DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

FEDA

Avantprojecte de pressupost 2026

Encamp, juliol de 2025

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

ÍNDEX DOCUMENT

1 INTRODUCCIÓ 3
2 DETALL ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES 4
2.1 COMPARACIÓ DE L'AVANTPROJECTE DE PRESSUPOST DEL 2026 AMB EL PRESSUPOST DEL 2025 4
Resum per capítols pressupostaris 4
Detall per subconceptes pressupostaris 5
3 MEMÒRIA EXPLICATIVA 13
3.1 LÍNIES ESTRATÈGIQUES I OBJECTIUS 13
3.2 HIPÒTESIS DE TREBALL 23
3.3 DESPESES 24
Despeses de personal 24
Despeses corrents: béns i serveis 28
Despeses financeres 42
Transferències corrents 43
3.4 INVERSIONS REALS 44
3.5 TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL 50
Transferències de capital a Govern 50
3.6 INGRESSOS 51
Ingressos patrimonials 51
Alienació d'inversions 53
Transferències corrents 54
3.7 ACTIUS FINANCERS 55
3.8 PASSIUS FINANCERS 56
3.9 RESULTAT PRESSUPOSTARI 57
4 PLA D'INVERSIONS DE FEDA 2026-2030 58
4.1 TRANSPORT 61
4.2 PRODUCCIÓ 63
4.3 DISTRIBUCIÓ 64
4.4 INFRAESTRUCTURES DE SERVEIS GENERALS 65
5 PRESSUPOST 2026 AMB PLURIANUALS 68
6 COMPTE DE RESULTATS 71
7 BALANÇ 72
8 QUADRE DE FINANÇAMENT 74
9 VARIACIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT 75
10 ALTRES QUADRES 76
10.1 BALANÇ FUNCIONAL 76
10.2 COMPTE D'OPERACIONS COMERCIALS 77
10.3 PLA DE TRESORERIA 78
10.4 FONS DE MANIOBRA 79

PÀGINA: 2 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

1 Introducció

Forces Elèctriques d'Andorra (d'ara endavant FEDA o l'Ens) va ser constituïda per la Llei aprovada pel Molt Il·lustre Consell General de les Valls d'Andorra en reunió extraordinària del 14 de gener de 1988, posteriorment modificada en les dates 18 de gener de 1991, 4 de novembre de 1993 i 18 de novembre de 2010 com una Entitat de dret públic amb personalitat jurídica pròpia, organització autònoma, patrimoni propi i plena capacitat per al desenvolupament del seus fins, sense perjudici de les limitacions que estableix la llei i els seus reglaments.

En data 10 de març de 2016 s'aprova la Llei 5/2016 que regula l'Ens públic Forces Elèctriques d'Andorra (FEDA) i el règim de les activitats dels sectors elèctric, del fred i de la calor i es deroga la Llei de creació de FEDA, del 14 de gener de 1988, modificada posteriorment per les lleis del 18 de gener de 1991, del 4 de novembre de 1993, i del 18 de novembre de 2010.

El pressupost per l'exercici 2026 de FEDA, s'ajusta a l'estructura pressupostària de l'Administració General així com a les línies directrius fixades en el pla estratègic de l'Ens.

Dit pla contempla les activitats previstes en la llei 05/2016, que regula l'Ens públic FEDA i el règim de les activitats del sector elèctric, i les previstes a la llei 21/2018, d'Impuls de la Transició Energètica i el Canvi Climàtic.

Dins de la memòria explicativa, s'exposen les variacions més significatives respecte al pressupost del 2025, i es detallen les partides més rellevants del pressupost del 2026 per cada capítol. Addicionalment, s'adjunta:

- la justificació dels crèdits plurianuals previstos per aquest pressupost, tant d'inversió com de despesa corrent,
- el pla d'inversions a 5 anys que il·lustra, globalment, els projectes que determinen les despeses plurianuals d'inversió.

La informació queda estructurada en els apartats següents:

- ESTATS D'INGRESSOS I DESPESES
- MEMÒRIA EXPLICATIVA
- PLA D'INVERSIONS A 5 ANYS
- RESUM DEL PRESSUPOST AMB PLURIANUALS (PUBLICACIÓ BOPA)
- COMPTE DE RESULTATS
- BALANÇ PROJECTAT
- QUADRE DE FINANÇAMENT
- ALTRES QUADRES:
  - Balanç funcional
  - Compte d'operacions comercials
  - Taula de fluxos de tresoreria

PÀGINA: 3 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

2 Detall estat d'ingressos i despeses

2.1 Comparació de l'Avantprojecte de pressupost del 2026 amb el pressupost del 2025

Resum per capítols pressupostaris

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
1 Despeses de personal	10.243.763,45	9.371.833,55	871.929,90	9,3%
2 Despeses corrents: béns i serveis	63.879.949,62	68.050.453,96	-4.170.504,34	-6,1%
3 Despeses financeres	1.425.337,93	2.335.337,91	-909.999,98	-39,0%
4 Transferències corrents	426.234,60	409.196,00	17.038,60	4,2%
6 Inversions reals	55.557.949,36	47.167.894,69	8.390.054,67	17,8%
7 Transferències de capital	9.773.527,63	8.700.000,00	1.073.527,63	12,3%
8 Actius Financers	0,00	10.000.000,00	-10.000.000,00	-100,0%
9 Passius financers	4.178.586,95	5.414.677,53	-1.236.090,58	-22,8%
TOTAL PRESSUPOST DESPESES	**145.485.349,54**	**151.449.393,63**	**-5.964.044,09**	**-3,9%**
I4 Transferències corrents	62.520,00	60.000,00	2.520,00	4,2%
5 Ingressos patrimonials	104.497.249,51	102.353.974,65	2.143.274,86	2,1%
I6 Alienació d'inversions	0,00	0,00	0,00	---
I8 Actius Financers	10.425.420,03	1.855.418,98	8.570.001,05	461,9%
I9 Passius financers	30.500.160,00	47.180.000,00	-16.679.840,00	-35,4%
TOTAL PRESSUPOST INGRESSOS	**145.485.349,54**	**151.449.393,63**	**-5.964.044,09**	**-3,9%**

PÀGINA: 4 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Detall per subconceptes pressupostaris

Pressupost de despeses

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
1 Despeses de personal	**10.243.763,45**	**9.371.833,55**	**871.929,90**	**9,3%**
12 Personal contractual	**8.309.788,09**	**7.564.559,25**	**745.228,84**	**9,9%**
120 Remuneraci. Bàsiques	**8.309.788,09**	**7.564.559,25**	**745.228,84**	**9,9%**
12000 Sou base personal contractual	6.055.264,19	5.420.620,92	634.643,28	11,7%
12010 Triennis	611.333,33	560.556,06	50.777,27	9,1%
12020 Incentius	500.000,00	500.000,00	0,00	0,0%
12030 Primes de torn	62.492,08	67.518,00	-5.025,92	-7,4%
12050 Hores extraordinàries	122.760,00	122.760,00	0,00	0,0%
12060 Complement pensions	257.938,48	232.512,27	25.426,21	10,9%
12070 Permanències i altres remuneracions	645.000,00	605.592,00	39.408,00	6,5%
12081 Promocions	55.000,00	55.000,00	0,00	0,0%
13 Personal eventual	**55.051,42**	**80.881,45**	**-25.830,03**	**-31,9%**
130 Remuneracions bàsiques i altres del personal ev	**55.051,42**	**80.881,45**	**-25.830,03**	**-31,9%**
13000 Sou base personal eventual	55.051,42	80.881,45	-25.830,03	-31,9%
16 Quotes de prestació i despeses socials	**1.878.923,94**	**1.726.392,85**	**152.531,09**	**8,8%**
160 Quotes seguretat social	**1.254.992,31**	**1.153.308,68**	**101.683,63**	**8,8%**
16030 Personal contractual	1.247.214,06	1.136.467,28	110.746,78	9,7%
16050 Personal eventual	3.107,97	12.536,62	-9.428,65	-75,2%
16060 Pensions pre-jubilació	4.670,28	4.304,78	365,50	8,5%
161 Prestacions socials	**187.394,29**	**157.515,09**	**29.879,20**	**19,0%**
16100 Pensions	159.093,86	129.742,34	29.351,52	22,6%
16160 Pensions pre-jubilació	28.300,43	27.772,75	527,68	1,9%
163 Despeses socials del personal	**436.537,33**	**415.569,07**	**20.968,26**	**5,0%**
16300 Formació i perfeccionament	239.209,00	237.628,00	1.581,00	0,7%
16310 Altres prestacions per beneficis socials	197.328,33	177.941,07	19.387,26	10,9%

PÀGINA: 5 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
2 Despeses corrents: béns i serveis	**63.879.949,62**	**68.050.453,96**	**-4.170.504,34**	**-6,1%**
20 Lloguers	**1.837.821,73**	**1.323.649,02**	**514.172,71**	**38,8%**
202 Lloguer edificis i altres construccions	**180.170,00**	**252.037,62**	**-71.867,62**	**-28,5%**
20200 Lloguer edificis	180.170,00	252.037,62	-71.867,62	-28,5%
206 Lloguer equipaments per informatica	**1.657.651,73**	**1.071.611,40**	**586.040,33**	**54,7%**
20600 Lloguer aplicacions informàtiques	1.657.651,73	1.071.611,40	586.040,33	54,7%
21 Reparació, manteniment i conservació	**6.649.749,58**	**8.595.941,01**	**-1.946.191,43**	**-22,6%**
212 Edificis i altres construccions	**1.026.500,00**	**1.251.862,21**	**-225.362,21**	**-18,0%**
21200 Edificis	519.000,00	538.800,00	-19.800,00	-3,7%
21210 Infraestructures	507.500,00	713.062,21	-205.562,21	-28,8%
213 Maquinària, instal.lacions i equipaments	**3.714.232,14**	**5.912.418,80**	**-2.198.186,66**	**-37,2%**
21301 Manteniment equipaments i instal·lacions edifici	136.430,00	86.000,00	50.430,00	58,6%
21302 Manteniment altres equipaments	1.500,00	12.000,00	-10.500,00	-87,5%
21315 Central	308.000,00	987.500,00	-679.500,00	-68,8%
21320 Línies d'alta tensió	107.500,00	182.000,00	-74.500,00	-40,9%
21330 ETR Encamp	314.400,00	278.500,00	35.900,00	12,9%
21332 ETR Ransol	131.200,00	107.700,00	23.500,00	21,8%
21333 ETR Margineda	173.399,00	122.500,00	50.899,00	41,6%
21334 ETR Grau Roig	389.500,00	243.300,00	146.200,00	60,1%
21335 Telecomanda	341.000,00	209.043,75	131.956,25	63,1%
21336 ETR Gonarda	44.700,00	201.000,00	-156.300,00	-77,8%
21340 Línies de mitjana tensió	205.000,00	220.000,00	-15.000,00	-6,8%
21350 Estacions transformadores	240.000,00	300.000,00	-60.000,00	-20,0%
21360 Línies de baixa tensió	50.000,00	75.000,00	-25.000,00	-33,3%
21370 Quadres i comptadors	50.000,00	50.000,00	0,00	0,0%
21382 Manteniment FV	18.000,00	15.000,00	3.000,00	20,0%
2139 Manteniments ampliables	**1.203.603,14**	**2.822.875,05**	**-1.619.271,91**	**-57,4%**
21391 Reparacions per avaries	90.000,00	120.000,00	-30.000,00	-25,0%
21392 Modificacions a demanda de clients	1.113.603,14	2.702.875,05	-1.589.271,91	-58,8%
214 Material de transport	**40.200,00**	**36.000,00**	**4.200,00**	**11,7%**
21400 Material de transport	40.200,00	36.000,00	4.200,00	11,7%
215 Mobiliari i estris	**16.000,00**	**12.000,00**	**4.000,00**	**33,3%**
21500 Mobiliari i estris	16.000,00	12.000,00	4.000,00	33,3%
216 Equips d'informàtica	**1.852.817,44**	**1.383.660,00**	**469.157,44**	**33,9%**
21600 Equips d'informàtica	1.852.817,44	1.383.660,00	469.157,44	33,9%

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
22 Material, subministraments i altres	**55.288.878,31**	**58.100.863,92**	**-2.811.985,61**	**-4,8%**
220 Material d'oficina	**131.251,00**	**143.862,00**	**-12.611,00**	**-8,8%**
22000 Material d'oficina ordinari	30.000,00	24.000,00	6.000,00	25,0%
22010 Petit mobiliari i estris	6.250,00	30.000,00	-23.750,00	-79,2%
22020 Premsa i revistes	15.102,00	15.102,00	0,00	0,0%
22030 Llibres i altres publicacions	14.899,00	14.760,00	139,00	0,9%
22040 Material d'informàtica	65.000,00	60.000,00	5.000,00	8,3%
221 Subministraments corrents	**238.538,00**	**120.652,33**	**117.885,67**	**97,7%**
22120 Carburants per locomoció	36.000,00	34.800,00	1.200,00	3,4%
22140 Vestuari	69.000,00	53.852,33	15.147,67	28,1%
22180 Productes de neteja	7.200,00	12.000,00	-4.800,00	-40,0%
22190 Altres subministraments	126.338,00	20.000,00	106.338,00	531,7%
222 Comunicacions	**240.840,00**	**240.900,00**	**-60,00**	**0,0%**
22200 Serveis telefònics	240.000,00	240.000,00	0,00	0,0%
22210 Serveis postals i telegràfics	840,00	900,00	-60,00	-6,7%
223 Transport	**9.150,00**	**7.800,00**	**1.350,00**	**17,3%**
22310 Missatgers	9.150,00	7.800,00	1.350,00	17,3%
224 Primes d'assegurances	**761.100,00**	**709.383,18**	**51.716,82**	**7,3%**
22400 Responsabilitat civil	207.000,00	177.034,74	29.965,26	16,9%
22410 Accidents individuals	0,00	0,00	0,00	---
22420 Vehicles i ginys	25.000,00	24.693,79	306,21	1,2%
22450 Avaria maquinària	195.600,00	187.706,17	7.893,83	4,2%
22460 Multirisc incendi	294.500,00	282.640,01	11.859,99	4,2%
22490 Pèrdues explotació	39.000,00	37.308,47	1.691,53	4,5%
225 Tributs	**2.689.549,14**	**1.618.955,13**	**1.070.594,01**	**66,1%**
22520 Tributs estatals	4.250,00	4.000,00	250,00	6,3%
22521 Impost sobre beneficis	2.551.449,14	1.486.739,54	1.064.709,60	71,6%
22530 Tributs comunals	133.850,00	128.215,59	5.634,41	4,4%
226 Altres serveis	**966.452,40**	**777.836,53**	**188.615,87**	**24,2%**
22610 Atencions protocol·làries i representació	42.200,00	39.500,00	2.700,00	6,8%
22630 Juridicció i contenciosos	38.400,00	36.000,00	2.400,00	6,7%
22660 Reunions, conferències i cursets	62.000,00	34.000,00	28.000,00	82,4%
22670 Publicitat i propaganda	334.642,40	295.766,26	38.876,14	13,1%
22680 Patrocinis	119.700,00	114.700,00	5.000,00	4,4%
22690 Serveis Bancaris	186.000,00	120.000,00	66.000,00	55,0%
22691 Servituds	0,00	2.500,00	-2.500,00	-100,0%
22692 Serveis exteriors varis	129.560,00	108.970,27	20.589,73	18,9%
22693 Altres despeses	53.950,00	26.400,00	27.550,00	104,4%
22694 Despeses a refacturar	0,00	0,00	0,00	---
227 Treballs realitzats per altres empreses	**4.035.693,99**	**2.513.059,75**	**1.522.634,24**	**60,6%**
22700 Treballs de neteja i sanejament	158.800,00	138.000,00	20.800,00	15,1%
22710 Treballs d'empreses de seguretat	75.540,00	71.836,28	3.703,72	5,2%
22720 Personal subcontractat	213.794,54	163.794,54	50.000,00	30,5%
22760 Estudis i treballs tècnics	3.587.559,44	2.139.428,93	1.448.130,52	67,7%
22770 Serveis call center	0,00	0,00	0,00	---
22780 Treballs de suport / Escos	0,00	0,00	0,00	---
22790 Despeses SLA	0,00	0,00	0,00	---
228 Subministraments per vendes a tercers	**46.216.303,79**	**51.968.415,00**	**-5.752.111,21**	**-11,1%**
22810 Compra d'energia	43.713.421,97	49.517.412,41	-5.803.990,44	-11,7%
22811 Transformació energia	2.472.881,82	2.451.002,60	21.879,22	0,9%
22820 Material per vendes a tercers	30.000,00	0,00	30.000,00	---
23 Indemnitzacions per serveis	**103.500,00**	**30.000,00**	**73.500,00**	**245,0%**
230 Reemborsament de dietes	**28.100,00**	**0,00**	**28.100,00**	**---**
23000 Personal fix	28.100,00	0,00	28.100,00	---
231 Locomoció	**75.400,00**	**30.000,00**	**45.400,00**	**151,3%**
23100 Locomoció i desplaçament de personal	75.400,00	30.000,00	45.400,00	151,3%

PÀGINA: 7 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
3 Despeses financeres	**1.425.337,93**	**2.335.337,91**	**-909.999,98**	**-39,0%**
31 De préstecs	**1.424.712,73**	**2.334.737,91**	**-910.025,18**	**-39,0%**
310 Interessos de préstecs	**1.424.712,73**	**2.334.737,91**	**-910.025,18**	**-39,0%**
31000 Interessos de préstecs	1.424.712,73	2.334.737,91	-910.025,18	-39,0%
35 Diferencies de canvi	**625,20**	**600,00**	**25,20**	**4,2%**
350 Diferencies de canvi	**625,20**	**600,00**	**25,20**	**4,2%**
35000 Diferències de canvi	625,20	600,00	25,20	4,2%

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
4 Transferències corrents	**426.234,60**	**409.196,00**	**17.038,60**	**4,2%**
48 Institucions sense lucre	**426.234,60**	**409.196,00**	**17.038,60**	**4,2%**
482 Institucions sense lucre	**426.234,60**	**409.196,00**	**17.038,60**	**4,2%**
48200 Fundació Actuatech	0,00	0,00	0,00	---
48210 Fundació OBSA	0,00	0,00	0,00	---
48220 Sense ànim de lucre	426.234,60	409.196,00	17.038,60	4,2%

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
6 Inversions reals	**55.557.949,36**	**47.167.894,69**	**8.390.054,67**	**17,8%**
60 Inversions noves	**50.405.740,46**	**45.295.758,69**	**5.109.981,77**	**11,3%**
600 Terrenys i béns naturals	**1.500.000,00**	**1.500.000,00**	**0,00**	**0,0%**
60002 Condicionament de terrenys	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,0%
602 Edificis i altres construccions	**4.970.336,00**	**2.437.315,26**	**2.533.020,74**	**103,9%**
60261 Edificis	4.520.336,00	2.337.315,26	2.183.020,74	93,4%
60262 Obres d'infraestructures	450.000,00	100.000,00	350.000,00	350,0%
603 Maquinària, instal.lacions i equipaments	**43.253.904,46**	**40.445.943,43**	**2.807.961,03**	**6,9%**
6031 Instal.lacions pròpies	**22.902.904,46**	**14.759.878,18**	**8.143.026,28**	**55,2%**
60310 Instal·lacions i equipaments edificis	2.117.000,00	1.325.378,18	791.621,82	59,7%
60320 Altres equipaments	0,00	9.000,00	-9.000,00	-100,0%
60341 Central	167.000,00	28.000,00	139.000,00	496,4%
60342 Línies d'alta tensió	15.100.000,00	10.030.000,00	5.070.000,00	50,5%
60343 ETR Escaldes	430.000,00	150.000,00	280.000,00	186,7%
60345 ETR Ransol	70.000,00	0,00	70.000,00	---
60346 ETR Margineda	50.000,00	20.000,00	30.000,00	150,0%
60348 Telecomanda	150.000,00	119.000,00	31.000,00	26,1%
60349 Línies de mitjana tensió	1.896.800,00	582.000,00	1.314.800,00	225,9%
60350 Estacions transformadores	417.500,00	275.000,00	142.500,00	51,8%
60351 Línies de baixa tensió	270.000,00	270.000,00	0,00	0,0%
60352 Quadres i comptadors	159.104,46	276.000,00	-116.895,54	-42,4%
60359 ETR Riu Runer	2.075.500,00	1.675.500,00	400.000,00	23,9%
6036 Intal. a petició d'abonats (electricitat)	**544.000,00**	**544.000,00**	**0,00**	**0,0%**
60366 Línies de mitjana tensió	72.000,00	72.000,00	0,00	0,0%
60367 Estacions transformadores	180.000,00	180.000,00	0,00	0,0%
60368 Línies de baixa tensió	220.000,00	220.000,00	0,00	0,0%
60369 Quadres i comptadors	72.000,00	72.000,00	0,00	0,0%
6039 Energies renovables	**19.807.000,00**	**25.142.065,25**	**-5.335.065,25**	**-21,2%**
60390 Energies renovables	19.807.000,00	25.142.065,25	-5.335.065,25	-21,2%
604 Material de transport	**70.000,00**	**71.000,00**	**-1.000,00**	**-1,4%**
60400 Material de transport	70.000,00	71.000,00	-1.000,00	-1,4%
605 Mobiliari i material de despatx	**130.000,00**	**60.000,00**	**70.000,00**	**116,7%**
60500 Mobiliari i material de despatx	130.000,00	60.000,00	70.000,00	116,7%
606 Material informàtic	**457.500,00**	**757.500,00**	**-300.000,00**	**-39,6%**
60600 Material informàtic	457.500,00	757.500,00	-300.000,00	-39,6%
608 Altre immobilitzat material	**24.000,00**	**24.000,00**	**0,00**	**0,0%**
60800 Altre immobilitzat material	24.000,00	24.000,00	0,00	0,0%
64 Immobilitzat immaterial	**5.152.208,90**	**1.872.136,00**	**3.280.072,90**	**175,2%**
640 Immobilitzat immaterial	**5.152.208,90**	**1.872.136,00**	**3.280.072,90**	**175,2%**
64050 Aplicacions informàtiques	5.152.208,90	1.872.136,00	3.280.072,90	175,2%

PÀGINA: 9 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
7 Transferències de capital	**9.773.527,63**	**8.700.000,00**	**1.073.527,63**	**12,3%**
75 Transferències de capital al govern	**9.773.527,63**	**8.700.000,00**	**1.073.527,63**	**12,3%**
750 Transferències de capital	**9.773.527,63**	**8.700.000,00**	**1.073.527,63**	**12,3%**
75000 Dividends	9.773.527,63	8.700.000,00	1.073.527,63	12,3%

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
8 Actius financers	**0,00**	**10.000.000,00**	**-10.000.000,00**	**-100,0%**
82 Adquisició d'accions	**0,00**	**10.000.000,00**	**-10.000.000,00**	**-100,0%**
820 Adquisició d'accions	**0,00**	**10.000.000,00**	**-10.000.000,00**	**-100,0%**
82010 Adquisició d' accions filials diversificació	0,00	0,00	0,00	---
82011 Adquisició d'accions capçalera infraestructura	0,00	10.000.000,00	-10.000.000,00	-100,0%
9 Passius financers	**4.178.586,95**	**5.414.677,53**	**-1.236.090,58**	**-22,8%**
91 Amortització de préstecs	**3.740.946,95**	**4.994.677,53**	**-1.253.730,58**	**-25,1%**
913 Préstec LL.T. fora del sector public	**3.740.946,95**	**4.994.677,53**	**-1.253.730,58**	**-25,1%**
91312 Amortització de préstecs	3.740.946,95	4.994.677,53	-1.253.730,58	-25,1%
94 Devolució de dipòsits	**437.640,00**	**420.000,00**	**17.640,00**	**4,2%**
940 Devolució de dipòsits	**437.640,00**	**420.000,00**	**17.640,00**	**4,2%**
94001 Devolució dipòsits	437.640,00	420.000,00	17.640,00	4,2%
TOTAL PRESSUPOST DESPESES	**145.485.349,54**	**151.449.393,63**	**-5.964.044,09**	**-3,9%**

PÀGINA: 10 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Pressupost d'ingressos

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
I4 Transferències corrents	**62.520,00**	**60.000,00**	**2.520,00**	**4,2%**
41 Entitats parapúbliques	**62.520,00**	**60.000,00**	**2.520,00**	**4,2%**
410 Transferències a entitats parapúbliques	**62.520,00**	**60.000,00**	**2.520,00**	**4,2%**
41000 Subvenció energia fotovoltaica	62.520,00	60.000,00	2.520,00	4,2%
5 Ingressos patrimonials	**104.497.249,51**	**102.353.974,65**	**2.143.274,86**	**2,1%**
53 Interessos de comptes bancaris	**92.471,12**	**105.383,92**	**-12.912,80**	**-12,3%**
530 Comptes bancaris	**92.471,12**	**105.383,92**	**-12.912,80**	**-12,3%**
53004 Interesos préstecs concedits sector públic	92.471,12	105.383,92	-12.912,80	-12,3%
57 Resultat d'operacions comercials	**104.404.778,39**	**102.248.590,73**	**2.156.187,66**	**2,1%**
572 Prestació de serveis	**103.885.115,81**	**101.902.585,46**	**1.982.530,35**	**1,9%**
5721 Energia elèctrica	**97.093.623,87**	**93.632.062,86**	**3.461.561,01**	**3,7%**
57211 Baixa tensió feda	56.393.701,00	54.058.693,92	2.335.007,08	4,3%
57213 20 Kv sortida ETR tarifa A	22.262.227,50	21.395.214,96	867.012,54	4,1%
57216 Sortida et tarifa C	163.162,80	153.402,29	9.760,51	6,4%
57218 Terme de potència	15.203.098,67	14.969.424,49	233.674,18	1,6%
57219 Terme de potència distribuïdores	3.071.433,90	3.055.327,20	16.106,70	0,5%
5722 Altres prestacions	**2.112.297,38**	**2.103.280,30**	**9.017,08**	**0,4%**
57221 Ingressos Museu	7.000,00	7.000,00	0,00	0,0%
57222 Pòlisses	246.521,58	247.799,52	-1.277,94	-0,5%
57223 Fee certificats origen renovable	198.714,45	191.071,59	7.642,86	4,0%
57224 Manteniment i lloguer aparells	618.315,48	618.175,24	140,24	0,0%
57225 Serveis nous a l'abonat	948.494,65	951.928,42	-3.433,77	-0,4%
57226 Treballs de modificació per abonats	65.796,85	59.485,50	6.311,35	10,6%
57228 Vendes a altres empreses	12.454,37	12.820,03	-365,66	-2,9%
57229 Fee compensació	15.000,00	15.000,00	0,00	0,0%
5723 Energia tèrmica	**3.391.111,36**	**3.435.867,25**	**-44.755,89**	**-1,3%**
57231 Ingresos Consum calor	3.091.340,71	3.256.652,42	-165.311,71	-5,1%
57234 Ingresos Consum fred	299.770,65	179.214,83	120.555,82	67,3%
5725 Gestió Energètica Edificis	**1.288.083,20**	**2.731.375,05**	**-1.443.291,85**	**-52,8%**
57251 Serveis energètics	1.288.083,20	2.731.375,05	-1.443.291,85	-52,8%
573 Altres ingressos	**519.662,58**	**346.005,27**	**173.657,31**	**50,2%**
57300 Altres ingressos	143.049,75	2.268,00	140.781,75	6207,3%
57310 Recàrrecs per reconnexions	0,00	6.000,00	-6.000,00	-100,0%
57320 ingressos SLA	376.612,83	337.737,27	38.875,56	11,5%

PÀGINA: 11 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
I8 Actius Financers	**10.425.420,03**	**1.855.418,98**	**8.570.001,05**	**461,9%**
81 Reintegrament Préstec	**669.347,76**	**698.484,97**	**-29.137,21**	**-4,2%**
810 Reintegrament Préstec	**669.347,76**	**698.484,97**	**-29.137,21**	**-4,2%**
81011 Reintegrament prestecs concedits	669.347,76	698.484,97	-29.137,21	-4,2%
87 Romanents de tresoreria	**9.756.072,27**	**1.156.934,01**	**8.599.138,26**	**743,3%**
870 Romanents de tresoreria	**9.756.072,27**	**1.156.934,01**	**8.599.138,26**	**743,3%**
87000 Incorporació de romanents de tresoreria	9.756.072,27	1.156.934,01	8.599.138,26	743,3%
I9 Passius financers	**30.500.160,00**	**47.180.000,00**	**-16.679.840,00**	**-35,4%**
I91 Préstecs Rebuts	**30.000.000,00**	**46.700.000,00**	**-16.700.000,00**	**-35,8%**
91311 Préstec bancari	30.000.000,00	46.700.000,00	-16.700.000,00	-35,8%
I94 Dipòsits rebuts	**500.160,00**	**480.000,00**	**20.160,00**	**4,2%**
94000 Dipòsits rebuts	500.160,00	480.000,00	20.160,00	4,2%
TOTAL PRESSUPOST INGRESSOS	**145.485.349,54**	**151.449.393,63**	**-5.964.044,09**	**-3,9%**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

3 Memòria explicativa

3.1 Línies estratègiques i objectius

Durant els darrers anys, hi ha hagut iniciatives legislatives amb un impacte significatiu per a FEDA que s'emmarquen en la voluntat d'aconseguir un model energètic per al país que sigui més sostenible i més sobirà. Tenint en compte la necessitat de fer front al canvi climàtic i a la incidència que això té en el sector de l'electricitat, l'estratègia de FEDA s'alinea absolutament amb la nova legislació.

El rol estratègic de FEDA a Andorra es focalitza en tres grans actuacions:

1) Assolir els objectius establerts a la Llei d'Impuls de la Transició Energètica i del Canvi Climàtic:

   La Llei d'Impuls de la Transició Energètica i del Canvi Climàtic estableix les bases per assolir un país més sostenible on l'energia que es produeixi sigui fonamentalment d'origen renovable.

   Els principals objectius que estableix la Llei són:

   - Augmentar la producció elèctrica nacional com a mínim fins al 33% de la demanda a l'any horitzó 2030, i com a mínim fins al 50% a l'any horitzó 2050.
   - Assegurar un percentatge d'energies de fonts d'origen renovable en relació amb la producció elèctrica nacional no inferior al 75%.
   - Reduir les emissions anuals no absorbides de gasos d'efecte hivernacle en un mínim de 37% a l'any horitzó 2030.

2) Afrontar l'electrificació de l'economia de forma sostenible: aquesta electrificació es produeix entre altres factors per:

   - La descarbonització degut a l'increment de consum elèctric, tant en sistemes de calefacció (com a alternativa al gasoil) com en transport, per increment de la demanda de vehicle elèctric.
   - L'aparició de nous sectors econòmics intensius en consum elèctric.

3) Disminuir el risc dels mercats i estabilitzar el preu de l'electricitat al país: En els darrers tres anys, en els mercats energètics internacionals s'ha incrementat substancialment la volatilitat dels preus de l'energia. Aquest fet, que té un gran impacte en el compte de resultats de FEDA, tenint en compte que importem al voltant d'un 80% de la demanda d'Andorra, requereix d'accions específiques per disminuir el risc d'aquesta exposició.

Per poder fer front a tots aquests reptes, al canvi de model energètic que el país requereix, i donar compliment a l'establert per la Llei 5/2016, FEDA ha dedicat els darrers anys molts esforços a estructurar i preparar la seva organització. Així durant l'exercici 2019, es va materialitzar part d'aquesta feina amb la posada en funcionament de dues societats dependents: Capçalera d'Infraestructures Energètiques, S.A.U i FEDA Solucions. S.A.U. i a 30 de desembre de 2022, FEDA va materialitzar l'adquisició del percentatge del capital social del Centre de Tractament de Residus d'Andorra, S.A.U que pertanyia al Govern d'Andorra. Amb aquesta actuació, FEDA va passar a ser propietari de 100% de les accions de CTRA, SAU, aprofitant l'acte de compra per declarar la unipersonalitat de la societat.

PÀGINA: 13 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Aquestes societats han de permetre contribuir i accelerar l'assoliment dels objectius estratègics i tenen missions molt concretes i diferenciades:

Capçalera d'infraestructures energètiques, SAU (d'ara endavant CAPÇALERA)

- Diversificar les fonts de subministrament energètic, reduint els combustibles fòssils, mitjançant la construcció de noves plantes més eficients de generació, cogeneració o trigeneració d'electricitat, fred i calor.
- Fer front a l'electrificació de l'economia, proposant les xarxes de calor com a una alternativa a la calefacció elèctrica davant l'abandonament dels combustibles fòssils.
- Reduir la dependència de les importacions d'energia, incrementant la producció interna.
- Mantenir un preu de l'energia competitiu, invertint en projectes sostenibles econòmicament i que garanteixin els preus de compra.

FEDA Solucions, SAU (d'ara endavant SOLUCIONS)

- Reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle per tal d'avançar cap a una societat neutre en carboni, desenvolupant projectes de mobilitat sostenible, serveis d'eficiència energètica i d'assistència integral per l'execució d'instal·lacions de producció d'energia elèctrica distribuïda de petita potència i el seu emmagatzematge.
- Negoci de càrrega de vehicles elèctrics tant privats com públics
- Potenciar l'eficiència energètica i la mobilitat sostenible.

Centre de tractament de residus d'Andorra, SAU (d'ara endavant CTRASA)

- Realitzar una gestió mediambiental racional dels residus de manera que garanteixi la preservació de la salut de les persones i la protecció del medi ambient a la vegada que s'augmenta la producció nacional d'energia mitjançant la generació d'electricitat i calor.

A més, aquesta estructura societària permet la creació de sinergies entre les diferents companyies del grup, establint-se un model de relacions entre elles tant pel que fa a la prestació de serveis com a la integració de les diferents activitats en el model energètic:

- A nivell organitzatiu FEDA matriu presta serveis corporatius a les filials: Administració i finances, gestió de les compres i les licitacions, facturació i cobraments, atenció al client, assessorament jurídic, gestió de persones, serveis informàtics i de ciberseguretat.

  A més es presten altre tipus de serveis intercompanyia com poden ser:

  - La gestió del magatzem de carregadors de vehicle elèctric per part de personal de FEDA.
  - La col·laboració de personal de FEDA en el manteniment i instal·lació dels carregadors de vehicles elèctrics de FEDA Solucions.
  - L'assessorament en matèria d'energia i enginyeria per part del personal de la matriu a les filials.

- Pel que fa al model energètic:

  - Mitjançant l'activitat de cogeneració a Soldeu, Capçalera d'infraestructures energètiques, SAU transforma el Gas Natural Liquat comprat per FEDA en calor i electricitat. L'electricitat la comercialitza directament FEDA i la calor, la revén (com a majorista) a Capçalera per a la seva distribució.

PÀGINA: 14 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

- CTRASA en el procés de valorització de residus genera electricitat i calor que ven a FEDA. FEDA comercialitza l'electricitat i pel que fa a la calor la revén a Capçalera (conjuntament amb la generada a la central de suport de Capçalera a La Comella transformant GNL proporcionat per FEDA en un model de servei de transformació similar al de Soldeu) per a la seva distribució a través de la xarxa de calor d'Andorra la Vella.
- En una tercera central, Capçalera utilitza bombes de calor que a partir de la transformació de l'electricitat subministrada per FEDA generen calor i fred que FEDA revén a Capçalera per donar servei a la xarxa de calor i fred d'Escaldes-Engordany.
- Amb totes les xarxes esmentades, Capçalera contribueix a frenar l'electrificació de la economia tant evitant la substitució de calefacció amb combustibles fòssils per calefacció elèctrica en aquells punts on la xarxa de calor és present, com millorant l'eficiència generant calor i fred de forma centralitzada a Escaldes-Engordany.
- FEDA Solucions a través del desenvolupament de la mobilitat sostenible contribueix als objectius de disminució d'emissions.
- FEDA Solucions proporciona també serveis d'assessorament energètic per fomentar l'estalvi, la producció distribuïda, l'autoconsum i l'ús eficient de la electricitat, aportant un benefici a la gestió energètica global.

Complementàriament, de la mateixa manera que succeeix a la resta d'Europa, la inversió en infraestructures de generació i de transport per augmentar la sobirania energètica d'Andorra pren rellevància per fer front a aquesta situació, generació que a la vegada permeti assolir els objectius de sostenibilitat fixats per la LITECC. Dins d'aquest marc es preveu:

- Inversió en producció d'energies renovables, com el parc eòlic del Maià.
- Inversió en la xarxa de transport i distribució per assegurar la capacitat necessària per a les noves fonts de producció, la importació i la qualitat de subministrament als clients.
- Inversió en digitalització com a suport a tots aquests nous processos i per millorar la gestió i la qualitat de l'operació (comptadors intel·ligents, gestió de la xarxa...).
- Millora de la satisfacció dels clients oferint nous productes adaptats a les seves necessitats.
- A través de la seva filial Capçalera d'Infraestructures Energètiques, S.A.U., construcció de centrals de cogeneració i xarxes de calor que permeten disminuir l'electrificació de l'economia com a efecte de l'increment de la calefacció elèctrica i els sistemes d'aire condicionat.
- A través de la seva filial FEDA Solucions, inversió en mobilitat elèctrica per a donar resposta a les necessitats associades al desplegament del vehicle elèctric.
- A través de la seva filial Centre de Tractament de Residus (CTRA,SAU), desenvolupar un pla d'acció per adaptar la societat a les necessitats actuals de la transició energètica i millorar-ne el rendiment, responent als objectius d'assolir un país econòmicament i ambientalment més sostenible.

Per tant, es mantenen els eixos estratègics de FEDA d'aquests darrers anys: **la lluita contra el canvi climàtic**, l'evolució lligada a **la digitalització de l'empresa** i el **rol de motor econòmic**.

És per tot aquests motius que el pressupost de FEDA precisa, a més de contemplar les necessitats de recursos per portar endavant la seva operativa:

- Donar resposta a les necessitats d'inversió.

PÀGINA: 15 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

- Preveure la disposició de suficient reserves/tresoreria per fer front (de forma complementària a les cobertures ja existents) a situacions desfavorables en els preus dels mercats energètics en un entorn cada cop més volàtil.

Les activitats que duen a terme les filials *Capçalera*, *Solucions i CTRASA*, queden recollides en l'àmbit de despesa i ingrés als seus respectius programes d'actuació.

FEDA, per la seva part, manté la missió de satisfer les necessitats energètiques dels clients aportant solucions sostenibles i modernes i ho fa de forma alineada amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible de les Nacions Unides. Així, aquest pressupost continua orientant FEDA en el desenvolupament de l'ODS 7 quin vol garantir l'accés a l'energia segura i sostenible per a tothom.

El present pressupost pretén reflectir l'estratègia de FEDA i alhora les necessitats derivades de la situació dels mercats energètics. Donada la dificultat d'establir quins seran els preus en els mercats energètics per l'exercici 2026, s'ha plantejat una situació conservadora (amb uns preus de mercat lleugerament superiors als vigents al moment de l'elaboració del pressupost).

PÀGINA: 16 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

En línia amb l'exposat anteriorment, la memòria de l'avantprojecte de pressupost de FEDA per l'exercici 2026 s'ha elaborat per a l'assoliment dels següents objectius:

a) Increment de la producció nacional mitjançant energies renovables:

Activitat Acció prevista	Òrgan gestor responsable	Mitjans previstos	Indicadors d'eficàcia	Indicadors d'eficiència	Comentaris
Parc Eòlic del Maià	Consell Administració de FEDA	Personal intern per la elaboració del projecte (12000 Sou base personal contractual), personal extern i compra de material (60390 Energies renovables 20,6 milions d'euros en el pressupost de l'exercici i 10 milions en plurianuals)	Inici dels treballs del parc Eòlic del Maià	La inversió en la infraestructura eòlica, 60390 Energies renovables ha de permetre la generació a la finalització del projecte, de 44 GWh elèctrics de producció nacional anual addicionals.	Previst en el pressupost 2025 no s'ha executat en no tenir la data exacta d'inici del projecte per manca de permisos.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

b) Disminució del risc garantint les connexions amb França i Espanya i el transport nacional mitjançant la inversió i el manteniment de la xarxa de transport:

Activitat Acció prevista	Òrgan gestor responsable	Mitjans previstos	Indicadors d'eficàcia	Indicadors d'eficiència	Comentaris
ETR Riu Runer	Consell Administració de FEDA	Personal intern per la realització del projecte i el seguiment (12000 Sou base personal contractual) i la participació de personal extern de les empreses contractades per la realització del projecte (60002 Condicionament del terreny, 60261 Edificis) i una primera part de les comandes associades al material elèctric , representant un import de 4,17 milions d'euros en aquest pressupost i més de 13 milions en plurianuals.	Licitació i adjudicació del projecte	El cost de la inversió ha de garantir el subministrament d'Espanya i, per tant el subministrament a distribuïdores i clients finals (5721 – Energia Elèctrica)	Licitació i adjudicació pendent de la signatura d'acord de construcció de la línia d'alta tensió amb Espanya.
Línia d'alta tensió Espanya	Consell Administració de FEDA	Personal intern per la realització del projecte i el seguiment (12000 Sou base personal contractual) i la participació de personal extern de les empreses contractades per la realització del projecte (60342 Línies alta tensió però es tractarà d'immobilitzat immaterial al ser un dret d'ús sobre un actiu propietat d'un tercer). Es preveuen 10 milions en el present exercici i 8 milions més en plurianuals.	Reconeixement del dret d'ús de la nova LAT un cop iniciats els treballs per part de REE	El cost de la inversió ha de garantir el subministrament d'Espanya i per tant el subministrament a distribuïdores i clients finals (5721 – Energia Elèctrica)	Pendent de la signatura de l'acord entre el Govern d'Andorra i l'estat Espanyol.

PÀGINA: 18 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Activitat Acció prevista	Òrgan gestor responsable	Mitjans previstos	Indicadors d'eficàcia	Indicadors d'eficiència	Comentaris
Estacions Transformadores Repartidores (E.T.R)	Consell Administració de FEDA	Personal intern per la realització del projecte i el seguiment (12000 Sou base personal contractual) i la participació de personal extern de les empreses contractades (partides del 213 – Maquinària, instal·lacions i equipaments pel que fa al manteniment i al 60345 ETR Ransol, 60346 ETR Margineda i 60347 Subestacions 225 kv/110 Kv.	Percentatge d'execució de les millores	El cost de la inversió i el manteniment ha de garantir el subministrament a distribuïdores i clients finals (5721 – Energia Elèctrica)	-

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

c) Servei al client i digitalització mitjançant la inversió en la xarxa de distribució:

Activitat Acció prevista	Òrgan gestor responsable	Mitjans previstos	Indicadors d'eficàcia	Indicadors d'eficiència	Comentaris
Línies mitjana, baixa tensió i estacions transformadores	Consell Administració de FEDA	Personal intern (12000 Sou base personal contractual) i la compra de material i participació de personal extern de les empreses contractades tant pel que fa al manteniment (21340 Línies de mitjana tensió, 21350 Estacions transformadores i 21360 Línies de baixa tensió) com a la inversió (60349 Línies de mitjana tensió, 60350 Estacions transformadores i 60351 Línies de baixa tensió).	Continuació dels treballs de millora de la xarxa de distribució (nombre d'actuacions realitzades)	El cost de la inversió i el manteniment ha de garantir el subministrament a distribuïdores i clients finals (5721 – Energia Elèctrica)	Es tracta de inversions recurrents identificades en el pla d'inversions de FEDA.
Quadres i comptadors	Consell Administració de FEDA	Personal intern (12000 Sou base personal contractual) i la compra de material i participació de personal extern de les empreses contractades (60352 Quadres i comptadors).	100 % de comptadors tele gestionats	El cost ha de garantir la qualitat del servei als clients. Té com a ingrés associat la 57224 Manteniment i lloguer d'aparells.	Quasi la totalitat del parc de comptadors de FEDA estan telegestionats, també es preveuen altres actuacions (ex.: Canvi requadres).
Instal·lacions a petició de l'abonat	Consell Administració de FEDA	Personal intern (12000 Sou base personal contractual) i la compra de material i participació de personal extern de les empreses contractades (60366 Línies de mitjana tensió, 60367 Estacions transformadores, 60368 Línies de baixa tensió i 60369 Quadres i comptadors).	Donar el servei adient a totes les demandes de clients (nombre de projectes a petició del client)	En aquests casos els treballs es facturen al client, tenint l'ingrés el seu reflex en la partida 57226 Treballs de modificació per abonats.	-

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

d) Inversió en digitalització:

Activitat Acció prevista	Òrgan gestor responsable	Mitjans previstos	Indicadors d'eficàcia	Indicadors d'eficiència	Comentaris
Vetllar per la seguretat dels clients de FEDA	Consell Administració de FEDA	Es preveu el desenvolupament en intern de les polítiques i normatives de seguretat mitjançant la contractació de perfils especialitzats (reflex en la partida 12000 Sou base personal contractual) i la col·laboració amb empreses externes especialistes en Cyberseguretat i protecció de dades (reflex en les partides 20600 Aplicacions informàtiques, 22760 Estudis i treballs tècnics i 64050 Aplicacions informàtiques)	Continuació dels treballs per tenir una protecció adient contra els perills de Cyberatac	El cost associat a la seguretat i protecció de dades, protegeix als clients de FEDA i a la pròpia organització d'accions fraudulentes, valorant-se la disminució de risc en un menor cost en litigis (22630 - jurisdicció i contenciosos).	D'especial importància al considerar-se FEDA infraestructura crítica.
Optimització i digitalització de les activitats de suport i de negoci	Consell Administració de FEDA	Es preveu la digitalització de les activitats de suport mitjançant la participació de personal intern (12000 Sou base contractual), en les llicències en Cloud, infraestructura tècnica i de consultors especialitzats en la solució (20600 Aplicacions informàtiques, 21600 Equips d'informàtica i 64050 Aplicacions informàtiques)	Enllestir la migració de SAP del sistema R3 actual a S4 Hanna	El cost associat té una millora relacionada amb l'eficiència dels processos difícilment mesurable en una partida pressupostària en concret.	Projecte SAP aturat al desembre de 2024, actualment en fase d'anàlisi per fer nova adjudicació durant l'any 2025 amb arrancada prevista al gener del 2027.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

e) Motor social:

Activitat Acció prevista	Òrgan gestor responsable	Mitjans previstos	Indicadors d'eficàcia	Indicadors d'eficiència	Comentaris
Contractació de serveis professionals	Consell Administració de FEDA	Priorització del proveïdor nacional mitjançant criteris de valoració als concursos	Percentatge de comandes efectuades a proveïdors nacionals	Partides pressupostàries relacionades amb inversió i despesa.	Es preveu un indicador amb línia als darrers anys, vora el 40 % de l'import total de les comandes d'import superior a 7.500€ efectuades (excloent la compra d'energia) a proveïdors nacionals.

FEDA vol mantenir i enfortir el seu rol de motor de l'economia mitjançant la contractació de les compres de material i serveis, sempre que sigui possible, a proveïdors nacionals, així com fomentant la implicació dels agents econòmics nacionals en els projectes i nous productes desenvolupats per FEDA.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

3.2 Hipòtesis de treball

Per elaborar el pressupost del 2026 de FEDA, s'ha tingut en consideració les següents variables de treball:

	P 2025	E 2025	P 2026
DEMANDA D'ENERGIA GWH			
Demanda Andorra Electricitat	**569**	**575**	581
Importació energia	444	443	436
Producció central Escaldes	82	85	86
Producció central Soldeu	9	6	10
Producció CTRASA	15	16	16
Producció altres (Minihidro, fotovoltaica)	19	26	34
INFLACIÓ i TIPUS D'INTERÉS			
IPC	2,3%	2,6%	1,9%
Cost Capital - Fix	3,2%	3,2%	3,8%
Ingrés Capital finançat - Intragrup	2,1%	2,1%	1,9%
IMPOSTOS i Cotitzacions			
IS - Tipus de gravamen	10,0%	10,0%	10,0%
IGI - Tipus de gravamen	4,5%	4,5%	4,5%
CASS - Contribució patronal	15,5%	15,5%	15,5%
VARIACIÓ TARIFES			
Variació Preu venda energia elèctrica- altres tarifes	0,0%	0,0%	1,9%
Variació Preu venda energia elèctrica - tarifa domèstica	2,3%	2,3%	1,9%

PÀGINA: 23 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

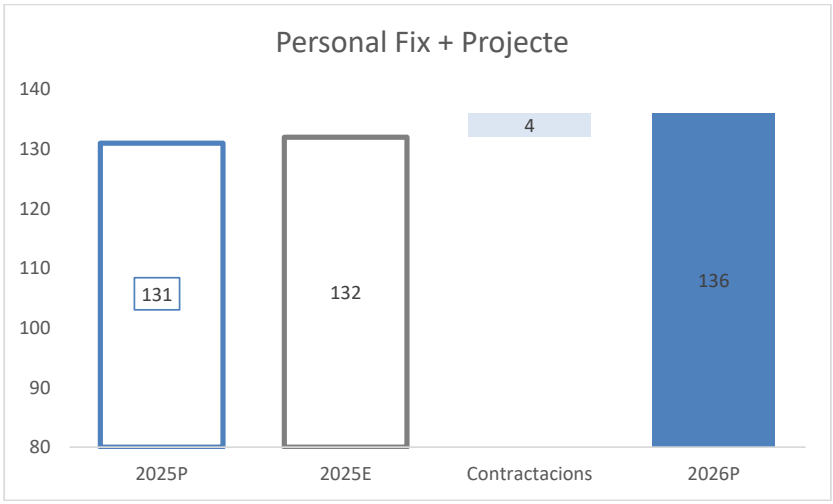
REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

3.3 Despeses

Despeses de personal

Per aquest pressupost 2026, la xifra total del **Capítol 1** se situa en els **10,2 milions d'euros**, import superior en un 9,3 % respecte al que s'havia previst a l'exercici 2025. Cal destacar que en aquest increment s'ha de tenir en compte la diferència entre l'IPC pressupostat (2,3%) en relació amb el que es va acabar aplicant a 2025 (2,6%) i també l'aplicació de l'IPC de 2026 (1,9%).

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
1 Despeses de personal	10.243.763,45	9.371.833,55	871.929,90	9,3%
12 Personal contractual	8.309.788,09	7.564.559,25	745.228,84	9,9%
120 Remuneraci. Bàsiques	8.309.788,09	7.564.559,25	745.228,84	9,9%
13 Personal eventual	55.051,42	80.881,45	-25.830,03	-31,9%
130 Remuneracions bàsiques i altres del personal eve	55.051,42	80.881,45	-25.830,03	-31,9%
16 Quotes de prestació i despeses socials	1.878.923,94	1.726.392,85	152.531,09	8,8%
160 Quotes seguretat social	1.254.992,31	1.153.308,68	101.683,63	8,8%
161 Prestacions socials	187.394,29	157.515,09	29.879,20	19,0%
163 Despeses socials del personal	436.537,33	415.569,07	20.968,26	5,0%



PÀGINA: 24 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

En el pressupost 2025 es preveia un dimensionament del personal adequant-lo a les necessitats que presentava FEDA, tenint en compte la situació de racionalització dels recursos humans a les administracions públiques així com els reptes que té l'Ens els pròxims anys amb un creixement constant.

Els canvis previstos en aquesta partida per l'exercici 2026 venen motivats, a més de les variacions del IPC, per la incorporació de perfils professionals que són principalment tècnics mitjans o superiors que ajudaran a afrontar els creixents reptes de l'organització. Aquestes incorporacions s'alineen amb la visió de FEDA de tenir uns serveis corporatius sòlids que donin servei a la resta de filials i de reforçar les àrees de negoci que assumeixen noves responsabilitats i reptes.

Finalment, també s'observa un increment a la partida 16 – Quotes de prestació i despeses socials, que va en consonància amb l'increment de les remuneracions.

Article 12 Personal Contractual

L'article 12 - Personal Contractual és on s'imputen totes les despeses dels "llocs de treball fix" sense distingir si el contracte té una durada determinada o no. Aquest article, que és el més rellevant dins d'aquest capítol, ascendeix a **8,3 milions d'euros**, augmentant en 745 milers d'euros (un 9,9 % respecte a l'any anterior).

En aquest sentit, i a més de les variacions per l'aplicació de l'IPC previst per l'exercici 2026 i la part no reflectida de 2025, cal destacar que els perfils previstos a contractar són perfils cada vegada més especialitzats i que el salari de mercat associat és superior al d'algunes baixes que es produiran. Al pressupost de 2026, s'incrementa la plantilla en 4 persones, l'efecte dels perfils a contractar té impacte en l'import global:

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
12 Personal contractual	**8.309.788,09**	**7.564.559,25**	**745.228,84**	**9,9%**
120 Remuneraci. Bàsiques	**8.309.788,09**	**7.564.559,25**	**745.228,84**	**9,9%**
12000 Sou base personal contractual	6.055.264,19	5.420.620,92	634.643,28	11,7%
12010 Triennis	611.333,33	560.556,06	50.777,27	9,1%
12020 Incentius	500.000,00	500.000,00	0,00	0,0%
12030 Primes de torn	62.492,08	67.518,00	-5.025,92	-7,4%
12050 Hores extraordinàries	122.760,00	122.760,00	0,00	0,0%
12060 Complement pensions	257.938,48	232.512,27	25.426,21	10,9%
12070 Permanències i altres remuneracions	645.000,00	605.592,00	39.408,00	6,5%
12081 Promocions	55.000,00	55.000,00	0,00	0,0%

Article 13 Personal Eventual

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
13 Personal eventual	**55.051,42**	**80.881,45**	**-25.830,03**	**-31,9%**
130 Remuneracions bàsiques i altres del personal ev	**55.051,42**	**80.881,45**	**-25.830,03**	**-31,9%**
13000 Sou base personal eventual	55.051,42	80.881,45	-25.830,03	-31,9%

L'article 13 - Personal Eventual és on s'imputen tots els contractes de "llocs de treball eventual", és a dir aquells llocs de treball que es creen amb una temporalitat concreta: contractació per un projecte concret i estatgers d'estiu.

Es reflecteix una baixada del 31,9 % respecte al 2025 pel fet, que algunes posicions eventuals es consoliden com a fixes. Es continua amb la partida pels empleats d'estiu ja habituals.

PÀGINA: 25 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Article 16 Quotes de prestació i despeses socials

Concepte 160 Cotitzacions Caixa Andorrana Seguretat Social

En aquest concepte es recull l'impacte del cost de la Caixa Andorrana de Seguretat Social i la seva variació és directament proporcional a la variació de tots els conceptes retributius.

L'import total previst en aquest concepte és d'**1,25 milions d'euros** pel 2026, el que suposa un increment global del 8,8 % respecte a l'any anterior en proporció a l'increment de les despeses de personal.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
16 Quotes de prestació i despeses socials	**1.878.923,94**	**1.726.392,85**	**152.531,09**	**8,8%**
160 Quotes seguretat social	**1.254.992,31**	**1.153.308,68**	**101.683,63**	**8,8%**
16030 Personal contractual	1.247.214,06	1.136.467,28	110.746,78	9,7%
16050 Personal eventual	3.107,97	12.536,62	-9.428,65	-75,2%
16060 Pensions pre-jubilació	4.670,28	4.304,78	365,50	8,5%

Concepte 161 Prestacions socials

L'import total previst per a aquest concepte se situa en **187 milers d'euros**, el que suposa un increment del 19 % respecte al pressupost de 2025.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
161 Prestacions socials	**187.394,29**	**157.515,09**	**29.879,20**	**19,0%**
16100 Pensions	159.093,86	129.742,34	29.351,52	22,6%
16160 Pensions pre-jubilació	28.300,43	27.772,75	527,68	1,9%

Dins d'aquest concepte s'inclou la partida *"16100 - Pensions",* que fa referència al complement de pensió de jubilació que paga FEDA als antics empleats que no es van acollir l'any 2003 al pla d'estalvi extern, segons les condicions establertes pel reglament intern del personal de FEDA (articles 88 i 89). Pel que fa a la partida "*16160 – Pensions prejubilació*", s'ha pressupostat aquest any amb un import de 28.300,43 € degut a una prejubilació durant l'any 2025. Aquesta partida només incrementa l'IPC respecte a l'exercici anterior.

Concepte 163 Formació i altres beneficis socials

Per aquest concepte es preveu un import total de **437 milers d'euros**, el que suposa un increment del 5% respecte al 2025 equivalent a 21 mil euros.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
163 Despeses socials del personal	**436.537,33**	**415.569,07**	**20.968,26**	**5,0%**
16300 Formació i perfeccionament	239.209,00	237.628,00	1.581,00	0,7%
16310 Altres prestacions per beneficis socials	197.328,33	177.941,07	19.387,26	10,9%

Dins d'aquest concepte la partida més rellevant és la "16300 – Formació i perfeccionament" que es manté pràcticament igual al pressupost de 2025. FEDA continua apostant fermament per la formació i el desenvolupament del seu equip humà, amb l'objectiu de potenciar la seva aportació a l'empresa i oferir un servei de més qualitat. Des de l'àrea de Gestió de Persones de FEDA, es treballa en un pla de formació orientat tant al desenvolupament d'habilitats i

PÀGINA: 26 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

competències personals com a l'adquisició de coneixements tècnics específics per a cada lloc de treball. En aquest exercici es fa especial èmfasi en les formacions relacionades amb Seguretat i Salut Laboral, Ciberseguretat, Sostenibilitat i Igualtat, competències e idiomes

Pel que fa a la posició pressupostaria "16310 - Altres prestacions per beneficis socials" es preveu un increment del 10,9 % respecte a l'any 2025. Aquest subconcepte inclou les rendes en espècie, com ara el subministrament elèctric als empleats i la mútua dels empleats. L'augment es deu principalment a l'increment de plantilla.

PÀGINA: 27 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Despeses corrents: béns i serveis

La previsió total de despesa del **Capítol 2 Consum de béns i serveis** se situa pel 2026 en un import de **64 milions d'euros,** el que suposa una disminució respecte al pressupost 2025 del 6,1%, 4 milions d'euros menys.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
2 Despeses corrents: béns i serveis	**63.879.949,62**	**68.050.453,96**	**-4.170.504,34**	**-6,1%**
20 Lloguers	**1.837.821,73**	**1.323.649,02**	**514.172,71**	**38,8%**
21 Reparació, manteniment i conservació	**6.649.749,58**	**8.595.941,01**	**-1.946.191,43**	**-22,6%**
22 Material, subministraments i altres	**55.288.878,31**	**58.100.863,92**	**-2.811.985,61**	**-4,8%**
23 Indemnitzacions per serveis	**103.500,00**	**30.000,00**	**73.500,00**	**245,0%**

Els articles amb més pes del capítol integren partides que presenten variacions dispars d'un any a l'altre per la seva naturalesa:

- L'article 22 - *Material, Subministraments i altres* inclou principalment:
  - La **compra d'energia** que depèn de l'evolució dels preus de mercat de l'energia de França i d'Espanya. En un entorn actual caracteritzat per l'alta volatilitat dels mercats (elèctrics i del gas), és aquesta partida la que és susceptible de patir major variacions. Degut al pes que té la compra d'energia en la despesa global de FEDA l'impacte d'aquestes variacions en el compte de resultats és molt significatiu.
  - El **cost de transformació d'energia** associat als serveis de transformació en les plantes de Soldeu, Andorra la Vella i Escaldes-Engordany, prestats per la filial Capçalera d'Infraestructures Energètiques, SAU i que en la seva part variable, depèn de la variació dels preus del Gas Natural Liquat.
  - La partida de **l'impost de societats** que es liquida en funció del resultat de l'any anterior i del volum de deduccions activables, que també presenten variabilitat d'un exercici a l'altre.
- L'article 21 - *Reparació, manteniment i conservació*, recull els imports relacionats amb els contractes de manteniment de les infraestructures i dels equipaments de FEDA. La periodicitat d'aquests manteniments varia en funció de la instal·lació, podent ser recurrent o discontínua. Aquest fet explica la disminució del 23% respecte al 2025.

Article 20 Lloguers

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
20 Lloguers	**1.837.821,73**	**1.323.649,02**	**514.172,71**	**38,8%**
202 Lloguer edificis i altres construccions	**180.170,00**	**252.037,62**	**-71.867,62**	**-28,5%**
20200 Lloguer edificis	180.170,00	252.037,62	-71.867,62	-28,5%
206 Lloguer equipaments per informatica	**1.657.651,73**	**1.071.611,40**	**586.040,33**	**54,7%**
20600 Lloguer aplicacions informàtiques	1.657.651,73	1.071.611,40	586.040,33	54,7%

En aquest apartat trobem la despesa vinculada als lloguers abonats per FEDA (oficina d'atenció al públic de Prat de la Creu i places d'aparcament) i el lloguer d'aplicacions informàtiques, o *Software as a Service (SaaS)*.
El concepte *202 – Lloguer edificis i altres construccions* es redueix un 28,5% (72 milers d'euros). Aquesta disminució es deu al fet que, la reforma de l'edifici de serveis de FEDA estava pressupostada al 2025 i es va pressupostar llogar un local per ubicar al personal durant tot l'any.

PÀGINA: 28 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Com finalment no s'executarà la reforma al 2025, s'ha tornat a pressupostar el lloguer del local al 2026 però només al segon semestre. L'import previst per aquest lloguer és de 105 mil euros, experimentant doncs el lloguer de les oficines d'atenció al públic un lleu increment degut a l'aplicació de l'IPC.

El concepte *206 – Lloguer equipaments per informàtica* s'incrementa un 54,7% respecte al pressupost de 2025. El principal motiu d'aquest augment, és la renovació de llicències de SAP S4 amb una previsió de cost d'uns 250 milers d'euros. A més les llicències de SaaS també experimenten un increment estimat en 85 milers d'euros.

En paral·lel es preveu la incorporació de nous aplicatius vinculats a la seguretat, compres i altres processos de suport, com ara Varonis, Lean, o una nova eina per a la lectura OCR i digitalització de factures de proveïdors.

La resta de l'increment es deu a l'augment dels preus de les aplicacions en Cloud ja contractades, incloent-hi eines ofimàtiques, solucions associades a la ciberseguretat i a negoci.

L'import de la **despesa plurianual** relacionada amb aquests conceptes és de **2,7 milions d'euros**, i respon als contractes previstos pels propers quatre anys, incloent-hi el lloguer del local per reubicar al personal de FEDA per un any més mentre es realitza la reforma de l'edifici de serveis, les llicències d'antivirus, de la solució multicanal, de l'APP de clients de FEDA i altre software.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Crèdits Plurian. 2026	Crèdits Plurian. 2027	Crèdits Plurian. 2028	Crèdits Plurian. 2029	Crèdits Plurian.
20 Lloguers	1.837.821,73	865.390,70	708.072,40	663.222,40	515.102,40	2.684.587,90

Article 21 Reparació, manteniment i conservació

La despesa prevista per aquest article és de **6,7 milions d'euros,** un 22,6% inferior que en el 2025, diferència que en valors absoluts equival a 1,9 milions d'euros.

El concepte que presenta major variació en valors absoluts, és el "*213-Maquinària, instal·lacions i equipaments"* pel fet que l'exercici 2025 es preveia la realització de grans treballs de manteniment: Manteniment de galeries tècniques AT, manteniment del blindat de la ETR de Grau Roig, proteccions de recanvi de la ETR la Gonarda, aquests treballs no es realitzen tots els anys i no hi son al 2026.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
21 Reparació, manteniment i conservació	6.649.749,58	8.595.941,01	-1.946.191,43	-22,6%
212 Edificis i altres construccions	1.026.500,00	1.251.862,21	-225.362,21	-18,0%
213 Maquinària, instal.lacions i equipaments	3.714.232,14	5.912.418,80	-2.198.186,66	-37,2%
214 Material de transport	40.200,00	36.000,00	4.200,00	11,7%
215 Mobiliari i estris	16.000,00	12.000,00	4.000,00	33,3%
216 Equips d'informàtica	1.852.817,44	1.383.660,00	469.157,44	33,9%

212 Edificis i altres construccions

El pressupost 2026 preveu un import total de **1 milió d'euros**, el que suposa 225 milers d'euros menys que l'any anterior, una reducció del 18%. Aquest decrement s'explica principalment per:

- A Edificis i altres construccions, s'incorpora el manteniment dels edificis de FEDA i excepcionalment també s'inclou l'habilitació de les oficines que llogarà FEDA quan es realitzi la mudança.

PÀGINA: 29 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

- Pel que a fa a infraestructures, cal destacar en el pressupost de 2025 hi havien 360 milers d'euros previstos pel manteniment de galeries tècniques d'alta tensió, aquesta despesa s'ha reduït en 216 milers d'euros al pressupost de 2026.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
21 Reparació, manteniment i conservació	**6.745.749,58**	**8.595.941,01**	**-1.850.191,43**	**-21,5%**
212 Edificis i altres construccions	**1.026.500,00**	**1.251.862,21**	**-225.362,21**	**-18,0%**
21200 Edificis	519.000,00	538.800,00	-19.800,00	-3,7%
21210 Infraestructures	507.500,00	713.062,21	-205.562,21	-28,8%

No s'han considerat plurianuals per aquests conceptes.

213 Maquinària, instal·lacions i equipaments

Aquest concepte incorpora els contractes de manteniment de les instal·lacions i equips relacionats directament amb l'activitat de FEDA, és a dir, referents als equips de producció, transport i distribució. L'import previst és de **3,7 milions d'euros**, xifra que ha disminuït respecte al pressupost del 2025 en 2,2 milions d'euros.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
213 Maquinària, instal.lacions i equipaments	**3.714.232,14**	**5.912.418,80**	**-2.198.186,66**	**-37,2%**
21301 Manteniment equipaments i instal·lacions edifici	136.430,00	86.000,00	50.430,00	58,6%
21302 Manteniment altres equipaments	1.500,00	12.000,00	-10.500,00	-87,5%
21315 Central	308.000,00	987.500,00	-679.500,00	-68,8%
21320 Línies d'alta tensió	107.500,00	182.000,00	-74.500,00	-40,9%
21330 ETR Encamp	314.400,00	278.500,00	35.900,00	12,9%
21332 ETR Ransol	131.200,00	107.700,00	23.500,00	21,8%
21333 ETR Margineda	173.399,00	122.500,00	50.899,00	41,6%
21334 ETR Grau Roig	389.500,00	243.300,00	146.200,00	60,1%
21335 Telecomanda	341.000,00	209.043,75	131.956,25	63,1%
21336 ETR Gonarda	44.700,00	201.000,00	-156.300,00	-77,8%
21340 Línies de mitjana tensió	205.000,00	220.000,00	-15.000,00	-6,8%
21350 Estacions transformadores	240.000,00	300.000,00	-60.000,00	-20,0%
21360 Línies de baixa tensió	50.000,00	75.000,00	-25.000,00	-33,3%
21370 Quadres i comptadors	50.000,00	50.000,00	0,00	0,0%
21382 Manteniment FV	18.000,00	15.000,00	3.000,00	20,0%
2139 Manteniments ampliables	**1.203.603,14**	**2.822.875,05**	**-1.619.271,91**	**-57,4%**
21391 Reparacions per avaries	90.000,00	120.000,00	-30.000,00	-25,0%
21392 Modificacions a demanda de clients	1.113.603,14	2.702.875,05	-1.589.271,91	-58,8%

Aquesta reducció de de la despesa ve explicat pels següents manteniments que estaven pressupostats al 2025 i no estan al 2026 (presentats de major a menor impacte en el pressupost):

21315 – Central: tot i que incorpora el contracte de manteniment i millores de la central signat amb EDF-CIH, que permet mantenir en condicions òptimes la principal font de producció nacional, així com la compra de diferents peces de recanvi, es preveu una reducció de la despesa respecte al 2025 ja que l'any anterior addicionalment al contracte de manteniment es va dur a terme el desmuntatge i neteja d'un dels grups de la central.

21350 – Estacions transformadores: Import previst anualment, basant-se en les actuacions realitzades històricament, pel manteniment de les 546 estacions transformadores que formen part de la xarxa de FEDA.

PÀGINA: 30 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

21330 – ETR Encamp: Manteniments varis associats als equips elèctrics i de telecomanda de la ETR. S'incrementa en 36 milers d'euros en el pressupost 2026, tot i la reducció de despesa del manteniment extraordinari de les cabines al 2025. L'increment bé donat de la previsió pel 2026 d'un major import del manteniment de la poste i del seccionador.

21334 – ETR Grau Roig: En aquest exercici incrementa la dotació pressupostaria en aquesta partida en 146 mil euros perquè de forma addicional al manteniment que es realitza en els equips de la subestació es preveu aquest any el manteniment del blindat d'alta tensió per 300 milers d'euros.

21335 – Telecomanda: La partida s'incrementa un 63% degut a que s'espera la posada en producció del nou sistema SCADA, per tant cal mantenir per seguretat durant un període de temps el contracte de manteniment amb l'antic proveïdor, iniciant-se també el manteniment amb el nou.

21336 – ETR Gonarda: s'han reduït la despesa en un 77% respecte al pressupost del 2025 perquè l'any anterior es va preveure una despesa extraordinària per la adquisició de proteccions de recanvi per un import de 160 mil euros i aquest any es contempla el manteniment periòdic dels equips.

21340 – Línies de mitja tensió: l'import previst pèl 2026 similar al 2025, es focalitza en el manteniment de les línies incloent un contracte d'assistència per a la recerca de possibles avaries, inspeccions amb drons, actuacions sobre la vegetació i possibles reparacions.

21320 – Línies d'alta tensió: contempla el manteniment de les línies d'alta tensió de FEDA (vegetació, balises, proteccions, inspeccions...). Es redueix considerablement l'import pressupostat respecte al 2025 ja que a l'exercici 2025 estava previst un manteniment específic per les pilones de la LAT 2x110.

La resta de partides que composen aquest epígraf , per 423 mil euros, es corresponent a manteniments recurrents a la ETR de la Margineda i de Ransol, al manteniment de línies de baixa tensió, al manteniment de quadres i comptadors i al manteniment de les plaques fotovoltaiques dels parcs propietat de FEDA.

Les partides "*21391 - Reparacions per avaries"* i "*21392 - Modificacions i treballs a demanda"*, responen a intervencions de FEDA no previsibles com:

- Avaries pròpies de les xarxes de transport i distribució, per causes meteorològiques o avaries causades per tercers (trencament de cables soterrats per part d'empreses públiques).
- Modificacions de xarxa induïdes per obres a demanda dels clients de baixa tensió.

Aquestes intervencions no programades, en cas de ser necessàries, s'han de portar a terme sense demora. Per aquest motiu, aquestes partides tenen caràcter ampliable, segons la definició de l'article 25 de la Llei general de les finances públiques (LGFP):

«En el cas de les avaries, el motiu es descriu a l'apartat a) de l'article referit: "[...] despeses l'import de les quals, a causa de llur naturalesa, és difícil de preveure a l'hora d'aprovar el pressupost [...]"; d'altra banda, cal tenir en compte el caràcter de servei públic, que requereix una restitució immediata del servei.

En el cas d'obres a petició de clients, es descriu a l'apartat b) del mateix article "[...] despeses finançades amb l'afectació d'ingressos determinats [...]".»

PÀGINA: 31 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Aquest caràcter de crèdits ampliables en el cas dels subconceptes 21391 i 21392, sempre en virtut del mateix article 25 de la LGFP, hauria de quedar recollit de forma expressa en el text articulat de la Llei de pressupost general 2026.

Aquest exercici també s'incorporen dins d'aquest epígraf les instal·lacions de plaques fotovoltaiques a demanda de clients. Tot i que el servei d'assessorament, execució i seguiment del projecte, el realitza FEDA Solucions (societat del grup que entre altres activitats ofereix assessorament en matèria d'eficiència energètica), és FEDA, la que per economies d'escala realitza la compra de material i contractació d'instal·ladors del país (ja que també desenvolupa instal·lacions pròpies). Les instal·lacions pròpies estan considerades pressupostàriament en el capítol 6, mantenint-se en la partida 21392 totes aquelles partides associades a instal·lacions que es facturaran a FEDA Solucions (posició 57251 – Serveis energètics) per a la seva comercialització a client.

Només s'ha previst despesa plurianual de 34 milers d'euros a la Central.

PÀGINA: 32 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

214 Material de transport

L'import pressupostat per aquest concepte és de **40 milers d'euros**, import superior al que es preveia en el pressupost 2025, i inclou les despeses associades al manteniment de la flota de vehicles de FEDA.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
214 Material de transport	**40.200,00**	**36.000,00**	**4.200,00**	**11,7%**
21400 Material de transport	40.200,00	36.000,00	4.200,00	11,7%

215 Mobiliari i estris

És una partida amb poca rellevància a FEDA, aquest exercici es veu incrementada en 4 milers d'euros per l'adquisició d'eines d'instrumentació específiques. Pel manteniment del mobiliari de l'edifici es preveuen 6 milers d'euros.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
215 Mobiliari i estris	**16.000,00**	**12.000,00**	**4.000,00**	**33,3%**
21500 Mobiliari i estris	16.000,00	12.000,00	4.000,00	33,3%

216 Equips informàtics

L'import per al pressupost 2026 és de **1,9 milions d'euros**, un 33,9% superior al pressupostat pel 2025, el que suposa 469 milers d'euros més.

Les despeses associades al manteniment d'equips informàtics, incorporen les referents al manteniment de les aplicacions de negoci, tant per controlar la producció i la distribució d'energia, com la resta d'aplicacions de suport per a la facturació, la comptabilitat, els recursos humans i la seguretat. Altrament, en aquesta partida també es recullen altres manteniments més genèrics agrupats segons els conceptes següents:

- Comunicacions
- Emmagatzematge
- Domini/correu/ESX
- Desenvolupament
- Intranet/Espai col·laboració
- APP de clients de Feda
- Suport diari.

L'increment al pressupost 2026 es degut principalment al manteniment de les aplicacions associades a la gestió i lectura de comptadors: Advance i Breo per 300 milers d'euros i l'OUM per 173 milers d'euros, així com per alguns canvis de preus d'altres manteniments de programes i de contractes de suport de SAP o de la gestió diària de les aplicacions que està subcontractada.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
216 Equips d'informàtica	**1.852.817,44**	**1.383.660,00**	**469.157,44**	**33,9%**
21600 Equips d'informàtica	1.852.817,44	1.383.660,00	469.157,44	33,9%

PÀGINA: 33 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Molts dels equips informàtics, ja sigui maquinària com programari, tenen associats contractes de manteniment que es poden prolongar al llarg de tres o quatre anys. Per garantir el bon funcionament d'aquests equips informàtics, el coneixement del producte és molt específic d'un determinat subministrador i cal establir contractes plurianuals. Per aquesta raó, s'ha previst un **import plurianual de 460 milers d'euros** per a 4 anys.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Crèdits Plurian. 2026	Crèdits Plurian. 2027	Crèdits Plurian. 2028	Crèdits Plurian. 2029	Crèdits Plurian.
216 Equips d'informàtica	**1.852.817,44**	**60.000,00**	**169.808,00**	**169.808,00**	**60.000,00**	**459.616,00**
21600 Equips d'informàtica	1.852.817,44	60.000,00	169.808,00	169.808,00	60.000,00	459.616,00

Article 22. Material, subministraments i d'altres

L'article 22, representa el 86,6% de la despesa del capítol 2 i ascendeix a un import de **55 milions d'euros,** un **4,8%** menys que al pressupost 2025, el que suposa una disminució de 2,8 milions d'euros.

En aquest article es recull la despesa més important del capítol 2, la compra d'energia, amb un pes del concepte "*228 - Subministrament per vendes a tercers"* del 72,3 % fet que explica que les variacions d'aquest article estiguin supeditades a les variacions d'aquest concepte.

Per aquesta raó, per tal de fer l'anàlisi de les desviacions previstes, s'analitzarà d'una banda aquest concepte i, de l'altra, la resta.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
220 Material d'oficina	**131.251,00**	**143.862,00**	**-12.611,00**	**-8,8%**
221 Subministraments corrents	**238.538,00**	**120.652,33**	**117.885,67**	**97,7%**
222 Comunicacions	**240.840,00**	**240.900,00**	**-60,00**	**0,0%**
223 Transport	**9.150,00**	**7.800,00**	**1.350,00**	**17,3%**
224 Primes d'assegurances	**761.100,00**	**709.383,18**	**51.716,82**	**7,3%**
225 Tributs	**2.689.549,14**	**1.618.955,13**	**1.070.594,01**	**66,1%**
226 Altres serveis	**966.452,40**	**777.836,53**	**188.615,87**	**24,2%**
227 Treballs realitzats per altres empreses	**4.035.693,99**	**2.513.059,75**	**1.522.634,24**	**60,6%**
Subtotal	**9.072.574,52**	**6.132.448,92**	**2.940.125,60**	**47,9%**
228 Subministraments per vendes a tercers	**46.216.303,79**	**51.968.415,00**	**-5.752.111,21**	**-11,1%**
22 Material, subministraments i altres	**55.288.878,31**	**58.100.863,92**	**-2.811.985,61**	**-4,8%**

Sense tenir en compte el concepte 228, el pressupost de despeses previst per a subministraments en l'article 22 ascendeix a **9,1 milions d'euros**, import superior al del l'exercici anterior en 2,9 milions d'euros. La principal desviació es deu a dos motius principals: l'increment en 1,5 milions d'euros la despesa de treballs realitzats per altres empreses, al tenir en compte diversos estudis a realitzar abans de executar les inversions previstes, i per l'increment en 1 milió d'euros l'import previst de liquidació de l'impost de societats degut a la millora de resultats esperada.

A continuació es comenten les variacions més rellevants per ordre de magnitud:

227 Treballs realitzats per altres empreses

Durant el 2026 es preveu liquidar per aquest concepte **4,04 milions d'euros**, el que suposa un increment del 60,6 % respecte al pressupost de 2025.

PÀGINA: 34 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
227 Treballs realitzats per altres empreses	**4.035.693,99**	**2.513.059,75**	**1.522.634,24**	**60,6%**
22700 Treballs de neteja i sanejament	158.800,00	138.000,00	20.800,00	15,1%
22710 Treballs d'empreses de seguretat	75.540,00	71.836,28	3.703,72	5,2%
22720 Personal subcontractat	213.794,54	163.794,54	50.000,00	30,5%
22760 Estudis i treballs tècnics	3.587.559,44	2.139.428,93	1.448.130,52	67,7%

Dins de la partida "*22760-Estudis i treballs tècnics",* s'inclouen tant les despeses recurrents com auditories (financera, de seguretat i medi ambient i la de responsabilitat social corporativa), realització d'informes de sostenibilitat i petjada digital, suport en matèria de ciberseguretat, enquestes a clients o l'assessorament fiscal com despeses més específiques que depenen de projectes en curs i de l'especialització dels treballs requerits, sent les més importants les relacionades amb serveis de consultoria i serveis relacionats amb la seguretat informàtica. Al pressupost de 2026 s'ha dotat una partida molt important a estudis i acompanyaments varis, estudis que van estretament relacionats amb el desenvolupament d'infraestructures per complir amb els objectius estratègics.

A nivell de la partida *"22720 – Personal Subcontractat",* s'incrementa un 30% respecte al pressupost 2025, ja que es preveu la contractació d'una persona addicional.

Pel que fa a la *"22700 – Treballs de neteja i sanejament"*¸ es preveu un increment del 15% de la partida pel canvi de condicions en la contractació del servei de neteja de les instal·lacions de FEDA.

Per últim, comentar que dins d'aquest concepte s'ha previst **un import global en plurianuals de 3,1 milions d'euros**, per fer front als projectes que no es poden executar en un únic any o aquells que necessiten un contracte de llarga durada amb motiu de la seva continuïtat i repercussió (per exemple els contractes de seguretat, auditories, serveis de neteja o pels estudis i serveis relacionats amb la seguretat informàtica).

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Crèdits Plurian. 2026	Crèdits Plurian. 2027	Crèdits Plurian. 2028	Crèdits Plurian. 2029	Crèdits Plurian.
22 Material, subministraments i altres	55.261.941,08	886.022,90	842.151,20	700.438,70	700.438,70	3.129.051,50
220 Material d'oficina	131.251,00	5.000,00	7.500,00	0,00	0,00	12.500,00
221 Subministraments corrents	238.538,00	54.000,00	54.000,00	54.000,00	54.000,00	216.000,00
226 Altres serveis	906.452,40	20.700,00	24.600,00	24.600,00	24.600,00	94.500,00
227 Treballs realitzats per altres empreses	4.035.693,99	806.322,90	756.051,20	621.838,70	621.838,70	2.806.051,50

PÀGINA: 35 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

224 Primes d'assegurances

FEDA té contractades diverses assegurances per la cobertura de diferents riscos associats amb la seva activitat. S'ha pressupostat un import de 761 milers d'euros, 51 mil euros superior al pressupost del 2025 degut a la previsió d'increments en les primes.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
224 Primes d'assegurances	**761.100,00**	**709.383,18**	**51.716,82**	**7,3%**
22400 Responsabilitat civil	207.000,00	177.034,74	29.965,26	16,9%
22410 Accidents individuals	0,00	0,00	0,00	---
22420 Vehicles i ginys	25.000,00	24.693,79	306,21	1,2%
22450 Avaria maquinària	195.600,00	187.706,17	7.893,83	4,2%
22460 Multirisc incendi	294.500,00	282.640,01	11.859,99	4,2%
22490 Pèrdues explotació	39.000,00	37.308,47	1.691,53	4,5%

225 Tributs

L'import pressupostat s'incrementa respecte al del pressupost de l'any 2025, ja que es preveu tancar el 2025 amb un benefici superior a l'import previst al pressupost 2025.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
225 Tributs	**2.689.549,14**	**1.618.955,13**	**1.070.594,01**	**66,1%**
22520 Tributs estatals	4.250,00	4.000,00	250,00	6,3%
22521 Impost sobre beneficis	2.551.449,14	1.486.739,54	1.064.709,60	71,6%
22530 Tributs comunals	133.850,00	128.215,59	5.634,41	4,4%

226 Altres serveis

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
226 Altres serveis	**966.452,40**	**777.836,53**	**188.615,87**	**24,2%**
22610 Atencions protocol·làries i representació	42.200,00	39.500,00	2.700,00	6,8%
22630 Juridicció i contenciosos	38.400,00	36.000,00	2.400,00	6,7%
22660 Reunions, conferències i cursets	62.000,00	34.000,00	28.000,00	82,4%
22670 Publicitat i propaganda	334.642,40	295.766,26	38.876,14	13,1%
22680 Patrocinis	119.700,00	114.700,00	5.000,00	4,4%
22690 Serveis Bancaris	186.000,00	120.000,00	66.000,00	55,0%
22691 Servituds	0,00	2.500,00	-2.500,00	-100,0%
22692 Serveis exteriors varis	129.560,00	108.970,27	20.589,73	18,9%
22693 Altres despeses	53.950,00	26.400,00	27.550,00	104,4%

Aquest concepte es preveu que, per al 2026, se situï en **966 milers d'euros** (increment respecte al pressupost 2025 d'un 24,2%). Inclou partides molt heterogènies entre si, sent la més important pel que fa a l'impacte econòmic la de serveis bancaris.

Aquest increment del concepte 226 s'explica principalment per:

La partida *"22690- Serveis bancaris"* , que inclou la comissió, per import de 60 milers d'euros, constitució d'un nou préstec de 30 milions d'euros.

PÀGINA: 36 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

- La partida *"22670- Publicitat i propaganda"* contempla la creació de campanyes publicitàries, publicitat en medis del país, activitats culturals vàries (nits d'estiu, campanyes de seguretat, concurs de fotografia, tallers al museu...) i la participació de FEDA a la Fira d'Andorra la Vella. Aquesta partida, augmenta en 39 milers d'euros per l'actualització de preus de vàries activitats.

- L'increment del subconcepte *"22692- Serveis exteriors varis"* que augmenta en 21 milers d'euros, l'increment es deu en gran part a noves millores orientades al benestar del personal com ara el servei de fruita o el menstrual point. Així mateix, s'han ajustat partides que s'havien demostrat insuficients en exercicis anteriors.

- La partida *"22680 – Patrocinis"*, s'incrementa en 5 milers d'euros per al exercici 2026, amb l'objectiu de dotar una beca destinada a dones que vulguin cursar el bàtxelor en informàtica a la Universitat d'Andorra. Aquesta iniciativa s'emmarca dins les accions previstes en el Pla d'Igualtat de FEDA, que té com a objectiu fomentar una major presència de les dones en les àrees tècniques.

Com a **crèdits plurianuals**, s'ha considerat la possibilitat d'incloure una dotació per diferents exercicis per poder portar a terme licitacions amb contracte de durada superiors a l'any, associats a campanyes i disseny publicitari, així com al conveni amb la Universitat d'Andorra per la beca en informàtica.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Crèdits Plurian. 2026	Crèdits Plurian. 2027	Crèdits Plurian. 2028	Crèdits Plurian. 2029	Crèdits Plurian.
226 Altres serveis	906.452,40	20.700,00	24.600,00	24.600,00	24.600,00	94.500,00

Seguint el mateix criteri que estableix l'article 4 de la Llei de pressupost general per a l'exercici 2025, es preveu atribuir el caràcter ampliable al subconcepte pressupostari "*22630-Jurisdicció i contenciós"*, de conformitat amb l'article 25 de la LGFP, a causa de la dificultat de preveure aquest tipus de despesa.

> Aquest caràcter de crèdit ampliable en el cas d'aquest subconcepte 22630, sempre en virtut del mateix article 25 de la LGFP, hauria de quedar recollit de forma expressa en el text articulat de la Llei de pressupost general per a l'exercici 2026.

220 Material d'oficina, 221 Subministraments Corrents, 222 Comunicacions i 223 Transport

La resta de conceptes (220 *Material d'oficina*, 221 *Subministraments Corrents*, 222 *Comunicacions, i* 223 *Transport)* representen un percentatge menys significatiu de la despesa i la seva variació conjunta és poc significativa.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
220 Material d'oficina	131.251,00	143.862,00	-12.611,00	-8,8%
221 Subministraments corrents	238.538,00	120.652,33	117.885,67	97,7%
222 Comunicacions	240.840,00	240.900,00	-60,00	0,0%
223 Transport	9.150,00	7.800,00	1.350,00	17,3%

Al quadre següent es mostra un detall addicional dels subconceptes pressupostaris anteriors:

PÀGINA: 37 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
220 Material d'oficina	**131.251,00**	**143.862,00**	**-12.611,00**	**-8,8%**
22000 Material d'oficina ordinari	30.000,00	24.000,00	6.000,00	25,0%
22010 Petit mobiliari i estris	6.250,00	30.000,00	-23.750,00	-79,2%
22020 Premsa i revistes	15.102,00	15.102,00	0,00	0,0%
22030 Llibres i altres publicacions	14.899,00	14.760,00	139,00	0,9%
22040 Material d'informàtica	65.000,00	60.000,00	5.000,00	8,3%
221 Subministraments corrents	**238.538,00**	**120.652,33**	**117.885,67**	**97,7%**
22120 Carburants per locomoció	36.000,00	34.800,00	1.200,00	3,4%
22140 Vestuari	69.000,00	53.852,33	15.147,67	28,1%
22180 Productes de neteja	7.200,00	12.000,00	-4.800,00	-40,0%
22190 Altres subministraments	126.338,00	20.000,00	106.338,00	531,7%
222 Comunicacions	**240.840,00**	**240.900,00**	**-60,00**	**0,0%**
22200 Serveis telefònics	240.000,00	240.000,00	0,00	0,0%
22210 Serveis postals i telegràfics	840,00	900,00	-60,00	-6,7%
223 Transport	**9.150,00**	**7.800,00**	**1.350,00**	**17,3%**
22310 Missatgers	9.150,00	7.800,00	1.350,00	17,3%

228 Subministrament per venda a tercers

Aquesta és la **partida més important** del capítol 2, representant el 72,3 % del capítol.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
228 Subministraments per vendes a tercers	**46.216.303,79**	**51.968.415,00**	**-5.752.111,21**	**-11,1%**
22810 Compra d'energia	43.713.421,97	49.517.412,41	-5.803.990,44	-11,7%
22811 Transformació energia	2.472.881,82	2.451.002,60	21.879,22	0,9%
22820 Material per vendes a tercers	30.000,00	0,00	30.000,00	---

Pel subconcepte "*22810-Compra d'energia*", el 2026 s'estima una despesa de **43,7 milions d'euros**, un 11,7% inferior al pressupostat l'any 2025. Aquesta partida inclou la despesa per compra d'energia elèctrica (tan nacional com importació), incloent la compra de la generació fotovoltaica dels clients de FEDA, i la compra de calor a CTRASA, calor que posteriorment FEDA vendrà a Capçalera d'infraestructures energètiques, SAU per a la seva distribució.

La compra d'energia nacional inclou la compra de l'electricitat generada per CTRASA (per 1,5 milions d'euros), la compra d'energia tèrmica a CTRASA per 687 milers d'euros i la compra del gas natural liquat utilitzat en el procés de transformació a les centrals de Soldeu i la Comella per 2,8 milions d'euros. Addicionalment, i d'acord amb els objectius de sostenibilitat de FEDA es preveu la compra de Certificats d'Origen per 104 milers d'euros, ja que els contractes de compra amb França i Espanya no inclouen energia certificada al 100%.

PÀGINA: 38 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

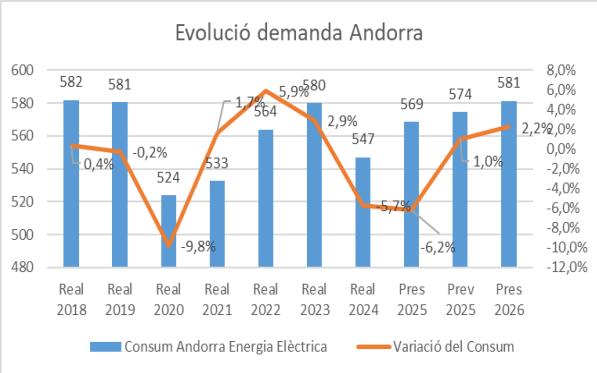
ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Previsió de demanda elèctrica

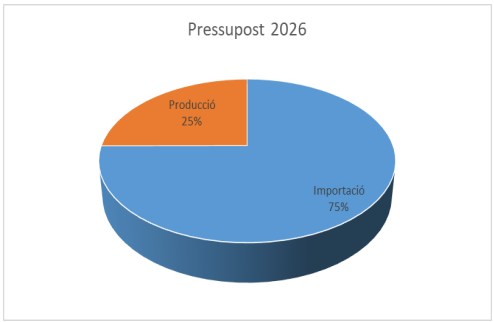
Es preveu acabar l'any 2025 un 1% per sobre del nivell de demanda previst en el pressupost de 2025, és a dir amb una demanda de 575 GWh.

Donat que les pautes de consum pel proper exercici són difícils d'extrapolar i tenint en compte el model actual de previsió de la demanda, la demanda pel 2026 s'ha fixat un 2% superior al pressupostat el 2025 en línia amb les previsions de tancament. Per tant, el volum final considerat és de **581 GWh**.



Variació previsió 2026 i Pressupost 2025 calculada en base Pressupost 2026.

Producció interna d'electricitat en relació amb la importació



La dependència energètica d'Andorra amb els països veïns és molt significativa i s'espera un **volum d'importació** per al 2026 del **74,95%**.

D'altra banda, en la modelització de les previsions per l'exercici 2026, s'ha considerat que el volum de producció interna se situarà al voltant del 25% respecte del total, incrementant en un 3% la proporció prevista per l'exercici 2025.

MWh	Press. 2026	%Var Press26/ Press25	Press. 2025	%Var Press26/ Prev25	Prev. 2025	%Var Prev25/ Real24	Real 2024
Consum Andorra Electricitat	**581.327**	**2,2%**	**568.659**	**1,2%**	**574.452**	**1,0%**	**568.926**
Importació	**435.721**	**-1,8%**	**443.579**	**-1,6%**	**442.609**	**2,1%**	**433.606**
França	219.683	-1,5%	222.998	-3,7%	228.047	12,9%	201.998
Espanya	216.038	-2,1%	220.582	0,7%	214.562	-7,4%	231.608
Producció	**145.606**	**16,4%**	**125.080**	**10,4%**	**131.844**	**-2,6%**	**135.320**
Escaldes	86.048	5,1%	81.857	1,6%	84.727	-4,5%	88.750
Soldeu	9.508	8,2%	8.783	52,7%	6.227	-19,4%	7.724
Ctrasa	15.929	4,9%	15.185	3,8%	15.339	-3,0%	15.822
Fotovoltaica	28.944	70,7%	16.957	40,6%	20.580	10,5%	18.628
Mini hidro	5.178	125,8%	2.293	4,2%	4.971	13,1%	4.396
Consum Andorra Calor		-		-		-	
Compra GNL	**65**	-	**0**	**47,0%**	**44**	**3,8%**	**43**

Evolució dels preus de compra d'energia elèctrica

Per l'elaboració del pressupost s'han tingut en compte tant els valors en els mercats de futurs espanyol i francès dels preus de compra de l'energia elèctrica, com les previsions dels experts del sector, aplicant sobre els mateixos les cobertures contractades a ambdós mercats a preus fixats. Degut al fort impacte que té la variació de preus de l'energia en el resultat de FEDA, s'ha optat per incloure el risc associat a la volatilitat de preus, aplicant un augment preventiu sobre les previsions inicials.

PÀGINA: 39 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

El preu de compra d'energia per a l'exercici 2026 s'estima al voltant dels 86,48 €/MWh.

Evolució compra de GNL

S'estima, en funció de la demanda de calor associada als clients de les xarxes de calor de Soldeu i Andorra la Vella, la compra de 65 GWh de GNL. Per la **compra de GNL**, es dota un total de **2,8 milions d'euros** el 2026, un 16% menys que el pressupostat l'any anterior (3,4 milions d'euros). Això es deu, principalment, a la previsió de preu mig més baix (al pressupost de 2025 es va preveure un preu mig de 60,70 i al del 2026 de 43,64) això fa que la despesa prevista sigui inferior tot i l'increment de demanda.

Seguint el mateix criteri que estableix l'article 4.25 de la Llei de pressupost general per a l'exercici 2025, es preveu atribuir el caràcter ampliable d'aquest subconcepte pressupostari 22810 de conformitat amb l'article 25 de la LGFP, a causa de la dificultat de preveure aquest tipus de despesa, a la Llei de pressupost per a l'exercici 2026.

Compra de calor a CTRASA

Per la **compra de calor a CTRASA**, es dota un import de **687 milers d'euros** el 2026, un 2% més que el pressupostat l'any anterior (674 milers d'euros).

Posteriorment aquesta calor, juntament amb la generada al procés de transformació, es ven a Capçalera d'infraestructures energètiques, SAU per la seva distribució a client final.

Compra de certificats d'origen

En línia amb les accions del Pla de sostenibilitat de FEDA i amb l'objectiu de complir amb les fites establertes per la LITECC es proposa la compra en el pressupost del 2026 de certificats d'origen renovable per 104 milers d'euros.

Altres subconceptes

El subconcepte *"22811-Transformació d'energia"* fa referència a la despesa que li suposa a FEDA la contractació dels serveis de transformació d'energia a Capçalera.

Aquest epígraf incorpora la remuneració pel servei de transformació del GNL en calor i electricitat a Soldeu, en calor a Andorra la Vella així com la transformació de l'electricitat en calor i fred a Escaldes.

Aquest import ascendeix a 2,5 milions d'euros, un 0,9 % superior a la previsió de l'any anterior.

Es preveu atribuir el caràcter ampliable d'aquest subconcepte pressupostari 22811 de conformitat amb l'article 25 de la LGFP, a causa de la dificultat de preveure aquest tipus de despesa, a la Llei de pressupost per a l'exercici 2026.La partida "22820-Material per vendes a tercers", fa referència a materials que FEDA ven a un tercer, portant associat un ingrés. En l'exercici 2026 s'han pressupostat 30 milers d'euros en línia l'evolució d'aquesta despesa l'any 2025. Es preveu el caràcter ampliable d'aquest subconcepte, segons la definició de l'article 25 de la Llei General de les Finances Públiques (LGFP):

> *En el cas de materials per a vendes a tercers, es descriu a l'apartat b) del mateix article "[...] despeses finançades amb l'afectació d'ingressos determinats [...]".*

PÀGINA: 40 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Aquest caràcter de crèdits ampliables en el cas dels subconceptes 22820, sempre en virtut del mateix article 25 de la LGFP, hauria de quedar recollit de forma expressa en el text articulat de la Llei de pressupost general 2026.

PÀGINA: 41 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Despeses financeres

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
3 Despeses financeres	1.425.337,93	2.335.337,91	-909.999,98	-39,0%
31 De préstecs	1.424.712,73	2.334.737,91	-910.025,18	-39,0%
310 Interessos de préstecs	1.424.712,73	2.334.737,91	-910.025,18	-39,0%
35 Diferencies de canvi	625,20	600,00	25,20	4,2%
350 Diferencies de canvi	625,20	600,00	25,20	4,2%

El **capítol 3** *Despeses financeres* presenta una estimació de les despeses financeres en concepte de:

- interessos bancaris del préstec de 13 milions d'euros contractat el 2022.
- interessos bancaris del préstec de 30 milions d'euros que es preveu contractar durant l'exercici 2026.

L'import total previst de despesa financera pel 2026 és de **1,4 milions d'euros** que representa un decrement del 39% respecte a l'any passat. Aquesta variació en els interessos, és causada pel fet que en el pressupost de l'exercici 2025 s'havia previst la contractació d'un préstec per import de 46,7 milions d'euros, que finalment no es constituirà, i al pressupost del 2026 s'ha previst un nou préstec de 30 milions d'euros per fer front a les noves inversions previstes.

El detall dels interessos generats per cada préstec es mostra en el següent quadre:

Import finançament	**13.000.000**	**30.000.000**
Tipus interès 2024	3,21%	4,00%
Anys	10	10
Data inici	29/07/2022	01/01/2026
Mètode	Francès = Quota ↓Interessos ↑Amortització	Francès = Quota ↓Interessos ↑Amortització
Principal (P2026)	1.250.319	2.490.628
Interessos (P2026)	271.200	1.153.513

Pel que fa al concepte de diferències de canvi, s'ha previst un import poc significatiu, per cobrir eventuals diferències de canvi per pagaments a proveïdors en moneda estrangera.

PÀGINA: 42 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Transferències corrents

El concepte pressupostari *482 – Institucions sense ànim de lucre* presenta un import global de **426 milers d'euros**.

Per aquest any 2026, es preveu que FEDA participi amb l'aportació a Andorra Recerca i Innovació. Aquesta aportació ha de servir per finançar despeses de funcionament i diferents projectes que desenvolupi la Fundació, sigui directament o a través d'acords signats amb diferents col·laboradors (universitats, centres d'investigació, experts en el camp,...).

Els 9 mil euros restants corresponen a altres contribucions a entitats sense ànim de lucre relacionades amb el desenvolupament econòmic i la innovació, principalment el Clúster ACTINN, Foundation for the Global Compact i Global Reporting Iniciatives de les quals FEDA en forma part.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
48 Institucions sense lucre	**426.234,60**	**409.196,00**	**17.038,60**	**4,2%**
482 Institucions sense lucre	**426.234,60**	**409.196,00**	**17.038,60**	**4,2%**
48220 Sense ànim de lucre	426.234,60	409.196,00	17.038,60	4,2%

PÀGINA: 43 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

3.4 Inversions reals

En aquest apartat, es presenta la inversió prevista per l'exercici 2026 segons la seva naturalesa i des d'un vessant de classificació econòmica. La visió global dels imports previstos per projectes s'inclou a l'apartat quatre d'aquest document "Pla d'inversions de FEDA 2026-2028".

L'import total del **Capítol 6 - Inversions Reals** ascendeix a **55,56 milions d'euros** i suposa un volum d'inversió un **17,8 % superior** al previst pel 2025.

El volum total d'inversió per any **varia segons el Pla d'inversions de FEDA** que és el que fixa l'inici dels diferents projectes, segons requisits tècnics i estratègics dels mateixos, i determina el termini d'execució que pot variar entre un o tres anys segons la dimensió del projecte.

Aquest capítol s'estructura en dos articles, el **60 *Inversions Noves*** on es concentra el **91% de la inversió** i el **64 *Immobilitzat immaterial*** amb el **9%** restant.

Dins de les **inversions** hi ha vuit grans conceptes que corresponen als diferents tipus d'actius:

- *600 Terrenys i béns naturals*
- *602 Edificis i altres construccions*
- *603 Maquinària, instal·lacions i equipaments*
- *604 Material de transport*
- *605 Mobiliari i material de despatx*
- *606 Material informàtic*
- *608 Altre immobilitzat material*
- *640 Immobilitzat immaterial*

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
6 Inversions reals	55.557.949,36	47.167.894,69	8.390.054,67	17,8%
60 Inversions noves	50.405.740,46	45.295.758,69	5.109.981,77	11,3%
600 Terrenys i béns naturals	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,0%
602 Edificis i altres construccions	4.970.336,00	2.437.315,26	2.533.020,74	103,9%
603 Maquinària, instal.lacions i equipaments	43.253.904,46	40.445.943,43	2.807.961,03	6,9%
604 Material de transport	70.000,00	71.000,00	-1.000,00	-1,4%
605 Mobiliari i material de despatx	130.000,00	60.000,00	70.000,00	116,7%
606 Material informàtic	457.500,00	757.500,00	-300.000,00	-39,6%
608 Altre immobilitzat material	24.000,00	24.000,00	0,00	0,0%
64 Immobilitzat immaterial	5.152.208,90	1.872.136,00	3.280.072,90	175,2%
640 Immobilitzat immaterial	5.152.208,90	1.872.136,00	3.280.072,90	175,2%

Com es pot observar en el quadre anterior, per aquest pressupost 2026, els conceptes que agrupen major volum d'inversió són el ***603 Maquinària, instal·lacions i equipaments*** *(78%),* ***el 602 Edificis i altres construccions*** *(9%)* i el ***640 immobilitzat immaterial*** *(9%).*

PÀGINA: 44 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

A continuació es mostra el detall de les partides per a cada concepte, així com una breu explicació dels projectes a què fan referència:

600 Terrenys i béns naturals

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
600 Terrenys i béns naturals	**1.500.000,00**	**1.500.000,00**	**0,00**	**0,0%**
60002 Condicionament de terrenys	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,0%

Per l'exercici 2026, la partida ***60002- Condicionament terrenys*** inclou una dotació d'1,5 milions d'euros per fer front al condicionament del terreny del Riu Runer previ a la construcció de la ETR. En l'exercici anterior es va considerar el mateix import pel mateix concepte. S'ha tornat a pressupostar a l'exercici 2026 per si finalment no s'arriba a concretar la inversió durant l'any 2025.

602 Edificis i altres construccions

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
602 Edificis i altres construccions	**4.970.336,00**	**2.437.315,26**	**2.533.020,74**	**103,9%**
60261 Edificis	4.520.336,00	2.337.315,26	2.183.020,74	93,4%
60262 Obres d'infraestructures	450.000,00	100.000,00	350.000,00	350,0%

La dotació total pel concepte pressupostari és de **4,9 milions d'euros**, repartits en dues partides:

- *60261- Edificis*: amb una dotació de 4,5 milions d'euros, dels quals, 3,6 milions d'euros son per fer front a l'inici de la construcció de l'edifici de la ETR del Riu Runer, 300 milers d'euros per l'inici de la reforma de l'edifici de serveis, 300 milers d'euros per millores al magatzem, i 230 milers d'euros per millores a l'edifici del museu. Tant la construcció de l'edifici de la ETR Riu Runer com la reforma de l'edifici de serveis estan previstes per 2 anys.

  La reforma de l'edifici s'ha estat posposant en el temps, però l'edifici actual presenta carències tant a nivell d'eficiència energètica, com de funcionalitat, com de capacitat per fer front a la necessitat d'espais per a la incorporació de nous negocis, sent aquests els motius que han portat a plantejar la seva reforma.

- *60262- Obres i infraestructures*: en aquesta partida s'inclou la inversió que es realitza de forma recurrent en galeries tècniques i de serveis que es realitza en col·laboració amb el Ministeri d'Ordenament Territorial i els Comuns per millorar les infraestructures del país per 200 milers d'euros. Al pressupost del 2026 també s'han afegit 250 milers d'euros per actuacions de seguretat i millores preventives a les galeries tècniques.

603 Maquinària, instal·lacions i equipaments

La inversió en equipaments prevista per l'exercici 2026 és superior a la del pressupost de l'any 2025, això es deu a que, tot i que la majoria dels grans projectes pressupostats pel 2025 s'han tornat a pressupostar al 2026 per que es veu difícil la seva adjudicació al 2025 per diferents retards (associats en gran mesura a permisos i tràmits), s'han actualitzar els imports segons les darreres informacions que es disposa.

Es preveu l'inici de la construcció de grans infraestructures de generació energètica (parc eòlic del Maià) i de transport (ETR del Riu Runer i línia d'Alta tensió amb Espanya), la renovació de les instal·lacions associada a la reforma de l'edifici Administratiu i el museu, així com la continuació, i en alguns casos finalització, d'infraestructures que es van iniciar en exercicis anteriors.

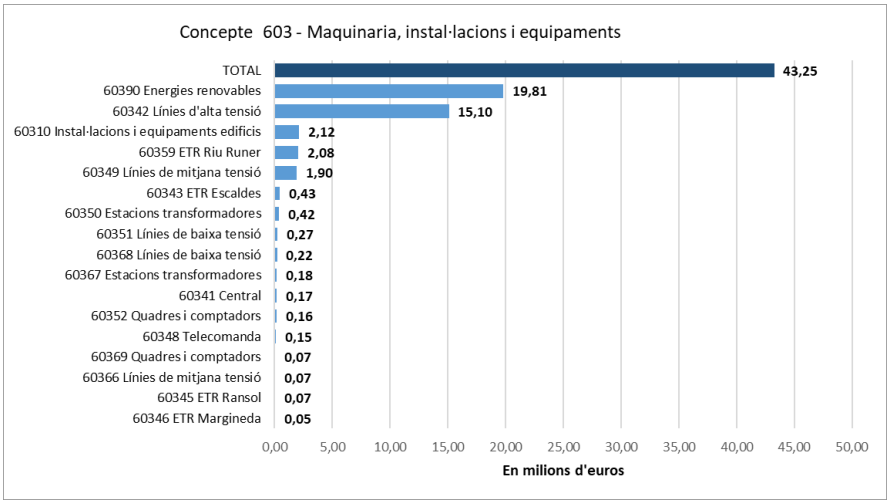
PÀGINA: 45 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

La xifra global prevista és de **43,3 milions d'euros.**



Els imports més rellevants s'expliquen a continuació:

- 60390 – Energies Renovables: addicionalment al condicionament dels terrenys del parc eòlic s'ha previst una dotació de 19,8 milions d'euros per l'encàrrec dels primers aerogeneradors.
- 60342- Línies d'alta tensió: Es preveu al 2026 una inversió de 15,1 milions d'euros corresponent a una part de l'ampliació de la línia d'Alta tensió amb Espanya. Es preveuen 17,4 milions d'euros més per aquest concepte en plurianuals.
- 60359 - Subestació 225/110 kV Riu Runer: s'ha previst una dotació de 2,1 milions d'euros corresponent a una primera fase de la inversió en transformadors i en equipaments elèctrics per la nova ETR del Riu Runer, es preveuen 10 milions més per aquest concepte en plurianuals.
- 60310- Instal·lacions i equipaments edificis: A part de petites inversions en instal·lacions com càmeres de seguretat, Inclou la part corresponent a la renovació de les instal·lacions associada a la reforma del edifici de serveis (300 milers d'euros, més plurianuals per 2,7 milions d'euros) i del museu (500 milers d'euros). En ambdós casos es tracta d'infraestructures molt antigues que comporten cada cop un cost de manteniment més elevat, sent en alguns casos impossible fins i tot la reparació, per aquest motiu es contempla la renovació d'aquestes infraestructures.
- 60349-Linies mitjana tensió: s'ha previst una dotació de 1,9 milions d'euros corresponents a les inversions previstes en millores de xarxa a diferents línies de mitjana tensió.
- 60348 - Telecomanda: s'ha previst una dotació de 150 milers d'euros dels quals 130 milers d'euros es destinaran a inversions recurrents en telecomanda i 20 mil euros a per la xarxa de fibra òptica.
- 60351-Línies baixa tensió: s'ha previst una dotació de 270 milers d'euros corresponents a les inversions previstes anualment en línies de baixa tensió.

PÀGINA: 46 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

- 60352-Quadres i comptadors: s'ha previst una dotació de 160 milers d'euros corresponent al canvi de requadres, comptadors i ICPs que es duran a terme durant l'exercici 2026. Tot i haver finalitzat pràcticament el desplegament de comptadors intel·ligents, es preveu continuar amb la substitució de requadres antics.

- 60350-Estacions transformadores: s'ha previst una inversió de 80 milers d'euros per realitzar millores en les estacions transformadores existents i la creació de noves estacions transformadores.

- Els subconceptes 60366 – Línies de mitja tensió clients; 60367- Estacions transformadores clients, 60368 – Línies de baixa tensió clients i 60369 – Requadres i comptadors clients fan referència als treballs a petició de client. Per aquest 2026 s'han previst 544 milers d'euros.

PÀGINA: 47 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

La resta de conceptes de l'article 60 – Inversions noves, són poc significatius:

604 Material de transport i 608 Altre immobilitzat material

Renovació del parc mòbil de FEDA amb substitució progressiva de vehicles de combustió per vehicles elèctrics d'acord amb les mesures previstes al Pla de sostenibilitat.

A altre immobilitzat material es contempla una inversió menor recurrent.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
604 Material de transport	**70.000,00**	**71.000,00**	**-1.000,00**	**-1,4%**
60400 Material de transport	70.000,00	71.000,00	-1.000,00	-1,4%
608 Altre immobilitzat material	**24.000,00**	**24.000,00**	**0,00**	**0,0%**
60800 Altre immobilitzat material	24.000,00	24.000,00	0,00	0,0%

605 Mobiliari

En el pressupost 2026 es contempla dins d'aquest concepte l'import necessari per renovacions i canvis de mobiliari, s'ha previst un major import per si s'ha de comprar més mobiliari amb motiu de la renovació de l'edifici administratiu.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
605 Mobiliari i material de despatx	**130.000,00**	**60.000,00**	**70.000,00**	**116,7%**
60500 Mobiliari i material de despatx	130.000,00	60.000,00	70.000,00	116,7%

606 Material informàtic

Aquesta partida té un decrement de 300 mil euros degut a que al 2025 estava prevista la substitució de les cabines de producció i als backups inmutables. A part d'això, l'import previst per a l'exercici 2026 es correspon a la renovació de alguns equips informàtics (ASRs ETRs, MDS ETR Grau, Renovació de 2 ESX).

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
606 Material informàtic	**457.500,00**	**757.500,00**	**-300.000,00**	**-39,6%**
60600 Material informàtic	457.500,00	757.500,00	-300.000,00	-39,6%

PÀGINA: 48 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

640 Immobilitzat immaterial

Per últim dins del capítol d'inversions, l'apartat **d'immobilitzat immaterial** ascendeix a **5,2 milions d'euros**, un 9% del capítol, i contempla les següents partides:

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
64 Immobilitzat immaterial	**5.152.208,90**	**1.872.136,00**	**3.280.072,90**	**175,2%**
640 Immobilitzat immaterial	**5.152.208,90**	**1.872.136,00**	**3.280.072,90**	**175,2%**
64050 Aplicacions informàtiques	5.152.208,90	1.872.136,00	3.280.072,90	175,2%

En aquest apartat, trobem la partida *64050-Aplicacions informàtiques* amb una dotació total de 5,2 milions d'euros pel 2026.

La desviació principal respecte al pressupost de l'any anterior, es la inclusió de la implantació del SAP S4 per 3 milions d'euros, que no estava contemplada al pressupost de 2025.

Per la resta de projectes, es dona continuant amb la política de millora contínua dels darrers anys, es preveu continuar invertint en eines i sistemes que millorin la gestió del rendiment de l'Ens: el projecte d'actualització i revisió de funcionalitats del sistema de distribució GIS, per 250 mil euros, desplegament de la solució de gestió de dades (Datasphere per 100 milers d'euros), la integració del sistema de mobilitat per 100 milers d'euros i altres inversions en informàtica.

Pel que fa a la **dotació plurianual del Capítol 6**, el quadre següent mostra un detall per subconcepte pressupostari. No obstant això, l'explicació de la necessitat de pressupostar aquests crèdits queda resumida en l'apartat "3-Pla d'inversions de FEDA 2026-2030", ja que és des de la visió funcional dels projectes que té coherència la seva justificació.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Crèdits Plurian. 2026	Crèdits Plurian. 2027	Crèdits Plurian. 2028	Crèdits Plurian. 2029	Crèdits Plurian.
6 Inversions reals	55.557.949,36	23.186.376,23	18.547.743,56	6.334.558,90	1.208.058,90	49.276.737,59
60 Inversions noves	50.405.740,46	23.072.317,33	18.433.684,66	6.220.500,00	1.094.000,00	48.820.501,99
600 Terrenys i béns naturals	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
602 Edificis i altres construccions	4.970.336,00	4.573.817,33	1.906.684,66	0,00	0,00	6.480.501,99
603 Maquinària, instal.lacions i equipaments	43.253.904,46	18.041.000,00	16.527.000,00	6.220.500,00	1.094.000,00	41.882.500,00
604 Material de transport	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
605 Mobiliari i material de despatx	130.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
606 Material informàtic	457.500,00	457.500,00	0,00	0,00	0,00	457.500,00
608 Altre immobilitzat material	24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
64 Immobilitzat immaterial	5.152.208,90	114.058,90	114.058,90	114.058,90	114.058,90	456.235,60
640 Immobilitzat immaterial	5.152.208,90	114.058,90	114.058,90	114.058,90	114.058,90	456.235,60

PÀGINA: 49 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

3.5 Transferències de capital

Transferències de capital a Govern

En aquest article hi figura la transferència dels dividends que es reverteixen a Govern amb l'aplicació d'un 36% del resultat comptable de l'exercici anterior.

L'import en concepte de dividends pel 2026 és de 9,8 milions d'euros i ve determinat pel 36% aplicat sobre el resultat projectat del 2025.

7 Transferències de capital	**9.773.527,63**	**8.700.000,00**	**1.073.527,63**	**12,3%**
75 Transferències de capital al govern	**9.773.527,63**	**8.700.000,00**	**1.073.527,63**	**12,3%**
750 Transferències de capital	**9.773.527,63**	**8.700.000,00**	**1.073.527,63**	**12,3%**
75000 Dividends	9.773.527,63	8.700.000,00	1.073.527,63	12,3%

PÀGINA: 50 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

3.6 Ingressos

Ingressos patrimonials

Pel 2026, els ingressos patrimonials ascendeixen a una previsió de **104,5 milions d'euros**, el que suposa un increment del 2,1% respecte al pressupost de l'exercici anterior que en valors absoluts equivaldria a 2,1 milers d'euros més.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
5 Ingressos patrimonials	**104.497.249,51**	**102.353.974,65**	**2.143.274,86**	**2,1%**
53 Interessos de comptes bancaris	**92.471,12**	**105.383,92**	**-12.912,80**	**-12,3%**
530 Comptes bancaris	**92.471,12**	**105.383,92**	**-12.912,80**	**-12,3%**
53004 Interesos préstecs concedits sector públic	92.471,12	105.383,92	-12.912,80	-12,3%
57 Resultat d'operacions comercials	**104.404.778,39**	**102.248.590,73**	**2.156.187,66**	**2,1%**
572 Prestació de serveis	**103.885.115,81**	**101.902.585,46**	**1.982.530,35**	**1,9%**
5721 Energia elèctrica	**97.093.623,87**	**93.632.062,86**	**3.461.561,01**	**3,7%**
57211 Baixa tensió feda	56.393.701,00	54.058.693,92	2.335.007,08	4,3%
57213 20 Kv sortida ETR tarifa A	22.262.227,50	21.395.214,96	867.012,54	4,1%
57216 Sortida et tarifa C	163.162,80	153.402,29	9.760,51	6,4%
57218 Terme de potència	15.203.098,67	14.969.424,49	233.674,18	1,6%
57219 Terme de potència distribuïdores	3.071.433,90	3.055.327,20	16.106,70	0,5%
5722 Altres prestacions	**2.112.297,38**	**2.103.280,30**	**9.017,08**	**0,4%**
57220 Ingressos per Tolling	0,00	0,00	0,00	---
57221 Ingressos Museu	7.000,00	7.000,00	0,00	0,0%
57222 Pòlisses	246.521,58	247.799,52	-1.277,94	-0,5%
57223 Fee certificats origen renovable	198.714,45	191.071,59	7.642,86	4,0%
57224 Manteniment i lloguer aparells	618.315,48	618.175,24	140,24	0,0%
57225 Serveis nous a l'abonat	948.494,65	951.928,42	-3.433,77	-0,4%
57226 Treballs de modificació per abonats	65.796,85	59.485,50	6.311,35	10,6%
57228 Vendes a altres empreses	12.454,37	12.820,03	-365,66	-2,9%
57229 Fee compensació	15.000,00	15.000,00	0,00	0,0%
5723 Energia tèrmica	**3.391.111,36**	**3.435.867,25**	**-44.755,89**	**-1,3%**
57231 Ingresos Consum calor	3.091.340,71	3.256.652,42	-165.311,71	-5,1%
57234 Ingresos Consum fred	299.770,65	179.214,83	120.555,82	67,3%
5725 Gestió Energètica Edificis	**1.288.083,20**	**2.731.375,05**	**-1.443.291,85**	**-52,8%**
57251 Serveis energètics	1.288.083,20	2.731.375,05	-1.443.291,85	-52,8%
573 Altres ingressos	**519.662,58**	**346.005,27**	**173.657,31**	**50,2%**
57300 Altres ingressos	143.049,75	2.268,00	140.781,75	6207,3%
57310 Recàrrecs per reconnexions	0,00	6.000,00	-6.000,00	-100,0%
57320 ingressos SLA	376.612,83	337.737,27	38.875,56	11,5%

57 Resultat d'operacions comercials

El 99% del capítol està representat pels ingressos de venda d'energia elèctrica i, com passa amb la compra d'energia, per entendre les variacions exposades s'ha de tenir en compte l'evolució del consum previst, la distribució entre els diferents tipus de clients i la variació de tarifes, que en aquest exercici preveu un increment d'un 1,9% al terme de potència i energia de totes les tarifes amb excepció de la tarifa domèstica plana i horària bonificada (BDPB i BDHB).

El concepte *5723- Energia tèrmica* correspon a la venda de calor i fred que FEDA realitza a Capçalera. Aquest concepte presenta una variació negativa respecte a l'exercici anterior del 1,3%, el que equival a 45 milers d'euros, aquest fet ve donat per la disminució del preu mig de

PÀGINA: 51 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

venda (relacionat amb les variacions del Brent i del tipus de canvi dòlar/euro), tot i la quantitat venuda prevista al pressupost 2026 és major que la prevista al pressupost de 2025.

Les fluctuacions de la resta de conceptes depenen més de la conjuntura socioeconòmica actual. Els ingressos vinculats a noves *Pòlisses o els Nous serveis per abonats,* són partides molt vinculades a noves construccions.

Les perspectives de cara al consum d'electricitat del 2026, com ja s'ha comentat en l'apartat de compra d'energia, situen la demanda global en 581 GWh d'energia elèctrica, un 2% superior respecte al pressupost 2025. Pel que fa al consum dels clients de FEDA (client final i distribuïdores), aquest s'estima en 548 GWh. La diferència s'explica per dos motius:

- al client no li arriba el 100% d'aquesta energia a causa de les minves en el circuit de transport i distribució
- i l'autoconsum d'energia produïda a Andorra i consumida directament pel client (com la provinent de l'energia fotovoltaica o, en el cas de les distribuïdores, de les centrals mini hidràuliques establertes a les corresponents parròquies).

L'impacte de les dues variables anteriors, juntament amb la distribució actual de consum per tipus de clients, fa que la previsió per ingressos de venda d'energia elèctrica ascendeixi a 97 milions d'euros.

El subconcepte *57251 – Serveis energètics* fa referència a la refacturació dels materials i serveis per instal·lar plaques fotovoltaiques als clients, que es refacturen a la filial FEDA Solucions per a la seva comercialització a clients finals.

El subconcepte "*57320 - Ingressos SLA*" fa referència als ingressos que percep FEDA per les activitats de serveis corporatius que presta a les filials CAPÇALERA, FEDA SOLUCIONS i CTRASA (administració i comptabilitat, facturació, manteniments de diverses infraestructures, informàtica...) distribuïts en una part fixa i en una part variable en funció de les necessitats reals de les societats filials.

53 Interessos

Per l'exercici 2026, aquest concepte inclou el cobrament dels interessos pels préstecs concedits a les filials.

Així la partida *53004 – Rendiment préstecs concedits* considera un import de 92 milers d'euros generats pels rendiments obtinguts durant l'exercici 2026 en concepte d'interessos dels préstecs concedits a les filials perquè aquestes puguin realitzar les inversions necessàries pels seus negocis.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
5 Ingressos patrimonials	**104.497.249,51**	**102.353.974,65**	**2.143.274,86**	**2,1%**
53 Interessos de comptes bancaris	**92.471,12**	**105.383,92**	**-12.912,80**	**-12,3%**
530 Comptes bancaris	**92.471,12**	**105.383,92**	**-12.912,80**	**-12,3%**
53004 Interesos préstecs concedits sector públic	92.471,12	105.383,92	-12.912,80	-12,3%

PÀGINA: 52 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Alienació d'inversions

Pel 2026, no s'ha previst cap venda d'immobilitzat.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
I6 Alienació d'inversions	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**---**
I60 Alienació Immobilitzat materials	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**---**
60899 Alienació immobilitzat material	0,00	0,00	0,00	---
I64 Alienació Immobilitzat Immaterials	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**---**
64099 Alienació de immobilitzat immaterial	0,00	0,00	0,00	---

PÀGINA: 53 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Transferències corrents

En el Capítol I4 - transferències corrents, les transferències per al 2026 ascendeixen a **62 mil euros**. Concretament en el concepte *410 - Transferències a entitats parapúbliques,* es preveuen els ingressos de Govern corresponents a subvencions per energia fotovoltaica.

Els imports rebuts no són per finançar cap projecte de FEDA, sinó per subvencionar la producció d'energia fotovoltaica de les instal·lacions particulars autoritzades per Govern sota el marc d'una convocatòria pel foment de l'energia elèctrica de fonts renovables amb retribució fixada per aquesta convocatòria a tarifa subvencionada. El decret que regula les condicions de compra de l'energia elèctrica generada en instal·lacions fotovoltaiques va ser publicat al BOPA del 31/12/2012, i posteriorment modificat en data 20/03/2013. Posteriorment, la Llei 21/2018, del 13 de setembre, d'impuls de la transició energètica i del canvi climàtic (LITECC) estableix en l'article 20 les condicions de producció elèctrica i la generació es regula en el decret del 13-5-2020 que aprova el Reglament de generació d'energia elèctrica, amb una darrera actualització el gener de 2025 on varia el règim retributiu.

Els productors particulars que en el seu moment es van acollir a una convocatòria subvencionada, han de facturar a FEDA la venda de l'energia produïda a la Tarifa Retribuïda que Govern va establir per a cada instal·lació. Aquesta tarifa és superior a la tarifa de venda majorista regulada, sent la diferència l'import que FEDA recuperarà via transferència de Govern.

Així doncs, la despesa per la compra d'energia fotovoltaica es liquidarà pressupostàriament com a més cost de compra d'energia, concepte 228, i l'import subvencionat al subconcepte *41000 - Subvenció energia fotovoltaica,* encara que no sigui una subvenció directa per l'entitat.

Tenint en consideració que aquestes subvencions només apliquen a aquells contractes signats amb anterioritat al 2018, l'import de despesa previst com a compra d'energia fotovoltaica no és gaire rellevant per al 2026 i equivaldrà a rebre una subvenció de Govern d'uns 62 mil euros.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
I4 Transferències corrents	**62.520,00**	**60.000,00**	**2.520,00**	**4,2%**
41 Entitats parapúbliques	**62.520,00**	**60.000,00**	**2.520,00**	**4,2%**
410 Transferències a entitats parapúbliques	**62.520,00**	**60.000,00**	**2.520,00**	**4,2%**
41000 Subvenció energia fotovoltaica	62.520,00	60.000,00	2.520,00	4,2%

PÀGINA: 54 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

3.7 Actius financers

El *"Capítol 8 - Actius Financers"* no té previst cap import pel 2026.

A l'avantprojecte de pressupost 2026, no es preveu realitzar cap préstec ni aportació de capital a empreses del grup.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
8 Actius financers	**0,00**	**10.000.000,00**	**-10.000.000,00**	**-100,0%**
82 Adquisició d'accions	**0,00**	**10.000.000,00**	**-10.000.000,00**	**-100,0%**
820 Adquisició d'accions	**0,00**	**10.000.000,00**	**-10.000.000,00**	**-100,0%**
82011 Adquisició d'accions capçalera infraestructura	0,00	10.000.000,00	-10.000.000,00	-100,0%

Pel que fa a aquestes partides, és difícil anticipar amb tanta antelació les necessitats reals, i si es pot requerir a FEDA de destinar recursos a desenvolupar altres projectes invertint en les seves pròpies filials. Per aquesta raó es proposa també que en l'articulat de la Llei de pressupost 2026 es consideri:

> Atribuir el caràcter ampliable del concepte pressupostari 820 Adquisicions d'accions del sector públic de conformitat amb l'article 25 de la LGFP, a causa de la dificultat de preveure aquest tipus de despesa, a la Llei de pressupost per a l'exercici 2026

En el pressupost 2026 no es preveuen inversions en deute públic. Això no obstant, en funció del romanent real de tresoreria i de les alternatives d'inversió per optimitzar el rendiment d'aquesta, es proposa:

> Atribuir el caràcter ampliable del concepte pressupostari 801 Deute del sector públic a llarg termini de conformitat amb l'article 25 de la LGFP, a causa de la dificultat de preveure aquest tipus de despesa, a la Llei de pressupost per a l'exercici 2026.

El *"Capítol I8 - Actius Financers"* ascendeix a **10,4 milions d'euros, 8,6 milions d'euros** mes respecte el pressupostat l'exercici 2025 (**1,9 milions d'euros**), aquest increment es deu al major import del romanent de tresoreria generat al pressupost de 2026.

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
I8 Actius Financers	**10.425.420,03**	**1.855.418,98**	**8.570.001,05**	**461,9%**
81 Reintegrament Préstec	**669.347,76**	**698.484,97**	**-29.137,21**	**-4,2%**
810 Reintegrament Préstec	**669.347,76**	**698.484,97**	**-29.137,21**	**-4,2%**
81011 Reintegrament prestecs concedits	669.347,76	698.484,97	-29.137,21	-4,2%
87 Romanents de tresoreria	**9.756.072,27**	**1.156.934,01**	**8.599.138,26**	**743,3%**
870 Romanents de tresoreria	**9.756.072,27**	**1.156.934,01**	**8.599.138,26**	**743,3%**
87000 Incorporació de romanents de tresoreria	9.756.072,27	1.156.934,01	8.599.138,26	743,3%

Per finançar tota la inversió prevista per al 2026, FEDA compta amb tots els recursos generats durant l'exercici, el reintegrament del capital dels préstecs concedits per 670 milers d'euros més la incorporació de romanents de tresoreria generats en exercicis anteriors.

D'acord amb la previsió total de despesa del 2026 l'import de romanent de tresoreria a incorporar seria de 9,8 milions d'euros.

PÀGINA: 55 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

3.8 Passius financers

Com a passius financers s'entén, per una banda, les sortides de dipòsits de clients i el capital a amortitzar dels diferents préstecs, i d'altra banda, les entrades previstes per nous dipòsits de clients i els nous préstecs contractats.

Sortides:

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
9 Passius financers	**4.178.586,95**	**5.414.677,53**	**-1.236.090,58**	**-22,8%**
91 Amortització de préstecs	**3.740.946,95**	**4.994.677,53**	**-1.253.730,58**	**-25,1%**
913 Préstec LL.T. fora del sector public	**3.740.946,95**	**4.994.677,53**	**-1.253.730,58**	**-25,1%**
91312 Amortització de préstecs	3.740.946,95	4.994.677,53	-1.253.730,58	-25,1%
94 Devolució de dipòsits	**437.640,00**	**420.000,00**	**17.640,00**	**4,2%**
940 Devolució de dipòsits	**437.640,00**	**420.000,00**	**17.640,00**	**4,2%**
94001 Devolució dipòsits	437.640,00	420.000,00	17.640,00	4,2%

En el subconcepte "*91312-Amortització de préstecs de bancs"*, es recull l'import total del capital a amortitzar dels préstecs per 3,7 milions d'euros corresponents a l'amortització del capital del préstec contractat el 2022, i a l'amortització del préstec previst de contractar durant l'exercici 2026, com ja s'ha comentat al capítol 3 d'aquest pressupost. El capítol 9 de despeses per passius financers també recull el subconcepte "*94001 – Devolució de dipòsits"* que recull les sortides dels dipòsits de clients (pagats en el moment de contractació del servei i que es retornen a la baixa del subministrament).

Import finançament	**13.000.000**	**30.000.000**
Tipus interès 2024	3,21%	4,00%
Anys	10	10
Data inici	29/07/2022	01/01/2026
Mètode	Francès = Quota ↓Interessos ↑Amortització	Francès = Quota ↓Interessos ↑Amortització
Principal (P2026)	1.250.319	2.490.628
Interessos (P2026)	271.200	1.153.513

Entrades:

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
I9 Passius financers	**30.500.160,00**	**47.180.000,00**	**-16.679.840,00**	**-35,4%**
I91 Préstecs Rebuts	**30.000.000,00**	**46.700.000,00**	**-16.700.000,00**	**-35,8%**
91311 Préstec bancari	30.000.000,00	46.700.000,00	-16.700.000,00	-35,8%
I94 Dipòsits rebuts	**500.160,00**	**480.000,00**	**20.160,00**	**4,2%**
94000 Dipòsits rebuts	500.160,00	480.000,00	20.160,00	4,2%

Com a ingressos per passius financers s'ha tingut en compte, al subconcepte "*91311- Préstec bancari*", el nou préstec a contractar el gener de 2026 per 30 milions d'euros i el subconcepte "*94000 – Dipòsits rebuts*" pels dipòsits rebuts durant l'exercici 2026 pels nous contractes formalitzats pels clients.

PÀGINA: 56 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

3.9 Resultat pressupostari

El resultat de les **operacions corrents** previst per al 2026 és de **28,6 milions d'euros**.

Donat que el resultat de les **operacions de capital** projectat té un import de **65,3 milions d'euros**, el resultat de les operacions corrents no és suficient per finançar la totalitat de la inversió prevista. Per tant, el pressupost 2026 presenta un **dèficit pressupostari de 36,7 milions d'euros**, abans de considerar la variació d'actius i passius financers.

L'import previst com a **ingrés financer és de 41 milions d'euros**, dels quals el 73% provenen de passius financers, que corresponen al nou préstec de 30 milions i 500 milers d'euros a fiances realitzades, com a ingressos per actius financers tenim la incorporació de romanent de tresoreria per 9,5 milions d'euros, els reintegraments dels préstecs concedits a les filials per 669 milers d'euros.

D'altra banda, com a **despesa financera** està previst un import de **4,2 milions d'euros** que correspon a: 3,7 milions d'euros per a la devolució de capital dels préstecs i 438 milers d'euros de dipòsits retornats a clients.

La diferència entre els ingressos i les despeses financeres ens determina la **variació neta de 36,7 milions d'euros positius,** que permet equilibrar el saldo pressupostari.

	Projecte Pressupost 2026	Pressupost 2025	Var. Abs P2026-P2025	%Var P2026-P2025
Ingressos corrents	104.559.769,51	102.413.974,65	2.145.794,86	2,1%
Despeses corrents	75.975.285,60	80.166.821,41	-4.191.535,82	-5,2%
Resultat de les operacions corrents	**28.584.483,91**	**22.247.153,24**	**6.337.330,67**	**28,5%**
Ingressos inversió	0,00	0,00	0,00	---
Despeses inversió	55.557.949,36	47.167.894,69	8.390.054,67	17,8%
Transferències de capital	9.773.527,63	8.700.000,00	1.073.527,63	12,3%
Resultat de les operacions de capital	**-65.331.476,99**	**-55.867.894,69**	**-9.463.582,30**	**16,9%**
RESULTAT OPERACIONS NO FINANCERES	**-36.746.993,08**	**-33.620.741,45**	**-3.126.251,63**	**9,3%**
Ingrés Actius/Passius Financers	40.925.580,03	49.035.418,98	-8.109.838,95	-16,5%
Despeses Actius/Passius Financers	-4.178.586,95	-15.414.677,53	11.236.090,58	-72,9%
RESULTAT OPERACIONS FINANCERES	**36.746.993,08**	**33.620.741,45**	**3.126.251,63**	**9,3%**

PÀGINA: 57 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

4 Pla d'inversions de FEDA 2026-2030

El quadre adjunt detalla les inversions previstes per als pròxims 5 anys, agrupades segons la classificació funcional.

Concretament, el pressupost del pla d'inversions s'estructura per projectes d'actuació: Transport, Producció, Distribució i Infraestructures de Serveis Generals.

Dins de l'activitat de distribució, s'hi diferencien inversions pròpies i inversions a petició del client. Les inversions a petició de clients, a la xarxa de distribució de FEDA, són projectes ampliables, ja que aquestes obres d'inversió tenen un ingrés associat en el capítol d'ingressos (subconcepte 57225).

Quadre resum d'inversions en euros constants 2026-2030

Pla Quinquenal	2026	2027	2028	2029	2030
DISTRIBUCIÓ	3.387.404,46 €	2.406.000,00 €	1.335.000,00 €	994.000,00 €	894.000,00 €
DISTRIBUCIÓ CLIENTS	544.000,00 €	544.000,00 €	544.000,00 €	544.000,00 €	544.000,00 €
DISTRIBUCIÓ PRÒPIA	2.843.404,46 €	1.862.000,00 €	791.000,00 €	450.000,00 €	350.000,00 €
INFRAESTRUCTURES DE SERVEIS GENERALS	8.837.044,90 €	5.293.317,33 €	4.943.384,66 €	505.700,00 €	618.700,00 €
EDIFICIS SERVEIS GENERALS	3.007.336,00 €	4.162.817,33 €	4.305.384,66 €	107.700,00 €	498.700,00 €
PLA DE RENOVACIÓ PARC DE VEHÍCLES	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €
PLATAFORMES I SISTEMES	5.759.708,90 €	1.060.500,00 €	568.000,00 €	328.000,00 €	50.000,00 €
PRODUCCIÓ	20.058.000,00 €	7.120.000,00 €	3.740.000,00 €	22.990.000,00 €	10.150.000,00 €
ENERGIES RENOVABLES	19.807.000,00 €	7.120.000,00 €	3.740.000,00 €	17.990.000,00 €	5.150.000,00 €
EQUIPS PRODUCCIÓ HIDRÀULICA	251.000,00 €	- €	- €	5.000.000,00 €	5.000.000,00 €
TRANSPORT	23.275.500,00 €	13.615.000,00 €	23.083.000,00 €	7.726.500,00 €	2.600.000,00 €
INFRAESTUCTURA	450.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
LINIES 110 kV	15.000.000,00 €	6.500.000,00 €	9.000.000,00 €	- €	- €
SUBESTACIONS 110/20 kV	550.000,00 €	3.000.000,00 €	10.000.000,00 €	2.500.000,00 €	2.500.000,00 €
SUBESTACIONS 225/110 kV	7.275.500,00 €	4.015.000,00 €	3.983.000,00 €	5.126.500,00 €	- €
Total general	**55.557.949,36 €**	**28.434.317,33 €**	**33.101.384,66 €**	**32.216.200,00 €**	**14.262.700,00 €**

PÀGINA: 58 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

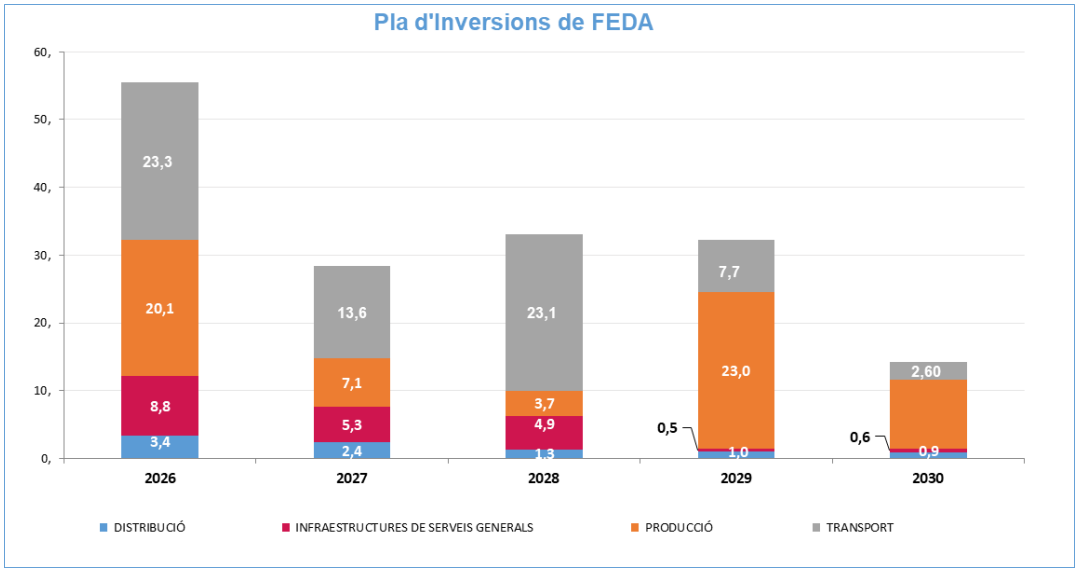
ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

El Pla d'Inversions de FEDA pels pròxims 5 anys, que està directament vinculat al Pla Director d'Inversions, recull les línies directives de les grans inversions en les infraestructures tenint en consideració

- l'estat actual de les infraestructures,
- les necessitats pel que fa a l'explotació d'acord amb les tendències de creixement de la demanda,
- l'alineament i priorització dels projectes segons els objectius del Llibre Blanc de l'Energia i de la Llei d'impuls de la transició energètica i del canvi climàtic i
- l'adequació al Pla sectorial d'infraestructures energètiques d'Andorra.

Un aspecte important a considerar és, que en el context actual amb augment de preus i forta volatilitat en els mercats energètics, la producció nacional és la millor cobertura que es pot tenir per fer front a aquest risc, que es reflecteix en el preu de compra de l'energia i directament en el compte d'explotació de FEDA. Per aquest motiu, i tenint en compte la situació de la tresoreria de FEDA, es prioritzen les inversions en infraestructures de generació sostenible i en la xarxa de transport que ha d'absorbir l'electricitat de les noves fonts de producció, continuant garantint la qualitat de servei al client.



Aquest pla s'ha elaborat també en línia amb els tres pilars estratègics de FEDA:

- **Sostenibilitat:** en tant que la contribució de FEDA a la lluita contra el canvi climàtic és fonamental.
- **Digitalització:** imprescindible, dins del camí cap al futur de les empreses del sector, la integració de la transformació digital en els projectes.
- **Creixement econòmic:** FEDA és conscient del seu impacte en l'entorn i hi vol contribuir positivament generant activitat econòmica al país.

PÀGINA: 59 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

En base a l'exposat anteriorment, les premisses d'aquest Pla Director són:

- Fer front al creixement de la demanda elèctrica, amb una solució que doni resposta a les necessitats a mitjà i llarg termini.
- Garantir la màxima qualitat de servei i seguretat del subministrament.
- Minimitzar l'impacte de les obres en l'actual servei elèctric, i donar com a resultat una millora en la qualitat dels serveis.
- Vetllar per un baix impacte mediambiental.
- Evitar tenir afectació en el desenvolupament urbanístic d'Andorra, ja que les instal·lacions previstes en el Pla s'han ubicat en indrets que no limitin l'ús del sòl de les zones veïnes per la realització d'altres activitats (lleure, agricultura, ...)

PÀGINA: 60 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

4.1 Transport

Pla Quinquenal	2026	2027	2028	2029	2030
TRANSPORT	23.275.500,00 €	13.615.000,00 €	23.083.000,00 €	7.726.500,00 €	2.600.000,00 €
INFRAESTUCTURA	450.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
Galeries Tècniques i Canalitzacions	450.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
LINIES 110 kV	15.000.000,00 €	6.500.000,00 €	9.000.000,00 €	- €	- €
Linia 2x110 kV Grau Roig-Ransol-Encamp Aèria (LOT1 RAN/GR + LOT2 RAN/ENC)	- €	- €	- €	- €	- €
Linia alta tensió Riu runer	15.000.000,00 €	6.500.000,00 €	9.000.000,00 €	- €	- €
SUBESTACIONS 110/20 kV	550.000,00 €	3.000.000,00 €	10.000.000,00 €	2.500.000,00 €	2.500.000,00 €
ETR Encamp	430.000,00 €	300.000,00 €	10.000.000,00 €	- €	- €
ETR Gonarda	- €	- €	- €	- €	- €
ETR Grau Roig 110 kV	- €	2.700.000,00 €	- €	- €	2.500.000,00 €
ETR Margineda	50.000,00 €	- €	- €	2.500.000,00 €	- €
ETR Ransol	70.000,00 €	- €	- €	- €	- €
SUBESTACIONS 225/110 kV	7.275.500,00 €	4.015.000,00 €	3.983.000,00 €	5.126.500,00 €	- €
Subestació 225/110 kV Riu Runer	7.275.500,00 €	4.015.000,00 €	3.983.000,00 €	5.126.500,00 €	- €

Els projectes més destacables previstos en aquest pla quinquennal són:

LINIES 110 kV

Tenint en compte la disponibilitat de potència a 225 kV que existeix a Adrall, i d'acord amb el gestor espanyol de les xarxes, "Red Eléctrica de Espanya (REE)", s'ha estudiat la interconnexió amb Espanya a 225 kV.

La nova xarxa de 225 kV connectada a Espanya tindrà una capacitat de transport molt superior i més segura. Aquesta potència hauria de ser suficient per garantir el subministrament d'energia elèctrica a llarg termini.

El projecte per augmentar la capacitat de connexió amb Espanya comporta, com és natural, l'autorització de l'administració del país veí i la implicació de l'empresa propietària i gestora de la xarxa d'alta tensió "Red Eléctrica de España" (REE).

Fa diversos anys que FEDA va iniciar les gestions amb aquesta societat per analitzar inicialment les possibilitats de reforçar les connexions i posteriorment definir i engegar els projectes i obres necessaris.

"Red Elèctrica de España" (REE), en l'exercici de les anteriors funcions, ha projectat construir la línia aèria de transport de doble circuit a 225 kV, amb una longitud de 15,5 km, amb origen al pòrtic de la subestació elèctrica d'Adrall situada al terme municipal de Ribera d'Urgellet (província de Lleida) i amb el final a un suport proper a la frontera amb Andorra.

Aquesta línia elèctrica, igual que la línia en 225 kV entre França i l'ETR de Grau Roig, finalitzaria la connexió amb 225 kV amb Espanya. Aquesta segona connexió permetrà donar resposta a les previsions de creixement de la demanda energètica d'Andorra.

El cost total previst a dia d'avui del projecte és de 30,5 milions d'euros. La inversió prevista pel 2026 és de 15 milions d'euros.

PÀGINA: 61 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

SUBESTACIONS 225/110 kV

Per aconseguir la interconnexió de la nova línia d'alta tensió, també caldrà construir una nova Estació Transformadora Repartidora (ETR) al terreny anomenat **Borda Vidal**, cedit pel Govern d'Andorra, on es consolidarà una plataforma per construir la subestació que connectarà la nova línia espanyola a 225 kV a les línies de transport actuals de 110 kV així com a la xarxa de distribució de 20 kV.

L'import estimat del projecte és de **20,4 milions** d'euros i el termini d'execució està previst en quatre anys . El **2026** s'espera poder començar els treballs d'obra civil per adequar el terreny (per 1,5 milions d'euros) així com licitar la construcció de l'edifici i part de l'equipament elèctric sempre i quant REE inici els treballs de la nova línia aèria. Amb aquesta previsió el projecte finalitzaria el 2029.

El total de la dotació pressupostària per aquest concepte pel 2026 és de 7,3 milions d'euros.

- Per la resta d'ETR existents, hi ha previstes noves inversions per ampliar i millorar la capacitat de les infraestructures actuals suposant una inversió
  - **ETR d'Encamp** → És on es preveu la inversió més important degut a la necessitat de renovació de la infraestructura, està previst en el període de 2026 al 2028, invertir 10,7 milions d'euros, 430 milers d'euros al 2026.
  - **ETR Grau Roig** → Es preveu realitzar en els propers 5 anys una ampliació de la potència instal·lada, això com un nou sistema de la CCN de mitja tensió i es planteja una possible elevació de potència pel parc eòlic (alternativa a estudiar en funció del projecte), el que representa una inversió global de 5,2 milions d'euros.
  - **ETR Margineda** → Es preveu una inversió menor al 2026 de 50 milers d'euros, considerant-se pel 2029 una ampliació de potència instal·lada amb un cost estimat de 2,5 milions d'euros.

INFRAESTRUCTURA

En aquest apartat es preveuen els imports destinats a Galeries tècniques i de serveis, segons les previsions comunicades pel pla d'obres del ministeri d'Ordenament Territorial. Es tracta d'una inversió recurrent que ascendeix aproximadament a **100 mil euros** anuals, però l'any 2026 es farà una major inversió en millores de galeries i s'han pressupostat 450 milers d'euros.

PÀGINA: 62 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

4.2 Producció

Pla Quinquenal	2026	2027	2028	2029	2030
PRODUCCIÓ	20.058.000,00 €	7.120.000,00 €	3.740.000,00 €	22.990.000,00 €	10.150.000,00 €
ENERGIES RENOVABLES	19.807.000,00 €	7.120.000,00 €	3.740.000,00 €	17.990.000,00 €	5.150.000,00 €
Producció Altres	- €	- €	- €	- €	- €
Producció Eòlica	19.807.000,00 €	6.000.000,00 €	- €	- €	- €
Producció Fotovoltaica	- €	- €	1.040.000,00 €	13.660.000,00 €	2.600.000,00 €
Producció Mini-Hidràulica	- €	1.120.000,00 €	2.700.000,00 €	4.330.000,00 €	2.550.000,00 €
Producció Solar	- €	- €	- €	- €	- €
EQUIPS PRODUCCIÓ HIDRÀULICA	251.000,00 €	- €	- €	5.000.000,00 €	5.000.000,00 €
Renovació grups Hidraulics	251.000,00 €	- €	- €	5.000.000,00 €	5.000.000,00 €

ENERGIES RENOVABLES

En línia amb un dels pilars estratègics de FEDA i amb el Pla sectorial d'infraestructures energètiques d'Andorra i els estudis realitzats per FEDA, està previst per l'exercici 2026 iniciar el projecte destinat a la construcció d'un parc eòlic al Pic del Maià. Aquest projecte tindrà un cost de 25,8 milions d'euros i consistirà en la instal·lació de 4 aerogeneradors que s'espera que produeixin uns 44 GWh/any. Aquest projecte té com a objectiu disminuir la dependència energètica de l'exterior i les emissions de gasos amb efecte hivernacle que genera aquest sector.

Per l'exercici 2026, s'han previst 19,8 milions d'euros per aquesta inversió.

També s'ha previst la construcció d'un parc fotovoltaic propi de FEDA a partir de l'any 2028 per incrementar la proporció d'energia produïda al país amb fonts renovables. L'import previst per aquesta inversió es de 17,3 milions d'euros.

EQUIPS DE PRODUCCIÓ HIDRÀULICA

Per l'any 2029 i 2030, està prevista la renovació del grup 1 i del grup 2 de la central hidràulica d'Encamp per 10 milions d'euros.

PÀGINA: 63 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

4.3 Distribució

Pla Quinquenal	2026	2027	2028	2029	2030
DISTRIBUCIÓ	3.387.404,46 €	2.406.000,00 €	1.335.000,00 €	994.000,00 €	894.000,00 €
DISTRIBUCIÓ CLIENTS	544.000,00 €	544.000,00 €	544.000,00 €	544.000,00 €	544.000,00 €
Estacions transformadores	180.000,00 €	180.000,00 €	180.000,00 €	180.000,00 €	180.000,00 €
Linies BT	220.000,00 €	220.000,00 €	220.000,00 €	220.000,00 €	220.000,00 €
Linies MT	72.000,00 €	72.000,00 €	72.000,00 €	72.000,00 €	72.000,00 €
Requadres i Comptadors	72.000,00 €	72.000,00 €	72.000,00 €	72.000,00 €	72.000,00 €
DISTRIBUCIÓ PRÒPIA	2.843.404,46 €	1.862.000,00 €	791.000,00 €	450.000,00 €	350.000,00 €
ET-Reformar ET'S amb aparellatge al aire (10.000€xETx20)	666.300,00 €	672.000,00 €	171.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €
Linies BT	270.000,00 €	270.000,00 €	270.000,00 €	270.000,00 €	270.000,00 €
Obra electrica/Obra civil	1.648.000,00 €	820.000,00 €	250.000,00 €	- €	- €
Requadres i Comptadors + SMART MEETERS	259.104,46 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	- €

DISTRIBUCIÓ PRÒPIA (FEDA)

- L'import de 2026 se situa en 3,4 milions d'euros. En aquest pla d'inversions s'han localitzat els punts on s'ha d'ampliar o millorar la xarxa per respondre als criteris de qualitat de servei, de seguretat i de creixement. També s'ha tingut en compte les obres a la xarxa de mitjana i baixa tensió amb la finalitat d'optimitzar l'explotació del sistema elèctric així com la renovació de comptadors que es durà a terme en els pròxims anys.

  Les premisses fonamentals de planificació per a la xarxa de distribució es basen en:

  - Tenir la xarxa adequada i dimensionada amb doble alimentació a la major part dels clients.
  - Evitar que la caiguda de tensió al final de la LMT no sobrepassi el 7% en ambdós sentits.
  - Reformar les Estacions Transformadores (ET) en MT que estiguin sobrecarregades o envellides (embarrats a l'aire).
  - Garantir la correcta regulació en BT sense sobrepassar el 7% en ambdós sentits.
  - Detectar punts dèbils en les LMT.

  Totes les inversions es realitzaran en total respecte de les directives Europees.

  Pel 2026 està previst realitzar diversos projectes de mitja tensió com les millores de la xarxa de la ETR d'Encamp a Racons, el soterrament de les línies de mitja tensió 225-255-239 de distribució a clients, eliminació de l'antena de la ET 359, millora de la xarxa de la ET359 Rotonda i noves ETs amb cessió d'espai públic.

  La inversió en la xarxa de distribució de clients varia en funció de la demanda de nous projectes, i la projecció a llarg termini és de difícil previsió. Pel pressupost 2026, s'han previst **544 milers d'euros**. Es tracta d'una inversió recurrent que es va preveient cada any.

PÀGINA: 64 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

4.4 Infraestructures de Serveis Generals

Els projectes més destacables previstos en aquest pla quinquennal són:

Pla Quinquenal	2026	2027	2028	2029	2030
INFRAESTRUCTURES DE SERVEIS GENERALS	8.837.044,90 €	5.293.317,33 €	4.943.384,66 €	505.700,00 €	618.700,00 €
EDIFICIS SERVEIS GENERALS	3.007.336,00 €	4.162.817,33 €	4.305.384,66 €	107.700,00 €	498.700,00 €
Edifici Central Serveis	1.227.336,00 €	4.162.817,33 €	4.305.384,66 €	107.700,00 €	98.700,00 €
Magatzems	1.000.000,00 €	- €	- €	- €	400.000,00 €
Museu	780.000,00 €	- €	- €	- €	- €
PLA DE RENOVACIÓ PARC DE VEHÍCLES	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €
Vehicles	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €
PLATAFORMES I SISTEMES	5.759.708,90 €	1.060.500,00 €	568.000,00 €	328.000,00 €	50.000,00 €
Hardware/software	5.609.708,90 €	960.500,00 €	468.000,00 €	248.000,00 €	50.000,00 €
telecomanda	150.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	80.000,00 €	- €

PLATAFORMES I SISTEMES

- **Telecomanda**: El 2026 també es preveu fer les inversions anuals de millora i assistència en nous mòduls de telecomanda i inversions en el desplegament de xarxa fibra òptica per **150 mil euros**. Durant els anys vinents es preveu una inversió recurrent en aquest concepte de 100 milers d'euros per any.
- **Software**: Inclou la inversió en eines i sistemes que millorin la gestió del rendiment. La major part dels projectes estan iniciats o s'inicien al 2026, destacant els següents:
  - Upgrade de GIS, sistema d'informació geogràfica utilitzat a distribució. Es preveu una inversió de **250 mil euros** l'any 2026 en l'actualització i incorporació de noves funcionalitats a l'aplicació.
  - SAP es preveu la migració de SA R/3 a SAP S4 Hana per un import de **3 milions d'euros** i la incorporació successiva de noves funcionalitats que donin suport a negoci per 1 milió d'euros.
  - Al 2024 es va iniciar un projecte de governança de dades que es preveu que tingui continuïtat en els anys següents, amb l'objectiu de proporcionar informació rellevant per a la presa de decisions i la gestió del grup FEDA.
  - Inversió recurrent anual en eines per tal de donar resposta als nous reptes en matèria de ciberseguretat. Es preveu una inversió específica en infraestructura per 14 milers d'euros al 2026.

La resta d'inversions previstes com a Software es corresponen a altres inversions recurrents com el desenvolupament d'aplicacions informàtiques.

PÀGINA: 65 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

- **Hardware** → Inclou la inversió prevista en hardware pels propers exercicis:
  - Inversions de hardware recurrents dins del pressupost de FEDA. La dotació del 2026 al 2028 és de 1,3 milions d'euros. La inversió per 2026 ascendeix a **443 milers d'euros**

EDIFICIS SERVEIS GENERALS

- **Reforma Edifici de serveis** → en línia amb el que estableix la LITECC pels edificis públics i amb l'objectiu que permeti ampliar la capacitat per ubicar més estacions de treball a les diferents plantes. S'ha previst una inversió de **9 milions d'euros** que es preveu realitzar entre l'any 2026 i el 2028. En aquesta inversió es preveu fer la substitució del mur cortina, renovació de la façana i de les instal·lacions.
- **Reforma del Museu** → Per cobrir les necessitats de sensibilització dels diferents públics en matèria de transició energètica i sostenibilitat i de difusió de l'activitat i història de FEDA, es vol adaptar tant la infraestructura com el contingut del Museu de l'electricitat. S'estima una inversió de **1 milió d'euros**, dels quals 500 milers d'euros es corresponen a l'exercici 2026 i 500 milers al 2027. Aquest projecte també inclou la millora als accessos del museu, el reacondicionament de la planta soterrània i de les instal·lacions del museu per 205 milers d'euros.
- **Reforma magatzem**→ Es preveu el segon any de la reforma del magatzem**,** pel 2026 s'han pressupostat **700 mil** euros**.**
- La resta d'inversions previstes com a edificis i serveis pels pròxims 5 anys es corresponen a inversions recurrents.

PLA DE RENOVACIÓ PARC DE VEHICLES

En aquest apartat, s'ha previst una partida de **70 mil euros pel 2026** i per la resta d'anys. Per tal de renovar el parc d'automòbils de FEDA.

PÀGINA: 66 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Quadre resum general:

Pla Quinquenal	2026	2027	2028	2029	2030
DISTRIBUCIÓ	3.387.404,46 €	2.406.000,00 €	1.335.000,00 €	994.000,00 €	894.000,00 €
DISTRIBUCIÓ CLIENTS	544.000,00 €	544.000,00 €	544.000,00 €	544.000,00 €	544.000,00 €
Estacions transformadores	180.000,00 €	180.000,00 €	180.000,00 €	180.000,00 €	180.000,00 €
Linies BT	220.000,00 €	220.000,00 €	220.000,00 €	220.000,00 €	220.000,00 €
Linies MT	72.000,00 €	72.000,00 €	72.000,00 €	72.000,00 €	72.000,00 €
Requadres i Comptadors	72.000,00 €	72.000,00 €	72.000,00 €	72.000,00 €	72.000,00 €
DISTRIBUCIÓ PRÒPIA	2.843.404,46 €	1.862.000,00 €	791.000,00 €	450.000,00 €	350.000,00 €
ET-Reformar ET'S amb aparellatge al aire (10.000€xETx20)	666.300,00 €	672.000,00 €	171.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €
Linies BT	270.000,00 €	270.000,00 €	270.000,00 €	270.000,00 €	270.000,00 €
Obra electrica/Obra civil	1.648.000,00 €	820.000,00 €	250.000,00 €	- €	- €
Requadres i Comptadors + SMART MEETERS	259.104,46 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	- €
INFRAESTRUCTURES DE SERVEIS GENERALS	8.837.044,90 €	5.293.317,33 €	4.943.384,66 €	505.700,00 €	618.700,00 €
EDIFICIS SERVEIS GENERALS	3.007.336,00 €	4.162.817,33 €	4.305.384,66 €	107.700,00 €	498.700,00 €
Edifici Central Serveis	1.227.336,00 €	4.162.817,33 €	4.305.384,66 €	107.700,00 €	98.700,00 €
Magatzems	1.000.000,00 €	- €	- €	- €	400.000,00 €
Museu	780.000,00 €	- €	- €	- €	- €
PLA DE RENOVACIÓ PARC DE VEHÍCLES	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €
Vehicles	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €
PLATAFORMES I SISTEMES	5.759.708,90 €	1.060.500,00 €	568.000,00 €	328.000,00 €	50.000,00 €
Hardware/software	5.609.708,90 €	960.500,00 €	468.000,00 €	248.000,00 €	50.000,00 €
telecomanda	150.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	80.000,00 €	- €
PRODUCCIÓ	20.058.000,00 €	7.120.000,00 €	3.740.000,00 €	22.990.000,00 €	10.150.000,00 €
ENERGIES RENOVABLES	19.807.000,00 €	7.120.000,00 €	3.740.000,00 €	17.990.000,00 €	5.150.000,00 €
Producció Eòlica	19.807.000,00 €	6.000.000,00 €	- €	- €	- €
Producció Fotovoltaica	- €	- €	1.040.000,00 €	13.660.000,00 €	2.600.000,00 €
Producció Mini-Hidràulica	- €	1.120.000,00 €	2.700.000,00 €	4.330.000,00 €	2.550.000,00 €
EQUIPS PRODUCCIÓ HIDRÀULICA	251.000,00 €	- €	- €	5.000.000,00 €	5.000.000,00 €
Renovació grups Hidraulics	251.000,00 €	- €	- €	5.000.000,00 €	5.000.000,00 €
TRANSPORT	23.275.500,00 €	13.615.000,00 €	23.083.000,00 €	7.726.500,00 €	2.600.000,00 €
INFRAESTUCTURA	450.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
Galeries Tècniques i Canalitzacions	450.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
LINIES 110 kV	15.000.000,00 €	6.500.000,00 €	9.000.000,00 €	- €	- €
Linia 2x110 kV Grau Roig-Ransol-Encamp Aèria (LOT1 RAN/GR + LOT2 RAN/ENC)	- €	- €	- €	- €	- €
Linia alta tensió Riu runer	15.000.000,00 €	6.500.000,00 €	9.000.000,00 €	- €	- €
SUBESTACIONS 110/20 kV	550.000,00 €	3.000.000,00 €	10.000.000,00 €	2.500.000,00 €	2.500.000,00 €
ETR Encamp	430.000,00 €	300.000,00 €	10.000.000,00 €	- €	- €
ETR Grau Roig 110 kV	- €	2.700.000,00 €	- €	- €	2.500.000,00 €
ETR Margineda	50.000,00 €	- €	- €	2.500.000,00 €	- €
ETR Ransol	70.000,00 €	- €	- €	- €	- €
SUBESTACIONS 225/110 kV	7.275.500,00 €	4.015.000,00 €	3.983.000,00 €	5.126.500,00 €	- €
Subestació 225/110 kV Riu Runer	7.275.500,00 €	4.015.000,00 €	3.983.000,00 €	5.126.500,00 €	- €
Total general	**55.557.949,36 €**	**28.434.317,33 €**	**33.101.384,66 €**	**32.216.200,00 €**	**14.262.700,00 €**

PÀGINA: 67 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

5 Pressupost 2026 amb plurianuals

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Crèdits Plurian.
1 Despeses de personal	10.243.763,45	39.939,00
12 Personal contractual	8.309.788,09	0,00
120 Remuneraci. Bàsiques	8.309.788,09	0,00
13 Personal eventual	55.051,42	0,00
130 Remuneracions bàsiques i altres del personal ev	55.051,42	0,00
16 Quotes de prestació i despeses socials	1.878.923,94	39.939,00
160 Quotes seguretat social	1.254.992,31	0,00
161 Prestacions socials	187.394,29	0,00
163 Despeses socials del personal	436.537,33	39.939,00
2 Despeses corrents: béns i serveis	63.879.949,62	6.420.255,40
20 Lloguers	1.837.821,73	2.684.587,90
202 Lloguer edificis i altres construccions	180.170,00	246.750,00
206 Lloguer equipaments per informatica	1.657.651,73	2.437.837,90
21 Reparació, manteniment i conservació	6.649.749,58	606.616,00
212 Edificis i altres construccions	1.026.500,00	0,00
213 Maquinària, instal.lacions i equipaments	3.714.232,14	147.000,00
214 Material de transport	40.200,00	0,00
215 Mobiliari i estris	16.000,00	0,00
216 Equips d'informàtica	1.852.817,44	459.616,00
22 Material, subministraments i altres	55.288.878,31	3.129.051,50
220 Material d'oficina	131.251,00	12.500,00
221 Subministraments corrents	238.538,00	216.000,00
222 Comunicacions	240.840,00	0,00
223 Transport	9.150,00	0,00
224 Primes d'assegurances	761.100,00	0,00
225 Tributs	2.689.549,14	0,00
226 Altres serveis	966.452,40	94.500,00
227 Treballs realitzats per altres empreses	4.035.693,99	2.806.051,50
228 Subministraments per vendes a tercers	46.216.303,79	0,00
23 Indemnitzacions per serveis	103.500,00	0,00
230 Reemborsament de dietes	28.100,00	0,00
231 Locomoció	75.400,00	0,00

PÀGINA: 68 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Crèdits Plurian.
3 Despeses financeres	1.425.337,93	0,00
31 De préstecs	1.424.712,73	0,00
310 Interessos de préstecs	1.424.712,73	0,00
35 Diferencies de canvi	625,20	0,00
350 Diferencies de canvi	625,20	0,00
4 Transferències corrents	426.234,60	0,00
48 Institucions sense lucre	426.234,60	0,00
482 Institucions sense lucre	426.234,60	0,00
6 Inversions reals	55.557.949,36	49.276.737,59
60 Inversions noves	50.405.740,46	48.820.501,99
600 Terrenys i béns naturals	1.500.000,00	0,00
602 Edificis i altres construccions	4.970.336,00	6.480.501,99
603 Maquinària, instal.lacions i equipaments	43.253.904,46	41.882.500,00
604 Material de transport	70.000,00	0,00
605 Mobiliari i material de despatx	130.000,00	0,00
606 Material informàtic	457.500,00	457.500,00
608 Altre immobilitzat material	24.000,00	0,00
64 Immobilitzat immaterial	5.152.208,90	456.235,60
640 Immobilitzat immaterial	5.152.208,90	456.235,60
7 Transferències de capital	9.773.527,63	0,00
75 Transferències de capital al govern	9.773.527,63	0,00
750 Transferències de capital	9.773.527,63	
9 Passius financers	4.178.586,95	0,00
91 Amortització de préstecs	3.740.946,95	0,00
913 Préstec LL.T. fora del sector public	3.740.946,95	0,00
94 Devolució de dipòsits	437.640,00	0,00
940 Devolució de dipòsits	437.640,00	0,00
TOTAL PRESSUPOST DESPESES	145.485.349,54	55.736.931,99

PÀGINA: 69 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Partides pressupostaries	Projecte Pressupost 2026	Crèdits Plurian.
I4 Transferències corrents	62.520,00	0,00
41 Entitats parapúbliques	62.520,00	0,00
410 Transferències a entitats parapúbliques	62.520,00	0,00
5 Ingressos patrimonials	104.497.249,51	0,00
53 Interessos de comptes bancaris	92.471,12	0,00
530 Comptes bancaris	92.471,12	0,00
57 Resultat d'operacions comercials	104.404.778,39	0,00
572 Prestació de serveis	103.885.115,81	0,00
573 Altres ingressos	519.662,58	0,00
I8 Actius Financers	10.425.420,03	0,00
81 Reintegrament Préstec	669.347,76	0,00
810 Reintegrament Préstec	669.347,76	0,00
87 Romanents de tresoreria	9.756.072,27	0,00
870 Romanents de tresoreria	9.756.072,27	0,00
I9 Passius financers	30.500.160,00	0,00
I91 Préstecs Rebuts	30.000.000,00	0,00
I94 Dipòsits rebuts	500.160,00	0,00
TOTAL PRESSUPOST INGRESSOS	145.485.349,54	0,00

PÀGINA: 70 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

6 Compte de resultats

	Pressupost 2025	Pressupost 2026	Variació Pto26 -Pto25	%
1. Import net de la xifra de negocis	98.027.210,40	101.442.824,51	3.415.614,11	0,03
a. Vendes	97.967.724,90	101.377.027,65	3.409.302,75	0,03
b. Prestacions de serveis	59.485,50	65.796,85	6.311,35	0,11
2. Variació d'existències de productes acabats i e	-	-	-	-
3. Treballs realitzats per al seu immobilitzat	1.950.000,00	3.398.481,00	1.448.481,00	0,74
4. Altres ingressos d'explotació	4.329.033,61	3.024.474,88	(1.304.558,72)	(,30)
TOTAL INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	**104.306.244 €**	**107.865.780 €**	**3.559.536,39**	**3,4%**
1. Consums mercaderies, matèries primeres i altres materials	(53.768.415,00)	(49.353.942,79)	4.414.472,21	-8,2%
a. Compra d'energia	(51.968.415,00)	(46.186.303,79)	5.782.111,21	-11,1%
b. Altres subministraments	(1.800.000,00)	(3.167.639,00)	(1.367.639,00)	76,0%
2. Despeses de personal	(9.347.395,33)	(10.153.669,58)	(806.274,25)	8,6%
a. Sous, salaris i assimilats	(7.412.928,43)	(8.106.901,03)	(693.972,60)	9,4%
b. Càrregues socials	(1.153.308,68)	(1.254.992,31)	(101.683,63)	8,8%
c. Altres despeses de personal	(781.158,22)	(791.776,25)	(10.618,02)	1,4%
3. Amortització, deteriorament immobilitzat	(9.229.600,32)	(7.816.817,13)	1.412.783,19	-15,3%
a. Amortització	(9.229.600,32)	(7.816.817,13)	1.412.783,19	-15,3%
5. Altres despeses d'explotació	(15.037.510,08)	(15.472.431,29)	(434.921,21)	2,9%
a. Arrendaments i cànons	(1.326.149,02)	(1.837.821,73)	(511.672,71)	38,6%
b. Reparacions i conservació	(8.623.141,01)	(6.612.549,58)	2.010.591,43	-23,3%
c. Serveis professionals independents	(2.681.697,02)	(4.203.653,99)	(1.521.956,97)	56,8%
d. Subministraments	(294.800,00)	(402.338,00)	(107.538,00)	36,5%
e. Tributs	(132.215,59)	(138.100,00)	(5.884,41)	4,5%
f. Altres serveis exteriors	(1.570.311,44)	(1.851.733,40)	(281.421,96)	17,9%
g. Altres despeses de gestió	(409.196,00)	(426.234,60)	(17.038,60)	4,2%
TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ	**(87.382.920,74)**	**(82.796.860,80)**	**4.586.059,94**	**-5,2%**
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	**16.923.323 €**	**25.068.920 €**	**8.145.596,32**	**48,1%**
			-	0,0%
1. Ingressos financers	105.383,92	92.471,12	(12.912,80)	(,12)
b. D'altres actius financers	105.383,92	92.471,12	(12.912,80)	(,12)
2. Despeses financeres	(2.334.737,91)	(1.424.712,73)	910.025,18	(,39)
b. Altres deutes	(2.334.737,91)	(1.424.712,73)	910.025,18	(,39)
4. Diferències de canvi	(600,00)	(625,20)	(25,20)	0,04
RESULTAT FINANCER	**(2.229.953,99)**	**(1.332.866,81)**	**897.087,18**	**-40,2%**
RESULTAT DE LES OPERACIONS	**14.693.369 €**	**23.736.053 €**	**9.042.683,50**	**61,5%**
			-	0,0%
1. Altres ingressos no recurrents	- €	- €	-	0,0%
2. Altres despeses no recurrents	- €	- €	-	0,0%
TOTAL INGRESSOS I DESPESES NO RECURRENTS	**- €**	**- €**	**-**	**0,0%**
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	**14.693.369 €**	**23.736.053 €**	**9.042.683,50**	**61,5%**
V. IMPOST SOBRE BENEFICIS	(501.807,18)	(2.282.191,26)	(1.780.384,08)	354,8%
RESULTAT DE L'EXERCICI	**14.191.562 €**	**21.453.862 €**	**7.262.299,42**	**51,2%**

PÀGINA: 71 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

7 Balanç

ACTIU	Obertura 2026	Pressupost 2026
A) ACTIU NO CORRENT	**209.899.961 €**	**260.366.795 €**
I. Immobilitzat intangible	**5.782.842 €**	**10.225.873 €**
4. Altres actius intangibles	1.998.981 €	6.717.098 €
5. Immobilitzats en curs i bestretes	3.783.861 €	3.508.775 €
II. Immobilitzat tangible	**167.930.823 €**	**214.627.405 €**
1. Terrenys i construccions	18.663.597 €	23.988.806 €
2. Equips i instal·lacions tècniques	141.487.393 €	177.097.140 €
3. Mobiliari i altre immobilitzat	4.335.078 €	10.096.704 €
4. Immobilitzats en curs i bestretes	3.444.755 €	3.444.755 €
IV. Immobilitzat financer	**34.866.028 €**	**34.193.249 €**
IVa Empreses del grup i associades	**34.049.629 €**	**33.376.849 €**
1. Instruments de patrimoni	29.641.880 €	29.641.880 €
2. Crèdits i comptes a cobrar	4.407.748 €	3.734.969 €
3. Altres	804.379,25 €	804.379,25 €
IVb Altres empreses	**816.399 €**	**816.399 €**
1. Instruments de patrimoni	12.020 €	12.020 €
3. Altres	804.379 €	804.379 €
V. Actius per impost diferit	**1.320.268 €**	**1.320.268 €**
B) ACTIUS CORRENTS	**64.551.272 €**	**55.102.970 €**
II. Existències	**2.583.802 €**	**2.583.802 €**
1. Matèries primeres i consumibles	2.541.407 €	2.541.407 €
4. Bestretes a proveïdors	42.395 €	42.395 €
III. Crèdits i comptes per cobrar a curt termini	**12.778.848 €**	**13.131.421 €**
1. Clients per vendes i prestacions de serveis	11.811.751 €	12.164.324 €
2. Clients i comptes a cobrar en empreses del grup i associades	842.906 €	842.906 €
3. Resta de crèdits i comptes a cobrar	124.191,22 €	124.191,22 €
IV. Inversions financeres a curt termini	**19.731.330 €**	**19.734.761 €**
1. En empreses del grup i associades	701.630 €	705.061 €
2. Resta d'actius financers	19.029.699,99 €	19.029.699,99 €
IV. Tresoreria	**28.761.457 €**	**18.957.150 €**
V. Ajustaments per periodificació	**695.836 €**	**695.836 €**
TOTAL ACTIU	**274.451.233 €**	**315.469.765 €**

PÀGINA: 72 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

PASSIU	Obertura 2026	Pressupost 2026
A) PATRIMONI NET	**230.948.459 €**	**242.628.793 €**
III. Reserves	**15.000.000 €**	**15.000.000 €**
5. Altres reserves	15.000.000 €	15.000.000 €
V. Resultats d'exercicis anteriors	**188.799.771 €**	**206.174.931 €**
1. Romanent	188.799.771 €	206.174.931 €
VI. Resultat de l'exercici	**27.148.688 €**	**21.453.862 €**
B) PASSIUS NO CORRENTS	**18.242.859 €**	**44.158.662 €**
I. Provisions a llarg termini	**2.522.222 €**	**2.363.128 €**
II. Deutes a llarg termini	**8.975.409 €**	**35.050.306 €**
1. Obligacions i altres valors negociables	- €	- €
2. Deutes amb entitats de crèdit	6.295.334 €	32.370.231 €
3. Altres	2.680.075 €	2.680.075 €
IV. Ingressos a distribuir en diversos exercicis	**6.745.228 €**	**6.745.228 €**
C) PASSIUS CORRENTS	**25.259.916 €**	**28.682.310 €**
II. Provisions a curt termini	**241.806 €**	**241.806 €**
III. Deutes a curt termini	**4.831.295 €**	**4.742.697 €**
1. Obligacions i altres valors negociables	-	-
2. Deutes amb entitats de crèdit	2.723.083 €	2.907.238 €
3. Derivasts financers a curt termini	-	-
4. Altres	2.108.212 €	1.835.459 €
V. Creditors comercials i altres comptes a pagar	**20.186.815 €**	**23.697.807 €**
1. Proveïdors	13.942.990 €	14.418.264 €
2. Empreses del grup i associades, creditores	28.798 €	28.798 €
3. Creditors varis	5.312.596 €	8.285.794 €
4. Bestretes clients	768.628 €	831.148 €
5. Altres	133.802 €	133.802 €
TOTAL PASSIU	**274.451.233 €**	**315.469.765 €**

PÀGINA: 73 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

8 Quadre de finançament

QUADRE DE FINANÇAMENT	Total
FONS APLICATS	
1. Recursos aplicats en operacions de gestió	**78.687.573**
b) Aprovisionaments	49.353.943
c) Serveis exteriors	14.908.097
d) Tributs	138.100
e) Despeses de personal	9.361.893
f) Prestacions socials especials	791.776
g) Transferències i subvencions	426.235
h) Despeses financeres	1.425.338
k) Impost sobre beneficis	2.282.191
4. Adquisició i altres altes d' immobilitzat	**58.283.651**
b) Immobilitzats Immaterials	4.443.031
c) Immobilitzats materials	54.513.399
d) Immobilitzacions financeres	-672.779
6. Cancel·lacions o traspàs a curt de deutes a llarg	**20.562.582**
a) Empréstits i altres passius	-
b) Per préstecs rebuts	20.625.102
c) Altres conceptes	-62.520
c1) Baixa Bestretes	-62.520
c2) Traspas deute ll/t a c/t	0
7. Provisions per riscos i despeses	**159.094**
8. Pagament de dividends	**9.773.528**
TOTAL APLICACIONS	167.466.428
Excés d' Orígens sobre Aplicacions	**0**
FONS OBTINGUTS	
1. Recursos procedents d'operacions de gestió	**107.958.252**
a) Vendes	101.442.825
f) Transferències i subvencions	3.024.475
g) Ingressos financers	92.471
h) Altres ingressos de gestió	3.398.481
6. Deutes a llarg termini	**46.700.000**
b) Préstecs rebuts	46.700.000
TOTAL ORÍGENS	154.658.252
Excés d' Aplicacions sobre Orígens	**12.808.176**

PÀGINA: 74 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

9 Variació del capital circulant

VARIACIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT	
1. Existències	**0,00**
2. Deutors	**352.572,77**
a) Pressupostaris	352.572,77
b) No pressupostaris	0,00
c) Per administració de recursos d'altres ens	0,00
3. Creditors	**-3.175.718,99**
a) Pressupostaris	-3.448.472,04
b) No pressupostaris	0,00
c) Per administració de recursos d'altres ens	272.753,06
4. Inversions financeres temporals	3.431,40
5. Deutes amb entitats de crèdit	**-184.155,36**
a) Emprèstits i altres emissions	-184.155,36
b) Préstecs rebuts i altres conceptes	0,00
6. Altres comptes no bancaris	0,00
7. Tresoreria	**-9.804.306,18**
8. Ajustaments per periodificació	**0,00**
TOTAL	
VARIACIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT	**-12.808.176**

PÀGINA: 75 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

10 Altres quadres

10.1 Balanç funcional

BALANÇ FUNCIONAL	Obertura 2026	Pressupost 2026
1. CAPITALS PERMANENTS	**249.191.317**	**286.787.455**
* RECURSOS PROPIS	240.215.909	251.737.149
* RECURSOS PRESTATS	8.975.409	35.050.306
2. ACTIU FIXE NET	**209.899.961**	**260.366.795**
* IMMOBILITZATS NETS	209.899.961	260.366.795
* AMORTITZACIONS	0	0
3. FONS DE MANIOBRA NET	**39.291.357**	**26.420.660**
4. CIRCULANT NO FINANCER	**-4.370.135**	**-7.528.554**
*ACTIUS D'EXPLOTACIÓ	16.058.486	16.411.059
*PASSIUS D'EXPLOTACIÓ	-20.428.621	-23.939.613
5. CIRCULANT FINANCER	**43.661.492**	**33.949.215**
*TRESORERIA ACTIU	48.492.787	38.691.912
*TRESORERIA PASSIU	-4.831.295	-4.742.697
6. FONS DE MANIOBRA NET	**39.291.357**	**26.420.660**

PÀGINA: 76 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

10.2 Compte d'operacions comercials

COMPTE D'OPERACIONS COMERCIALS	Pressupost 2025	Pressupost 2026	Variació Pto26 -Pto25	%
1. MARGE COMERCIAL	**44.258.795**	**52.088.882**	**7.830.086**	**-5%**
+ VENDES	98.027.210	101.442.825	3.415.614	3%
- COMPRES DE SERVEIS	-53.768.415	-49.353.943	4.414.472	-8%
2. PRODUCTES DE L'EXERCICI	**104.306.244**	**107.865.780**	**3.559.536**	**3%**
3. VALOR AFEGIT	**35.500.319**	**43.039.406**	**7.539.087**	**-2%**
+ PRODUCTES DE L'EXERCICI	104.306.244	107.865.780	3.559.536	3%
- CONSUM DE TERCERS	-68.805.925	-64.826.374	3.979.551	-5%
4. EXCEDENT BRUT D'EXPLOTACIÓ	**26.152.924**	**32.885.737**	**6.732.813**	**7%**
+ VALOR AFEGIT	35.500.319	43.039.406	7.539.087	-2%
- DESPESES DE PERSONAL	-9.347.395	-10.153.670	-806.274	9%
5. RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ	**16.923.323**	**25.068.920**	**8.145.596**	**-9%**
+ EXCEDENT BRUT D'EXPLOTACIÓ	26.152.924	32.885.737	6.732.813	7%
- DOTACIÓ AMORTITZACIONS I PROVISIONS	-9.229.600	-7.816.817	1.412.783	-15%
6. RESULTAT FINANCER	**-2.229.954**	**-1.332.867**	**897.087**	**-51%**
+ PRODUCTES FINANCERS	0	0	0	0%
- DESPESES FINANCERES	-2.229.954	-1.332.867	897.087	-51%
7. RESULTAT CORRENT	**14.693.369**	**23.736.053**	**9.042.684**	**-60%**
+ RESULTAT BRUT D'EXPLOTACIÓ	16.923.323	25.068.920	8.145.596	-9%
+ RESULTAT FINANCER	-2.229.954	-1.332.867	897.087	-51%
8. RESULTAT EXCEPCIONAL	**0**	**0**	**0**	**0%**
+ PRDUCTES EXCEPCIONALS	0	0	0	0%
- DESPESES EXCEPCIONALS	0	0	0	0%
9. RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	**14.693.369**	**23.736.053**	**9.042.684**	**-60%**
+ RESULTAT CORRENT	14.693.369	23.736.053	9.042.684	-60%
+ RESULTAT EXCEPCIONAL	0	0	0	0%
10. RESULTAT NET COMPTABLE	**14.191.562**	**21.453.862**	**7.262.299**	**295%**
+ RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	14.693.369	23.736.053	9.042.684	-60%
- IMPOST SOBRE BENEFICIS	-501.807	-2.282.191	-1.780.384	355%
11. MARGE BRUT D'AUTOFINANÇAMENT	**23.421.162**	**29.270.679**	**5.849.516**	**310%**
+ RESULTAT NET COMPTABLE	14.191.562	21.453.862	7.262.299	295%
+ DOTACIONS AMORT/PROV	9.229.600	7.816.817	-1.412.783	15%

PÀGINA: 77 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

10.3 Pla de tresoreria

	gen. 2026	febr. 2026	març 2026	abr. 2026	maig 2026	juny 2026	jul. 2026	ag. 2026	set. 2026	oct. 2026	nov. 2026	des. 2026
Saldo de tresoreria Inicial	**28.761.457**	**57.067.143**	**20.663.351**	**23.707.255**	**26.883.694**	**19.091.383**	**18.133.689**	**15.852.887**	**17.185.469**	**17.973.576**	**18.068.543**	**19.598.592**
Cobraments d'explotació												
Clients	11.560.212	12.133.827	10.577.991	10.731.888	8.313.451	7.511.317	8.330.335	7.333.002	7.679.775	7.409.377	8.060.446	9.105.963
a) Vendes Clients	11.034.974	11.678.459	10.110.881	10.371.908	7.991.322	7.150.287	8.014.843	7.001.301	7.361.557	7.063.725	7.673.440	8.592.509
x) IGI repercutit	525.238	455.368	467.110	359.980	322.129	361.030	315.493	331.701	318.218	345.651	387.006	513.454
Altres cobraments d'explotació	300	300	300	300	300	31.560	300	2.000	2.000	300	300	31.560
Bestretes Clients	41.680	41.680	41.680	41.680	41.680	41.680	41.680	41.680	41.680	41.680	41.680	41.680
Total Cobraments d'explotació	**11.602.192**	**12.175.807**	**10.619.971**	**10.773.868**	**8.355.431**	**7.584.557**	**8.372.315**	**7.376.682**	**7.723.455**	**7.451.357**	**8.102.426**	**9.179.203**
Pagaments d'explotació												
Proveïdors energia	-5.954.688	-6.505.686	-4.732.346	-4.247.408	-2.550.508	-1.716.642	-1.827.517	-2.784.677	-3.009.306	-2.839.396	-2.806.772	-4.263.201
Despeses de personal	-611.829	-567.136	-575.160	-573.597	-577.027	-1.039.049	-588.857	-584.059	-570.521	-583.541	-633.370	-1.729.679
a) Sous, salaris i assimilats	-536.268	-536.268	-536.203	-531.981	-531.981	-1.002.253	-549.481	-552.575	-538.168	-548.358	-548.358	-1.695.007
c) Altres despeses de personal	-75.561	-30.868	-38.957	-41.616	-45.046	-36.796	-39.376	-31.484	-32.352	-35.182	-85.011	-34.672
Seguretat Social	-269.809	-115.052	-115.142	-114.968	-114.314	-132.576	-187.413	-114.434	-115.033	-115.907	-117.487	-136.073
Altres creditors	-2.438.941	-844.844	-1.046.839	-1.364.477	-1.411.600	-1.863.786	-2.920.772	-982.819	-964.604	-1.683.510	-961.814	-1.642.849
a) Arrendaments i cànons	-131.265	-22.564	-28.107	-198.937	-7.464	-127.347	-311.122	-28.989	-55.032	-268.883	-28.989	-629.122
b) Reparacions i conservació	-781.756	-243.908	-432.776	-404.496	-616.258	-835.258	-1.675.798	-441.842	-275.642	-574.829	-276.242	-193.222
c) Serveis professionals	-728.154	-477.255	-460.929	-609.558	-673.261	-483.113	-770.673	-404.454	-528.263	-671.169	-551.466	-473.326
d) Subministraments	-42.620	-30.929	-52.514	-36.990	-35.929	-47.929	-73.990	-30.929	-32.929	-36.990	-32.929	-47.929
f) Altres serveis exteriors	-718.677	-33.719	-36.043	-78.025	-42.219	-333.669	-52.719	-40.135	-36.269	-95.169	-35.719	-262.781
g) Retorn Bestretes clients	-36.470	-36.470	-36.470	-36.470	-36.470	-36.470	-36.470	-36.470	-36.470	-36.470	-36.470	-36.470
Administracions Públiques	-2.334.344	1.427.291	-447.687	-437.932	-308.074	-2.465.891	-80.814	-298.487	-1.273.416	-261.036	-382.644	-556.206
e) Tributs	0	-13.250	0	0	0	-124.600	0	0	0	0	0	-250
x) IGI soportat	-2.237.908	-272.129	-264.448	-235.269	-183.364	-501.560	-221.344	-204.338	-295.570	-238.388	-275.381	-444.331
x) IGI liquidat	-96.436	1.712.670	-183.239	-202.662	-124.710	-138.765	140.530	-94.149	-127.363	-22.648	-107.263	-111.625
l) Impost sobre benefici	0	0	0	0	0	-1.700.966	0	0	-850.483	0	0	0
Total Pagaments d'explotació	**-11.609.611**	**-6.605.427**	**-6.917.173**	**-6.738.381**	**-4.961.523**	**-7.217.944**	**-5.605.373**	**-4.764.475**	**-5.932.880**	**-5.483.390**	**-4.902.086**	**-8.328.008**
Fluxes d'efectiu de les activitats d'explotació	**-7.419**	**5.570.381**	**3.702.798**	**4.035.486**	**3.393.908**	**366.613**	**2.766.942**	**2.612.207**	**1.790.575**	**1.967.967**	**3.200.339**	**851.195**
Cobraments per venda d'actius intangibles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cobraments per venda d'actius tangibles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cobraments per venda d'actius financers	58.439	58.529	58.619	58.710	58.800	58.891	53.585	53.668	53.751	53.834	53.917	48.604
Cobraments interessos financers	8.194	8.104	8.014	7.923	7.833	7.742	7.652	7.569	7.485	7.402	7.319	7.235
Total Cobraments Activitats d'inversió	**66.633**	**66.633**	**66.633**	**66.633**	**66.633**	**66.633**	**61.236**	**61.236**	**61.236**	**61.236**	**61.236**	**55.840**
Adquisició de inversions intangibles	-249.373	-117.083	-34.150	-27.858	-372.170	-350.817	-498.858	-647.483	-388.836	-627.858	-634.150	-667.483
Adquisició de inversions tangibles	-1.073.683	-41.493.250	-260.750	-467.350	-676.683	-609.496	-4.179.650	-262.906	-244.240	-875.906	-666.906	-450.364
Adquisició de inversions financeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Pagaments Activitats d'inversió	**-1.323.056**	**-41.610.333**	**-294.900**	**-495.208**	**-1.048.853**	**-960.313**	**-4.678.508**	**-910.389**	**-633.076**	**-1.503.764**	**-1.301.056**	**-1.117.848**
Fluxes d'efectiu de les activitats d'inversió	**-1.256.423**	**-41.543.700**	**-228.267**	**-428.575**	**-982.220**	**-893.680**	**-4.617.272**	**-849.153**	**-571.840**	**-1.442.528**	**-1.239.820**	**-1.062.008**
Aportacions de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deutes amb tercers (entitats de crèdit o altres)	30.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Cobraments Activitats de finançament	**30.000.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Reduccions de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Distribució de dividends	0	0	0	0	-9.773.528	0	0	0	0	0	0	0
Reembolsament deutes entitas de crèdits	-306.447	-307.552	-308.208	-309.316	-310.278	-311.244	-312.212	-313.183	-314.158	-315.135	-316.115	-317.099
Despeses financeres	-124.024	-122.920	-122.420	-121.156	-120.193	-119.384	-118.260	-117.288	-116.470	-115.337	-114.356	-113.529
Subvenció de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Pagaments Activitats de finançament	**-430.472**	**-430.472**	**-430.628**	**-430.472**	**-10.203.999**	**-430.628**	**-430.472**	**-430.472**	**-430.628**	**-430.472**	**-430.472**	**-430.628**
Fluxes d'efectiu de les activitats de Finançament	**29.569.528**	**-430.472**	**-430.628**	**-430.472**	**-10.203.999**	**-430.628**	**-430.472**	**-430.472**	**-430.628**	**-430.472**	**-430.472**	**-430.628**
Saldo de tresoreria del periode	**28.305.686**	**-36.403.791**	**3.043.903**	**3.176.439**	**-7.792.311**	**-957.695**	**-2.280.801**	**1.332.582**	**788.107**	**94.967**	**1.530.048**	**-641.441**
Saldo de tresoreria Final	**57.067.143**	**20.663.351**	**23.707.255**	**26.883.694**	**19.091.383**	**18.133.689**	**15.852.887**	**17.185.469**	**17.973.576**	**18.068.543**	**19.598.592**	**18.957.150**

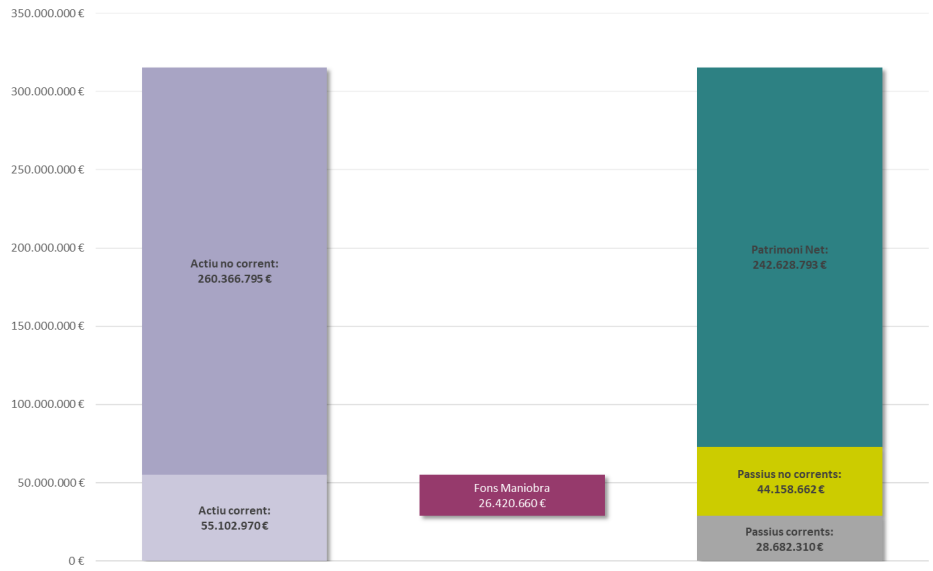
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 12 Pressupost 2026_Forces Elèctriques d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058170
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
ALBERT MOLES BETRIU: 11/09/2025 11:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

10.4 Fons de maniobra



PÀGINA: 79 de 79 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:04
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=00ce1e9c-cc8e-4039-8440-2bcf21c4b34d emprant el codi segur de verificació.