquidat	Cost total per a l'exercici	Inversió nova	Inversió de reposició
2026	5.385.836,27 €	-	-	1.442.049,23 €	-	1.442.049,23 €
TOTAL	**5.385.836,27 €**	**-**	**-**	**1.442.049,23 €**	**-**	**1.442.049,23 €**

3. ESTIMACIÓ DE L´IMPORT DE LES DESPESES CORRENTS QUE ORIGINARÀ EL FUNCIONAMENT

Exercici pressupostari	Descripció de la despesa	Import despesa
2026	Reparacions varis, manteniment edifici	61.005,31 €
TOTAL		**61.005,31 €**

4. JUSTIFICACIÓ DE LA INVERSIÓ

Partida	Descripció de la despesa / Sistema de càlcul/unitats	Items	Preu Unitari	Qtat. Unitari	Import crèdits
D/ 4615/ 21000	Reparació, manteniment i conservació, terrenys	Manteniment de les zones ajardinades de l'Edifici Prada Casadet	1.000,00 €	1	1.000,00 €
D/ 4615/ 21200	Reparació, manteniment i conservació, edificis	Neteja col·lectors de l'Edifici Prada Casadet (intervenció recurrent)	4.500,00 €	1	4.500,00 €
D/ 4615/ 21200	Reparació, manteniment i conservació, edificis	Pintura i manteniment teulada Edifici Prada Casadet	25.000,00 €	1	25.000,00 €
D/ 4615/ 21300	Reparació, manteniment i conservació, maquinària	Conservació instal·lació contra incendis	1.200,00 €	1	1.200,00 €
D/ 4615/ 21300	Reparació, manteniment i conservació, maquinària	Manteniment ascensors	3.451,33 €	4	13.805,31 €
D/ 4615/ 21300	Reparació, manteniment i conservació, maquinària	Reparacions varies	6.400,00 €	1	6.400,00 €
D/ 4615/ 21300	Reparació, manteniment i conservació, maquinària	Canvis de termos i accessoris diversos	5.000,00 €	1	5.000,00 €
D/ 4615/ 21300	Reparació, manteniment i conservació, maquinària	Substitució d'extintors	900,00 €	1	900,00 €
D/ 4615/ 21300	Reparació, manteniment i conservació, maquinària	Manteniment anual del grup electrogen de l'Edifici Prada Casadet i manteniment linia de vida	3.200,00 €	1	3.200,00 €
total	**21 Reparació, manteniment i conservació**				**61.005,31 €**
D/4615/60910	Realització d'estudis i redacció de projectes encarregats a tercers, relatius a plans, programes i projectes d'inversió.	Projecte de reforma de l'edifici	354.325,99 €	1	354.325,99 €
total	**60 Inversions noves**				**354.325,99 €**
D/ 4615/ 61290	Millora d'altres edificis	Intervencions Edifici Prada Casadet d'acord amb informe de planificació de diverses actuacions de reforma de l'Edifici Prada Casadet i posterior desenvolupament de projecte(s).	1.308.912,23 €	1	1.308.912,23 €
D/4615/61390	Maq. i Instal.lacions d'altres edificis	Substitució ascensors escala H i E	133.136,00 €	1	133.136,00 €
D/ 4615/ 61590	Reposició i millora mobiliari d'altres edificis	Pisos: Cuines, Sanitaris, termos, parquets i quadres elèctrics	1,00 €	1	1,00 €
total	**61 Inversions de reposició**				**1.442.049,23 €**
TOTAL					**1.857.380,53 €**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

Fitxa FI2022FRJ03

fons de reserva de jubilació

PROJECTE DE PRESSUPOST PER A L'EXERCICI 2025

Fitxa projecte d'inversió real (Art.18.2.d LGFP)

DADES D'IDENTIFICACIÓ:						
CENTRE GESTOR	FONS DE RESERVA DE JUBILACIÓ					
SERVEI:	Direcció FONS - (Servei de Béns Immobles, Compres i Instal.lacions administració CASS)					
PROGRAMA:	4615 Fons de reserva de Jubilació					
PROJECTE:	2008/0012 Edifici Antic Centre Hospitalari CHA					
LOCALITZACIO:	Antic Centre Hospitalari CHA					
DADES DE CONTROL:						
Núm. SAP Reserva:		Autorització:			Compte FI:	
Codi fitxa:	FI2023FRJ03	Compromís:			CeCo:	IMB12

1.OBJECTIUS DEL PROJECTE

Enderroc de l'edifici Antic Centre Hospitalari

L'edifici de l'antic centre hospitalari va ser adquirit per la CASS l'any 1974 i es troba en desús des de fa més de 25 anys (1995). Malgrat les actuacions dutes a terme en els darrers anys, el deteriorament progressiu de l'edifici, els actes vandàlics i la incursió a l'interior de l'edifici per part de persones de manera esporàdica, poden suposar un risc per la seguretat pública i generen queixes per part dels veïns. La demolició d'aquest edifici, ja prevista en pressupostos anteriors, està supeditada a la construcció prèvia d'unes proteccions contra la caiguda de blocs rocosos segons resolució del Govern d'Andorra del 27 de gener del 2021. L'any 2017 es va encarregar un estudi per avaluar diverses alternatives de proteccions, en col·laboració amb el Govern d'Andorra.

Al 2020 el FRJ va encarregar la redacció del projecte d'enderroc a una empresa especialitzada . El Comú d'Andorra la Vella va respondre mitjançant un informe del Ministeri d'Ordenament Territorial en el que no s'autoritza l'enderroc i es demana que el projecte incorpori "la realització, a càrrec del sol·licitant, de proteccions efectives enfront el risc natural geològic per caiguda de blocs, les quals hauran de protegir suficientment els edificis existents i les parcel·les de l'entorn que resultarien exposades a risc natural per caiguda de blocs rocosos a conseqüència de l'enderroc".

Durant el 2022 es va completar la preparació dels aspectes administratius i tècnics necessaris per dur a terme una licitació que va culminar al desembre del 2022, amb l'adjudicació a Euroconsult SAU la redacció del projecte i la posterior direcció d'obra del projecte de construcció de proteccions front a la caiguda de blocs rocosos a la zona requerida pel Govern d'Andorra.

Al 2023 es va finalitzar la redacció del projecte relatiu a la construcció de proteccions i se'n va adjudicar la seva construcció per un import total de 2.892.256,78 euros (impostos no inclosos). Al febrer del 2023 es van iniciar les obres de construcció de proteccions front a la caiguda de blocs rocosos i a la data d'elaboració del present pressupost estan en curs d'execució. S'estima que aquestes obres finalitzaran al juliol del 2025, moment en què el FRJ estarà en disposició d'iniciar l'enderroc de l'Antic Centre Hospitalari prèvia retirada de materials perillosos. Així, considerant la necessitat de resoldre una situació que pot suposar un risc per a la seguretat pública i que aquest risc potencialment s'agreuja amb el pas del temps, les inversions previstes per l'exercici 2026 inclouen 1.208.284,49 euros per l'enderroc que s'estima executar al 2026.

Addicionalment, s'inclouen despeses ocasionals que poden sorgir d'acondicionament i senyalització relatives a l'immoble.

2. ESTIMACIÓ DE LA DESPESA D'INVERSIÓ REAL PER A LA TOTALITAT DEL PROJECTE

Exercici pressupostari	Crèdits inicials i plurianuals	Compromisos reconduïts	Import liquidat	Cost total per a l'exercici	Inversió nova	Inversió de reposició
2026	-	- €	-	1.233.450,18 €	1.000,00 €	1.232.450,18 €
TOTAL	**-**	**-**	**-**	**1.233.450,18 €**	**1.000,00 €**	**1.232.450,18 €**

3. ESTIMACIÓ DE L´IMPORT DE LES DESPESES CORRENTS QUE ORIGINARÀ EL FUNCIONAMENT

Exercici pressupostari	Descripció de la despesa	Import despesa
2026	Tancar accessos per evitar actes vandàlics i manteniment de les proteccions	18.000,00 €
TOTAL		**18.000,00 €**

4. JUSTIFICACIÓ DE LA INVERSIÓ

Partida	Descripció de la despesa / Sistema de càlcul/unitats	items	Preu Unitari	Qtat. Unitari	Import crèdits
D/ 4615/ 21200	Reparació, manteniment i conservació, edificis	Tancar acessos per actes vandàlics	11.000,00 €	1	11.000,00 €
D/4615/21200	Reparació, manteniment i conservació, edificis	Manteniment proteccions	7.000,00 €	1	7.000,00 €
total	**21 Reparació, manteniment i conservació**				**18.000,00 €**
D/ 4615/ 60390	Instal.lacions altres edificis	Senyalització	1.000,00 €	1	1.000,00 €
total	**60 Inversions noves**				**1.000,00 €**
D/ 4615/ 61290	Millora d'altres edificis	Enderroc de l'edifici un cop finalitzi el projecte de construcció de les proteccions.	1.232.450,18 €	1	1.232.450,18 €
total	**61 Inversions de reposició**				**1.232.450,18 €**
TOTAL					**1.251.450,18 €**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Fitxa FI2022FRJ04

fons de reserva de jubilació

PROJECTE DE PRESSUPOST PER A L'EXERCICI 2025

Fitxa projecte d'inversió real (Art.18.2.d LGFP)

DADES D'IDENTIFICACIÓ:	
CENTRE GESTOR	FONS DE RESERVA DE JUBILACIÓ
SERVEI:	Direcció FONS - (Servei de Béns Immobles, Compres i Instal.lacions administració CASS)
PROGRAMA:	4615 Fons de reserva de Jubilació
PROJECTE:	2008/0020 Terreny La Rocalla
LOCALITZACIO:	Terreny La Rocalla

DADES DE CONTROL:						
Núm. SAP Reserva:		Autorització:			Compte FI:	
Codi fitxa:	FI2023FRJ04	Compromís:			CeCo:	IMB20

1.OBJECTIUS DEL PROJECTE

Manteniment del terreny La Rocalla

Despeses ocasionals que poden sorgir d'acondicionament i senyalització relatives al terreny.

2. ESTIMACIÓ DE LA DESPESA D'INVERSIÓ REAL PER A LA TOTALITAT DEL PROJECTE

Exercici pressupostari	Crèdits inicials i plurianuals	Compromisos reconduïts	Import liquidat	Cost total per a l'exercici	Inversió nova	Inversió de reposició
2026	-	-	-	1.000,00 €	1.000,00 €	-
TOTAL	**-**	**-**	**-**	**1.000,00 €**	**1.000,00 €**	**-**

3. ESTIMACIÓ DE L´IMPORT DE LES DESPESES CORRENTS QUE ORIGINARÀ EL FUNCIONAMENT

Exercici pressupostari	Descripció de la despesa	Import despesa
2026	Neteja i acondicionament del terreny	4.000,00 €
TOTAL		**4.000,00 €**

4. JUSTIFICACIÓ DE LA INVERSIÓ

Partida	Descripció de la despesa / Sistema de càlcul/unitats	items	Preu Unitari	Qtat. Unitari	Import crèdits
D/ 4615/ 21000	Reparació, manteniment i conservació, terrenys	Neteja i acondicionament del terreny	4.000,00 €	1	4.000,00 €
total	**21 Reparació, manteniment i conservació**				**4.000,00 €**
D/ 4615/ 60390	Instal·lacions altres edificis	Senyalització	1.000,00 €	1	1.000,00 €
total	**60 Inversions noves**				**1.000,00 €**
TOTAL					**5.000,00 €**

PÀGINA: 53 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

Fitxa FI2022FRJ07

fons de reserva de jubilació

PROJECTE DE PRESSUPOST PER A L'EXERCICI 2025

Fitxa projecte d'inversió real (Art.18.2.d LGFP)

DADES D'IDENTIFICACIÓ:						
CENTRE GESTOR	FONS DE RESERVA DE JUBILACIÓ					
SERVEI:	Direcció FONS - (Servei de Béns Immobles, Compres i Instal.lacions administració CASS)					
PROGRAMA:	4615 Fons de reserva de Jubilació					
PROJECTE:	2008/0011 Fons de reserva de jubilació					
LOCALITZACIO:	Edifici Seu Social					
DADES DE CONTROL:						
Núm. SAP Reserva:		Autorització:			Compte FI:	
Codi fitxa:	FI2022FRJ07	Compromís:			CeCo:	IMB11

1.OBJECTIUS DEL PROJECTE

Manteniment de l'Edifici de la Seu Social de la CASS

Manteniment de l'Edifici de la Seu Social de la CASS, propietat del Fons de Reserva de Jubilació.

2. ESTIMACIÓ DE LA DESPESA D'INVERSIÓ REAL PER A LA TOTALITAT DEL PROJECTE

Exercici pressupostari	Crèdits inicials i plurianuals	Compromisos reconduïts	Import liquidat	Cost total per a l'exercici	Inversió nova	Inversió de reposició
2025	- €	- €	- €	- €	- €	- €
TOTAL	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**	**- €**

3. ESTIMACIÓ DE L´IMPORT DE LES DESPESES CORRENTS QUE ORIGINARÀ EL FUNCIONAMENT

Exercici pressupostari	Descripció de la despesa	Import despesa
2025	Manteniment teulada Edifici Seu Social CASS	500,00
TOTAL		**500,00 €**

4. JUSTIFICACIÓ DE LA INVERSIÓ

Partida	Descripció de la despesa / Sistema de càlcul/unitats	items	Preu Unitari	Qtat. Unitari	Import crèdits
D/4615/21200	Reparació, manteniment i conservació, edificis	Manteniment teulada Edifici Seu Social CASS	-	-	500,00
total	**21 Reparació, manteniment i conservació**				**500,00 €**
TOTAL					**500,00 €**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Annex 3: Estratègia d'inversió del FRJ

PÀGINA: 55 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

ESTRATÈGIA D'INVERSIÓ DEL FONS DE RESERVA DE JUBILACIÓ (FRJ)

Seguiment de versions

Versió	Data d'aprovació	Data d'entrada en vigor	Canvi realitzat
1	12/09/2024 i 04/11/2024	01/01/2025	Document inicial, que reemplaça l'estratègia d'inversió en vigor fins a 31/12/2024

Versió 1, aprovada pel Consell d'Administració del FRJ els dies 12 de setembre i 4 de novembre del 2024

PÀGINA: 56 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

ÍNDEX

1. ANTECEDENTS 5
2. OBJECTIUS DE L'ESTRATEGIA D'INVERSIÓ 5
3. PRINCIPIS i CONVICCIONS D'INVERSIÓ 6
4. UNIVERS D'INVERSIÓ 8
5. DISTRIBUCIÓ ESTRATÈGICA D'ACTIUS i DIVISES 9
5.1 Tipus d'actiu 10
5.2 Divises 11
6. IMPLEMENTACIÓ DE L'ESTRATÈGIA D'INVERSIÓ 12
6.1 Implementació operativa de l'estratègia d'inversió 12
6.2 Implementació de l'estratègia segons la tipologia d'actiu 13
6.3 Quadre resum de la implementació (estimació inicial) 16
7. GESTIÓ DEL RISC 17
7.1 Tipologies de riscos 17
7.2 Criteris de mesura dels principals riscos 19
7.3 Ús de derivats 20
7.4 Palanquejament i préstec de valors 20
7.5 Mètodes de mesura i control del risc 21
8. AVALUACIÓ I DESIGNACIÓ DE GESTORS 22
8.1 Índex de referència (benchmarks) 22
8.2 Política de designació de gestors externs 23
8.3 Política de repartiment entre gestors 23
9. DIPOSITARIA 24
9.1 Rol i funcions de les entitats dipositàries 24
9.2 Política de repartiment entre dipositaris 24
10. VALORACIÓ DELS ACTIUS 25
11. FUNCIONS I RESPONSABILITATS 26
11.1 Competències dels òrgans de govern del FRJ 26
11.2 Criteris d'actuació en cas d'excedir els límits establerts 27
12. HISTÒRIC DE MODIFICACIONS DEL DOCUMENT D'ESTRATÈGIA D'INVERSIÓ DEL FRJ 28
13. PROCÉS D'IMPLEMENTACIÓ I ENTRADA EN VIGOR 28

PÀGINA: 57 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

ANNEX 1. MANDAT DE GESTIÓ: MIXT 29
1) ENTRADA EN VIGOR 29
2) OBJECTIUS 29
3) ESTIL DE GESTIÓ 29
4) PERFIL DE RISC: MODERAT 31
5) ÍNDEX DE REFERÈNCIA 31
6) UNIVERS D'INVERSIÓ 32
7) DIVISES 35
8) ALTRES LÍMITS 35
9) PRÉSTEC DE VALORS 36
10) INVERSIÓ SOCIALMENT RESPONSABLE 36
11) CRITERIS D'ACTUACIÓ EN CAS D'EXCEDIR ELS LÍMITS ESTABLERTS 37
12) CRITERIS DE SUPERVISIÓ DEL RISC OPERACIONAL 38
13) REQUISITS D'INFORMACIÓ 38
14) COMISSIONS 40

ANNEX 2. MANDAT DE GESTIÓ: RENDA FIXA EURO 42
1) ENTRADA EN VIGOR 42
2) OBJECTIUS 42
3) ESTIL DE GESTIÓ 42
4) ÍNDEX DE REFERÈNCIA 43
5) PERFIL DE VENCIMENTS 44
6) UNIVERS D'INVERSIÓ 44
7) DIVISES 46
8) PRÉSTEC DE VALORS 47
9) CRITERIS D'ACTUACIÓ EN CAS D'EXCEDIR ELS LÍMITS ESTABLERTS 47
10) CRITERIS DE SUPERVISIÓ DEL RISC OPERACIONAL 47
11) INVERSIÓ SOCIALMENT RESPONSABLE 47
12) REQUISITS D'INFORMACIÓ 49
13) COMISSIONS 50

ANNEX 3. MANDAT DE GESTIÓ: RENDA VARIABLE INDEXADA SOSTENIBLE 51
1) ENTRADA EN VIGOR 51
2) OBJECTIUS 51

PÀGINA: 58 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

3) ESTIL DE GESTIÓ 51

4) ÍNDEX DE REFERÈNCIA 52

5) UNIVERS D'INVERSIÓ 52

6) DIVISES 53

7) ALTRES 53

8) CRITERIS D'ACTUACIÓ EN CAS D'EXCEDIR ELS LÍMITS ESTABLERTS 54

9) CRITERIS DE SUPERVISIÓ DEL RISC OPERACIONAL 54

10) REQUISITS D'INFORMACIÓ 54

11) COMISSIONS 56

Totes les comissions bancàries aplicables a aquest mandat no poden superar el 0,090% anual. És a dir, la suma de l'import convertit a euros de totes les comissions i costos suportats per la cartera i dividida pel patrimoni mig de la cartera en un any natural, ha de ser igual o inferior a 0,090%. 56

ANNEX 4. COSTOS MÀXIMS DELS MANDATS DE GESTIÓ 57

ANNEX 5. ÍNDEX DE REFERÈNCIA DEL CONJUNT DE LA CARTERA DEL FRJ. 58

PÀGINA: 59 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

1. ANTECEDENTS

D'acord amb l'article 4.2 lletra o) de la Llei 6/2015, de 15 de gener, del Fons de reserva de jubilació (en endavant Llei 6/2015), el Consell d'Administració aprova l'estratègia d'inversió del Fons de reserva de jubilació (en endavant FRJ) a proposta de la Comissió Gestora. Així mateix, tal i com preveu l'article 27 de la Llei 6/2015, la Comissió Gestora avalua anualment i, si s'escau, modifica la política d'inversió, sempre i quan, sigui motivada en virtut del darrer estudi actuarial presentat per la Caixa Andorrana de Seguretat Social (en endavant, CASS) i les condicions dels mercats financers.

Tenint en compte el darrer estudi actuarial disponible i l'evolució dels mercats financers en els darrers anys, i recollint les darreres modificacions a la Llei 6/2015 que incorporen alguns ajustos en els criteris generals de la política d'inversió del FRJ, la Comissió Gestora va presentar al Consell d'Administració una nova proposta d'estratègia d'inversió, la qual va ser aprovada en data 04/11/2024.

2. OBJECTIUS DE L'ESTRATEGIA D'INVERSIÓ

Els objectius de l'estratègia d'inversió del FRJ venen determinats pels Principis establerts a l'article 26 de la Llei 6/2015, el qual també estableix que el FRJ *"procura aconseguir a mig i llarg termini una rendibilitat real positiva, és a dir, superior a la inflació andorrana"*.

Així mateix, la definició de l'estratègia d'inversió del FRJ també té en compte les següents conclusions de l'estudi actuarial de 2022:

- Horitzó temporal 10 anys
- Inici dels requeriments de disposició de rendes en 2-3 anys, en el supòsit que sigui el FRJ qui cobreixi els dèficits de la branca de jubilació de la CASS i malgrat l'article 86 de la Llei 17/2008, de la seguretat social vigent que preveu que aquests dèficits vagin a càrrec del pressupost de l'Estat. A la data d'aprovació d'aquesta estratègia, la CASS ha pressupostat transferències per import de 17,1 milions d'euros d'excedents de la branca jubilació de la CASS al FRJ per l'exercici 2025.

La capacitat d'assumpció de risc per part del FRJ en la gestió del seu patrimoni està condicionada pels aspectes anteriors que fan necessària una estratègia d'inversió que, per una banda aconsegueixi una rendibilitat superior a la inflació andorrana, i per altra tingui el necessari nivell de liquiditat per fer front als reemborsaments que puguin ser requerits per cobrir el dèficit de la branca jubilació a mig termini.

Per tot l'anterior, s'estableix un objectiu per l'estratègia d'inversió global del FRJ de rendibilitat igual o superior a la inflació andorrana més un 1,0% a mig i llarg terminis, que és quan s'espera que comencin els primers dèficits importants de la branca jubilació de la CASS d'acord amb l'estudi actuarial disponible a la data d'aprovació d'aquesta estratègia d'inversió.

PÀGINA: 60 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Donat que l'estratègia d'inversió necessàriament haurà d'incórrer en risc i puntualment pot mostrar desviacions respecte dels objectius estratègics definits a mig i llarg termini, per avaluar-ne el compliment en un moment concret del temps s'hauran de tenir en compte els períodes de 5 i 10 anys per objectivar l'avaluació per bé que la Llei vigent no regula quin termini concret és mig i llarg termini.

La Comissió Gestora revisarà almenys anualment l'estratègia d'inversió, tal com estableix la Llei 6/2015.

3. PRINCIPIS i CONVICCIONS D'INVERSIÓ

Els **principis** que regeixen l'estratègia d'inversió del FRJ, tal com preveu l'article 26 de la Llei 6/2015, són:

- **Responsabilitat**
  Gestió del patrimoni defensant els interessos dels beneficiaris del FRJ. Els òrgans de govern, el personal del FRJ i les entitats gestores i dipositàries del FRJ estan subjectes al Codi ètic i de conducta del FRJ.

- **Transparència**
  Accessibilitat i informació periòdica sobre les inversions del FRJ.

- **Liquiditat**
  Les inversions es duran a terme principalment mitjançant actius negociats o cotitzats en mercats reglamentats.

- **Seguretat**
  Protecció del patrimoni del Fons mitjançant mecanismes de control i supervisió específics.

- **Eficiència**
  Assolir rendibilitats adequades al risc assumit, tenint en compte la naturalesa dels compromisos futurs del sistema andorrà de pensions i el seu horitzó temporal.

- **Diversificació**
  Mecanisme fonamental de protecció, que es té en compte en la definició de l'estratègia d'inversió, considerant riscos tant financers com extra financers.

Per implementar els principis que regeixen l'estratègia d'inversió, es prendran en consideració les següents **conviccions d'inversió** que seran les que donin suport a la seva visió i decisions a mig i llarg termini i que es tindran en consideració en la gestió de les inversions.

PÀGINA: 61 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

Vocació de llarg termini

El FRJ s'entén com una inversió a mig i llarg termini. Tot i que el darrer estudi actuarial preveu disposicions a mig termini, aquestes han de formar part del normal funcionament del Fons fins que el volum de patrimoni pateixi una disminució significativa, que faci indispensable revisar la vocació de llarg termini. D'acord amb l'estudi actuarial vigent, això podria succeir en uns 8-10 anys si no es produeix cap modificació en la legislació que regula la branca jubilació que millori la sostenibilitat financera del sistema de pensions.

L'assignació d'actius és una decisió important ja que és el principal motor de la rendibilitat i del risc. La seva definició ha de ser coherent amb la vocació de llarg termini.

La implementació de visions tàctiques sobre l'assignació d'actius pot afegir valor i també pot mitigar riscos. Mantenint la coherència amb la seva vocació com a inversor a llarg termini, cal que el FRJ disposi d'una certa flexibilitat per protegir el patrimoni de possibles riscos o situacions sobrevingudes i que generen efectes adversos en els mercats financers.

Diversificació

Risc i rendibilitat estan relacionats. Per assolir l'objectiu de rendibilitat a llarg termini cal assumir un cert nivell de risc. Un risc més gran no sempre condueix a majors rendiments.

La diversificació millora l'eficiència de la inversió i pot ajudar a aconseguir el mateix nivell de rendiment esperat amb un nivell de risc més baix. La diversificació també ha de limitar els resultats adversos derivats dels esdeveniments de risc de cua.

Governança: bon govern del procés d'inversió del FRJ

L'èxit en l'assignació estratègica d'actius és més probable en un marc estructurat. Una bona governança del procés d'inversió és clau per assolir els objectius d'inversió.

Una clara definició dels rols i responsabilitats, així com un adequat nivell de coneixement, experiència i independència són elements imprescindibles per una bona governança.

Determinació i assignació d'estils de gestió segons el mercat i la tipologia d'actiu

Diferents mercats mostren diferents graus d'eficiència i de complexitat. És més probable que els gestors especialistes afegeixin valor en mercats menys eficients o amb un major grau de complexitat, pel que és recomanable tendir a dur a terme una gestió passiva en aquells mercats més eficients i menys complexos, obtenint l'exposició als mateixos d'una manera eficient tant a nivell operatiu com a nivell de costos.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Rigorosa selecció, supervisió i avaluació dels gestors

La selecció, seguiment i avaluació dels gestors externs és una eina clau per aportar valor al FRJ

Un índex de referència (o benchmark) és una eina que permet comparar l'evolució de les inversions realitzades respecte les inversions previstes en l'estratègia d'inversió. El benchmark està format per diversos índexs de mercat[1], representatius de les tipologies d'actiu previstes en l'estratègia d'inversió i ponderats segons el pes estratègic establert per cada tipus d'actiu.

Cal utilitzar índexs de referència adequats per avaluar la gestió realitzada per les entitats gestores, amb un marc de temps apropiat i d'acord amb l'estratègia d'inversió. La combinació dels índexs de referència establerts per a cada tipus d'actiu i les seves ponderacions serveixen de base per l'avaluació dels resultats financers obtinguts.

Inversió socialment responsable

Els criteris extra financers o criteris ASG (Ambientals, Socials i de Bon Govern) poden ser materials en la de gestió de riscos i pel futur financer d'una inversió, així com pel futur del conjunt de la societat i del planeta. Per tant, des del FRJ considerem que aquests s'han d'integrar al procés d'inversió per una bona gestió.

L'adopció d'una perspectiva més àmplia i a llarg termini sobre els riscos i la sostenibilitat pot conduir a una millor gestió del risc i a noves oportunitats d'inversió.

4. UNIVERS D'INVERSIÓ

L'univers d'inversió en què inverteix el FRJ està format principalment pels següents actius:

- Instruments del mercat monetari o actius de renda fixa d'emissors sobirans o corporatius, negociada o cotitzada en mercats reglamentats o equivalents. Es tracta principalment d'instruments amb una qualitat creditícia superior al nivell de grau d'inversió (*investment grade*, en la nomenclatura internacionalment acceptada) per una o més agències de ràting de solvència reconeguda.
- Actius de renda variable cotitzats en mercats reglamentats i principalment de mercats de països desenvolupats.
- Participacions d'organismes d'inversió col·lectiva sotmesos a una regulació reconeguda o assimilable a l'andorrana.
- Instruments financers derivats.

[1] Un índex de mercat és una cartera d'actius teòrica representativa d'un determinat mercat. Per exemple, l'ïbex35 és un índex format per les accions de les 35 empreses espanyoles més grans que cotitzen a la borsa i que es considera representatiu del comportament de la renda variable espanyola.

PÀGINA: 63 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

- Altres actius: principalment immobiliari i *private equity* (accions no cotitzades), tot i que també pot invertir en altres tipologies com matèries primeres, *private debt*, estratègies d'inversió alternativa,...

5. DISTRIBUCIÓ ESTRATÈGICA D'ACTIUS i DIVISES

L'estratègia d'inversió respecta els criteris generals de l'apartat 1 de l'article 27 de la Llei 6/2015, que preveu:

- Mínim 45% del patrimoni invertit en instruments del mercat monetari o actius de renda fixa negociada o cotitzada en mercats reglamentats o equivalents, dels quals un màxim del 10% del patrimoni del Fons en instruments amb una qualitat creditícia inferior al nivell de grau d'inversió (*investment grade*, en la nomenclatura internacionalment acceptada) per una o més agències de ràting de solvència reconeguda.
- Màxim 35% del patrimoni invertit en actius de renda variable cotitzats en mercats reglamentats.
- Màxim 20% del patrimoni invertit en actius diferents dels anteriors.
- Mínim 80% del patrimoni invertit en actius aptes d'acord amb el que preveu l'apartat 1 de l'article 29 de la Llei 6/2015, i líquids.

La distribució estratègica d'actius i divises s'estableix respectant els límits previstos per l'article 27 de la Llei 6/2015 i d'acord amb els objectius del FRJ i les conviccions d'inversió de la Comissió Gestora.

La distribució estratègica per tipus d'actiu i divises estableix el marc general d'actuació pel conjunt de la cartera d'inversions del FRJ. Es defineixen unes forquilles que permetin adaptar tàcticament el posicionament del FRJ en funció de les expectatives de la Comissió Gestora i de les entitats gestores respecte els diferents tipus d'actiu.

PÀGINA: 64 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

5.1 Tipus d'actiu

La distribució d'actius estratègica es presenta en forma de forquilles, que representen el pes respecte el total del patrimoni del FRJ que es preveu invertir en els diferents tipus d'actiu en condicions normals de mercat.

Tipus d'actiu	Mín	Neutral	Màx
Renda fixa i monetari	**45,0%**	**61,5%**	**78,0%**
Monetari	0%	5,0%	20,0%
Renda fixa Eur IG - govern	0%	30,0%	60,0%
Renda fixa Eur IG - corp	0%	23,5%	47,0%
Renda fixa high yield hedged EUR	0%	3,0%	6,0%
Renda variable (cotitzada)	**25,0%**	**30,0%**	**35,0%**
Renda variable Zona Euro	5%	11,0%	22,0%
Renda variable mundial ex-Euro	5%	17,0%	34,0%
Renda variable països emergents	0%	2,0%	4,0%
Altres actius	**0,0%**	**8,5%**	**17,0%**
Immobiliari	0%	2,5%	5,0%
Private Equity	0%	4,0%	8,0%
Altres	0%	2,0%	4,0%
TOTAL CARTERA		**100,0%**	

(*) En blau, actius ilíquids.

En requadre taronja, límits establerts complint amb els límits previstos en l'apartat 1 de l'article 27 de la Llei 6/2015 (en % del patrimoni) detallats anteriorment:

Les forquilles estratègiques per tipus d'actius establertes en el quadre anterior són un límit de compliment obligatori pel conjunt del patrimoni de la cartera d'inversions del FRJ.

Dins d'aquest marc estratègic, es preveuen els següents criteris i restriccions:

- Actius monetaris
    - Es consideren dins aquesta tipologia d'actius els instruments de mercat monetari i de renda fixa que, en el moment de ser incorporats a la cartera, tenen un venciment màxim de 18 mesos, així com les contrapartides en termes d'exposició dels instruments derivats.
- Renda fixa
    - Els límits estratègics en renda fixa del FRJ s'expressen en termes nets. És a dir, la cartera d'inversions del FRJ ha de respectar els límits estratègics previstos tenint en compte tant l'exposició dels instruments financers de renda fixa, com l'exposició dels instruments derivats de renda fixa.
    - No s'estableixen límits generals de sensibilitat a tipus d'interès ni risc de crèdit, si bé s'estableixen diversos límits en aquest àmbit en els mandats

PÀGINA: 65 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

de gestió, per tal de garantir la seva adequació als objectius estratègics, així com una adequada gestió de risc, entre d'altres, una diversificació adient.
  - La inversió en deute públic d'Andorra es limita a com a màxim un 2,5% de la cartera d'inversions del FRJ, sempre i quan l'emissor mantingui un ràting mínim de BBB-.
  - La inversió en deute amb una qualitat creditícia inferior al nivell de grau d'inversió es limita a un màxim del 6% de la cartera d'inversions del FRJ.

- Renda variable
  - Els límits estratègics en renda variable del FRJ s'expressen en termes nets. És a dir, la cartera d'inversions del FRJ ha de respectar els límits estratègics previstos tenint en compte tant l'exposició dels instruments financers de renda variable, com l'exposició dels instruments derivats de renda variable.
  - La inversió en actius de renda variable de mercats emergents es limita a un màxim del 4% de la cartera d'inversions del FRJ.
  - En l'anàlisi dels límits estratègics en renda variable del FRJ es tindrà en compte la distribució geogràfica dels actius que componen la cartera de cada fons d'inversió i ETFs (look-through) periòdicament.
- Altres actius
  - El pes assignable a altres actius no líquids està subjecte a la seva adequació al calendari i al volum dels compromisos futurs del FRJ.
  - La inversió en altres actius es realitzarà a través de vehicles d'inversió diversificats. No es preveuen noves inversions directes en participacions en capital d'empreses no cotitzades, en finançament de projectes o empreses no cotitzades ni en immobles físics.

5.2 Divises

La distribució de divises estratègica es presenta en forma de forquilles, que han estat definides prenent en consideració el pes respecte el total del patrimoni del FRJ que es preveu invertir en les diferents divises en condicions normals de mercat.

Divisa	Objectiu estratègic
Euro	**75% - 95%**
Divises països desenvolupats exEur (*)	**5% - 25%**
Divises països emergents	**0% - 4%**

(*) Usd, Cad, Aud, Jpy, Gbp, Chf, Dkk, Sek, Nok

Alguns instruments financers poden tenir exposició a diferents divises com, per exemple, un fons d'inversió en borsa d'arreu del món que no cobreixi el risc de divisa. En aquest cas, el FRJ tindrà en compte l'exposició a divisa dels actius que componen la cartera de

PÀGINA: 66 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

cada fons d'inversió i ETFs (*look-through*). Aquesta avaluació i seguiment amb *look through* es farà trimestralment.

Així mateix, els límits estratègics en divisa del FRJ s'expressen en termes nets. És a dir, la cartera del FRJ ha de respectar els límits estratègics previstos tenint en compte l'exposició a divisa dels instruments financers en cartera, incloent l'exposició dels instruments derivats en divisa.

6. IMPLEMENTACIÓ DE L'ESTRATÈGIA D'INVERSIÓ

6.1 Implementació operativa de l'estratègia d'inversió

La Comissió Gestora és responsable de la implementació de l'estratègia d'inversió aprovada pel Consell d'Administració del FRJ; i, per tant, és responsable de la gestió i supervisió del conjunt del patrimoni del FRJ dins el marc de l'Estratègia d'inversió aprovada pel Consell d'Administració.

En aquest sentit, la Comissió Gestora determina l'assignació del patrimoni per tipologia d'actiu, per tipologia de mandat, i així com per gestor. Conseqüentment, també determina la part del patrimoni no assignada a gestors externs, mitjançant la qual la Comissió Gestora pot incidir en el posicionament global del patrimoni del FRJ.

La Comissió Gestora delega part de la gestió del patrimoni a entitats gestores externes mitjançant mandats de gestió i les selecciona segons els criteris establerts en l'Estratègia d'inversió. Així mateix, la Comissió Gestora també selecciona actius, principalment fons d'inversió, en què s'inverteix el patrimoni del fons, concretament els actius pertanyents a la categoria d'altres actius, així com la renda fixa *high yield* i la renda variable de països emergents. Finalment, la Comissió Gestora pot seleccionar altres actius i invertir-hi per incidir en el posicionament global del patrimoni del FRJ amb l'objectiu de donar compliment als límits d'assignació estratègica d'actius i divises i vetllant per assolir els objectius de l'estratègia d'inversió respectant els principis i conviccions establertes en la mateixa.

Els mandats de gestió són contractes entre el FRJ i l'entitat gestora externa mitjançant els quals el FRJ delega part de la gestió a entitats especialitzades externes. En aquests contractes el FRJ estableix el marc en què s'han de desenvolupar la gestió de les inversions, el qual és totalment personalitzat i adaptat a les necessitats i restriccions que determini el FRJ en cada cas. Els mandats de gestió aprovats en el marc de l'aprovació de l'estratègia d'inversió del FRJ, detallen els objectius de la gestió, els índex de referència si s'escau, els límits d'inversió i de gestió de risc, els requeriments d'informació periòdica, els costos màxims, etc.

La Comissió Gestora fa un seguiment periòdic de la gestió duta a terme per les entitats gestores externes a les quals se'ls ha atorgat un mandat de gestió i en supervisa el seu compliment i avalua els resultats obtinguts per cada gestor extern en el període de referència i a mig termini.

PÀGINA: 67 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Per tal de garantir la diversificació del risc de gestió, s'estableix un límit d'un pes màxim del 20% del patrimoni total del FRJ gestionat per una mateixa entitat gestora externa.

Per altra banda, periòdicament, la Comissió Gestora supervisa l'evolució del conjunt del patrimoni i acorda les decisions de gestió que consideri oportunes. Així mateix, com a mínim cada 6 mesos, la Comissió Gestora valora la conveniència de dur a terme un rebalanceig de la cartera d'inversió del FRJ per tal de tornar a situar els percentatges d'inversió en els valors neutrals establerts en l'estratègia d'inversió vigent, si es considera oportú d'acord amb les circumstàncies i perspectives dels mercats financers i altres factors rellevants en cada moment. Aquesta pràctica tendeix a comportar que es duguin a terme vendes en aquells actius que per la revalorització del mercat han guanyat més pes i compres en aquells que han perdut pes respecte dels percentatges objectiu establerts en l'estratègia.

Finalment, en la gestió del FRJ es tenen en compte criteris d'inversió socialment responsable segons determini la política d'inversió socialment responsable del FRJ en aquest àmbit. La Comissió Gestora vetlla pel compliment d'aquesta política, tant per part del FRJ com dels gestors externs seleccionats, si s'escau.

6.2 Implementació de l'estratègia segons la tipologia d'actiu

Com a criteri general i segons les conviccions de la Comissió Gestora, en aquells mercats o tipus d'actiu que es considerin menys eficients o més complexos es duu a terme una gestió activa. Pel contrari, en mercats més eficients i menys complexos, s'opta per una gestió passiva.

- Renda fixa

  Dins de la gestió de la renda fixa, es consideren dues tipologies de gestió diferenciades:

  a) Gestió de renda fixa amb l'objectiu de mantenir a venciment

     La inversió es duu a terme exclusivament mitjançant emissions de renda fixa (títols directes) en euros d'elevada qualitat creditícia (*investment grade*), de manera diversificada en emissors sobirans i corporatius.

     La seva funció és preservar el capital i generar rendes per atendre els reemborsaments estimats a mig termini.

     El gestor aporta valor amb la selecció d'emissors i d'emissions que, per les seves característiques i venciments, s'ajustin a una estimació de fluxos determinada per l'estudi actuarial, entre d'altres; i alhora permeti generar el màxim retorn ajustat al risc per capturar una rendibilitat coneguda en el moment de compra i, en la mesura del possible, mantenir les emissions fins al seu venciment.

PÀGINA: 68 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

La gestió d'aquesta part de la cartera s'implementa mitjançant un mandat de gestió atorgat a un gestor extern especialitzat i la seva rendibilitat no es compara amb un índex de referència.

b) Gestió de renda fixa activa

Aquesta gestió combina els diferents tipus d'actius establerts en la distribució estratègica d'actius de renda fixa i monetaris: actius de mercat monetari, renda fixa a curt termini, renda fixa governs, renda fixa corporativa i renda fixa high yield.

La seva funció és aportar estabilitat al conjunt del patrimoni mantenint un nivell de liquiditat important.

L'objectiu del gestor és batre a un índex de referència indicatiu de l'evolució dels instruments financers en què pot invertir. Per vetllar pel compliment d'aquest objectiu, el gestor pren decisions relatives a la selecció d'emissors, el posicionament en la corba de tipus d'interès, en crèdit, geogràfic,...

Aquesta part de la cartera es gestiona de forma activa i s'integra, principalment, dins un mandat de gestió mixt atorgat a diversos gestors externs.

- Renda variable

El FRJ inverteix en renda variable a nivell global i la seva funció és contribuir al creixement del capital del FRJ a llarg termini mitjançant una cartera diversificada i participant de la revalorització de les accions d'empreses cotitzades. La gestió d'aquesta classe d'actiu de creixement es duu a terme de forma diferenciada, segons el tipus de gestió (activa o passiva - indexada) que es considera més eficient donades les característiques dels diferents mercats borsaris mundials:

a) Renda variable de mercats desenvolupats – gestió indexada

Suposa la part més important dels actius de renda variable del FRJ. Es gestiona principalment de forma indexada, és a dir, el seu objectiu és replicar la rendibilitat d'un índex d'un determinat mercat borsari a llarg termini.

La gestió d'aquesta part de la cartera pot dur-se a terme tant des d'un mandat de gestió especialitzat en renda variable indexada com integrada dins un mandat de gestió mixt atorgats a diversos gestors externs.

Així mateix, en el desenvolupament de la política d'inversió socialment responsable, la Comissió Gestora podrà considerar la inversió d'una part de la renda variable a través de fons d'inversió o mandats de gestió que integrin criteris ESG, que respecti les exclusions i altres criteris definits a la política d'inversió socialment responsable del FRJ i que faciliti l'exercici de la propietat activa per part del FRJ.

PÀGINA: 69 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

b) Renda variable de països emergents – gestió activa

S'inverteix a través de fons d'inversió de gestors especialistes seleccionats directament per la Comissió Gestora i sota un objectiu de gestió activa.

- Altres actius

La seva funció dins el conjunt del patrimoni del FRJ és diversificar, aportar descorrelació respecte als actius financers tradicionals i proporcionar a la cartera noves fonts de rendibilitat derivades, entre d'altres, de la prima de risc que ofereixen els actius amb menor liquiditat que generalment es pot assumir amb horitzons d'inversió a llarg termini.

Aquesta part de la cartera té un objectiu de gestió activa i pot invertir en tipologies d'actius diferents als actius financers tradicionals.

En el cas dels Altres actius amb menor liquiditat, la Comissió Gestora selecciona organismes d'inversió col·lectiva gestionats per gestors que han passat el procés de *due dilligence* de l'equip intern del FRJ.

No es preveu invertir en nous actius directes en aquesta part de la cartera, si bé es permet mantenir els existents en el moment de l'entrada en vigor d'aquesta estratègia: els immobles situats a Andorra propietat del FRJ i les accions de la societat andorrana SEMTEE.

A partir d'aquesta estructura d'implementació i un cop establerts els rols de cada tipologia d'actius, la Comissió Gestora modula el posicionament i els riscos del conjunt del patrimoni mitjançant els instruments financers i l'estil de gestió que consideri oportuns en cada cas, incloent organismes d'inversió col·lectiva, ETFs i derivats.

PÀGINA: 70 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

6.3 Quadre resum de la implementació (estimació inicial a 12 de setembre de 2024)

Tipus d'actiu	Mandat de Gestió Mixta	Mandat de Gestió RF Eur	Mandat de Gestió RV Indexada sostenible	Fons d'Inversió RV Emerg	Fons d'Inversió High Yield	Fons de Fons o Fons d'Inversió	Immobles	Rebalan-ceig global FRJ	TOTAL
Renda fixa i monetari	**37,5%**	**16,0%**			**3,0%**			**5,0%**	**61,5%**
Monetari								5,0%	5,0%
Renda fixa Eur IG - govern	21,9%	8,1%							30,0%
Renda fixa Eur IG - corp	15,5%	8,0%							23,5%
Renda fixa high yield hedged EUR					3,0%				3,0%
Renda variable (cotitzada)	**10,6%**		**17,4%**	**2,0%**					**30,0%**
Renda variable Zona Euro	4,2%		6,8%						11,0%
Renda variable mundial ex-Euro	6,4%		10,6%						17,0%
Renda variable països emergents				2,0%					2,0%
Altres actius	**0,0%**	**0,0%**	**0,0%**			**6,0%**	**2,5%**		**8,5%**
Immobiliari							2,5%		2,5%
Private Equity						4,0%			4,0%
Altres						2,0%			2,0%
TOTAL CARTERA	**48,1%**	**16,0%**	**17,4%**	**2,0%**	**3,0%**	**6,0%**	**2,5%**	**5,0%**	**100,0%**

Gestió activa
Gestió indexada
A venciment

GESTIÓ EXTERNA, a través de mandats de gestió.

Actius per diversificació.

PÀGINA: 71 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

7. GESTIÓ DEL RISC

7.1 Tipologies de riscos

Les inversions del patrimoni del FRJ estan subjectes als següents riscos:

- Risc d'inflació: és el risc que el valor real futur (després de la inflació) d'una inversió, un actiu o un flux d'ingressos es redueixi per una inflació no prevista.
- Risc d'inversió: té caràcter general i és el risc financer que existeix pel fet d'invertir en qualsevol tipus d'actiu. La cotització dels actius depèn especialment de l'evolució dels mercats, així com de l'evolució econòmica dels emissors, els quals es veuen influïts per la situació general de l'economia mundial i per circumstàncies polítiques i econòmiques tant globals com locals.

  En particular, les inversions comporten, entre altres els següents riscos d'inversió:

  - Risc de mercat: consisteix en les variacions en el preu dels actius al llarg del temps en funció del context de mercat. Generalment els mercats borsaris presenten una volatilitat elevada, fet que comporta que el preu dels actius de renda variable puguin oscil·lar de forma significativa o arribar a valer zero. El preu dels actius de renda fixa també estan subjectes a canvis en el seu preu, per bé que generalment amb una variabilitat inferior a la de la borsa i que disminueix a mesura que s'apropa el seu venciment. Altres tipus d'actius també estan exposats a aquest risc derivat de la variació en el preu d'actius immobles, dels matèries primeres o altres actius negociats en mercats privats.
  - Risc de tipus d'interès: consisteix en les variacions en preu dels actius de renda fixa causades per les variacions dels tipus d'interès.
  - Risc de crèdit: és el risc que un emissor d'un actiu de renda fixa no pugui fer front al pagament del cupó i el principal.
  - Risc de divisa: vinculat a la inversió en actius denominats en divises diferents a la divisa de referència del FRJ i comporta assumir les fluctuacions del tipus de canvi de mercat entre la divisa d'inversió i l'euro.
- Risc de contrapart: és el risc que l'altra part en una inversió, crèdit o transacció no compleixi la seva part de l'operació i pugui incomplir les obligacions contractuals i generar una pèrdua a l'altra part. En el cas de derivats no contractats en mercats organitzats, possibilitat d'incompliment per part de l'entitat que actua com a contrapart.
- Risc de liquiditat del mercat o d'actiu: és la incapacitat de realitzar una venda o disposició d'una posició en el moment desitjat al valor que es considera adequat. En condicions normals de mercat, aquest risc està vinculat a la inversió en valors de baixa capitalització i/o en mercats de poca dimensió i volum de contractació limitat, especialment en mercats privats. Aquest risc pot comportar un major impacte en el preu i restriccions en el moment de vendre un actiu. Per això,

PÀGINA: 72 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

l'inversor ha de tenir la capacitat financera per comprometre els imports invertits durant el temps suficient per permetre la venda en condicions favorables.

- Risc de concentració: El risc de concentració es pot definir com el potencial de pèrdua financera a causa d'una sobreexposició a una mateixa contrapart, sector, divisa o regió geogràfica. Aquest risc augmenta la vulnerabilitat d'una cartera davant les fluctuacions del mercat i els cicles econòmics negatius.
- Risc de gestió: possibilitat que el patrimoni del FRJ no estiguin sempre invertit en els actius i els mercats amb un millor comportament.
- Risc vinculat a la inversió en mercats emergents:
    - Risc de major volatilitat: possibilitat d'una major variació en preu respecte a inversions en mercats desenvolupats o inclús a una pèrdua total, tant per la possibilitat d'una major inestabilitat política i econòmica, com per tractar-se de mercats amb un menor volum de negociació.
- Altres riscos vinculats a la inversió en actius no cotitzats, a més dels anteriors:
    - Risc de palanquejament: algunes inversions es poden dur a terme en accions o deute d'empreses no cotitzades que requereixen finançament de nous inversors. En funció del grau de palanquejament de cada operació, el seu risc financer pot ser elevat.
    - Risc en l'obtenció d'oportunitats d'inversió: en cas d'invertir en actius no líquids mitjançant organismes d'inversió col·lectiva, aquest risc fa referència a la possibilitat que el gestor del vehicle d'inversió no inverteixi la totalitat de l'import compromès per l'inversor durant el període d'inversió.
    - Risc regulatori, jurídic i fiscal: possibilitat de canvis de caràcter legal, normatiu o fiscal al llarg de la vida d'una inversió o de modificació en la interpretació d'una norma, les quals puguin tenir un impacte advers en les inversions en curs.
    - Risc de valoració: possibilitat que la valoració obtinguda mitjançant els mètodes de valoració acceptats de manera general pels actius no cotitzats difereixi del valor obtingut en el moment de realitzar la venda de l'actiu.
- Altres riscos vinculats a l'ús d'instruments financers derivats: a més del risc de mercat, de liquiditat i de contrapart, descrits anteriorment, cal tenir en compte el risc d'interconnexió. És a dir, el risc que les interconnexions entre diversos instruments derivats i operadors poden afectar la negociació i liquidació de derivats d'un inversor. Aquest risc és especialment rellevant en el cas de derivats no negociats en mercats reglamentats.
- Riscos extra financers però que poden tenir impactes financers i altres:
    - Risc de no consideració dels criteris ASG (ambientals, socials i de govern corporatiu): possibilitat que un event o situació mediambiental, social o de

PÀGINA: 73 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

govern corporatiu comporti un impacte material negatiu en el valor de la inversió i/o en la reputació del FRJ.

- Risc operatiu és la pèrdua potencial fruit d'errades en la definició o execució dels processos interns, les persones o els sistemes interns, o per esdeveniments externs (inclòs el risc legal) o pèrdues potencials per frau.
- Risc reputacional: possibilitat que un event o situació de qualsevol naturalesa (compliment normatiu, pràctica professional, disrupcions en l'activitat, seguretat de la informació i dels sistemes d'informació,...) comporti danys de tipus reputacional en una empresa i que aquests tinguin un impacte material negatiu en el valor de la inversió.

7.2 Criteris de mesura dels principals riscos

A efectes d'avaluar els riscos i establir si es compleixen les restriccions/límits d'inversió definits a l'estratègia i als mandats de gestió, cal definir prèviament com es mesuraran:

- Risc de divisa: exposició neta, resultant de la suma de les inversions en títols directes (actius monetaris, accions i obligacions principalment) denominats en divises no euro, l'exposició a divisa no euro subjacent en derivats de divisa (cotitzats i no cotitzats, com forwards), i l'exposició a divisa dels actius que componen la cartera dels fons d'inversió i altres vehicles d'inversió col·lectiva com partnerships.
- Exposició al mercat borsari: exposició neta, resultant de la suma de les inversions en títols directes (accions cotitzades), l'exposició a borsa subjacent en derivats de renda variable (cotitzats i no cotitzats, com opcions i futurs) i l'exposició a borsa dels actius que componen la cartera dels vehicles d'inversió col·lectiva (com fons d'inversió o ETFs).
- Risc de crèdit o contrapart: exposició neta, resultant de la suma de les inversions en títols directes de renda fixa i mercat monetari, l'exposició a renda fixa subjacent en derivats de renda fixa (cotitzats i no cotitzats, com opcions i futurs) i l'exposició a renda fixa dels actius que componen la cartera dels vehicles d'inversió col·lectiva (com fons d'inversió o ETFs).
- Risc de tipus d'interès: es calcula la duració de la cartera segons l'exposició neta, resultant de la suma de la duració de les inversions en títols directes de renda fixa i mercat monetari, la duració dels instruments derivats de renda fixa (cotitzats i no cotitzats, com opcions i futurs) i l'exposició a duració de la cartera subjacent dins dels vehicles d'inversió col·lectiva (com fons d'inversió o ETFs).

Per verificar que la cartera d'inversions respecta les forquilles estratègiques per tipus d'actiu i per divisa, així com per calcular la duració de la cartera i la seva qualitat creditícia, cal tenir en compte la composició dels fons d'inversió i altres vehicles d'inversió col·lectiva (o *look-through*) aplicant els següents criteris:

PÀGINA: 74 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

- en fons d'inversió, ETFs i fons indexats de mercats cotitzats: s'utilitzarà la cartera del fons d'inversió disponible a la data més propera a la data en que es realitza l'anàlisi, fins a un primer nivell de transparització.
- en instruments derivats: s'utilitzarà l'índex replicat com a aproximació raonable, segons la informació de la cartera de l'índex disponible a la data més propera a la data en que es realitza l'anàlisi.
- en vehicles d'inversió de mercats privats (no cotitzats): s'utilitzarà la informació més recent disponible proporcionada per l'entitat gestora.

El control i supervisió d'aquests riscos segons les metodologies descrites en aquesta secció s'ha de dur a terme periòdicament, amb una periodicitat mínima trimestral.

7.3 Ús de derivats

Es permet l'ús de derivats, com a cobertura i com a inversió, sempre i quan l'exposició neta mesurada segons l'apartat anterior respecti els límits establerts.

L'ús dels derivats ha de facilitar una gestió eficaç i eficient del patrimoni del FRJ i del seu risc, sense incrementar el perfil de risc previst.

Per calcular l'exposició dels derivats, caldrà que el gestor identifiqui amb quin objectiu utilitza aquests instruments, és a dir, inversió o cobertura. Per tenir la consideració de derivats de cobertura i poder reduir l'exposició al risc, cal que els instruments derivats en qüestió cobreixin un determinat risc d'un actiu o d'un risc de la cartera i compleixin amb tots els criteris següents[2]:

- No es poden considerar els instruments derivats que formen part d'estratègies que busquen generar un rendiment.
- La inclusió d'aquests instruments derivats comporten una reducció del risc verificable a nivell de cartera.
- Els riscos dels derivats (específics i generals) han de compensar-se.
- Els instruments derivats han de fer referència al mateix tipus d'actiu a cobrir.
- Els instruments derivats han de ser eficients en condicions de mercats estressades.

7.4 Palanquejament i préstec de valors

El FRJ no pot contraure préstecs ni fer de garant per compte de tercers. No obstant això, la Comissió Gestora podrà autoritzar al FRJ a contraure cert nivell de palanquejament solament amb l'objectiu d'obtenir liquiditat, i amb caràcter temporal sempre a curt termini i respectant els principis establerts a l'apartat 1 de la Llei 6/2015.

No es permet el préstec de valors en títols directes.

[2] Criteris establerts d'acord amb la definició de "hedging" de CESR's Guidelines on Risk Measurement and Calculation of Global Exposure and Counterparty Risk for UCITS (28 juliol 2010). ESMA

PÀGINA: 75 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

7.5 Mètodes de mesura i control del risc

El FRJ aplica una orientació prudent a la gestió del patrimoni del Fons.

Per gestionar el risc global de la cartera, la Comissió Gestora utilitza la volatilitat com a principal indicador de seguiment del risc.

D'acord amb els objectius de rendibilitat i els límits legals per tipologia d'actius, s'ha definit la distribució estratègica d'actius per optimitzar aquesta rendibilitat i el risc associat en base a sèries històriques. El VaR[3] a 1 any esperat, amb un nivell de confiança del 97,5% i en condicions normals de mercat, és d'entre el 17% i el 18,5%. Així mateix, la volatilitat anualitzada esperada pel conjunt del patrimoni en condicions normals de mercat és d'entre el 7% i el 10%.

La Comissió Gestora monitoritza periòdicament la rendibilitat i el risc del patrimoni del FRJ per avaluar a mig i llarg termini el compliment dels objectius d'aquesta estratègia d'inversió.

En cas de produir-se desviacions dels objectius de rendibilitat en períodes de 5 i 10 anys superiors a una desviació estàndard, la Comissió Gestora haurà d'analitzar els motius tant conjunturals com estructurals d'aquesta desviació, avaluar la possibilitat d'adoptar les mesures correctores que consideri oportunes i informar al Consell d'Administració.

Així mateix, la Comissió Gestora realitza un seguiment de l'evolució de la gestió. L'ús de diferents indicadors (rendibilitat, volatilitat, rati de Sharpe, Alpha, rati d'informació, *tracking error*) permeten avaluar l'eficiència i la consistència de la gestió. Per aquest motiu, aquests indicadors es valoren tant a curt com a mig termini; i a llarg termini, si s'escau.

El FRJ sol·licita als seus gestors externs periòdicament autoconfirmació del compliment dels límits d'inversió i de gestió de risc establerts en els mandats de gestió que el FRJ els ha atorgat. Així mateix, els FRJ requereix anualment als seus gestors externs que els facilitin diferents informacions perquè la Comissió Gestora, assistida per l'equip intern del FRJ, pugui verificar l'aplicació i correcte funcionament dels sistemes interns de control dels gestors externs pel compliment dels límits d'inversió i de gestió de riscos establerts en els referits mandats.

Així mateix, el FRJ compta amb un equip intern que realitza controls periòdics per verificar el compliment:

- dels criteris legalment establerts per a la gestió del FRJ,
- de l'estratègia d'inversió aprovada pel Consell d'Administració,
- de la política d'inversió establerta per a cada gestor via el mandat de gestió.

[3] VaR (o Value at Risk) és un mètode estadístic per mesurar el risc d'una inversió. Indica la probabilitat de tenir una determinada pèrdua, en un període de temps. Per tant, aquest concepte aplicat al FRJ, suposa que existeix una probabilitat del 2,5% de que la cartera del FRJ tingui una pèrdua superior al 17% en un període d'1 any.

PÀGINA: 76 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Aquests controls són reportats mensualment a la Comissió Gestora per al seu seguiment i supervisió de la gestió global del patrimoni del FRJ.

8. AVALUACIÓ I DESIGNACIÓ DE GESTORS

8.1 Índex de referència (benchmarks)

D'acord amb l'article 26 de la Llei 6/2015, el FRJ "procura aconseguir a mig i llarg termini una rendibilitat real positiva, és a dir, superior a la inflació andorrana". El compliment d'aquest objectiu es monitoritza recurrentment comparant la rendibilitat del conjunt de la cartera d'inversions respecte a la inflació andorrana en terminis de 5 i 10 anys.

Addicionalment, els resultats de la gestió de la cartera a mig i llarg termini són avaluats mitjançant índexs de referència (benchmarks), els quals permeten valorar l'aportació de valor del gestor en comparació al comportament del mercat en què inverteix.

El FRJ estableix uns benchmarks, representatius dels actius en què l'estratègia d'inversió preveu invertir que, combinats en la proporció de l'assignació estratègica d'actius, conformen l'índex de referència que es detalla en l'Annex 5 d'aquesta estratègia.

Així mateix, aquests índexs són traslladats als mandats de gestió en què s'implementa l'estratègia d'inversió del FRJ segons correspongui d'acord amb la tipologia d'actiu i de mercat inclosos en cada mandat.

A més de comparar un gestor respecte al mercat en què inverteix, en determinats casos existeix la possibilitat de comparar el gestor respecte a altres gestors que inverteixen en el mateix mercat i tipologia d'actius i amb un mateix estil de gestió (*peer group*). Aquesta informació permet orientar, de forma complementària, l'avaluació d'un determinat estil de gestió o estratègia d'inversió respecte al mercat.

En el cas dels altres actius ilíquids i de la cartera de renda fixa euro a venciment, per la seva naturalesa, no és possible disposar d'un índex de referència replicable.

Per això, la Comissió Gestora ha establert com a rendibilitat de referència per aquestes parts de la cartera el següent criteri:

- Renda fixa amb l'objectiu de mantenir a venciment: combinació d'índexs de renda fixa euro, cadascun amb una composició per venciments assimilable al de la cartera en cada període avaluat.
- Private equity, immobiliari i resta d'altres actius: €ster+2%

PÀGINA: 77 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

8.2 Política de designació de gestors externs

La implementació de l'estratègia d'inversió pot requerir la contractació de gestors externs. Els criteris per a una eventual selecció de nous gestors externs han de ser els següents:

- Diversificació.
- Experiència en la tipologia de gestió requerida.
- Especialització en un determinat tipus d'actiu, tipologia de gestió, estil de gestió,...
- Resultats obtinguts en el passat en la tipologia de gestió requerida.
- Robustesa del procés d'inversió i adequació a la tipologia de gestió requerida.
- Capacitats i experiència en la implementació de criteris d'inversió socialment responsable.
- Equip humà assignat directament a la gestió del patrimoni del FRJ
- Capacitats tècniques, operatives, organitzatives i de control
- Costos

8.3 Política de repartiment entre gestors

Tal com preveu l'article 33.6 de la Llei 6/2015, la Comissió Gestora acorda els criteris de les aportacions, dels reemborsaments o de les reponderacions entre els diferents gestors, i n'informa al Consell d'Administració. En qualsevol cas, els criteris emprats per la Comissió Gestora han de ser tècnics i alineats amb l'estratègia d'inversió aprovada pel Consell d'Administració.

En aquest sentit, les decisions que afecten a l'assignació d'un determinat volum d'actius als gestors externs poden estar motivades per circumstàncies que van més enllà dels resultats assolits per cadascun dels gestors. Alguns exemples d'aquestes motivacions a títol enunciatiu però no limitatiu són: per les necessitats d'adaptació del patrimoni a canvis en l'estratègia d'inversió, per ajustos en la distribució d'actius en funció de les perspectives respecte els mercats financers o a eventuals necessitats de liquiditat.

Un cop considerades les necessitats d'adaptació del patrimoni a l'estratègia d'inversió i a les circumstàncies esmentades en el paràgraf anterior, els criteris principals seran:

- 70% - 80% Resultats de la gestió en els últims tres anys: rendibilitat, risc i eficiència; i prenent en consideració la visió d'aquests resultats a mig i llarg termini, si s'escau.
- 5% - 10% Resultats de la gestió en l'últim any: rendibilitat, risc i eficiència
- 10% - 20% Valoració qualitativa: del procés d'inversió, dels recursos dedicats a la gestió, de la qualitat del servei i del reporting, de l'aplicació de criteris d'inversió

PÀGINA: 78 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

socialment responsable, dels controls del risc operacional i de compliment normatiu.

A més dels criteris anteriors, la Comissió Gestora també pot tenir en compte altres factors, com per exemple la diversificació de gestors o la distribució per tipologies d'inversió i per tipologies d'actius.

9. DIPOSITARIA

9.1 Rol i funcions de les entitats dipositàries

Les entitats dipositàries dels actius financers del FRJ són entitats bancàries que presten diferents serveis:

- administració i custòdia de valors
- liquidació de les diferents transaccions vinculades a la tinença de valors: operacions de compra/venda, abonament de cupons i dividends, amortitzacions d'obligacions,...
- tramesa d'informació i reporting periòdics a mida del FRJ i dels seus gestors, si s'escau
- tramesa i gestió de demandes d'informació d'auditors, organismes de supervisió,... del FRJ
- en cas que les inversions del FRJ que custodien es vehiculin mitjançant un fons d'inversió, l'entitat bancària designada com a custodi del FRJ ha de complir els requeriments legalment establerts per a les funcions de dipositaria d'organismes d'inversió col·lectiva establertes en el marc legal vigent (dipositaria, registre, administració i comptabilitat del fons, càlcul del NAV, reporting al supervisor, etc...).

9.2 Política de repartiment entre dipositaris

D'acord amb l'article 35.6 de la Llei 6/2015, la Comissió Gestora acorda els criteris de les aportacions, dels reemborsaments o de les reponderacions entre els diferents dipositaris, i n'informa al Consell d'Administració. En qualsevol cas, els criteris de la Comissió Gestora seran estrictament tècnics i alineats amb l'estratègia d'inversió aprovada pel Consell d'Administració.

PÀGINA: 79 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Els criteris principals seran:

- 30% - 40% Solvència de l'entitat
- 25% - 35% Costos
- 20% - 30% Capacitats tècniques
- 5% - 10% Aspectes qualitatius i regulatoris

Tanmateix, en les decisions de repartiment entre dipositaris de la Comissió Gestora prevaldran les necessitats de la gestió i d'adequació de la cartera a l'estratègia d'inversió i a la situació dels mercats financers, respectant els límits de diversificació següents :

- màxim del 25% del patrimoni del FRJ custodiat en una mateixa entitat dipositària andorrana.
- màxim del 50% del patrimoni del FRJ custodiat en entitats dipositàries no andorranes. Així mateix, atenent a les necessitats d'informació, control i eficiència del FRJ i tal com preveu l'apartat 3 de l'article 34 de la Llei 6/2015, els actius dipositats fora d'Andorra podran estar custodiats per una única entitat dipositària global.

10. VALORACIÓ DELS ACTIUS

D'acord amb l'article 30 de la Llei 6/2015, *"el criteri general de valoració dels actius del FRJ és el valor de mercat".* Així mateix, preveu:

- *"Els valors cotitzats en mercats reglamentats es valoren d'acord amb la cotització oficial coneguda del mercat en què cotitzen.*
- *Els actius immobiliaris s'han de valorar prenent en consideració els estàndards internacionals de valoració.*
- *Els valors que no cotitzen en mercats reglamentats són valorats pel seu valor estimat de realització o valor probable de negociació, fent servir procediments comptables de valoració admesos internacionalment. Els criteris emprats han de perseguir en tot moment la recerca de la valoració més encertada, tenint en compte tots els factors que entren en joc a l'hora de valorar actius no cotitzats. En aquest sentit, cal tenir en compte els criteris acceptats a escala internacional com a bones pràctiques de valoració."*

D'altra banda, en la seva qualitat d'entitat de dret públic, el FRJ està subjecte als criteris de valoració del marc legal d'informació financera del sector públic d'Andorra.

PÀGINA: 80 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

En cas que sigui necessari per una adequada presa de decisions d'inversió i sempre i quan n'informi degudament als seus informes periòdics, el FRJ pot compaginar l'aplicació de dos criteris de valoració, en funció del propòsit d'aquesta informació:

a) el criteri de valoració de la legislació d'informació financera per a l'elaboració dels estats financers, i

b) el criteri general de valoració de mercat o un altre criteri que consideri tècnicament pertinent d'acord amb els estàndards internacionals de valoració per a la presa de decisions de gestió, el càlcul de la rendibilitat i l'elaboració dels informes de gestió interns i externs.

11. FUNCIONS I RESPONSABILITATS

11.1 Competències dels òrgans de govern del FRJ

Tal i com s'estableix en l'article 1 de la Llei 6/2015, l'administració i la representació del Fons de reserva de jubilació són exercides pel Consell d'Administració del FRJ i per la Comissió Gestora, d'acord amb la distribució de competències que estableix aquesta Llei.

Pel que fa a les competències del Consell d'Administració del FRJ en relació a l'estratègia d'inversió, s'estableix a l'article 4 de la mateixa Llei, que:

"2. És competència del Consell d'Administració del Fons de Reserva, entre altres: (...)

o) Aprovar, a proposta de la Comissió Gestora, l'estratègia d'inversió."

Pel que fa a les competències de la Comissió Gestora del FRJ en relació a l'estratègia d'inversió, s'estableix a l'article 10 de la mateixa Llei, que:

"Són competències de la Comissió Gestora:(...)

3. La formulació de la proposta d'estratègia d'inversió del Fons."

I en l'article 27 de la Llei s'estableix que *"... és responsabilitat de la Comissió Gestora establir l'estratègia d'inversió a llarg termini del Fons de reserva. És també responsabilitat de la Comissió Gestora definir i redactar el mandat o mandats de gestió que regulin de forma detallada l'aplicació d'aquesta estratègia d'inversió, així com determinar els actius aptes per a la inversió i les limitacions en matèria de política de gestió de riscos, tot respectant els principis de gestió establerts en l'article 26."*

Pel que fa a les competències del director del FRJ, en relació a l'estratègia d'inversió, s'estableix en l'article 13 de la secció tercera del capítol segon de la mateixa Llei, que el director, s'encarregarà de:

a) Implementar i executar els acords de la Comissió Gestora referents a la política d'inversió del Fons.

A la vista de l'estructura i competències previstes per la Llei 6/2015, queda establert que la Comissió Gestora del FRJ és la responsable de definir l'estratègia i la política d'inversió

PÀGINA: 81 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

i de gestió de riscos del FRJ i les successives modificacions que es considerin necessàries, i de proposar-les al Consell d'Administració, que és l'òrgan encarregat de la seva aprovació.

La Comissió Gestora defineix i implementa l'estratègia d'inversió d'acord amb l'establert en els capítols quart i cinquè de la referida Llei.

En aquest sentit, adaptar els pesos per tipus d'actiu a visions tàctiques dins les forquilles estratègiques preestablertes, no suposa un canvi d'estratègia d'inversió.

En canvi, una modificació en l'univers d'inversió que pot estar vinculada als índexs de referència o una modificació d'aquests índex de referència o de les forquilles estratègiques d'assignació del patrimoni per tipus d'actiu, mercat i divises, sí que comporta un canvi en l'estratègia d'inversió i, per tant, requereix la prèvia aprovació del Consell d'Administració.

Tal i com es recull al punt 5 de l'article 27 de la Llei 6/2015, la política d'inversió, continguda dins de l'estratègia d'inversió del FRJ s'ha de revisar, almenys, anualment, per la Comissió Gestora. Si fruit de les revisions que es duguin a terme es deriva alguna proposta de modificació de la política, la Comissió Gestora ha d'elevar dita proposta de modificació al Consell d'Administració, que és l'òrgan encarregat d'aprovar, o no, les propostes de modificació que li són presentades. En cas de no preveure modificacions, la Comissió Gestora també ho ha de motivar al Consell d'Administració.

11.2 Criteris d'actuació en cas d'excedir els límits establerts

Els diferents límits definits en l'estratègia d'inversió i en els corresponents mandats de gestió són mecanismes de protecció del patrimoni del FRJ front els riscos d'inversió als quals està exposat i que han de ser respectats i supervisats de manera escrupolosa.

Tanmateix, poden donar-se circumstàncies o situacions sobrevingudes que comportin incompliments: per exemple, la variació dels preus de mercat dels diferents actius en cartera o el fet que un actiu en cartera deixi de complir amb les característiques requerides malgrat en el moment de la seva inclusió respectés tots els límits vigents.

En aquestes circumstàncies, els criteris d'actuació seran els següents, en base als controls mensuals i/o trimestrals i en funció de quin dels tres nivells de límits s'hagi incomplert:

- incompliment dels límits d'inversió previstos per a la Llei 6/2015
  La Comissió Gestora informa al Consell d'Administració en els millors terminis i adopta les mesures oportunes per reconduir la situació en un termini màxim de 30 dies naturals. Aquest termini només pot ser excedit amb l'autorització prèvia del Consell d'Administració, per causa justificada i en el millor interès del FRJ.

- criteris i límits d'inversió i de gestió de riscos establerts en l'estratègia d'inversió aprovada pel Consell d'Administració
  La Comissió Gestora informa al Consell d'Administració en els millors terminis i adopta les mesures oportunes per reconduir la situació en un màxim de 30 dies

PÀGINA: 82 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

naturals. Aquest termini només pot ser excedit amb l'autorització prèvia del Consell d'Administració, per causa justificada i en el millor interès pel FRJ.

- criteris previstos en la política d'inversió i de gestió de riscos establerta en cada mandat de gestió
  Els gestors externs disposen dels terminis i procediments que s'estableixin en cada mandat per informar al FRJ i regularitzar la situació. Aquest termini només pot ser excedit amb l'autorització prèvia de la Comissió Gestora, per causa justificada i en el millor interès pel FRJ, sempre i quan no suposi un incompliment dels límits previstos en l'estratègia d'inversió. La Comissió Gestora informa periòdicament, i com a mínim trimestralment, al Consell d'Administració dels eventuals incompliments dels mandats de gestió .

12. HISTÒRIC DE MODIFICACIONS DEL DOCUMENT D'ESTRATÈGIA D'INVERSIÓ DEL FRJ

Versió	Data d'aprovació	Data d'entrada en vigor	Òrgan d'aprovació	Concepte
v1	XX/XX/202X	XX/XX/202X	Consell d'Administració del FRJ a proposta de la Comissió Gestora del FRJ	Aprovació de l'estratègia d'inversió del FRJ

13. PROCÉS D'IMPLEMENTACIÓ I ENTRADA EN VIGOR

Aquesta estratègia d'inversió ha d'entrar en vigor en un període màxim de 6 mesos des de la seva aprovació.

L'entrada vigor de l'estratègia d'inversió és el dia 1 de desembre del 2024, amb 1 mes de transitorietat per implementar els canvis necessaris. Així, la data efectiva d'entrada en vigor de l'estratègia d'inversió és el dia 1 de gener del 2025.

PÀGINA: 83 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

ANNEX 1. MANDAT DE GESTIÓ: MIXT

MANDAT DE GESTIÓ MIXT

1) ENTRADA EN VIGOR

Aquest mandat de gestió entra en vigor el dia 01/12/2024.

El gestor disposa d'un període transitori d'1 mes per haver implementat íntegrament aquest mandat, data a partir de la qual s'iniciarà la supervisió d'acord amb els criteris establerts en aquest mandat.

2) OBJECTIUS

L'estratègia d'inversió del FRJ té per objectiu assolir una rendibilitat a llarg termini superior a la inflació andorrana. Aquest mandat forma part de l'estratègia d'inversió definida pel conjunt de la cartera d'inversions per tal d'aconseguir aquest propòsit en el seu conjunt.

Dins el marc de l'estratègia d'inversió del FRJ, es defineixen els següents objectius pels actius assignats a aquest mandat:

- OBJECTIU DE LA CARTERA: creixement a llarg termini del patrimoni gestionat mitjançant la inversió en actius financers de forma diversificada i tenint en compte la Política d'inversió socialment responsable del FRJ.
- OBJECTIU DE LA GESTIÓ: superar la rendibilitat de l'índex de referència de forma consistent a mig i llarg termini.

3) ESTIL DE GESTIÓ

3.1 RENDA FIXA

Gestió activa, fonamentada i transparent, basada en un procés d'inversió rigorós i consistent, i tenint en compte la Política d'inversió socialment responsable del FRJ.

PÀGINA: 84 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

3.2 RENDA VARIABLE

Gestió indexada, de renda variable global de països desenvolupats, amb un *tracking error* limitat i amb la possibilitat de fer rebalancejos de la cartera trimestralment a cada mes de març, juny, setembre i desembre, d'acord amb el calendari que estableix Bloomberg pel rebalanceig dels índexs de referència[4], amb l'objectiu de limitar la desviació de la cartera respecte a l'índex de referència i optimitzant els costos de transacció.

El gestor ha d'utilitzar mecanismes d'optimització de la cartera tenint en compte els següents objectius en matèria d'inversió sostenible, minimitzant el *tracking error*:

- Reducció de la intensitat d'emissions de CO_2 (scope 1 i 2[5]) en almenys un 30% respecte a les de l'índex de referència.
- Excloure les empreses que formen part de la llista d'exclusions del FRJ.

L'objectiu de la gestió de renda variable és reduir la intensitat d'emissions de CO_2 en un 30% minimitzant el *tracking error*, amb un objectiu de *tracking error* del 1% a mig i llarg terminis (5 i 10 anys, respectivament) per aquesta part de la cartera.

A fi de controlar que s'assoleix aquest objectiu, malgrat aquest no ha de ser entès com un límit d'inversió, el gestor ha de monitoritzar el *tracking error* ex-post de la cartera de renda variable i informar periòdicament, a la Comissió Gestora del FRJ dels motius que expliquin les possibles desviacions respecte l'objectiu. El càlcul del *tracking-error* ex-post de la renda variable ha de considerar, d'una banda, el 100% de la cartera de renda variable i, d'altra banda, el benchmark composite de renda variable en base 100% i amb rebalanceig trimestral.

3.3 ASSET ALLOCATION

Gestió activa, respectant els límits establerts pel mandat.

[4]. .Veure en la versió més actualitzada del document: Bloomberg Global Equity Indices Methodology

[5] Intensitat d'emissions de CO_2: correspon a les tones mètriques de CO_2 emeses per una empresa, dividit pels ingressos en milions de USD i està format per la suma de les emissions directes de l'activitat de l'empresa (*Scope* 1) i les emissions procedents dels subministraments utilitzats (*Scope* 2).

PÀGINA: 85 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

4) PERFIL DE RISC: MODERAT

Tipus d'actiu	Mín.	Neutral	Màx.
Mercat monetari	0%	**0%**	10%
Renda fixa	73%	**78%**	83%
Renda variable	17%	**22**%	27%
TOTAL		**100%**	

Els límits en la distribució d'actius d'aquesta taula cal considerar-los en termes d'exposició neta, incloent l'exposició dels instruments financers derivats.

5) ÍNDEX DE REFERÈNCIA

L'índex de referència, definit a continuació, s'interpreta com una mesura del rendiment.

Es tracta d'un índex compost que ha de servir perquè el gestor tingui un indicatiu de la rendibilitat que ha de batre per assolir l'objectiu de gestió del mandat, invertint en els actius que cregui més adients respectant els límits del mandat de gestió.

Tipus d'actiu	Pes	Índex de referència	
Renda fixa i mercat monetari	78%	**41%** **59%**	Bloomberg EuroAgg Corporate TR Index EUR (LECPTREU Index) Bloomberg EuroAggr Government TR Index Unhedgd EUR (LEEGTREU Index)
Renda variable	22%	**39%** **61**%	Bloomberg Eurozone Large & Mid Cap Net Retun Index (EURON Index) Bloomberg Developed Markets ex Eurozone Large & Mid Cap Net Return Index EUR (DMXEZNE Index)
TOTAL		**100%**	

- DIVISA DE REFERÈNCIA: euro
- CÀLCUL DEL BENCHMARK: rebalanceig diari dels pesos establerts. Els índexs de renda variable Euro i Developed Markets ex Eurozone, inclouen un rebalanceig trimestral entre ells per tal que el càlcul sigui homogeni amb la política de rebalanceig trimestral dels actius de renda variable del FRJ.

PÀGINA: 86 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

6) UNIVERS D'INVERSIÓ

6.1 ACTIUS APTES i DIVERSIFICACIÓ DE RISCOS

Tipus d'actiu		Restriccions (*)
Actius del mercat monetari	Instruments del mercat monetari, amb ràting mínim P-3/A-3/F3 per part del subjacent per almenys una agència de ràting reconeguda.	Pes màx. mateix emissor: 7,5%
	Actius monetaris en balanç, d'entitats financeres amb ràting mínim P-3/A-3/F3 per part del subjacent per almenys una agència de ràting reconeguda.	
	Organismes d'inversió col·lectiva d'instruments del mercat monetari, amb ràting mig mínim P-3/A-3/F3.	Pes màx. mateix fons: 7,5% Pes màx. AuM del fons (****): 3%
Renda fixa *Emissions de renda fixa negociada o admeses a cotització en mercats reglamentats, amb ràting mínim Baa3/BBB-/BBB- per almenys una agència de ràting reconeguda.* *Emissions de cupó fix, flotant, lligat a la inflació o d'altre tipologia.*	Emissions de renda fixa sènior, d'emissors de països desenvolupats.	Pes màx. mateix emissor: 7,5% Pes màx. mateixa emissió: 2,5%
	Emissions de renda fixa sènior, d'emissors de països emergents (**)	Pes màx.: 10,0% Pes màx. mateix emissor: 2,5% Pes màx. mateixa emissió: 1,25%
	Emissions de renda fixa subordinada	Pes màx.: 5,0% Pes màx. mateix emissor: 2,5% Pes màx. mateixa emissió: 1,25%
Renda variable	Accions cotitzades en mercats reglamentats de països desenvolupats (***) i que formin part del Benchmark.	
	Organismes d'inversió col·lectiva indexats o ETFs que inverteixin en actius de renda variable cotitzada en mercats reglamentats de països desenvolupats.	

(*) En termes de % sobre patrimoni
(**) Es consideren països emergents, tots els països no considerats països desenvolupats per Bloomberg (veure darrera versió del document Bloomberg Fixed Income Index Methodology)

(***) A la data de redacció del present mandat els països considerats desenvolupats per Bloomberg són::
- Amèrica: Canadà i Estats Units
- Europa: Àustria, Bèlgica, Dinamarca, Finlàndia, França, Alemanya, Irlanda, Israel, Itàlia, Països Baixos, Noruega, Portugal, Espanya, Suècia, Suïssa, Regne Unit
- Àsia i Pacífic: Austràlia, Hong Kong, Japó, Nova Zelanda, Singapur

(****) AuM (*Assets under Management*) del fons fa referència a l'import de l'actiu net d'un organisme d'inversió col·lectiva.

PÀGINA: 87 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Es consideren agències de ràting reconegudes: Standard & Poor's, Moody's i Fitch. Als efectes de determinar el ràting de cada instrument financer, es considerarà el millor ràting.

6.2 ÚS DE DERIVATS

Es permet l'ús de derivats als gestors, com a cobertura i com a inversió, sempre i quan l'exposició neta respecti els límits establerts. L'ús dels derivats ha de facilitar una gestió eficaç i eficient, sense incrementar el perfil de risc previst.

Per calcular l'exposició dels derivats, caldrà que el gestor identifiqui amb quin objectiu utilitza aquests instruments, és a dir, inversió o cobertura. Per tenir la consideració de derivats de cobertura i poder reduir l'exposició al risc, cal que els instruments derivats en qüestió cobreixin un determinat risc d'un actiu o d'un risc de la cartera i compleixin amb tots els criteris següents[6]:

- No es poden considerar els instruments derivats que formen part d'estratègies que busquen generar un rendiment (ex. arbitratges de corba)
- La inclusió d'aquests instruments derivats comporten una reducció del risc verificable a nivell de cartera
- Els riscos dels derivats (específics i generals) han de compensar-se
- Els instruments derivats han de fer referència al mateix tipus d'actiu a cobrir
- Els instruments derivats han de ser eficients en condicions de mercats estressades

Els límits en l'ús d'instruments financers derivats són els següents:

Tipus d'actiu		**Restriccions (*)**
Derivats llistats	De cobertura	- Es permet, sempre que la distribució neta d'actius respecti els límits establerts. - Exposició neta mínima a un determinat actiu: 0%
	D'inversió	- Es permet, sempre que la distribució neta d'actius respecti els límits establerts. - Exposició neta mínima a un determinat actiu: 0%
	Característiques generals	- L'actiu subjacent ha de formar part dels actius aptes. - L'actiu subjacent ha d'estar negociat o admès a cotització en mercats reglamentats.

(*) En termes de % sobre patrimoni

[6] Criteris establerts d'acord amb la definició de "hedging" de CESR's Guidelines on Risk Measurement and Calculation of Global Exposure and Counterparty Risk for UCITS (28 juliol 2010). ESMA

PÀGINA: 88 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

6.3 ACTIUS NO APTES

No és possible invertir en actius que no estiguin autoritzats en l'apartat 6.1 anterior.

Per tant, a títol indicatiu però no limitatiu, no es pot invertir en els següents actius:

- Títols d'empreses dins la llista d'exclusió ESG del FRJ
- Actius de renda fixa amb ràting inferior a Baa3/BBB- (high yield), segons el criteri de determinació del ràting establert a l'apartat 6.1
- Deute convertible
- Actius de renda fixa d'emissors de països emergents, denominada en divisa local
- Actius de renda fixa emissor Govern d'Andorra.
- Accions preferents
- Accions d'empreses que no formin part de l'índex de referència.
- Organismes d'inversió col·lectiva, excepte fons de mercat monetari i de renda variable que compleixin amb aquest mandat.
- Organismes d'inversió col·lectiva sotmesos a una regulació no reconeguda
- Organismes d'inversió col·lectiva que no tinguin valor liquidatiu diari
- Instruments financers derivats OTC de qualsevol tipus i instruments derivats llistats que no tinguin per subjacent actius de renda fixa, renda variable desenvolupada i divisa.
- Productes estructurats Asset-backed securities (ABS), Collateralized Loan Obligations (CLOs), Credit Linked Notes (CLNs), Mortgatge Back Secuties (MBSs) i Collaterilized debt obligations (CDOs)
- Altres tipologies d'actius, que no siguin instruments del mercat monetari, renda fixa de grau d'inversió ni renda variable cotitzada, com ara: matèries primeres, capital risc, actius immobiliaris directes, fons d'inversió immobiliaris i altres actius ilíquids.

PÀGINA: 89 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

7) DIVISES

La divisa de referència de la cartera és l'euro.

Només es permet la utilització d'instruments denominats en les divises de països considerats països desenvolupats per Bloomberg[7] i respectant els límits següents, expressats en termes nets:

Divisa	Mín.	Màx.
Euro	80%	90%
Països desenvolupats no Euro	10%	20%
Països emergents	0%	0%

Es permet la utilització d'instruments derivats llistats de divisa, respectant els límits establerts en aquest apartat. En aquest sentit, el càlcul de l'exposició a divisa tindrà en compte els instruments derivats, així com la transparització (*look-through*) dels organismes d'inversió col.lectiva i ETFs.

No es permet un posicionament que comporti una exposició neta negativa a una determinada divisa en el global de la cartera.

8) ALTRES LÍMITS

8.1 LÍMIT DE DURACIÓ NETA

La duració neta de la cartera no pot ser negativa. El càlcul de la duració neta de la cartera inclou tots els actius de mercat monetari i de renda fixa, així com la duració dels instruments derivats de renda fixa, d'acord amb la metodologia prevista en l'apartat 6.2 d'aquest mandat.

8.2 PALANQUEJAMENT

No es permet palanquejament mitjançant descobert en compte corrent. No es pot contraure préstecs ni fer de garant per compte de tercers.

Pel que fa al palanquejament per l'ús de derivats, l'exposició global mitjançant instruments derivats no pot superar el valor de l'actiu net de la cartera.

[7] A la data de redacció del present mandat Bloomberg considera països desenvolupats els següents:
- Amèrica: Canadà i Estats Units
- Europa: Àustria, Bèlgica, Dinamarca, Finlàndia, França, Alemanya, Irlanda, Israel, Itàlia, , Països Baixos, Noruega, Portugal, Espanya, Suècia, Suïssa, Regne Unit
- Àsia i Pacífic: Austràlia, Hong Kong, Japó, Nova Zelanda, Singapur

PÀGINA: 90 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

9) PRÉSTEC DE VALORS

No es permet el préstec de valors en títols directes.

D'acord amb aquest criteri, tampoc es permeten les inversions en organismes d'inversió col·lectiva o ETFs (Exchange Traded Funds) que utilitzin aquestes pràctiques en més d'un 45% dels seus actius nets.

10) INVERSIÓ SOCIALMENT RESPONSABLE

10.1 INTEGRACIÓ DELS ASPECTES MATERIALS ESG DINS DEL PROCÉS D'INVERSIÓ

El gestor ha d'establir un procés estructurat per integrar els aspectes materials mediambientals, socials i de govern corporatiu en el seus processos d'anàlisi i presa de decisions d'inversió i desinversió en els actius de renda fixa de la cartera. La implementació d'aquest procés pot ser gradual i progressiu, en funció de la disponibilitat d'informació rellevant acurada i contrastada que permeti avaluar i integrar els criteris ESG en el procés d'inversió.

La integració dels aspectes materials ESG cal que estigui present en els processos de gestió de les inversions directes que es realitzin, tant en títols directes d'emissors privats com públics, en la mesura del possible. El FRJ aspira a que el nivell d'aquesta integració sigui el més elevat possible a mig termini.

Pel que fa les inversions efectuades a través de fons d'inversió i no en títols directes, s'han de prendre en consideració els aspectes ESG dins el procés de due diligence del fons d'inversió. El FRJ pot demanar en qualsevol moment la informació i documentació d'aquesta due diligence a les entitats gestores, així com el reporting en matèria ESG dels fons d'inversió en cartera del FRJ. La integració dels criteris ESG no es considerarà en els ETFs que no repliquen índexs ESG, degut a la seva naturalesa.

En relació a la integració dels aspectes ESG en els actius de renda variable, s'apliquen els criteris de l'apartat 3.2 d'aquest mandat.

10.2 LLISTA D'EXCLUSIONS

L'entitat gestora no pot incorporar dins la cartera del FRJ inversions directes en instruments de mercat monetari i/o emissions de renda fixa corporativa de les empreses ni de renda variable incloses en la llista d'exclusió que el FRJ proporcioni a l'entitat gestora en cada moment. Aquesta llista d'exclusions és revisada periòdicament pel FRJ, que és responsable de posar-la en coneixement de l'entitat gestora en temps i forma.

PÀGINA: 91 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Pel que fa als fons d'inversió, es demana als gestors que tinguin més del 40% de la cartera invertida mitjançant fons d'inversió, que facin un seguiment de l'existència d'actius exclosos dins els actius subjacents de cada fons d'inversió en cartera, almenys semestralment. En cas que aquesta presència d'actius exclosos afectin a més d'un 10% del total de la cartera del fons d'inversió, l'entitat gestora ho ha d'informar i justificar a la Comissió Gestora del FRJ.

10.3. INVERSIONS D'IMPACTE i/o TEMÀTIQUES

L'entitat gestora pot invertir en inversions d'impacte i/o temàtiques líquides que formin part de les tipologies d'actius autoritzades en el mandat i que compleixin amb els requisits exigits per a aquell tipus d'actiu. En qualsevol cas, no existeix un mínim ni un màxim d'inversió en inversions d'impacte i/o temàtiques; per bé que existeix una obligació d'informació d'aquestes en el reportings trimestrals.

10.4 POLÍTICA DE VOT I *ENGAGEMENT*

L'entitat gestora pot executar les decisions referents al vot en les juntes generals de les companyies en les que s'inverteixi en aquest mandat, seguint la política de vot de l'entitat gestora, comunicada prèviament al FRJ. Així mateix, el FRJ es reserva la possibilitat de demanar al gestor que passi a aplicar la política de vot pròpia del FRJ. En qualsevol cas, el gestor informa al FRJ sobre en quines companyies s'està exercint els drets polítics en cada exercici i en quin sentit de vot.

11) CRITERIS D'ACTUACIÓ EN CAS D'EXCEDIR ELS LÍMITS ESTABLERTS

L'entitat gestora ha de disposar dels mecanismes de control i supervisió per assegurar el compliment dels límits previstos en aquest mandat en tot moment.

Tanmateix, es poden produir incompliments de tipus actiu o passiu. El FRJ considera un incompliment actiu aquell que ha estat causat per una decisió del gestor, com ara la compra d'un actiu no permès. D'altra banda, considera un incompliment passiu aquell que és degut a factors aliens al gestor, com ara les variacions de les valoracions dels actius en cartera.

En cap cas es considerarà incompliment, ni actiu ni passiu, que el tracking-error ex-post de la renda variable superi l'objectiu a mig i llarg termini (1%), atès que aquest no és un límit d'inversió.

El gestor ha de reportar mensualment al FRJ tots els incompliments detectats.

En cas d'excedir els límits establerts a causa d'un incompliment passiu, el gestor disposarà d'un màxim de 30 dies naturals per regularitzar la situació. En cas d'un

PÀGINA: 92 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

incompliment actiu, el gestor haurà de regularitzar la situació en els millors terminis i, en tot cas, en un màxim de 30 dies naturals.

Així mateix, en cas d'un incompliment del mandat, el gestor podrà sol·licitar per escrit i de forma argumentada a la Comissió Gestora la possibilitat de mantenir-lo en cartera. El gestor disposa d'un termini màxim de 15 dies naturals per fer la petició a partir de la data en què es produeixi l'incompliment. La decisió de la Comissió Gestora serà tramesa al gestor per escrit.

En cas que un incompliment actiu del mandat de gestió, un cop regularitzat, acabi provocant pèrdues al FRJ, el gestor haurà de reemborsar aquestes pèrdues a la cartera.

12) CRITERIS DE SUPERVISIÓ DEL RISC OPERACIONAL

L'entitat gestora ha de garantir el correcte funcionament dels processos i mecanismes interns per assegurar el compliment de les directrius i limitacions previstes per aquest mandat.

En cas d'incompliment reiterat del mandat, el FRJ es reserva el dret d'emprendre les mesures que consideri oportunes.

13) REQUISITS D'INFORMACIÓ

13.1 INFORMACIÓ MENSUAL

Durant els primers set (7) dies hàbils de cada mes, l'entitat gestora proporcionarà com a mínim la següent informació amb dades de l'últim dia del mes anterior:

- cartera detallada línia a línia, amb el valor total del patrimoni, en format d'extracte bancari proporcionat per l'entitat dipositària.
- cartera detallada línia a línia, en format excel, amb el valor total del patrimoni.
- moviments i operacions de valors realitzades en les diferents divises, amb el màxim detall possible de tots els costos, en format excel
- el quadre de comandament que inclou, entre altres, la volatilitat anualitzada i el rati de Sharpe (respecte l'índex de mercat monetari €STR) dels darrers 3 anys.
- càlcul diari, en base a dades diàries, del *tracking error* realitzat o ex-post de la renda variable dels darrers 12 mesos. De forma transitòria, durant el primer any, es presentarà el càlcul del *tracking error* ex-post diari des de l'inici de la gestió.
- rendibilitat calculada segons el mètode TWR (*Time Weighted Return*), segons estàndard GIPS, i contribució a la rendibilitat detallada.
- palanquejament de la cartera: càlcul detallat de l'exposició bruta (suma en valor absolut de les posicions curtes i llargues) dels instruments derivats.
- certificat signat, on s'indiqui:

PÀGINA: 93 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

- el valor del patrimoni sota gestió a l'últim dia hàbil del mes
- l'import de totes les comissions cobrades o retrocessions abonades a la cartera durant el mes

- informe sobre els incompliments del mandat, resolts o no, que s'hagin pogut produir durant el mes.

13.2 INFORMACIÓ TRIMESTRAL (addicional a la informació mensual)

- En l'informe d'incompliments del mandat, trimestralment cal afegir la següent informació:
  - En cas que el *tracking error* ex-post anualitzat de la renda variable superi l'objectiu de *tracking error* del 1%, el gestor ha d'informar del motiu d'aquestes desviacions.
  - Per a cadascun dels organismes d'inversió col·lectiva o ETFs (Exchange Traded Funds) que han format part de la cartera durant el període, informar del percentatge de l'actiu net en préstec de títols.
- Reporting ESG trimestral
  - Un informe en relació amb la confirmació per part de l'entitat gestora de l'acompliment de les restriccions de la llista d'exclusions prevista per a les inversions directes en aplicació de la Política d'Inversió Socialment Responsable del FRJ. Aquest informe ha de contenir el detall de qualsevol incidència respecte a l'acompliment de la llista d'exclusions ocorregut durant el període de referència.
  - Pels fons d'inversió en cartera o ETFs, proveir el detall d'aquells fons que integren les qüestions ESG i d'aquells que no i com es classifiquen sota la regulació europea SFDR (article 8, article 9 o altres) si s'escau.
  - Pels nous fons d'inversió o ETFs incorporats durant el trimestre s'ha de facilitar l'informe de *due diligence*, que entre d'altres aspectes, ha d'incloure qüestions ESG. També es facilitarà el darrer informe de l'any en matèria ESG de cadascun dels fons, cas d'existir.
  - Proveir del ràting/notació ESG i/o d'altre informació extra-financera que certifiqui aquesta integració a nivell consolidat de la cartera d'actius directes.
  - Informar del percentatge invertit en inversions d'impacte i/o temàtiques i identificar en l'inventari de la cartera individualment cadascuna d'elles.
  - Informar del compliment de la reducció de la intensitat d'emissions de CO_2 (scope 1 i 2) en almenys un 30% respecte a les de l'índex de referència per la cartera de renda variable.
  - Informar de la intensitat d'emissions de CO_2 (scope 1 i 2) de tota la cartera.

PÀGINA: 94 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

13.3 INFORMACIÓ ANUAL (addicional a la informació mensual)

- Informe personalitzat de vot i compromís (*engagement* en anglès) de les empreses que es tenen o s'han tingut en cartera durant el darrer any.

14) COMISSIONS

14.1 COMISSIÓ DE GESTIÓ FIXA I ALTRES COSTOS

Totes les comissions bancàries aplicables a aquest mandat no poden superar el 0,190% anual. És a dir, la suma de l'import convertit a euros de totes les comissions i costos suportats per la cartera en un any natural i dividida pel patrimoni mig de la cartera durant el mateix període, ha de ser igual o inferior a 0,190%.

14.2 COMISSIÓ DE GESTIÓ VARIABLE

El gestor tindrà dret a percebre una comissió de gestió variable, independent del límit màxim del 0,190% establert en l'apartat anterior, en funció de si compleix amb els requisits que es descriu a continuació.

La comissió de gestió variable es calcularà mitjançant el sistema de marca d'aigua relativa al benchmark (*relative high watermark*). Aquest mecanisme remunera l'obtenció de millors resultats que l'índex de referència de forma consistent i a partir del diferencial respecte a benchmark. És a dir, la comissió variable serà d'aplicació quan el diferencial de rendibilitat respecte benchmark superi el nivell més elevat enregistrat anteriorment (marca d'aigua o *high watermark*).

Metodologia de càlcul:

- Al final de cada període anual es calcularà la diferència entre la rendibilitat de la cartera després de comissions i la rendibilitat del benchmark:

$$DB_{anyX} = RC_{anyX} - RB_{anyX}$$

on :
DB és la diferència entre la rendibilitat de la cartera i la rendibilitat del benchmark
RC és rendibilitat cartera després de comissions
RB és la rendibilitat del benchmark

- Les diferències respecte el benchmark s'acumularan any a any, mitjançant una sèrie en base 100:

$$100 \times (1+ DB_{any1}) \times (1+ DB_{any2}) \times (1+DB_{any3}) \times ... \times (1+DB_{any\ 5})$$

PÀGINA: 95 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

- El gestor tindrà dret a percebre la remuneració variable al final de cada any si, al final de cada període anual, el valor resultant de la sèrie base 100 és superior al valor més elevat enregistrat anteriorment (marca d'aigua o *high watermark*).
- Aquest càlcul es reiniciarà cada 5 anys

L'import a percebre es calcularà com segueix:

Comissió Variable = (HWM2 – HWM1) x 10% x PM

on :
HWM1: Antiga marca d'aigua (valor màxim anterior) de la sèrie en base 100 o 100 en cas del primer any
HWM2: Nova marca d'aigua (nou valor màxim) de la sèrie en base 100
PM: Mitjana de patrimonis diaris de l'any en què es realitza el càlcul

PÀGINA: 96 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

ANNEX 2. MANDAT DE GESTIÓ: RENDA FIXA EURO

MANDAT DE GESTIÓ
RENDA FIXA EURO

1) ENTRADA EN VIGOR

Aquest mandat de gestió entra en vigor el dia 01/01/2024.

El gestor disposa d'un període de 6 mesos per constituir tota la cartera en implementació d'aquest mandat. La Comissió Gestora ha de validar prèviament la cartera inicial proposada pel gestor abans d'executar-ne la seva construcció.

2) OBJECTIUS

L'estratègia d'inversió del FRJ té per objectiu assolir una rendibilitat a llarg termini superior a la inflació andorrana. Aquest mandat forma part de l'estratègia d'inversió definida pel conjunt de la cartera d'inversions per tal d'aconseguir aquest propòsit en el seu conjunt.

Dins el marc de l'estratègia d'inversió del FRJ, es defineixen els següents objectius pels actius assignats a aquest mandat:

- OBJECTIU DE LA CARTERA: preservació del capital i generació de rendes mitjançant la inversió diversificada principalment en emissions de renda fixa denominada en euros d'emissors sobirans i corporatius d'elevada qualitat creditícia (*investment grade*), tenint en compte la Política d'inversió socialment responsable del FRJ.
- OBJECTIU DE LA GESTIÓ: generar el màxim retorn ajustat al risc per capturar una rendibilitat coneguda en el moment de compra i, en la mesura del possible, mantenir les emissions fins al seu venciment, així com estructurar la cartera de forma alineada amb una estimació de fluxos donada pel FRJ en funció dels estudis actuarials de forma que es puguin atendre amb cupons i principals vençuts futures sortides de caixa, si s'escau.

3) ESTIL DE GESTIÓ

Gestió que consistirà bàsicament en construir una cartera d'emissions de renda fixa i mantenir-les en la mesura del possible fins al seu venciment. Estructurar una cartera de múltiples emissions, diversificant emissors i venciments, seguint un perfil de venciments preestablert pel FRJ, amb l'objectiu d'atendre possibles sortides de caixa futures coneixent per anticipat el rendiment que s'obtindrà amb aquestes inversions i evitant estar subjecte a les variacions del preu de mercat de les emissions en cartera en el

PÀGINA: 97 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

moment en que calgués vendre-les per atendre possibles reemborsaments. Per tant una gestió de mínima rotació.

Gestió basada en un procés de selecció dels emissors i de les emissions rigorós i una gestió del risc, principalment risc de tipus d'interès i risc de crèdit, d'acord amb els paràmetres establerts.

En cas que el gestor, per canvis en les seves perspectives i/o en les circumstàncies dels mercats financers, consideri que és recomanable vendre abans de venciment alguna de les emissions en cartera, haurà de justificar-ho prèviament davant de la Comissió Gestora i obtenir la seva autorització prèvia. En aquest sentit, la Comissió Gestora supervisarà la situació d'aquesta cartera i com a mínim anualment requerirà al gestor una avaluació de la Cartera per tal que la Comissió Gestora determini si és necessària alguna modificació al respecte.

La cartera invertirà en els següents tipus d'actiu:

- Renda fixa Investment Grade: emissions de renda fixa sobirana i corporativa negociades o cotitzades en mercats reglamentats o equivalents i amb una qualitat creditícia *investment grade* per una o més agències de ràting reconegudes, en el moment de la inversió inicial:
  - Renda fixa sobirana, agències i emissors supranacionals: entre 50% i 60%
  - Renda fixa corporativa: entre 40% i 50%
- Mercat monetari: instruments del mercat monetari negociats o cotitzats en mercats reglamentats o equivalents, amb una qualitat creditícia *investment grade* per una o més agències de ràting reconegudes i un venciment màxim de 18 mesos.
  La seva funció és optimitzar la rendibilitat dels fluxos generats per les emissions de renda fixa de manera temporal i fins que la Comissió Gestora del FRJ determini la seva reinversió o el seu reemborsament.
- D'acord amb l'objectiu de la cartera, no es preveu la inversió mitjançant fons d'inversió i/o ETFs.

Es consideren agències de ràting reconegudes: Standard & Poor's, Moody's i Fitch, i aquelles agències autoritzades per l'ESMA.

Als efectes de determinar el ràting de cada instrument financer, es considerarà el millor ràting.

4) ÍNDEX DE REFERÈNCIA

El mandat no té índex de referència.

PÀGINA: 98 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

5) PERFIL DE VENCIMENTS

S'estableix el següent perfil de venciments en el moment inicial:

Per trams de venciment

0-3 anys	3-5 anys	5-7 anys	7-10 anys
0%	15%	33%	52%

Per assegurar l'acompliment dels objectius d'aquest mandat, la Comissió Gestora informarà al gestor periòdicament, almenys un cop a l'any, sobre possibles canvis en l'estimació del perfil de venciments. En base a possibles canvis en l'estimació del perfil de venciments, la Comissió Gestora determinarà periòdicament, entre altres, les possibles actuacions a dur a terme amb l'import obtingut dels venciments de les emissions i del cobrament dels cupons, com ara sol·licitar un reemborsament o demanar al gestor de reinvertir-los.

Donada l'estructura de venciments i l'objectiu d'aquest mandat, el gestor només podrà reinvertir les rendes procedents de cupons i venciments de títols en cartera de forma temporal en actius del mercat monetari.

6) UNIVERS D'INVERSIÓ

6.1 ACTIUS APTES i DIVERSIFICACIÓ DE RISCOS

Els límits apliquen en el moment inicial i sobre l'import d'inversió inicial de la cartera.

Tipus d'actiu		Restriccions (*)
Mercat monetari Instruments del mercat monetari, efectiu i dipòsits bancaris, amb ràting mínim P-3/A-3/F3 per part del subjacent per almenys una agència de ràting reconeguda i un venciment màxim de 18 mesos.	En el cas d'instruments del mercat monetari que no disposin de ràting es podrà tenir en consideració la qualitat creditícia de l'emissor o de la seva matriu, sempre i quan estigui garantit al 100% per aquesta.	Pes màx. mateix emissor: 7,5%
Renda fixa Investment Grade – països desenvolupats Actius de renda fixa negociats o admesos a cotització en mercats reglamentats, sènior o subordinats, d'emissors sobirans o corporatius de països desenvolupats.	Amb ràting mínim A3/A-/A- per almenys una agència de ràting reconeguda.	Pes màx. mateix emissor sobirà: 7,5% Pes màx. mateix emissor corporatiu: 5% Pes màx. mateixa emissió: 2,5%
	Amb ràting entre Baa1/BBB+/BBB+ i Baa3/BBB-/BBB- per almenys una agència de ràting reconeguda.	Pes màx. mateix emissor sobirà: 5% Pes màx. mateix emissor corporatiu: 2,5% Pes màx. mateixa emissió: 1,25%

PÀGINA: 99 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Tipus d'actiu		**Restriccions (*)**
Renda fixa Investment Grade – països emergents (**) Actius de renda fixa negociada o admesos a cotització en mercats reglamentats, sènior o subordinats, d'emissors sobirans o corporatius de països emergents.	Amb ràting mínim Baa3/BBB-/BBB- per almenys una agència de ràting reconeguda.	Pes màx.: 10,0% Pes màx. mateix emissor: 2,5% Pes màx. mateixa emissió: 1,25%
Renda fixa amb ràting Baa3/BBB-/BBB- Actius de renda fixa negociats o admesos a cotització en mercats reglamentats, sènior i/o subordinada, d'emissors sobirans o corporatius de països desenvolupats o emergents.	Amb ràting Baa3/BBB-/BBB- per almenys una agència de ràting reconeguda.	Pes màx: 10,0%
Risc país renda fixa (Country of Risk) Actius de renda fixa negociats o admesos a cotització en mercats reglamentats, sènior o subordinats, d'emissors sobirans o corporatius de països desenvolupats o emergents.	Amb ràting mínim A3/A-/A- per almenys una agència de ràting reconeguda.	Pes màx. mateix país: 15,0%
	Amb ràting entre Baa1/BBB+/BBB+ i Baa3/BBB-/BBB- per almenys una agència de ràting reconeguda.	Pes màx. mateix país: 10,0%

(*) En termes de **% sobre la inversió inicial**.
(**) Es consideren països desenvolupats, tots els països considerats desenvolupats per Bloomberg i Andorra.

6.2 PALANQUEJAMENT

No es permet cap tipus de palanquejament, ni via ús de derivats ni mitjançant descobert en compte corrent.

PÀGINA: 100 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

6.3 ACTIUS NO APTES

- Instruments financers que no superin el test SPPI[8]
- Emissions sense ràting per part d'una agència creditícia reconeguda (Standard & Poor's, Moody's, Fitch i altres agències autoritzades per l'ESMA), a excepció de les emissions en què l'emissor o bé el garant de l'emissió tinguin ràtings i siguin investment grade.
- Emissions amb un volum inferior a 300 milions Euros
- Emissions d'emissors de la llista d'exclusió ESG del FRJ.
- Emissions en divisa no euro.
- Accions, accions preferents i deute perpetu
- Bons convertibles.
- Deute high yield
- Organismes d'inversió col.lectiva o ETFs de renda fixa
- Instruments financers derivats de qualsevol tipus
- Productes estructurats: com per exemple, Asset-backed securities (ABS), Collateralized Loan Obligations (CLOs), Credit Linked Notes (CLNs), Mortgatge Back Secuties (MBSs) i Collaterilized debt obligations (CDOs)

7) DIVISES

La divisa de referència de la cartera és l'euro.

No es permet la inversió en divises diferents a l'euro.

[8] Test SPPI o test de fluxos contractuals: procediment que permet determinar si un instrument financer pot ser registrat a valor raonable amb canvis en actius nets /patrimoni segons la norma NICSP 41 (Normes internacionals de comptabilitat del sector públic), d'aplicació a aquesta cartera del FRJ i equiparable a la NIIF 9 (Normes internacionals d'informació financera).
D'acord amb el paràgraf 40 (b) de la NICSP 41, els instruments financers que serien elegibles i que passarien el test SPPI són aquells en que "Les condicions contractuals de l'actiu financer donen lloc, en dates especificades, a fluxos d'efectiu que són únicament pagaments de principal i interessos sobre l'import de principal pendent."
Algunes característiques dels instruments financers susceptibles d'incomplir el test SPPI:

- **Canvis en la naturalesa del risc de fluxos d'efectiu a rebre**
  Per exemple, convertibilitat a accions, interessos vinculats a resultats, interessos vinculats a inflació o a una divisa no Euro, interessos vinculats a preus d'accions, de matèries primeres o d'altres variables,...
- **Canvis en els fluxos d'efectiu o canvis que puguin implicar l'existència de palanquejament**
  Per exemple, bons amb possibilitat d'amortització anticipada, bons amb tipus d'interès fixats per autoritats o governs, bons amb taxa de fluctuació inversa (inverse floating rate), bons on és possible extensions de venciment, cap/floor palanquejats,...
- **Actius amb fluxos d'efectiu vinculats contractualment**
  Per exemple, bons en que, si l'emissor fa default, el bonista només pot recuperar la inversió a través dels actius subjacents del bo (sense poder anar contra l'emissor del bo), bons vinculats contractualment a una cartera d'actius subjacents que incompleixen el test SPPI,...

PÀGINA: 101 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

8) PRÉSTEC DE VALORS

No es permet el préstec de valors.

9) CRITERIS D'ACTUACIÓ EN CAS D'EXCEDIR ELS LÍMITS ESTABLERTS

Mentre es construeix la cartera, els límits del punt 6.1 no són d'aplicació.

Un cop finalitzada la construcció de la cartera dins el període màxim de 6 mesos, la cartera inicial que es constitueixi ha de complir els límits establerts el punt 6.1.

En cas que, un cop constituïda la cartera d'acord amb els límits establerts, aquesta deixi de complir-los a causa dels canvis de la valoració de mercat de les emissions, no es considerarà un incompliment ja que el propòsit és mantenir les emissions fins a venciment.

En cas que per motiu de reemborsaments, reinversions o adaptacions de la cartera a una eventual revisió del perfil de venciments per part del FRJ, la cartera valorada a preu de mercat no respecti els límits establerts, no es considerarà un incompliment.

En cas que una emissió passi d'Investment Grade a High Yield, el gestor ho haurà de comunicar formalment a la Comissió del FRJ en un termini màxim de 7 dies naturals. En aquesta comunicació, el gestor proposarà a la Comissió Gestora l'actuació que consideri oportuna i la Comissió Gestora valorarà la proposta i decidirà sobre el manteniment o no d'aquest actiu.

10) CRITERIS DE SUPERVISIÓ DEL RISC OPERACIONAL

L'entitat gestora ha de garantir el correcte funcionament dels processos i mecanismes interns per assegurar el compliment de les directrius i limitacions previstes per aquest mandat, tant abans de l'execució d'operacions com després de l'execució.

En cas d'incompliment reiterat del mandat, el FRJ es reserva el dret d'emprendre les mesures que consideri oportunes.

11) INVERSIÓ SOCIALMENT RESPONSABLE

11.1 INTEGRACIÓ DELS ASPECTES MATERIALS ESG DINS DEL PROCÉS D'INVERSIÓ

El gestor ha d'establir un procés estructurat per integrar els aspectes materials mediambientals, socials i de govern corporatiu en el seus processos d'anàlisi i presa de decisions d'inversió i desinversió en tots els actius de la cartera. La implementació d'aquest procés pot ser gradual i progressiu a mig termini, en funció dels mitjans i capacitats del gestor en matèria d'inversió socialment responsable i de la disponibilitat

PÀGINA: 102 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

d'informació rellevant acurada i contrastada que permeti avaluar i integrar els criteris ESG en el procés d'inversió.

La integració dels aspectes materials ESG cal que estigui present en els processos de gestió de les inversions directes que es realitzin, tant en títols directes d'emissors privats com públics, en la mesura del possible. El FRJ aspira a que el nivell d'aquesta integració sigui el més elevat possible a mig termini.

11.2 LLISTA D'EXCLUSIONS

L'entitat gestora no pot incorporar dins la cartera del FRJ inversions directes en instruments de mercat monetari i/o emissions de renda fixa corporativa de les empreses incloses en la llista d'exclusió que el FRJ proporcioni a la societat gestora en cada moment. Aquesta llista d'exclusions és revisada periòdicament pel FRJ qui és responsable de posar-la en coneixement de l'entitat gestora en temps i forma.

11.3. INVERSIONS D'IMPACTE i/o TEMÀTIQUES

L'entitat gestora pot invertir en inversions d'impacte i/o temàtiques líquides que formin part de les tipologies d'actius autoritzades en el mandat i que compleixin amb els requisits exigits per a aquell tipus d'actiu. En qualsevol cas, no existeix un mínim ni un màxim d'inversió en inversions d'impacte i/o temàtiques; per bé que existeix una obligació d'informació d'aquestes en el reportings trimestrals.

11.4 POLÍTICA DE VOT I *ENGAGEMENT*

En un primer estadi d'implementació de la política ISR, el FRJ no preveu aplicar polítiques de vot i *engagement*.

No obstant, en cas que l'entitat gestora disposi d'una política pròpia d'*engagement* i estigui en disposició d'aplicar-la sobre la cartera del FRJ, l'entitat gestora n'ha d'informar al FRJ i li ha de proporcionar per escrit la referida política i el procés dissenyat per aplicar-les sobre el mandat del FRJ, a fi i efecte que el FRJ avaluï si aquestes estan alineades amb la política d'inversió socialment responsable del FRJ i eventualment n'autoritzi la seva aplicació per a aquest mandat. Un cop a l'any, l'entitat gestora i el FRJ han d'establir les prioritats i univers del diàleg a portar a terme amb les companyies.

PÀGINA: 103 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

12) REQUISITS D'INFORMACIÓ

12.1 INFORMACIÓ MENSUAL

Durant els primers set (7) dies hàbils de cada mes, l'entitat gestora proporcionarà com a mínim la següent informació amb dades de l'últim dia del mes anterior:

- cartera detallada línia a línia, amb el valor total del patrimoni, en format d'extracte bancari proporcionat per l'entitat dipositària.
- cartera detallada línia a línia, amb el valor total del patrimoni, en format excel.
- moviments del compte corrent, amb el màxim detall possible de tots els costos, en format excel.
- rendibilitat mensual i anual calculada segons el mètode TWR (Time Weighted Return) i contribució a la rendibilitat detallada.
- certificat signat, on s'indiqui:
    - el valor del patrimoni sota gestió a l'últim dia hàbil del mes
    - l'import de totes les comissions cobrades a la cartera durant el mes

12.2 INFORMACIÓ TRIMESTRAL (addicional a la informació mensual)

- informe de seguiment del risc de crèdit de la cartera, on s'identifiquin els noms en cartera en funció del potencial risc de deteriorament del seu diferencial de crèdit i el seguiment del gestor en relació als noms en que la seva opinió passi a ser desfavorable o pugui arribar a ser desfavorable.
- Informe específic en matèria ESG, corresponent a la cartera a final de cada trimestre natural, i que ha de contenir com a mínim la següent informació:
    - Un informe en relació amb la confirmació per part de l'entitat gestora de l'acompliment de les restriccions de la llista d'exclusions prevista per a les inversions directes en aplicació de la Política d'Inversió Socialment Responsable del FRJ. Aquest informe ha de contenir el detall de qualsevol incidència respecte a l'acompliment de la llista d'exclusions ocorregut durant el període de referència.
    - Pels títols de renda fixa i mercat monetari, especificar en quins títols es disposa d'informació ESG, quin ha estat el percentatge d'aquests títols en que s'ha integrat els aspectes materials ESG, així com quines eines i recursos han estat utilitzats per aquest fi.
    - Proveir del ràting/notació ESG i/o d'altre informació extra-financera que certifiqui aquesta integració a nivell consolidat de la cartera d'actius directes.
    - Informar del percentatge invertit en inversions d'impacte i/o temàtiques i identificar en l'inventari de la cartera individualment cadascuna d'elles.

PÀGINA: 104 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

12.3 INFORMACIÓ ANUAL (addicional a la informació mensual i trimestral)

- En cas que el mandat es vehiculi mitjançant un organisme d'inversió col.lectiva (OIC), el gestor trametrà l'informe d'auditoria anual de l'OIC al FRJ dins un termini d'un mes i mig després del tancament de l'exercici auditat.
- Informació ESG a proporcionar amb la informació de tancament del 3r trimestre de cada any natural, és dir, de cada 30 de setembre:
    - Proporcionar una versió actualitzada de la política d'inversió socialment responsable de l'entitat gestora aplicable a la cartera del FRJ, detallant com es realitza la integració dels criteris ESG en el procés d'inversió.
    - Elaborar un informe explicant els avenços que la gestora ha realitzat i que preveu fer en el futur en matèria d'integració ESG (implementació, gestió i seguiment) i recursos dedicats.
    - Si es disposen, proporcionar la política d'e*ngagement* de l'entitat gestora, així com l'informe d'activitat anual en aquest àmbit, indicant si eventualment són aplicables a la cartera del FRJ.

13) COMISSIONS

Totes les comissions bancàries aplicables a aquest mandat no poden superar el 0,095% anual. És a dir, la suma de l'import convertit a euros de totes les comissions i costos suportats per la cartera en un any natural i dividida pel patrimoni mig de la cartera durant el mateix període, ha de ser igual o inferior a 0,095%.

PÀGINA: 105 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

ANNEX 3. MANDAT DE GESTIÓ: RENDA VARIABLE INDEXADA SOSTENIBLE

MANDAT DE GESTIÓ
RENDA VARIABLE INDEXADA SOSTENIBLE

1) ENTRADA EN VIGOR

Aquest mandat de gestió entra en vigor el dia 01/12/2024.

El gestor disposa d'un període transitori d'1 mes per haver implementat íntegrament aquest mandat, data a partir de la qual s'iniciarà la supervisió d'acord amb els criteris establerts en aquest mandat.

2) OBJECTIUS

L'estratègia d'inversió del FRJ té per objectiu assolir una rendibilitat a llarg termini superior a la inflació andorrana i integrar criteris ESG en el procés d'inversió. Aquest mandat forma part de l'estratègia d'inversió definida pel conjunt de la cartera d'inversions per tal d'aconseguir aquest propòsit en el seu conjunt.

Dins el marc de l'estratègia d'inversió del FRJ, es defineixen els següents objectius pels actius assignats a aquest mandat:

- Aquest mandat té per objectiu el creixement a llarg termini del patrimoni gestionat mitjançant la inversió en accions de companyies de països desenvolupats, mitjançant la rèplica de l'índex de referència optimitzada per factors ESG, tenint en compte la Política d'inversió socialment responsable del FRJ.

3) ESTIL DE GESTIÓ

Gestió indexada, de renda variable global de països desenvolupats, amb un *tracking error* limitat i amb la possibilitat de fer rebalancejos de la cartera trimestralment a cada mes de març, juny, setembre i desembre, d'acord amb el calendari que estableix Bloomberg pel rebalanceig dels índexs de referència[9], amb l'objectiu de limitar la desviació de la cartera respecte a l'índex de referència i optimitzant els costos de transacció.

El gestor ha d'utilitzar mecanismes d'optimització de la cartera tenint en compte els següents objectius en matèria d'inversió sostenible, minimitzant el *tracking error*:

[9]. .Veure en la versió més actualitzada del document: Bloomberg Global Equity Indices Methodology

PÀGINA: 106 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

- Millora de la notació ESG de la cartera respecte a la de l'índex de referència en, almenys, un 15%. A aquest efecte, la metodologia de notació ESG a utilitzar serà la de MSCI.
- Reducció de la intensitat d'emissions de CO_2 (scope 1 i 2[10]) en almenys un 30% respecte a les de l'índex de referència.
- Excloure les empreses que formen part de la llista d'exclusions del FRJ en cada moment.

Exercici dels drets polítics: l'entitat gestora ha d'executar les decisions referents al vot en les juntes generals de les companyies en les que s'inverteixi en aquest mandat, seguint la política de vot de l'entitat gestora, comunicada prèviament al FRJ. Així mateix, el FRJ es reserva la possibilitat de demanar al gestor que passi a aplicar la política de vot pròpia del FRJ. En qualsevol cas, el gestor informa al FRJ sobre en quines companyies s'està exercint els drets polítics en cada exercici i en quin sentit de vot.

4) ÍNDEX DE REFERÈNCIA

Tipus d'actiu	Pes	Índex de referència	
Renda variable	100%	39%	Bloomberg Eurozone Large & Mid Cap Net Retun Index (EURON Index)
		61%	Bloomberg Developed Markets ex Eurozone Large & Mid Cap Net Return Index EUR (DMXEZNE Index)
TOTAL		**100%**	

- Càlcul de rendibilitat de l'índex de referència: amb rebalanceig trimestral.

5) UNIVERS D'INVERSIÓ

El gestor ha d'invertir el patrimoni gestionat majoritàriament en accions cotitzades en mercats reglamentats de països desenvolupats i que formen part de l'índex de referència.

Els actius aptes per aquest mandat són:

- Accions cotitzades en mercats reglamentats reconeguts de països desenvolupats[11] i que formin part de l'índex de referència.

[10] Intensitat d'emissions de CO_2: correspon a les tones mètriques de CO_2 emeses per una empresa, dividit pels ingresos en milions de USD i està format per la suma de les emissions directes de l'activitat de l'empresa (Scope 1) i les emissions procedents dels subministraments utilitzats (Scope 2).

[11] Es consideren països desenvolupats, aquells que en tot moment consideri Bloomberg (consultar darrera versió del document Bloomberg Global Equity Indices Methodology)

PÀGINA: 107 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

- Efectiu en compte corrent, que ha de ser el mínim necessari per atendre les despeses del mandat (gestió, custòdia, administració, etc).
- Futurs llistats d'índexs de renda variable de mercats reglamentats de països desenvolupats, amb l'objectiu de gestionar l'efectiu que s'aboni amb el cobrament de dividends, mentre el gestor no faci el rebalanceig de la cartera, fins a un màxim del 3% del patrimoni net.
- Warrants atorgats com a remuneració per part d'algunes empreses pel fer de tenir les seves accions en cartera.

La suma de l'exposició a renda variable mitjançant futurs llistats i warrants descrits anteriorment no pot superar un màxim del 3% del patrimoni net.

6) DIVISES

La divisa de referència de la cartera és l'euro.

Els límits d'exposició a divisa no euro és de ±4% respecte al benchmark.

7) ALTRES

7.1 OBJECTIU DE TRACKING ERROR

L'objectiu de la gestió de renda variable és millorar la notació ESG de la cartera segons MSCI en un 15% i reduir la intensitat d'emissions de CO_2 en un 30% minimitzant el *tracking error*, amb un objectiu de *tracking error* de 0,75% a mig i llarg termini (5 i 10 anys respectivament).

A fi de controlar que s'assoleix aquest objectiu a mig i llarg termini, malgrat aquest no ha de ser entès com un límit d'inversió, el gestor ha de monitoritzar el *tracking error* ex-post de la cartera i informar periòdicament a la Comissió Gestora del FRJ dels motius que expliquin les possibles desviacions respecte l'objectiu.

7.2 PALANQUEJAMENT

No es permet cap tipus de palanquejament, ni via ús de derivats ni mitjançant descobert en compte corrent. No es pot contraure préstecs ni fer de garant per compte de tercers.

A la data de redacció del present mandat són els que es detallen a continuació:
- Amèrica: Canadà i Estats Units
- Europa: Àustria, Bèlgica, Dinamarca, Finlàndia, França, Alemanya, Irlanda, Israel, Itàlia, , Països Baixos, Noruega, Portugal, Espanya, Suècia, Suïssa, Regne Unit
- Àsia i Pacífic: Austràlia, Hong Kong, Japó, Nova Zelanda, Singapur

PÀGINA: 108 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Tanmateix, es permeten els descoberts en compte corrent a curt termini que puguin derivar de dificultats operatives, com ara errors de liquidació o discrepàncies en les dates de liquidació, de forma temporal i fins a un màxim de l'1% de l'actiu net.

7.3 PRÉSTEC DE VALORS

No es permet el préstec de valors.

8) CRITERIS D'ACTUACIÓ EN CAS D'EXCEDIR ELS LÍMITS ESTABLERTS

L'entitat gestora ha de disposar dels mecanismes de control i supervisió per assegurar el compliment dels límits previstos en aquest mandat en tot moment.

Tanmateix, es poden produir incompliments de tipus actiu o passiu. El FRJ considera un incompliment actiu aquell que ha estat causat per una decisió del gestor, com ara la compra d'un actiu no permès. D'altra banda, considera un incompliment passiu aquell que és degut a factors aliens al gestor i esdevinguts una vegada l'actiu ja estava en cartera.

El gestor ha de reportar mensualment al FRJ tots els incompliments detectats.

En cas d'incompliments del mandat i a excepció del que està previst en l'apartat 7.1 anterior, el gestor disposarà d'un màxim de 5 dies naturals per regularitzar la situació, intentant minimitzar els costos de transacció.

En cas que un incompliment actiu del mandat de gestió, un cop regularitzat, acabi provocant pèrdues al FRJ, el gestor haurà de reemborsar aquestes pèrdues a la cartera.

En cap cas es considerarà incompliment, ni actiu ni passiu, que el tracking-error ex-post superi l'objectiu a mig i llarg termini (0,75%), atès que aquest no és un límit d'inversió.

9) CRITERIS DE SUPERVISIÓ DEL RISC OPERACIONAL

L'entitat gestora ha de garantir el correcte funcionament dels processos i mecanismes interns per assegurar el compliment de les directrius i limitacions previstes per aquest mandat.

En cas d'incompliment reiterat del mandat, el FRJ es reserva el dret d'emprendre les mesures que consideri oportunes.

10) REQUISITS D'INFORMACIÓ

10.1 INFORMACIÓ MENSUAL

PÀGINA: 109 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Durant els primers set (7) dies hàbils de cada mes, l'entitat gestora proporcionarà com a mínim la següent informació amb dades de l'últim dia del mes anterior:

- cartera detallada línia a línia, amb el valor total del patrimoni, en format d'extracte bancari proporcionat per l'entitat dipositària.
- cartera detallada línia a línia, en format excel, amb el valor total del patrimoni.
- moviments i operacions de valors realitzades en les diferents divises, amb el màxim detall possible de tots els costos, en format excel
- el quadre de comandament que inclou, entre altres, la volatilitat anualitzada i el rati de Sharpe (respecte l'índex de mercat monetari del benchmark de la cartera) dels darrers 3 anys.
- rendibilitat calculada segons el mètode TWR (Time Weighted Return) segons GIPS (Global Investment Performance Standards) i contribució a la rendibilitat detallada.
- càlcul diari, en base a dades diàries, del *tracking error* realitzat o ex-post dels darrers 12 mesos. De forma transitòria, durant el primer any, es presentarà el calcul del *tracking error* ex-post diari des de l'inici de la gestió.
- certificat signat, on s'indiqui:
    - el valor del patrimoni sota gestió a l'últim dia hàbil del mes
    - l'import de totes les comissions cobrades a la cartera durant el mes
- informe sobre els incompliments del mandat, resolts o no, que s'hagin pogut produir durant el mes.

10.2 INFORMACIÓ TRIMESTRAL (addicional a la informació mensual)

- en cas que el *tracking error* ex-post de 12 mesos anualitzat hagi superat l'objectiu de *tracking error* del 0,75% durant el trimestre natural, el gestor ha d'informar del motiu d'aquestes desviacions mitjançant la *performance attribution* segons els criteris ESG definits en el mandat, amb el detall dels principals contribuïdors al *tracking error* i amb les corresponents explicacions.
- reporting ESG trimestral
    - Un informe en relació amb la confirmació per part de l'entitat gestora de l'acompliment de les restriccions de la llista d'exclusions prevista per a les inversions directes en aplicació de la Política d'Inversió Socialment Responsable del FRJ. Aquest informe ha de contenir el detall de qualsevol incidència respecte a l'acompliment de la llista d'exclusions ocorregut durant el període de referència.
    - Proveir del ràting/notació ESG i/o d'altre informació extra-financera que certifiqui aquesta integració a nivell consolidat de la cartera d'actius directes.
    - Informar del percentatge invertit en inversions d'impacte i/o temàtiques i identificar en l'inventari de la cartera individualment cadascuna d'elles.

PÀGINA: 110 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

- Informar del compliment de la reducció de la intensitat d'emissions de CO_2 (scope 1 i 2) en almenys un 30% respecte a les de l'índex de referència per la cartera de renda variable.
- Informar de la intensitat d'emissions de CO_2 (scope 1 i 2) de tota la cartera.
- Informar del compliment de la millora de la notació ESG de la cartera respecte a la de l'índex de referència en almenys, un 15%.
- Informar de les notes ESG de la cartera i índex de referència.

10.3 INFORMACIÓ ANUAL (addicional a la informació mensual)

- El gestor trametrà l'informe d'auditoria anual de l'OIC al FRJ dins un termini d'un mes i mig després del tancament de l'exercici auditat.
- Càlcul amb dades diàries del *tracking error* realitzat o ex-post de la cartera durant l'any.
- Informe personalitzat de les actuacions dutes a terme en vot i compromís (*engagement* en anglès) en relació a les empreses que es tenen o s'han tingut en cartera durant el darrer any.

11) COMISSIONS

Totes les comissions bancàries aplicables a aquest mandat no poden superar el 0,090% anual. És a dir, la suma de l'import convertit a euros de totes les comissions i costos suportats per la cartera en un any natural i dividida pel patrimoni mig de la cartera en el mateix període, ha de ser igual o inferior a 0,090%.

PÀGINA: 111 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

ANNEX 4. COSTOS MÀXIMS DELS MANDATS DE GESTIÓ

Amb la finalitat de millorar els actuals costos bancaris, s'estableix com a objectiu els següents nivells de comissions màximes per cada tipus de mandat de gestió, subjectes a una negociació amb les entitats:

Tipus de mandat	Cost "tot inclòs"
Mandat mixt	Màxim 0,19%
Mandat renda fixa euro	Màxim 0,095%
Mandat renda variable indexada	Màxim 0,090%

Els percentatges del quadre anterior fan referència a una tarifa que inclou:

- Comissió de gestió fixa a percebre per l'entitat gestora
- Comissió de custòdia i administració dels instruments financers
- Comissions de transacció (compra/venda)

D'altra banda, en funció de la naturalesa de cada mandat i amb l'objectiu d'incentivar al gestor per a la consecució dels millors resultats possibles, aquest podrà contemplar la possibilitat de definir una comissió de gestió variable.

PÀGINA: 112 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 9 Pressupost 2026_Fons de Reserva de Jubilació.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058166
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
MARC GALABERT MACIA: 31/07/2025 14:18
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

ANNEX 5. ÍNDEX DE REFERÈNCIA DEL CONJUNT DE LA CARTERA DEL FRJ.

Tipus d'actiu	Índex de referència	% Total FRJ
Monetari i renda fixa (investment grade i high yield)		**61,5%**
	€STR (OISESTR Index)	5,0%
	Bloomberg EuroAggr Government TR Index Unhedgd EUR (LEEGTREU Index)	30,0%
	Bloomberg EuroAgg Corporate TR Index EUR (LECPTREU Index)	23,5%
	Bloomberg Global High Yield TR Index Hedged EUR (LG30TREH Index)	3,0%
Renda variable		**30,0%**
	Bloomberg Eurozone Large & Mid Cap Net Return IndeX (EURON Index)	11,0%
	Bloomberg Developed Markets ex Eurozone Large & Mid Cap Net Return Index EUR (DMXEZNE Index)	17,0%
	MSCI Emerging Markets Net Total Retun EUR (MBEF Index)	2,0%
Altres actius		**8,5%**
	Immobiliari (€STER + 2%)	2,5%
	Private Equity (€STER + 2%)	4,0%
	Altres (€STER + 2%)	2,0%
TOTAL		**100,0%**

- DIVISA DE REFERÈNCIA: euro
- CÀLCUL DEL BENCHMARK: rebalanceig diari dels pesos establerts. Els índexs de renda variable Euro i Developed Markets ex Eurozone, inclouen un rebalanceig trimestral entre ells per tal que el càlcul sigui homogeni amb la política de rebalanceig trimestral dels actius de renda variable del FRJ.

PÀGINA: 113 de 113 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cf448d6d-e5ec-4bbe-839b-95b58aa8b8a8 emprant el codi segur de verificació.