DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 15 Pressupost 2026_Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058177
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
LISA CRUZ LACKNER: 10/07/2025 17:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Fòrum
de la Joventut
d'Andorra

AVANTPROJECTE DE PRESSUPOST 2026

FÒRUM NACIONAL DE LA JOVENTUT D'ANDORRA

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 15 Pressupost 2026_Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058177
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
LISA CRUZ LACKNER: 10/07/2025 17:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Fòrum de la Joventut d'Andorra

ÍNDEX

1. COMENTARIS 3
2. AVANTPROJECTE D'INGRESSOS PER L'EXERCICI 2026 6
3. AVANTPROJECTE DE DESPESES PER L'EXERCICI 2026 7
3.1. Despeses per capítol 7
3.2. Evolució de la proporció de despesa segons capítols 9
3.3. Evolució de la despesa en valors absoluts segons capítols 9
4. MEMÒRIA EXPLICATIVA 10
4.1. Nova estructura de programes 10
4.2. Alineació estratègica dels programes 11
4.3. Resum dels programes 15
4.4. Despeses per capítols 21
5. SÍNTESI 24
6. APROVACIÓ I PUBLICACIÓ 25

PÀGINA: 2 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

1. COMENTARIS

Llei 23/2022, del 9 de juny, del Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra

El Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra (FNJA) es va crear mitjançant la Llei 11/2007 de creació del Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra.

Set anys després, el Consell General va adoptar la llei 39/2014 del Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra amb l'objectiu de facilitar la participació dels joves en el dia a dia de la societat andorrana, mitjançant la simplificació dels òrgans de funcionament del FNJA.

El 9 de juny de 2022, el Consell General va aprovar la llei 23/2022 del Fòrum Nacional de la Joventut per ampliar el nombre de joves que poden ser membres de l'organització, entre les edats de 15 i 35 anys, així com establint les funcions d'una Direcció i d'un Cos Tècnic que permeten assolir el propòsit del Fòrum.

L'objectiu final és que aquest organisme pugui oferir a tots els joves d'Andorra la possibilitat d'expressar de manera lliure i oberta les seves inquietuds personals i col·lectives, així com crear els canals necessaris perquè aquestes inquietuds arribin sense dilació a les institucions.

L'article 1 "Naturalesa del Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra" de la llei 23/2022 del 9 de juny del 2022 del Fòrum Nacional de la Joventut estableix que:

> *El Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra (FNJA) és una entitat de dret públic, amb personalitat jurídica pròpia, autònoma i amb plena capacitat per complir les seves finalitats, que es regeix d'acord amb les disposicions d'aquesta Llei.*
>
> *Són membres de l'FNJA la gent jove del Principat d'Andorra d'entre 15 i 35 anys, complerts en ambdós casos.*

L'article 2 "Propòsit de l'FNJA" indica l'objectiu principal de l'organització:

> *El propòsit de l'FNJA és fer arribar la veu de la gent jove del Principat d'Andorra a les institucions locals i nacionals i als organismes internacionals, defensant els seus drets, oportunitats i interessos i participant en la construcció de les polítiques públiques.*

Llei general de finances públiques, de 19 de desembre de 1996

L'article 12 "Principi d'unitat" de la Llei general de finances públiques preveu que:

PÀGINA: 3 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

1. *El pressupost general és l'expressió xifrada, conjunta i sistemàtica de les obligacions que, com a màxim, poden reconèixer l'Administració general i les entitats parapúbliques o de dret públic, i els drets que es prevegin liquidar durant l'exercici corresponent.*
2. *El pressupost general es compon de:*
   a. *El pressupost de l'Administració general.*
   b. *Els pressupostos de cada una de les entitats parapúbliques o de dret públic.*
   c. *Les previsions dels programes d'actuació de les societats públiques participades per l'administració general.*
3. *El Ministeri de Finances ha d'elaborar un pressupost general consolidat amb efectes merament informatius.*

Pressupost del Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra

L'article 4 "Recursos econòmics" de la llei 23/2022 del Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra estableix que:

> *L'FNJA es finança per mitjà dels recursos econòmics següents:*
>
> *a) Les dotacions provinents de les transferències assignades en els pressupostos generals de l'Estat, que equivalen, com a mínim, a la xifra en euros resultant del càlcul de multiplicar per 4,5 la quantitat de joves d'entre 15 i 35 anys, complerts en ambdós casos, que figuren al cens de població el dia 31 de desembre de l'any anterior. [...]*

Amb l'objectiu de garantir el correcte funcionament del Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra durant l'exercici 2026, es presenta aquesta justificació de la transferència pressupostària, adaptada al nou model de governança i alineada amb l'evolució institucional que ha viscut l'entitat en els darrers anys. Aquesta proposta respon a la necessitat d'ajustar els recursos econòmics disponibles a la realitat actual del Fòrum, marcada per una activitat creixent, una estructura més professionalitzada i una incidència cada vegada més rellevant en l'àmbit de les polítiques públiques juvenils.

D'acord amb l'article 4 de la Llei 23/2022, el Fòrum té dret a una transferència pressupostària mínima anual determinada pel nombre de joves d'entre 15 i 35 anys censats el 31 de desembre de l'any anterior. En aquest cas, la població jove registrada a 31 de desembre de 2024 és de 23.171 persones, cosa que estableix una dotació mínima de 104.269,50 €. Tot i això, aquesta quantitat resulta insuficient per garantir la sostenibilitat real de les activitats, tenint en compte el creixement organitzatiu i el salt qualitatiu que ha viscut l'entitat.

En pocs anys, el Fòrum ha passat d'una estructura basada essencialment en el voluntariat a un model més professionalitzat, capaç de desplegar projectes complexos amb resultats tangibles i una capacitat

PÀGINA: 4 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

d'incidència significativa. Aquesta evolució ha comportat canvis substancials en la manera de treballar, afavorint una major presència institucional, una millor coordinació amb altres agents públics i privats i una participació més efectiva en espais de decisió. L'experiència acumulada, l'obertura a noves col·laboracions i la necessitat d'incorporar perfils tècnics especialitzats han permès consolidar un model d'actuació més eficient i amb vocació transformadora.

És en aquest context que s'ha dissenyat un pressupost de 144.605,93 € per a l'exercici 2026. Aquest pressupost respon a l'aplicació del nou model estratègic del Fòrum, estructurat en quatre grans blocs: els projectes de reflexió i incidència, les iniciatives d'educació i empoderament juvenil, les relacions i col·laboracions institucionals, i l'espai destinat a la infraestructura i la innovació interna. Aquest últim bloc és essencial per garantir la qualitat organitzativa, la millora contínua i l'adaptació del projecte institucional a les necessitats futures.

L'ampliació del pressupost s'explica per l'increment del volum i la diversificació dels projectes, que sumen més de vint línies d'acció amb objectius, indicadors i calendaris específics; per la previsió d'incorporar un perfil tècnic especialitzat en participació i projectes juvenils; pel reforç de la comunicació institucional, essencial per a la visibilitat, la rendició de comptes i la mobilització juvenil; i per l'enfortiment de les aliances internacionals, especialment amb l'European Youth Forum, així com la participació activa del Fòrum en espais clau com el PNJA, el PNIA i el PISMA.

Cal destacar que el 77,4% del pressupost es destina a despeses de personal, un factor que garanteix la sostenibilitat a llarg termini, la continuïtat dels projectes i l'assoliment d'uns estàndards de qualitat elevats. Aquesta inversió és fonamental per assegurar una gestió professional, una coordinació eficaç i una capacitat de resposta adaptada als reptes socials actuals. L'objectiu és que l'equip tècnic del Fòrum es consolidi com un referent de la participació juvenil a Andorra, tant per a les persones joves com per al propi entorn institucional.

Per tot això, **es sol·licita una transferència pressupostària de 144.605,93 €** per part de l'Estat, com a inversió en democràcia, equitat generacional i qualitat institucional. Aquesta aportació és indispensable per mantenir i ampliar l'impacte del Fòrum, consolidar-lo com a referent de la participació juvenil a Andorra i garantir-ne la projecció a llarg termini.

PÀGINA: 5 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 15 Pressupost 2026_Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

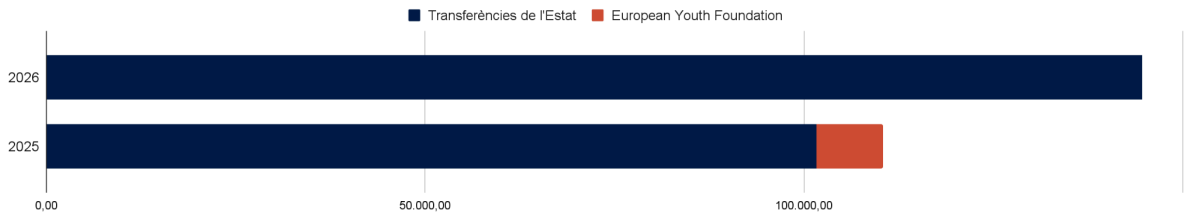
ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058177
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
LISA CRUZ LACKNER: 10/07/2025 17:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Fòrum de la Joventut d'Andorra

2. AVANTPROJECTE D'INGRESSOS PER L'EXERCICI 2026

Pressupost d'ingressos		Pressupost 2026			Pressupost 2025			Variació 26-25 (%)		
4	**Transferències corrents**			**144.605,93**			**110.396,00**			**30,99%**
40	**De l'Estat**		**144.605,93**			**101.646,00**			**42,26%**	
409	**Subvencions de l'Administració de l'Estat**	**144.605,93**			**101.646,00**			42,26%		
40901	Transferències de l'Estat	144.605,93			101.646,00			42,26%		
48	**De l'exterior**		**0,00**			**8.750,00**			**-100,00%**	
489	**Altres transferències corrents**	**0,00**			**8.750,00**			-100,00%		
48900	European Youth Foundation	0,00			8.750,00 €			-100,00%		



Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 15 Pressupost 2026_Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058177
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
LISA CRUZ LACKNER: 10/07/2025 17:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Fòrum de la Joventut d'Andorra

3. AVANTPROJECTE DE DESPESES PER L'EXERCICI 2026

3.1. Despeses per capítol

Pressupost de despeses		Pressupost 2026			Pressupost 2025			Variació 26-25 (%)		
1	**Despeses de personal**			**111.927,35**			**76.466,19**			**46,37%**
10	**Alts Càrrec**		**36.605,96**			**35.818,33**			**2,20%**	
100	Remuneracions bàsiques i altres. Alts càrrecs	36.605,96			35.818,33			2,20%		
11	**Personal Fix**		**58.569,23**			**28.654,56**			**104,40%**	
110	Remuneracions bàsiques i altres. Personal fix	58.569,23			28.654,56			104,40%		
16	**Quotes prestació i desp. Socials a càrrec empleador**		**16.752,15**			**11.993,30**			**39,68%**	
160	Quotes seguretat social	14.752,15			9.993,30			47,62%		
163	Despeses socials del personal	2.000,00			2.000,00			0,00%		
2	**Consum de béns corrents i serveis**			**30.616,58**			**31.867,82**			**-3,93%**
20	**Lloguers i Cànons**		**3.684,03**			**2.738,88**			**34,51%**	
204	Lloguer de material de transport	225,00			225,00			0,00%		
208	Lloguer altre immobilitzat immaterial	3.459,03			2.513,88			37,60%		
21	**Reparació, manteniment i conservació**		**450,00**			**450,00**			**0,00%**	

PÀGINA: 7 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

216	Reparació i conservació d'equipaments informàtics	150,00			150,00			0,00%		
219	Reparació i conservació d'altre immobilitzat	300,00			300,00			0,00%		
22	**Material, subministraments i altres**		**24.882,55**			**26.999,98**			**-7,84%**	
220	Material d'oficina	420,00			186,00			125,81%		
221	Subministraments	810,00			390,00			107,69%		
222	Comunicacions	1.308,00			1.308,00			0,00%		
224	Primes d'assegurances	471,00			462,22			1,90%		
226	Altres serveis	2.100,00			3.030,00			-30,69%		
227	Treballs realitzats per altres empreses	19.773,55			21.294,11			-7,14%		
229	Imprevistos o insuficiències	0,00			329,65			-100,00%		
23	**Indemnitzacions per serveis**		**1.600,00**			**1.678,96**			**-4,70%**	
230	Reembors ament de dietes	650,00			650,00			0,00%		
231	Locomoció i desplaçament del personal	950,00			1.028,96			-7,67%		

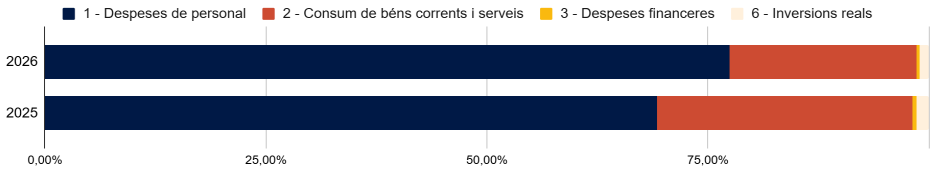
3	**Despeses financeres**			**550,00**			**550,00**			**0,00%**
34	**De dipòsits, fiances i altres**		**550,00**			**550,00**			**0,00%**	
349	Comissions serveis bancaris	550,00			550,00			0,00%		

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

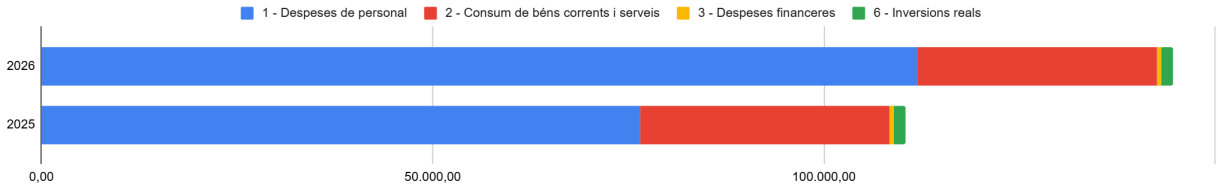
Fòrum de la Joventut d'Andorra

6	**Inversions reals**			**1.512,00**			**1.512,00**			**0,00%**
60	**Inversions noves**		**1.512,00**			**1.512,00**			**0,00%**	
606	Equipaments per a processos d'informació	1.512,00			1.512,00			0,00%		

3.2. Evolució de la proporció de despesa segons capítols



3.3. Evolució de la despesa en valors absoluts segons capítols



Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 15 Pressupost 2026_Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058177
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
LISA CRUZ LACKNER: 10/07/2025 17:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Fòrum de la Joventut d'Andorra

4. MEMÒRIA EXPLICATIVA

A continuació es segmenta el pressupost de despesa del Fòrum per l'exercici 2025 a través dels programes actius i que tenim previst executar, de manera a ser el màxim de transparent amb els nostres membres i la societat en general. En el segon punt. es segmenta el pressupost per capítols, tal i com exigeixen les normatives de pressupost i finances públiques.

4.1. Nova estructura de programes

Amb l'objectiu de reforçar l'impacte, la coherència i la projecció institucional del Fòrum de la Joventut, s'ha impulsat un procés de revisió del model de classificació dels seus programes i projectes basat en l'experiència adquirida.

Aquesta reorganització respon a la voluntat de disposar d'una estructura que reflecteixi millor el caràcter estratègic de les accions del Fòrum, posant en valor les línies de treball més transformadores, garantint una millor planificació a mig i llarg termini, i facilitant tant la comunicació com la rendició de comptes.

L'actual sistema de gestió i agrupació de projectes del Fòrum ha permès fins ara una coordinació funcional i flexible de les activitats. Tot i això, la creixent complexitat, volum i diversificació dels projectes impulsats per l'entitat exigeixen una revisió estructural que permeti alinear millor les iniciatives amb els objectius estratègics i de comunicació de l'entitat.

Programa	Objectiu estratègic	Funció	Exemples / components clau
1. Projectes insígnia	Liderar el relat polític i social sobre qüestions clau que afecten les persones joves	Definir les prioritats anuals del Fòrum	ACTIVA (2023), Enquesta laboral (2025), Habitatge (2026)
2. Educació i empoderament	Promoure el canvi social amb eines formatives, creatives i participatives	Generar continuïtat i presència sostinguda al territori	Reflexió sobre l'acord d'associació, PAS, Global Education Network, Protagonistes, Campanyes de divulgació, Formacions

PÀGINA: 10 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

3. Relacions i col·laboracions	Influir en polítiques públiques i reforçar el Fòrum com a interlocutor legítim en diferents espais	Mantenir presència activa en espais de decisió i col·laboració	CNH, CNE, Festival Ull Nu, mitjans, PNIA, EYF, organismes multilaterals
0. Estructura i innovació	Consolidar la governança i sostenibilitat del Fòrum Millorar el règim intern i la qualitat dels processos participatius	Donar suport transversal i assegurar la qualitat i coherència interna	Comunicació, personal contractat, estructura jurídica i digital, IA, plataformes participatives, reflexió sobre la participació interna i els processos de transmissió del coneixement, prospecció i recerca de finançament

4.2. Alineació estratègica dels programes

4.2.1. Pla Estratègic del FNJA 2023-27

L'Avantprojecte de Pressupost 2026 s'ha dissenyat en coherència amb els reptes definits al Pla Estratègic 2023-2027 del Fòrum de la Joventut, que marca el full de ruta per consolidar la participació juvenil i incidir en els principals àmbits de la vida dels i les joves d'Andorra.

Els programes i projectes previstos per al 2026 donen resposta a la majoria d'aquests reptes:

- Afavoreixen l'empoderament i la participació activa de la joventut
- Promouen la reflexió crítica i la formació per trencar estereotips i generar cohesió social
- Situen l'habitatge i les condicions laborals com a eixos prioritaris, en línia amb les demandes recollides en processos participatius previs

A continuació, es detalla com cada repte del Pla Estratègic es veu reflectit en la planificació 2026:

PÀGINA: 11 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 15 Pressupost 2026_Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058177
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
LISA CRUZ LACKNER: 10/07/2025 17:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Fòrum de la Joventut d'Andorra

Repte Pla Estratègic 2023-2027	Com es reflecteix al Pressupost 2026
R1. Incidir en la millora de les condicions econòmiques, socials i laborals dels i les joves	Present a P1 (Projectes insígnia) amb el focus 2026 en habitatge i a P3 (Relacions i col·laboracions) treballant drets laborals i condicions d'emancipació juvenil en l'agenda política i social.
R2. Fer valdre la veu de la joventut en els debats, espais de participació i polítiques públiques	Treballat transversalment a P1 i P3, amb iniciatives per assegurar la participació juvenil i el posicionament del Fòrum com a interlocutor clau en processos de presa de decisions.
R3. Generar processos d'empoderament col·lectiu per trencar amb estereotips i prejudicis	Present a P2 (Educació i empoderament) amb activitats formatives i campanyes que fomenten la inclusió i la diversitat, i a projectes com Protagonistes, que donen visibilitat a iniciatives juvenils transformadores.
R4. Visibilitzar la importància dels hàbits saludables i la desestigmatització de la salut mental	Parcialment reflectit a P2, amb potencial de reforç a través de tallers i campanyes específiques sobre benestar juvenil i salut mental en línia amb col·laboracions del P3 com les iniciades el 2024 amb el PISMA i el Pacte Nacional de Salut.
R5. Implicar els i les joves en els seus processos educatius i formatius	Fortament present a P2, amb programes educatius i formatius adaptats a noves realitats i necessitats, seguint l'enfocament participatiu treballat en col·laboració amb centres educatius i entitats locals.
R6. Sensibilitzar i donar resposta als nous reptes en matèria de sostenibilitat ambiental i crisi climàtica	Present a través de metodologies, campanyes i discurs. Es poden plantejar activitats en P2 liderades per joves si es presenta l'oportunitat. És un repte que ha sigut fortament treballat durant el 2023 i 2024 amb +Verd i la campanya de productes menstruals sostenibles.

PÀGINA: 12 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 15 Pressupost 2026_Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058177
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
LISA CRUZ LACKNER: 10/07/2025 17:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Fòrum de la Joventut d'Andorra

4.2.2. Pla Nacional de Joventut 2025-2028

L'Avantprojecte de Pressupost 2026 del Fòrum de la Joventut d'Andorra s'ha dissenyat en coherència amb els eixos estratègics del Pla Nacional de Joventut 2025-2028 (PNJ), assegurant l'alineació de les seves actuacions amb les prioritats del país en matèria de joventut. Aquesta relació es concreta en programes i projectes que aborden des de l'empoderament juvenil i la cultura (Protagonistes, Ull Nu) fins a la governança interna (Estructura i innovació). A més, incorpora com a prioritat per al 2026 l'habitatge, reforçant la seva coherència amb l'eix d'Emancipació. Així mateix, es planteja reforçar l'àmbit ambiental i el benestar integral per avançar cap a una cobertura completa dels reptes juvenils.

A continuació, es presenta una síntesi de com cada eix es veu reflectit en els programes i projectes del Fòrum:

Eix PNJ 2025-2028	Com es reflecteix al pressupost 2026
Eix 1. Empoderament i participació juvenil	Es treballa a P1 (Projectes insígnia) i P3 (Relacions i col·laboracions) mitjançant iniciatives d'incidència política juvenil i participació en espais de decisió. Seguint la línia encetada el 2023 amb el projecte ACTIVA, el 2026 es potenciarà la veu juvenil sobre temes com habitatge i drets laborals, garantint canals de participació en les línies estratègiques més rellevants per la població juvenil.
Eix 2. Drets socials, ambientals i digitals	Present a P1 (Projectes insígnia) amb iniciatives sobre drets socials com habitatge i condicions laborals, a P2 (Educació i empoderament) amb formacions sobre drets i participació, i a P3 (Relacions i col·laboracions) reforçant el paper del Fòrum com a interlocutor en polítiques públiques transversals.
Eix 3. Salut integral i qualitat de vida	Es treballa parcialment a P2 (Educació i empoderament) amb activitats formatives i campanyes que tenen en compte el benestar juvenil. En el programa 3 (Relacions i col·laboracions) es fomenta la relació continuada i activa en tots els espais de decisió i reflexió impulsats per Govern (PNCD, PISMA, PNIA, etc.)

PÀGINA: 13 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 15 Pressupost 2026_Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058177
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
LISA CRUZ LACKNER: 10/07/2025 17:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Fòrum de la Joventut d'Andorra

Eix 4. Cultura, esports i lleure	Present a P3 (Col·laboració amb el Festival Ull Nu) i a P2 (Projecte Protagonistes). Aquest darrer inclou creació de continguts audiovisuals, tallers de narrativa i divulgació cultural que enforteixen la presència juvenil en l'espai públic i cultural.
Eix 5. Educació	Fortament present a P2 (Educació i empoderament) amb formacions i tallers que busquen potenciar la participació i la reflexió crítica del jovent en projectes educatius com el PAS o les activitats del Global Education Network i s'impulsa a través del P3 (Relacions i col·laboracions) la promoció de la capacitat d'agència de l'alumnat a través dels espais de relació amb Govern (relacions principalment PNIA).
Eix 6. Emancipació	Present a P1, on el focus 2026 serà *habitatge* com a projecte insígnia prioritari, responent a una de les principals preocupacions juvenils identificades el 2024 (preus de lloguer, dificultat d'independitzar-se). S'incorporaran espais de reflexió i propostes d'incidència sobre emancipació.
Eix 7. Cohesió social	Present a P3 (Relacions i col·laboracions) a través de la participació en espais institucionals i xarxes locals i internacionals. Es fomenta la identitat col·lectiva i la inclusió, igual que el 2024 es va treballar amb associacions i col·lectius diversos per reforçar el sentiment comunitari. L'eix també està present en els objectius transversals de l'entitat i del Programa 1 sobre projectes dirigits a la incidència política per la millora de les condicions de vida.
Eix 8. Model organitzatiu i de coordinació de polítiques	Fortament present a P0 (Estructura i innovació) amb mesures per consolidar la governança i sostenibilitat del Fòrum. Es dona continuïtat al procés de revisió de la governança i estructura interna iniciat el 2024 per millorar l'eficiència i la rendició de comptes.

PÀGINA: 14 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

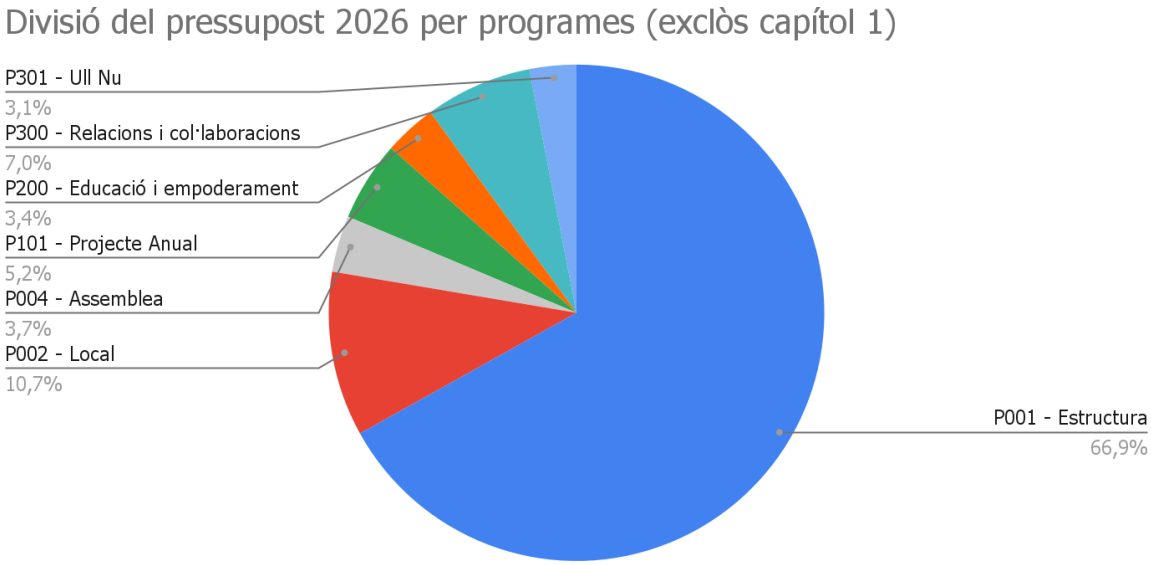
DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 15 Pressupost 2026_Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: 9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058177
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
LISA CRUZ LACKNER: 10/07/2025 17:23
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Fòrum de la Joventut d'Andorra

4.3. Resum dels programes



P0 - Estructura i innovació

Responsables	Equip tècnic (lideratge operatiu) i Taula Permanent (lideratge polític i estratègic)
Objectius principals	• Consolidar la governança i sostenibilitat del Fòrum • Millorar el règim intern i la qualitat dels processos participatius
Principals Indicadors associats	• Valoració qualitativa de la qualitat de la governança • Nombre de millores implementades en els protocols de règim intern • Reptes detectats, pendents i assolits segons la memòria anual • Nivell de participació i implicació en els processos interns • Grau de participació en les assemblees

S'identifiquen aquí totes aquelles despeses bàsiques per al funcionament del Fòrum, sense les quals no es pot dur a terme l'activitat bàsica, no es poden respondre a les obligacions com a entitat de dret públic o,

PÀGINA: 15 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

en tot cas, no es pot garantir el nivell de qualitat mínim exigible També s'inclouen les despeses vinculades a l'organització de l'assemblea general i al manteniment del local social cedit pel Comú d'Encamp.

0. Estructura i innovació		TOTAL	26.576,58 €
Codi	*Descripció Subconcepte*	*Despesa*	*Valor*
20400	Lloguer de material de transport	Lloguer de furgoneta	225,00 €
20805	Renovació de llicències	Adobe Creative Cloud	1.008,81 €
		Google Workspace standard (10 llicències)	1.406,22 €
		Versió teams de GPT	1.044,00 €
21600	Reparació i conservació d'equipaments informàtics	Manteniment informàtica	150,00 €
21900	Reparació i conservació d'altre immobilitzat	Manteniment local	300,00 €
22000	Material d'oficina ordinari	Accessoris oficina	90,00 €
		Material fungible per activitats	40,00 €
22190	Altres subministraments	Refrigeris i càtering per activitats	370,00 €
22200	Serveis telefònics	3 línies mòbils	792,00 €
		Fibra del Local social	516,00 €
22400	Primes d'assegurances. Responsabilitat civil	RC voluntaris	256,77 €
22460	Primes d'assegurances. Multirisc-incendi	Pòlissa comerç (local social)	214,23 €
22670	Publicitat i propaganda	Difusió xxss i publicitat	40,00 €
		Publicitat en xarxes socials	50,00 €
22700	Treb. realitz. per empreses de neteja i sanejament	Serveis de neteja del local social	1.877,88 €
22710	Treballs realitzats per empreses de seguretat	Serveis de seguretat del local social	600,00 €
22735	Treballs realitzats per empreses de pàgines WEB	Manteniment de la plataforma digital	5.563,74 €
22740	Treballs realitzats per empr. d'impressions i publicacions	Impressió de materials	50,00 €
22790	Altres treballs a l'exterior	Delegat de protecció de dades	2.236,20 €
		Disseny i material comunicació	1.410,75 €
		Gestió de persones	1.100,59 €
		Honoraris dinamització de l'activitat	700,00 €
		Serveis comptables	4.472,39 €
34910	Comissions serveis bancaris	Despeses financeres	550,00 €
60610	Equipaments per a processos d'informació	Nou ordinador portàtil per tècnic de	1.512,00 €

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

		participació	

P1 - Projectes insignia

Responsables	Taula Permanent (definició estratègica) i equip tècnic (desplegament operatiu).
Objectius principals	Liderar el relat social i polític juvenil entorn a temes clau (2026: *habitatge*).
Principals Indicadors associats	• Impacte social i mediàtic (mitjans, xarxes, participació ciutadana) • Millora en la presència pública i política del Fòrum (qualitatiu) • Nombre d'activitats vinculades al projecte insígnia • Recursos humans i materials desplegats • Grau d'implicació comunitària (participació d'entitats i col·lectius juvenils)

Dins la nova estructura programàtica del Fòrum, els projectes insígnia ocupen un lloc central com a instruments per liderar el relat polític i social entorn de les qüestions clau que afecten la joventut andorrana. Aquests projectes defineixen les prioritats anuals de l'entitat i permeten posicionar el Fòrum com un actor actiu i propositiu en el debat públic. La Taula Permanent és l'encarregada de marcar les línies estratègiques, el posicionament i les atribucions pressupostàries de cada projecte, mentre que l'equip tècnic n'assumeix la gestió i execució operativa. Iniciatives com l'ACTIVA (2023), l'Enquesta laboral (2025) o el projecte d'Habitatge previst per al 2026 exemplifiquen aquest enfocament estratègic i transformador.

Cal destacar que la captació de fons i la recerca de finançament extern tenen com a objectiu principal reforçar la dotació d'aquest tipus de projectes, atès el seu alt valor polític i comunicatiu. Tot i això, es tracta d'una dimensió variable en el temps, sotmesa a convocatòries, aliances i oportunitats canviants. Per aquest motiu, el pressupost ordinari només reflecteix les despeses mínimes necessàries per garantir l'execució anual d'un projecte insígnia amb un entregable concret, assumint un cost d'oportunitat vinculat a la capacitat real de cofinançament i escalabilitat de cada projecte. Aquesta planificació permet compatibilitzar estabilitat pressupostària amb capacitat d'innovació i adaptació.

PÀGINA: 17 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

1. Projectes insígnia		TOTAL	1.702,00 €
Codi	*Descripció Subconcepte*	*Despesa*	*Valor*
22000	Material d'oficina ordinari	Material fungible per activitats	150,00 €
22190	Altres subministraments	Refrigeris i càtering per activitats	360,00 €
22670	Publicitat i propaganda	Difusió xxss i publicitat	250,00 €
22740	Treballs realitzats per empr. d'impressions i publicacions	Disseny de plantilles per xarxes socials	287,00 €
		Impressió de materials	80,00 €
		Maquetació d'informe	335,00 €
22790	Altres treballs a l'exterior	Marxandatge	240,00 €

P2 - Educació i empoderament

Responsables	Equip tècnic (coordinació) amb suport i participació activa de comissions temàtiques i col·laboració amb entitats.
Objectius principals	Potenciar l'empoderament i la participació juvenil mitjançant activitats formatives i processos creatius.
Principals Indicadors associats	• Nombre d'activitats formatives i participatives realitzades • Valoració qualitativa mitjana de les activitats per part dels participants • Nombre i qualitat d'iniciatives derivades autogestionades pels joves

El bloc d'educació i empoderament agrupa les accions formatives, creatives i participatives que el Fòrum impulsa amb l'objectiu de promoure el canvi social i enfortir les capacitats crítiques i transformadores de la joventut. Aquest eix prioritza la generació de continuïtat i presència sostinguda al territori, a través de programes que articulen acció pedagògica i compromís cívic. La supervisió d'aquestes iniciatives es fa de manera compartida entre l'equip tècnic i les comissions, garantint l'alineació amb les prioritats estratègiques definides per la Taula Permanent. Iniciatives com les reflexions sobre l'Acord d'Associació amb la Unió Europea, el projecte Protagonistes, les col·laboracions amb el Global Education Network, el suport al PAS o les campanyes de divulgació i formació en són exemples destacats.

PÀGINA: 18 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

En aquest àmbit, la recerca de finançament extern i la captació de fons es plantegen com una via per ampliar l'abast i la qualitat d'aquestes accions educatives, tot i que el seu èxit depèn de la disponibilitat d'aliances i convocatòries específiques. Això comporta una variabilitat estructural que es té en compte en la planificació anual. Per aquest motiu, el pressupost ordinari reflecteix únicament les despeses mínimes imprescindibles per garantir el manteniment dels projectes més significatius durant l'any, assumint un cost d'oportunitat associat a la capacitat de captació i escalabilitat. Aquesta aproximació permet mantenir un marc estable d'intervenció educativa, sense renunciar a la innovació i a la resposta contextualitzada a les necessitats juvenils emergents.

2. Educació i empoderament		**TOTAL**	**1.120,00 €**
Codi	***Descripció Subconcepte***	***Despesa***	***Valor***
22000	Material d'oficina ordinari	Material fungible per activitats	140,00 €
22150	Productes alimentaris	Refrigeris i càtering per activitats	80,00 €
22670	Publicitat i propaganda	Difusió xxss i publicitat	80,00 €
22740	Treballs realitzats per empr. d'impressions i publicacions	Impressió de materials	120,00 €
22790	Altres treballs a l'exterior	Honoraris per formadors o dinamitzadors externs	700,00 €

P3 - Relacions i col·laboracions

Responsables	Taula Permanent (representació política) amb suport tècnic per al seguiment i la logística
Objectius principals	Reforçar el Fòrum com a interlocutor legítim i millorar l'assoliment en espais de representació institucional
Principals Indicadors associats	• Percentatge d'assoliment en els espais de representació (acords, compromisos o propostes del Fòrum que es materialitzen) • Nombre d'aliances actives amb institucions i entitats • Qualitat percebuda de les relacions institucionals (valoració qualitativa)

El bloc de relacions i col·laboracions té com a objectiu principal reforçar el rol del Fòrum com a interlocutor legítim i reconegut en l'àmbit institucional, així com incidir activament en les polítiques

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

públiques que afecten la joventut. Aquest àmbit de treball inclou tant la participació directa en espais de decisió com la construcció de vincles de col·laboració estables amb altres actors socials, culturals i institucionals. La representació política en aquests espais recau principalment en la Taula Permanent, que pot delegar funcions segons les necessitats, mentre que l'equip tècnic dona suport al seguiment, la coordinació i la continuïtat de la presència institucional. Exemples destacats d'aquest treball són la participació al Consell Nacional de l'Habitatge (CNH), al Consell Nacional d'Igualtat (CNE), al Festival Ull Nu, en diversos mitjans de comunicació, al PNIA, així com la col·laboració amb l'European Youth Forum i altres organismes multilaterals.

La naturalesa d'aquest bloc, centrada en la presència institucional i la coordinació intersectorial, fa que les accions siguin menys escalables en termes pressupostaris, però mantinguin un alt valor estratègic per a la legitimitat i l'impacte del Fòrum. En aquest sentit, l'externalització de despeses mitjançant beques o altres fórmules de suport extern es considera una prioritat.

Les despeses associades a dietes i desplaçaments es preveuen únicament en casos de representació nacional o internacional degudament justificats, o per cobrir visites institucionals d'altres representants en què es prevegi que el Fòrum n'assumeixi l'acollida o part de les despeses. El pressupost anual recull les despeses mínimes imprescindibles per garantir una presència activa i funcional en els espais prioritaris, cosa que permet mantenir una presència coherent, eficient i estratègica dins l'ecosistema institucional andorrà i internacional.

3. Relacions i col·laboracions		**TOTAL**	**3.280,00 €**
Codi	***Descripció Subconcepte***	***Despesa***	***Valor***
22670	Publicitat i propaganda	Difusió xxss i publicitat	80,00 €
22680	Promoció cultural	Dotació de Premi Ull Nu	1.000,00 €
22690	Altres despeses	Quota membresia European Youth Forum	600,00 €
23030	Reemborsament de dietes altre personal	Dietes	650,00 €
23100	Locomoció i desplaçament del personal	Desplaçaments internacionals	950,00 €

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

4.4. Despeses per capítols

Capítol 1: Despeses de personal

A part de l'augment de l'IPC previst d'un 1,9% en els sous del personal contractat, el Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra preveu incrementar la despesa de personal contractant a una persona tècnica en participació juvenil i ciutadana. És un increment notable del capítol 1 (46,37% més) respecte al pressupost del 2025. Aquesta nova contractació es justifica amb la necessitat d'executar les funcions de disseny. gestió i avaluació dels processos participatius, actualment assumides per la direcció i la tècnica de comunicació..

La gestió de projectes participatius i el vincle amb les persones voluntàries és el factor que permet que l'entitat compleixi els seus objectius i pugui afrontar amb coherència i legitimitat els reptes estipulats en el Pla Estratègic 2023-27.

Disposar d'un equip tècnic estable i compromès permet ampliar projectes, generar noves sinergies i aliances, dur a terme campanyes i accions en un temps de preparació relativament curt i programar projectes a llarg termini.

CAPÍTOL 1: Despeses de personal		**TOTAL 111.927,35**
Codi	***Concepte***	***Valor***
100	Remuneracions bàsiques i altres. Alts càrrecs	36.605,96
110	Remuneracions bàsiques i altres. Personal fix	58.569,23
160	Quotes seguretat social	14.752,15
163	Despeses socials del personal	2.000,00

Capítol 2: Consum de béns corrents i serveis

El Capítol 2 – Consum de Béns Corrents i Serveis inclou despeses vinculades al manteniment operatiu del Fòrum, com ara serveis externs, subscripcions digitals, comunicacions, assegurances i petites compres de material. Aquestes partides permeten disposar d'un entorn de treball àgil, ben equipat i actualitzat tecnològicament, cosa que facilita tant la coordinació interna com la relació amb l'entorn institucional i associatiu.

Els serveis contractats (com el suport comptable, la gestió de dades o el manteniment web) ajuden a millorar l'eficiència i la qualitat dels processos, mentre que les llicències digitals i la connectivitat asseguren que l'equip tècnic pugui treballar de manera fluida i col·laborativa. En conjunt, aquest capítol

PÀGINA: 21 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

contribueix a fer que el Fòrum pugui desenvolupar els seus projectes en condicions adequades i amb una imatge professional coherent amb la seva tasca pública. Per al 2026, aquest capítol ha experimentat una reducció del -3,93% respecte a l'exercici anterior, amb la intenció de prioritzar la contractació de personal tècnic i fer més eficients els processos interns de l'entitat.

CAPÍTOL 2: Consum de bens corrents i serveis		**TOTAL**	**30.616,58**
Codi	***Descripció Subconcepte***	***Despesa***	***Valor***
20400	Lloguer de material de transport	Lloguer de furgoneta	225,00
20805	Renovació de llicències	Adobe Creative Cloud	1.008,81
		Google Workspace standard (10 llicències)	1.406,22
		Versió teams de GPT	1.044,00
21600	Reparació i conservació d'equipaments informàtics	Manteniment informàtica	150,00
21900	Reparació i conservació d'altre immobilitzat	Manteniment local	300,00
22000	Material d'oficina ordinari	Accessoris oficina	90,00
		Material fungible per activitats	330,00
22150	Productes alimentaris	Refrigeris i càtering per activitats	80,00
22190	Altres subministraments	Refrigeris i càtering per activitats	730,00
22200	Serveis telefònics	3 línies mòbils	792,00
		Fibra del Local social	516,00
22400	Primes d'assegurances. Responsabilitat civil	RC voluntaris	256,77
22460	Primes d'assegurances. Multirisc-incendi	Pòlissa comerç (local social)	214,23
22670	Publicitat i propaganda	Difusió xxss i publicitat	450,00
		Publicitat en xarxes socials	50,00
22680	Promoció cultural	Dotació de Premi Ull Nu	1.000,00
22690	Altres despeses	Quota membresia European Youth Forum	600,00
22700	Treb. realitz. per empreses de neteja i sanejament	Serveis de neteja del local social	1.877,88
22710	Treballs realitzats per empreses de seguretat	Serveis de seguretat del local social	600,00
22735	Treballs realitzats per empreses de pàgines WEB	Manteniment de la plataforma digital	5.563,74
22740	Treballs realitzats per empr. d'impressions i publicacions	Disseny de plantilles per xarxes socials	287,00
		Impressió de materials	250,00
		Maquetació d'informe	335,00

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

22790	Altres treballs a l'exterior	Delegat de protecció de dades	2.236,20
		Disseny i material comunicació	1.410,75
		Gestió de persones	1.100,59
		Honoraris dinamització de l'activitat	700,00
		Honoraris per formadors o dinamitzadors externs	700,00
		Marxandatge	240,00
		Serveis comptables	4.472,39
23030	Reemborsament de dietes altre personal	Dietes	650,00
23100	Locomoció i desplaçament del personal	Desplaçaments internacionals	950,00

Capítol 3: Despeses financeres

En aquest apartat s'inclouen comissions bancàries i altres costos associats a la gestió financera dels recursos del Fòrum. Tot i ser un capítol menor en volum, representa una despesa obligada derivada de l'operativa comptable i la gestió de cobraments i pagaments, indispensable per garantir una gestió econòmica transparent i eficaç. Es tracta, doncs, de despeses estructurals i recurrents que cal contemplar en qualsevol organització formal.

Capitol 3: Despeses financeres		**TOTAL**	**550,00**
Codi	***Descripció Subconcepte***	***Despesa***	***Valor***
34910	Comissions serveis bancaris	Despeses financeres	550,00

Capítol 6: Inversions reals

Aquest capítol recull la inversió prevista en equipament tecnològic, concretament l'adquisició d'un ordinador portàtil per reforçar l'equip tècnic. Aquesta despesa s'emmarca dins del compromís del Fòrum amb la millora contínua de les condicions de treball i l'eficiència dels processos interns. Les inversions reals són poc freqüents però imprescindibles per garantir que l'estructura tècnica compti amb els recursos adequats per desenvolupar les seves funcions amb solvència.

Capítol 6: inversions reals		**TOTAL**	**1.512,00**
Codi	***Descripció Subconcepte***	***Despesa***	***Valor***
60610	Equipaments per a processos d'informació	Nou ordinador portàtil per tècnic de participació	1.512,00

PÀGINA: 23 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

5. SÍNTESI

Els exercicis 2024 i 2025 han estat marcats per desviacions pressupostàries derivades, principalment, de la necessitat d'adaptar l'activitat de l'entitat davant d'una realitat organitzativa canviant i un equip infradotat per donar resposta al creixement i la complexitat de les funcions del Fòrum. Aquesta situació ha obligat l'equip actual a adaptar-se constantment i a analitzar el cost oportunitat de cada acció, prioritzant les urgències immediates per sobre de la planificació a llarg termini. Això ha dificultat la consolidació de projectes estables i ha repercutit en la qualitat de la gestió i la previsió de despeses.

L'increment del 46,37% en el capítol 1 del pressupost 2026 respon majoritàriament a la necessitat d'incorporar una figura tècnica encarregada de dinamitzar les activitats i establir relacions estables i significatives amb les bases de l'entitat. Aquesta contractació és una mesura essencial per garantir la sostenibilitat del model organitzatiu i assegurar un desplegament eficaç dels projectes amb qualitat i continuïtat, d'acord amb el pla de sostenibilitat amb el que es van reformular la llei i els estatuts del Fòrum l'any 2022.

El pressupost per al 2026 representa, per tant, una consolidació realista i eficaç dels aprenentatges adquirits, permetent al Fòrum avançar cap a un model organitzatiu sostenible, capaç de donar resposta als reptes de futur amb estabilitat i impacte real sobre la joventut andorrana.

Les experiències acumulades, com la reformulació de l'Assemblea Jove per convertir-la en un espai estratègic de reflexió col·lectiva, i projectes com Protagonistes o la participació al Pacte Nacional de Salut, han permès enfortir la capacitat d'incidència del Fòrum i generar un impacte cada cop més tangible en la societat andorrana.

El pressupost proposat per al 2026 dona continuïtat a aquest camí i té com a objectiu:

- Consolidar la governança i la sostenibilitat organitzativa, integrant millores en el règim intern i fomentant processos participatius que reforcin el sentit de comunitat entre els membres.
- Liderar el debat social i polític entorn a l'habitatge, amb el projecte insígnia de l'any com a eina clau per amplificar la veu de la joventut.
- Promoure l'empoderament i la cohesió social, amb activitats formatives i creatives que connectin la reflexió crítica amb l'acció col·lectiva.
- Ampliar la representació institucional, consolidant vincles amb entitats públiques, privades i el teixit associatiu per garantir que les propostes juvenils siguin escoltades i incorporades en les polítiques públiques. L'adhesió a l'European Youth Forum suposa també l'entrada a un nou espai d'oportunitats que reforça la visió del col·lectiu juvenil i potencia la seva capacitat d'acció i autoorganització.

PÀGINA: 24 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.

Fòrum de la Joventut d'Andorra

Aquest pressupost reflecteix la voluntat de mantenir el Fòrum com un actor transformador, compromès amb la qualitat democràtica, la transparència i l'impacte social. És una inversió per assegurar que la participació juvenil a Andorra no sigui només un procés consultiu, sinó un element vinculant en la construcció del futur col·lectiu.

6. APROVACIÓ I PUBLICACIÓ

Aquest Avantprojecte de pressupost per l'exercici 2026 queda pendent d'aprovació en la propera Assemblea Jove del Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra.

Encamp, 10 de juliol del 2025,

Lisa Cruz Lackner

Presidenta del Fòrum Nacional de la Joventut d'Andorra

PÀGINA: 25 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:06
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=9eea3401-10ab-4ff0-be32-a6aabfc5abf1 emprant el codi segur de verificació.