DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 17 Pressupost 2026_Consell Regulador Andorrà del Joc.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058178
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
RAMON LLADÓS BERNAUS: 15/09/2025 11:40
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

CRAJ CONSELL REGULADOR ANDORRÀ DEL JOC

Pressupost 2026

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 17 Pressupost 2026_Consell Regulador Andorrà del Joc.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058178
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
RAMON LLADÓS BERNAUS: 15/09/2025 11:40
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Índex

A. El Consell Regulador Andorrà del Joc 3

B. Línies generals del pressupost 2026 3

1. Ingressos 7
2. Despeses 9

2.1. Capítol 1. Despeses de personal 10
2.2. Capítol 2. Despeses de béns corrents i serveis 11
2.3. Capítol 3. Despeses financeres 12
2.4. Capítol 4. Transferències corrents 12
2.5. Capítol 6. Despeses d'inversió 12
2.6. Capítol 8. Actius Financers 13

C. Situació financera 13

1. Estat de situació financera 13
2. Estat de rendiment financer 14
3. Estat de fluxos d'efectiu 15

Consell Regulador Andorrà del Joc

PÀGINA: 2 de 15 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.

A. El Consell Regulador Andorrà del Joc

El Consell Regulador Andorrà del Joc (d'ara endavant, "el CRAJ"), creat en virtut de la Llei 37/2014, de l'11 de desembre, de regulació dels jocs d'atzar, és una autoritat administrativa que gaudeix de personalitat jurídica pròpia. Té per missió regular i controlar tant l'oferta com el consum dels jocs d'atzar al Principat d'Andorra; controlar l'activitat duta a terme pels operadors; prevenir comportaments patològics i detectar i sancionar actituds infractores.

El 5 de desembre del 2024, entrà en vigor la Llei 14/2024, del 7 de novembre, dels jocs d'atzar, que deroga la Llei 4/2021, del 22 de març, de text consolidat de regulació dels jocs d'atzar i la seva modificació per la disposició final vuitena de la Llei 4/2022, del 31 de gener, del pressupost per a l'exercici 2022. La vigent Llei respon a les necessitats d'adaptar, canviar i modular diversos aspectes tenint en compte l'evolutiva realitat econòmica i social del Principat d'Andorra. Es promou una reorganització estructural de la Llei, amb les modificacions puntuals requerides, que determina una seguretat jurídica màxima en l'aplicació de les seves disposicions i una harmonització dels conceptes jurídics i els procediments en matèria de jocs d'atzar.

La nova normativa en matèria de jocs d'atzar manté les atribucions que li van ser assignades al Consell Regulador Andorrà del Joc, com a autoritat administrativa que disposa de personalitat jurídica pròpia i d'un patrimoni propi per assolir les missions i objectius de control del joc d'atzar, tant de l'oferta del consum dels jocs d'atzar al Principat d'Andorra, com de l'activitat duta a terme pels diferents operadors, la regulació i inspecció dels jocs, dels operadors i dels diferents establiments de jocs d'atzar. També participa en la lluita contra el joc il·legal i contra el frau en matèria de jocs d'atzar i té com a objectiu prevenir comportaments patològics en aquesta matèria.

B. Línies generals del pressupost 2026

Es presenta el pressupost relatiu a l'exercici 2026 elaborat comparativament amb el pressupost de l'exercici 2025, i en compliment de les disposicions del Text refós de la Llei general de les finances públiques, del 19 de desembre de 1996 i de l'apartat 1 de l'article 42 de la Llei 14/2024, del 7 de novembre, dels jocs d'atzar.

És rellevant informar que fins a l'exercici 2025, el CRAJ portava a terme la gestió de les seves despeses diferenciant dos projectes, el PROJ 0001 – Despeses generals i el PROJ 0002 – Casino, i que a partir de l'exercici 2026 executarà tota la seva gestió en el PROJ 0001. Es considera que el PROJ 0002 ha arribat a l'objectiu pel qual es va crear i, ja no és necessària la gestió separada de la resta de l'activitat de l'entitat.

En la seva classificació funcional, el CRAJ es troba incorporat en el programa 6133 Regulació, control i gestió del joc.

Dins del programa de regulació, control i gestió del joc, amb l'evolució de l'entitat durant els darrers anys, queden palesos dos tipus diferenciats d'objectius, els objectius

Consell Regulador Andorrà del Joc

PÀGINA: 3 de 15 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.

permanents i els objectius sobrevinguts per la realitat econòmica, digital i normativa del Principat d'Andorra.

Les activitats originades amb cada un dels objectius es trobaran desenvolupades pels diferents serveis tècnics i administratius del Regulador, així com per possibles assessors externs especialitzats en cada matèria.

Com a objectius permanents del CRAJ identifiquem els següents:

- Desenvolupar i aprovar els texts reglamentaris per adaptar els canvis establerts per la nova normativa.

  L'activitat relacionada amb aquest objectiu serà portada a terme principalment pel servei jurídic, juntament amb un assessorament extern especialitzat en matèria d'equipaments de jocs d'atzar.

  a) Adaptar els texts reglamentaris escaients als canvis necessaris determinats en la Llei 14/2024, del 7 de novembre, dels jocs d'atzar.

  b) Revisar periòdicament la legislació aprovada i les modificacions que puguin tenir incidència en matèria de joc.

- Autoritzar l'organització i explotació de diferents jocs d'atzar, que se sol·licitin davant del Regulador, en aplicació de la normativa vigent.

  Amb motiu de la presentació d'una sol·licitud de llicència davant els serveis tècnics administratius, es procedeix a donar tràmit de registre de la documentació presentada. Posteriorment, el servei tècnic jurídic o el servei tècnic d'inspecció iniciaran la instrucció de l'expedient, que finalitzarà amb l'atorgament o denegació de la petició.

- Vetllar pel compliment dels convenis vigents amb els anomenats operadors històrics.

  Les relacions amb dos dels operadors anomenats històrics, SELAE i ONCE, amb qui es manté un contacte permanent, a resultes de la signatura dels diferents convenis, es porta a terme principalment mitjançant les comissions de seguiment, establertes en cada un dels documents vinculants. En aquestes actuacions s'hi impliquen la presidència del CRAJ, la direcció, el servei jurídic i puntualment algun assessor extern. Per a l'exercici 2026, es preveu més concretament, la finalització de les actuacions amb l'ONCE en el marc de l'establiment dels seus punts de venda i de l'autorització dels diferents distribuïdors mixtos com a canals de comercialització dels seus productes de joc. També es preveu consolidar la comissió de seguiment amb els diferents membres designats per l'ONCE i el CRAJ per donar compliment a l'establert en el conveni signat.

- Portar el control dels diferents jocs d'atzar autoritzats i promoguts al Principat d'Andorra, així com els que eventualment es desenvolupin sense estar autoritzats.

Consell Regulador Andorrà del Joc

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.

L'activitat de control i inspecció de l'explotació de jocs d'atzar a Andorra, la porta a terme el servei d'inspecció, que compta amb la col·laboració del Grup dels Jocs d'Atzar del Cos de Policia. Durant l'any es duen a terme actuacions de control de les dues sales de joc del Principat (Bingo i Casino); control dels diferents establiments que es troben autoritzats com a distribuïdors mixtos per la venda de productes de loteria, així com dels que desenvolupin aquesta activitat sense disposar d'autorització; control dels diferents sorteigs que puguin estar autoritzats pel CRAJ i, dels que s'estiguin explotant sense autorització.

- Atendre consultes sobre els diferents jocs d'atzar regulats a Andorra i el procediment de sol·licitud de llicència d'explotació.

  L'activitat d'atenció a les diferents consultes que puguin fer els operadors ja autoritzats o les persones interessades a promoure algun joc d'atzar al Principat d'Andorra, es realitza inicialment des del servei administratiu del CRAJ, responent a les consultes més habituals i recurrents. En el cas que la consulta que es realitzi impliqui una situació que comporti una anàlisi jurídica més detallada i complexa, aquesta consulta es tramet al servei jurídic pel seu tractament i posterior resposta.

- Dur a terme mesures per col·laborar en el tractament de la ludopatia i la interdicció de l'accés a les sales de joc del Principat d'Andorra.

  Des del CRAJ, un dels seus objectius principals i més sensibles és la col·laboració en el tractament de la ludopatia i una de les activitats quotidianes que es realitza és la gestió del registre de les persones que tenen prohibida l'entrada a les sales de joc. Aquesta gestió es fa de forma diària, en la que s'agrupen diferents bases de dades per poder crear aquest registre.

  El registre el conformen les persones que sol·liciten la prohibició d'entrada a les sales del joc de forma voluntària, les prohibides a raó de criteri mèdic o a causa d'una resolució judicial o administrativa específica, tal com les persones que reben certes ajudes socioeconòmiques.

  És des del servei d'inspecció que diàriament es gestiona aquest registre i s'envia la informació a les sales de joc, essent el mateix servei d'inspecció que s'encarrega de recepcionar les sol·licituds de prohibició voluntàries d'accés a les sales de joc, que s'insten davant del CRAJ i s'inclou dins del registre. També gestiona la retirada de la prohibició de forma voluntària i expressament sol·licitada per la persona interessada, a condició que transcorregut com a mínim un any, des de la seva sol·licitud de prohibició.

- Gestionar els recursos i el patrimoni propi del CRAJ, aplicant la legislació vigent en matèria financera de l'Administració pública.

  Com a activitat principal dels serveis tècnics administratius, destaca la gestió de l'activitat habitual del CRAJ, i fonamentalment la de suport als serveis jurídics, d'inspecció i a la direcció.

Consell Regulador Andorrà del Joc

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.

Com a activitat més específica, cal mencionar la gestió financera i de recursos humans, en col·laboració amb la direcció del CRAJ.

El CRAJ es troba sota el control dirigit per la Intervenció General, en compliment de les disposicions de la Llei general de les finances públiques. Així mateix, s'efectua una auditoria de comptes com a mínim un cop a l'any, auditoria que posteriorment serà fiscalitzada pel Tribunal de Comptes.

Amb motiu de l'aplicació del Text refós de la Llei general de les finances públiques, del 19 de desembre de 1996, és d'obligat compliment la presentació del pressupost davant del Govern d'Andorra, per ser inclòs dins del Projecte de pressupost per a cada exercici, la presentació de les liquidacions pressupostàries trimestrals en els terminis establerts i el tancament anual amb els criteris que siguin informats per part de la Intervenció General de Govern.

- Mantenir el seguiment dels recursos jurisdiccionals administratius fins a la resolució definitiva pels tribunals andorrans, en el marc de l'adjudicació del concurs del casino de joc.

  Per portar a terme aquesta activitat es realitzarà mitjançant l'assessorament extern d'un despatx d'advocats, que treballarà conjuntament amb el servei jurídic i la direcció del CRAJ.

Com a objectius més específics que puguin concórrer per aquest exercici 2026, identifiquem els següents:

- Propulsar el desenvolupament d'una o més jornades emmarcades en qüestions d'àmbit de joc responsable.

  Dins de l'activitat de col·laboració amb les diferents entitats públiques i privades del Principat d'Andorra, per tal de mitigar la ludopatia, des del CRAJ es vol celebrar unes jornades amb conferenciants experts en l'àmbit del joc responsable. Seguint la "Jornada de Joc Responsable" que es té previst celebrar durant l'any 2025, per aquest exercici 2026, des dels serveis administratius, es vol donar continuïtat a aquesta activitat i anar emmarcant aquestes jornades com una tendència habitual més i, donar una visibilitat de les diferents opcions de prevenció, de les que puguin disposar les persones amb comportaments patològics en l'àmbit dels jocs d'atzar.

- Adaptar la gestió de l'activitat del CRAJ a nivell digital, amb la presentació de tràmits administratius a través d'una seu electrònica.

  Dins de l'activitat dels serveis tècnics administratius del CRAJ es troba la digitalització de tots els seus tràmits. En els darrers anys s'ha actualitzat la part de gestió pressupostària, financera i de recursos humans i s'ha informatitzat, amb el control directe del CRAJ, els arxius de les persones que tenen prohibida l'entrada a les sales de joc, els contractes administratius, i s'ha externalitzat la pàgina web del CRAJ. Algunes d'aquestes actualitzacions s'han dut a terme per donar compliment al què s'estableix a la Llei 14/2023, del 3 de juliol, de text consolidat del Codi de l'Administració, en el seu article 107 intitulat *Drets i*

Consell Regulador Andorrà del Joc

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.

obligacions derivats de l'aplicació de mitjans electrònics a l'Administració Pública i, al capítol desè intitulat *L'administració electrònica,* on s'inclou el tractament del portal electrònic de l'Administració Pública i la seu electrònica.

Per aquest exercici 2026, des dels serveis administratius del CRAJ, es vol complir amb la normativa esmentada, i adaptar tots els seus serveis a la presentació dels tràmits mitjançant una seu electrònica pròpia que s'està creant i posant a prova durant aquest 2025.

- Promoure la signatura d'un nou conveni amb l'operador històric "Loteries de Catalunya".

  Després de la consolidació durant aquests darrers 6 anys del conveni amb la SELAE, i de la recent signatura del conveni amb l'ONCE, s'impulsarà un nou objectiu, la signatura d'un conveni amb un dels dos darrers operadors anomenats històrics, concretament amb Loteries de Catalunya. La direcció del CRAJ amb la col·laboració del servei jurídic i d'un assessor extern, iniciarà les negociacions per regularitzar la venda dels productes de joc d'aquest operador de referència al Principat.

1. Ingressos

Per a l'exercici 2026, i tal com es desprèn del punt 3 de l'article 42 de la Llei 14/2024, del 7 de novembre, dels jocs d'atzar, el CRAJ disposarà principalment dels seus ingressos obtinguts pel cobrament de les taxes establertes en la Llei ans esmentada i l'ingrés a percebre per la venda dels productes de la SELAE durant l'any 2025, en compliment de l'acord setè del "Conveni entre el Consell Regulador Andorrà del Joc i la Sociedad Estatal Loterías y Apuestas del Estado, relatiu a l'organització i l'explotació dels jocs d'atzar i apostes de titularitat de la SELAE en territori andorrà".

Seguidament, es presenta la classificació dels ingressos previstos durant l'exercici 2026 i la seva variació respecte a l'any anterior:

Descripció	Pressupost 2026	Pressupost 2025	Variació	% Variació
Capítol 3. Taxes i altres ingressos	**1.323.380,00**	**996.450,00**	**326.930,00**	**32,81%**
30 Taxes	**223.330,00**	**246.450,00**	**-23.120,00**	**-9,38%**
309 Altres taxes	*223.330,00*	*246.450,00*	*-23.120,00*	*-9,38%*
31 Prestació de serveis	**1.100.000,00**	**750.000,00**	**350.000,00**	**46,67%**
319 Altres serveis	*1.100.000,00*	*750.000,00*	*350.000,00*	*46,67%*
32 Venda de béns	**50,00**	**0,00**	**50,00**	-
323 Còpies i altres	*50,00*	*0,00*	*50,00*	-
Capítol 4. Transferències corrents	**0,00**	**0,00**	**0,00**	-
44 Empreses públiques i altres ens públics	**0,00**	**0,00**	**0,00**	-
440 Govern d'Andorra	*0,00*	*0,00*	*0,00*	-
Capítol 7. Transferències de capital	**0,00**	**0,00**	**0,00**	-
74 Empreses públiques i altres ens públics	**0,00**	**0,00**	**0,00**	-
740 Govern d'Andorra	*0,00*	*0,00*	*0,00*	-
TOTAL INGRESSOS	**1.323.380,00**	**996.450,00**	**326.930,00**	**32,81%**

Consell Regulador Andorrà del Joc

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.

Taxes per a la gestió administrativa del joc d'atzar

El concepte 309 "Altres taxes" inclou els ingressos procedents del cobrament de les taxes del joc d'atzar. Segons l'establert a l'article 55 de la Llei 14/2024, del 7 de novembre, dels jocs d'atzar, aquestes taxes es classifiquen segons els tipus de llicència i meriten en el moment de presentació de la sol·licitud o renovació de la llicència, o anualment per les llicències vigents i subjectes a manteniment.

Per aquest exercici 2026 es preveu un import per l'ingrés de taxes de 223.330 euros, representant una reducció del 9,38% envers el previst per a l'exercici 2025.

L'import de 223.330 euros reflecteix les taxes següents:

- Les més significatives com la taxa de manteniment de la llicència de classe A, quantificada en 150.000 euros, la taxa de manteniment de la llicència de classe B quantificada en 25.000 euros i les quatre taxes de manteniment de les llicències de classe G quantificades en 2.500 euros cadascuna.

- Les de sol·licituds i el manteniment de les llicències de classe H, que meriten anualment.

- Les taxes corresponents a les llicències de classe E, classe I i classe J, que es projecten tenint en compte l'establert a l'article 55 de la Llei 14/2024, del 7 de novembre, dels jocs d'atzar i el Reglament de llicències menors, del 17 de juny del 2025.

Es preveu una reducció global de 23.120 euros de l'import previst per a l'exercici 2026 en concepte de taxes, que es concreta bàsicament en les renovacions de les llicències de classe J, ja que passa de set renovacions durant l'any 2025 amb un import de 42.000 euros a dues renovacions previstes per a l'exercici 2026 amb un import de 12.000 euros. La suma dels factors ans esmentats produeix una reducció d'ingressos en concepte de taxes del 9,38%.

Ingressos derivats del conveni de loteries

En el capítol 3 d'ingressos s'inclou el concepte 319 "Altres ingressos" on es preveu un ingrés d'1.100.000 euros per la venda dels productes de la SELAE durant l'exercici 2025, en compliment de l'acord setè del "Conveni entre el Consell Regulador Andorrà del Joc i la Sociedad Estatal Loterías y Apuestas del Estado, relatiu a l'organització i l'explotació dels jocs d'atzar i apostes de titularitat de la SELAE en territori andorrà".

S'estima un increment molt significatiu respecte a l'exercici 2025 tot i l'aplicació de la clàusula 7.5 del conveni marc referent "a la taxa de variació anual de la venda de tots els productes de jocs de SELAE a Espanya". Aquest increment de 350.000 euros es produeix després de preveure un canvi substancial en el càlcul sobre l'import a percebre per la venda de productes de la SELAE al Principat d'Andorra, afectant la base a tenir en compte per l'aplicació de la taxa de variació anual que, recull la clàusula ans esmentada, canvi que es consensua en l'addenda al vigent conveni, negociada durant l'any 2025 i que està pendent de la seva signatura en els propers mesos.

Consell Regulador Andorrà del Joc

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.

Còpies i altres

En el capítol 3 d'ingressos s'incorpora per aquest exercici 2026, el concepte 323 "Còpies i altres" on es preveu un ingrés de 50 euros en previsió a la prestació de serveis aplicant els preus públics del Consell Regulador Andorrà del Joc, aprovats pel Govern d'Andorra en la seva sessió de Consell, del 17 de juny del 2025.

2. Despeses

El pressupost de despeses del CRAJ es troba englobat en el PROJ-0001 Despeses generals.

L'apartat 2 de l'article 20 del Text refós de la Llei general de les finances públiques, del 19 de desembre de 1996 estableix: "El pressupost general ha de ser aprovat de manera que els estats de despeses i els estats d'ingressos quedin equilibrats."

Per poder presentar un pressupost equilibrat, el CRAJ projecta un increment significatiu del capítol 4 del 45%, arran de l'augment global dels ingressos previstos per aquest exercici 2026 i una contenció de les despeses d'inversió significativa. És en aquest capítol 4 on s'inclou l'import a ingressar al Govern d'Andorra per part del CRAJ

Finalment i amb motiu de l'entrada en vigor de la Llei 14/2024, del 7 de novembre, dels jocs d'atzar, i en aplicació del seu article 42.4, el CRAJ ha de destinar un import, no superior al 10% del resultat de l'exercici, com a fons de reserva. Aquest import s'inclou en el capítol 8 d'actius financers.

El resum per capítols i la seva variació respecte a l'exercici 2025 es mostra a continuació:

Capítol	Descripció	Pressupost 2026	Pressupost 2025	Variació	% Variació
1	Despeses de personal	289.191,54	277.930,17	11.261,37	4,05%
2	Despeses de béns corrents i serveis	125.705,81	115.615,21	10.090,61	8,73%
3	Despeses financeres	1.000,00	1.000,00	-	-
4	Despeses de transferències corrents	853.074,49	588.319,62	264.754,86	45,00%
6	Despeses d'inversió	9.509,50	13.585,00	-4.075,50	-30,00%
7	Transferències de capital	0,00	0,00	-	-
8	Actius financers	44.898,66	0,00	44.898,66	-
9	Passius financers	0,00	0,00	-	-
TOTAL		**1.323.380,00**	**996.450,00**	**326.930,00**	**32,81%**

Es realitza l'ajustament de diverses partides pressupostàries segons les necessitats d'execució previstes per a l'exercici 2026. Tot i així, en les partides que siguin d'afectació, s'aplica l'increment d'IPC previst de l'1,9% segons les directrius dels criteris per a elaborar el projecte de pressupost per a l'exercici 2026.

A nivell d'execució real el pressupost presenta un increment del 4,23%, tal com es reflecteix en el quadre següent:

Consell Regulador Andorrà del Joc

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.

Capítol	Descripció	Pressupost 2026	Pressupost 2025	Variació	% Variació
1	Despeses de personal	289.191,54	277.930,17	11.261,37	4,05%
2	Despeses de béns corrents i serveis	125.705,81	115.615,21	10.090,61	8,73%
3	Despeses financeres	1.000,00	1.000,00	-	-
4	Despeses de transferències corrents	0,00	0,00	-	-
6	Despeses d'inversió	9.509,50	13.585,00	-4.075,50	-30,00%
7	Transferències de capital	0,00	0,00	-	-
8	Actius financers	0,00	0,00	-	-
9	Passius financers	0,00	0,00	-	-
	TOTAL	**425.406,86**	**408.130,38**	**17.276,48**	**4,23%**

Seguidament, es presenta el detall per capítols i les variacions dels diferents conceptes en relació al pressupost aprovat per a l'exercici 2025.

2.1. Capítol 1. Despeses de personal

L'equip del CRAJ està compost pel director general, un/a tècnic/a per a cada una de les tres àrees i una tècnica administrativa; l'import de 289.191,54 euros correspon als cinc llocs de treball del CRAJ, inclou la despesa salarial, el percentatge de cotització a la seguretat social a satisfer per l'entitat i la previsió de formacions destinades als llocs tècnics.

La distribució a nivell de conceptes i subconceptes és la següent:

Compte	Descripció	Pressupost 2026	Pressupost 2025	Variació	% Variació
Capítol 1. Despeses de personal		**289.191,54**	**277.930,17**	**11.261,37**	**4,05%**
100	**Retribucions bàsiques, altres remuneracions alts càrrecs**	**95.048,07**	**93.003,13**	**2.044,94**	**2,20%**
10010	*Personal de relació especial*	*95.048,07*	*93.003,13*	*2.044,94*	*2,20%*
110	**Personal contractual**	**152.736,81**	**145.031,64**	**7.705,17**	**5,31%**
11000	*Personal contractual*	*152.736,81*	*145.031,64*	*7.705,17*	*5,31%*
160	**Quotes seguretat social personal contractual**	**38.406,66**	**36.895,40**	**1.511,26**	**4,10%**
16005	*Quotes seguretat social personal relació especial*	*14.732,45*	*14.415,49*	*316,96*	*2,20%*
16010	*Quotes seguretat social personal contractual*	*23.674,21*	*22.479,91*	*1.194,30*	*5,31%*
163	**Despeses socials del personal**	**3.000,00**	**3.000,00**	**-**	**-**
16300	*Formació i perfeccionament del personal*	*3.000,00*	*3.000,00*	*-*	*-*

En la seva classificació econòmica, el concepte 100 "Despeses de gratificació" inclou les remuneracions de direcció i el concepte 110 "Remuneracions bàsiques personal fixe" inclou les remuneracions del personal tècnic. Tanmateix, en el concepte 160 "Quotes seguretat social" s'inclou la part a satisfer per l'entitat com a despesa a liquidar davant la Caixa Andorrana de la Seguretat Social corresponent al personal del CRAJ i en el concepte 163 "Despeses socials del personal" es pressuposta una partida destinada a formacions per als llocs tècnics.

Es preveu un increment del capítol 1 del 4,05% com a resultat de l'aplicació de l'1,9% d'IPC previst per a l'exercici 2026, així com l'aplicació del diferencial entre l'IPC previst per a l'elaboració del pressupost del 2025, d'un 2,3%, i l'IPC finalment establert del 2,6% segons el decret 5/2025, del 15 de gener del 2025, pel qual es fa pública la variació percentual de l'índex general de preus de consum (IPC) de l'any 2024 per a Andorra. Endemés, es projecta l'afectació d'una revisió dels llocs de treball i l'actualització econòmica de tres de les quatre places tècniques.

Consell Regulador Andorrà del Joc

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.

2.2. Capítol 2. Despeses de béns corrents i serveis

El CRAJ per aquest exercici 2026 presenta un pressupost similar al pressupost aprovat per a l'exercici 2025.

Compte	Descripció	Pressupost 2026	Pressupost 2025	Variació	% Variació
Capítol 2. Consum de béns corrents i serveis		**125.705,81**	**115.615,21**	**10.090,61**	**8,73%**
202	**Lloguer edificis i altres construccions**	**23.827,11**	**23.314,33**	**512,78**	**2,20%**
20200	*Lloguer edificis i altres construccions*	*23.827,11*	*23.314,33*	*512,78*	*2,20%*
203	**Lloguer de maquinària, instal.lacions i equipaments**	**554,51**	**537,04**	**17,47**	**3,25%**
20300	*Lloguer de maquinària, instal.lacions i equipaments*	*554,51*	*537,04*	*17,47*	*3,25%*
206	**Lloguer d'equipaments per a informàtica**	**1.287,24**	**843,24**	**444,00**	**52,65%**
20600	*Lloguer d'equipaments per a informàtica*	*1.287,24*	*843,24*	*444,00*	*52,65%*
208	**Lloguer altre immobilitzat immaterial**	**26,63**	**-**	**26,63**	**-**
20805	*Renovació de llicències*	*26,63*	*-*	*26,63*	*-*
213	**Reparació i conservació maquinària, instal·lacions i equipament**	**230,00**	**230,00**	**-**	**-**
21300	*Reparació i conservació maquinària, instal·lacions i equipament*	*230,00*	*230,00*	*-*	*-*
216	**Reparació i conservació d'equipaments informàtics**	**3.966,40**	**3.879,46**	**86,93**	**2,24%**
21600	*Reparació i conservació d'equipaments informàtics*	*3.966,40*	*3.879,46*	*86,93*	*2,24%*
220	**Material d'oficina**	**2.861,50**	**2.779,92**	**81,58**	**2,93%**
22000	*Material d'oficina*	*1.400,00*	*1.400,00*	*-*	*-*
22001	*Impressió de documents*	*170,00*	*170,00*	*-*	*-*
22020	*Premsa i revistes*	*566,05*	*531,08*	*34,97*	*6,59%*
22030	*Llibres i altres publicacions*	*725,45*	*678,84*	*46,60*	*6,87%*
221	**Subministraments**	**2.374,44**	**1.680,00**	**694,44**	**41,34%**
22100	*Energia elèctrica*	*1.774,44*	*1.080,00*	*694,44*	*64,30%*
22190	*Altres subministraments*	*600,00*	*600,00*	*-*	*-*
222	**Comunicacions**	**3.696,00**	**3.418,27**	**277,73**	**8,12%**
22200	*Serveis telefònics*	*2.496,00*	*2.218,27*	*277,73*	*12,52%*
22210	*Serveis postals i telegràfics*	*1.200,00*	*1.200,00*	*-*	*-*
223	**Transports**	**100,00**	**100,00**	**-**	**-**
22310	*Missatgers*	*100,00*	*100,00*	*-*	*-*
224	**Primes d'assegurances**	**723,32**	**684,99**	**38,33**	**5,60%**
22490	*Primes d'assegurances.Altres primes*	*723,32*	*684,99*	*38,33*	*5,60%*
226	**Altres serveis**	**11.720,00**	**8.911,74**	**808,26**	**9,07%**
22610	*Atencions protocol.làries i de representació*	*1.920,00*	*1.440,00*	*480,00*	*33,33%*
22620	*Divulgació i publicacions*	*800,00*	*300,00*	*500,00*	*166,67%*
22621	*Traduccions i correccions*	*1.000,00*	*1.000,00*	*-*	*-*
22630	*Jurisdicció i contenciosos*	*5.000,00*	*5.000,00*	*-*	*-*
22660	*Reunions, conferències i cursets*	*-*	*171,74*	*-171,74*	*-100,00%*
22684	*Promoció social*	*3.000,00*	*1.000,00*	*2.000,00*	*200,00%*
227	**Treballs realitzats per empreses, estudis i treballs tècnics**	**71.263,67**	**66.161,20**	**5.102,47**	**7,71%**
22700	*Treballs realitzats per empreses de neteja i sanejament*	*6.358,56*	*5.155,92*	*1.202,64*	*23,33%*
22710	*Treballs realitzats per empreses de seguretat*	*960,00*	*960,00*	*-*	*-*
22730	*Treballs realitzats per empreses de processament de dades*	*11.472,42*	*8.186,49*	*3.285,92*	*40,14%*
22760	*Treballs realitzats per empreses. Estudis i treballs tècnics*	*52.472,69*	*51.858,79*	*613,90*	*1,18%*
230	**Reemborsament de dietes**	**1.625,00**	**1.625,00**	**-**	**-**
23000	*Reemborsament de dietes altre personal*	*1.625,00*	*1.625,00*	*-*	*-*
231	**Locomoció**	**1.450,00**	**1.450,00**	**-**	**-**
23100	*Locomoció i deplaçament del personal*	*1.450,00*	*1.450,00*	*-*	*-*

En les despeses que són d'afectació, s'actualitzen els preus dels productes o serveis en base a la variació produïda durant l'any 2025, on s'aplica un increment del 2,6% d'IPC segons el decret 5/2025, del 15-1-2025, pel qual es fa pública la variació percentual de l'índex general de preus de consum (IPC) de l'any 2024 per a Andorra i així mateix, s'aplica l'increment d'IPC previst en un 1,9% segons les directrius dels criteris per elaborar el projecte de pressupost per a l'exercici 2026.

Per aquest exercici 2026 es preveu com a noves despeses, el lloguer d'una impressora en substitució d'una existent que es troba obsoleta, l'increment de les despeses per organitzar i celebrar una jornada a l'entorn del Joc Responsable i donar continuïtat a la celebrada durant l'any 2025, l'actualització de la despesa en energia

Consell Regulador Andorrà del Joc

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.

elèctrica, serveis telefònics i neteja, així com l'ampliació de serveis en manteniments informàtics per donar continuïtat a l'adaptació de la digitalització.

2.3. Capítol 3. Despeses financeres

Per aquest exercici 2026 es mantenen les despeses financeres per un import de 1.000 euros per fer front a les comissions bancàries que s'ocasionen amb el pagament de factures a l'estranger i els cobraments mitjançant xec o targeta bancària.

2.4. Capítol 4. Transferències corrents

Tal com s'ha indicat amb anterioritat, el CRAJ presenta un pressupost equilibrat entre ingressos i despeses, on la suma de les despeses de funcionament i les despeses d'inversió, és inferior al total d'ingressos previst. Per aquest motiu, i de conformitat amb l'establert a l'article 42.4 de la Llei 14/2024, del 7 de novembre, dels jocs d'atzar, la diferència entre els ingressos previstos i el total de les despeses, amortitzacions i una previsió de fons de reserva del 5% es calcula en 853.074,49 euros, que han de ser transferits al Govern d'Andorra.

2.5. Capítol 6. Despeses d'inversió

El CRAJ per aquest exercici 2026 presenta una reducció del seu pressupost en inversió del 30% envers el pressupost aprovat per a l'exercici 2025.

En el transcurs de l'exercici 2026, es preveu donar continuïtat a l'activitat del CRAJ invertint en la renovació de diferents elements de les instal·lacions. Igualment, és objectiu del CRAJ l'actualització informàtica i digital continuada per la millora dels serveis d'atenció als diferents operadors.

En la seva classificació econòmica, el detall de les despeses d'inversió i la seva comparació envers l'exercici 2025 és la següent:

Compte	Descripció	Pressupost 2026	Pressupost 2025	Variació	% Variació
Capítol 6. Inversió		**9.509,50**	**13.585,00**	**-4.075,50**	**-30,00%**
603	**Maquinària, instal.lacions i equip.**	**209,00**	**0,00**	**209,00**	-
60380	*Maquinària i equipament industrial*	*209,00*	*0,00*	*209,00*	-
605	**Mobiliari i estris**	**731,50**	**0,00**	**731,50**	-
60500	*Mobiliari*	*522,50*	*0,00*	*522,50*	-
60510	*Equipaments d'oficina*	*209,00*	*0,00*	*209,00*	-
606	**Equipament per a processos d'informació**	**1.045,00**	**0,00**	**1.045,00**	-
60610	*Equipaments per a processos d'informació*	*1.045,00*	*0,00*	*1.045,00*	-
640	**Immobilitzat immaterial**	**7.524,00**	**13.585,00**	**-6.061,00**	**-44,62%**
64050	*Aplicacions informàtiques*	*7.524,00*	*13.585,00*	*-6.061,00*	*-44,62%*

Consell Regulador Andorrà del Joc

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.

2.6. Capítol 8. Actius Financers

El CRAJ en previsió de l'establert a l'article 42.4 de la Llei 14/2024, del 7 de novembre, dels jocs d'atzar on s'indica la previsió d'un fons de reserva, registra en el concepte 840 "Constitució de dipòsits", i més concretament en el subconcepte 84012 "Constitució de reserves", un import de 44.898,66 euros, corresponent al 5% del resultat de la diferència entre tots els ingressos previstos i el total de despeses i amortitzacions de l'exercici.

C. Situació financera

1. Estat de situació financera

ACTIUS	2026	2025
Actius corrents	**1.061.399,49**	**597.151,02**
Efectius i equivalents a l'efectiu	1.061.399,49	597.151,02

Actius no corrents	**5.478,51**	**12.658,99**
Propietats d'inversió	0,00	0,00
Propietat, planta i equipament	2.901,26	4.705,38
Actius intangibles	2.577,26	7.953,60

Actius totals	**1.066.878,01**	**609.810,01**

PASSIUS	2026	2025
Passius corrents	**15.080,24**	**24.420,96**
Comptes a pagar	15.080,24	24.420,96

Passius totals	**15.080,24**	**24.420,96**

ACTIUS NETS/PATRIMONI	2026	2025
Capital	0,00	0,00
Reserves	148.062,31	0,00
Resultats d'exercicis anteriors	0,00	0,00
Resultat de l'exercici	903.735,46	585.389,05
Interessos minoritaris	0,00	0,00
Ajustos per canvi de valor	0,00	0,00
Total actius nets/patrimoni	**1.051.797,77**	**585.389,05**

Total passiu i patrimoni	**1.066.878,01**	**609.810,01**

Consell Regulador Andorrà del Joc

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.

2. Estat de rendiment financer

Ingressos	2026	2025
Impostos	0,00	0,00
Quotes, multes, penalitzacions i llicències	223.330,00	246.450,00
Ingressos per transaccions amb contraprestació	0,00	0,00
Transferències d'altres entitats governamentals	0,00	0,00
Ingressos financers	0,00	0,00
Altres ingressos	1.100.050,00	750.000,00
Ingressos totals	**1.323.380,00**	**996.450,00**

Despeses	2026	2025
Sous, salaris i beneficis als treballadors	-289.191,54	-277.930,17
Subvencions i altres pagaments per transferències	0,00	0,00
Subministraments i material pel consum	0,00	0,00
Altres despeses de gestió ordinària	-126.705,79	-116.615,21
Despeses de depreciació i amortització	-3.747,21	-16.515,57
Deteriorament del valor de propietats, planta i equipament	0,00	0,00
Altres despeses	0,00	0,00
Despeses financeres	0,00	0,00
Despeses totals	**-419.644,54**	**-411.060,95**

Participació en resultat positiu (estalvi) d'associades	0,00	0,00

Resultat (estalvi o desestalvi) del període	**903.735,46**	**585.389,05**

Atribuïble a:		
Propietaris de l'entitat controladora	903.735,46	585.389,05
Interessos minoritaris	0,00	0,00
	903.735,46	**585.389,05**

Consell Regulador Andorrà del Joc

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.

3. Estat de fluxos d'efectiu

FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'OPERACIÓ	2026	2025
Cobraments	**1.323.380,00**	**996.450,00**
Impostos	223.330,00	246.450,00
Venda de béns i serveis	0,00	0,00
Subvencions	0,00	0,00
Interessos rebuts	0,00	0,00
Altres cobraments	1.100.050,00	750.000,00
Pagaments	**-849.622,03**	**-830.750,66**
Costos dels treballadors	-289.191,54	-277.930,17
Pensions	0,00	0,00
Proveïdors	-120.173,17	-119.668,62
Interessos pagats	0,00	0,00
Altres pagaments	-440.257,32	-433.151,87
Fluxos d'efectiu nets de les activitats d'operació	**473.757,97**	**165.699,34**

FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ	2026	2025
Compra de planta i equipament	-9.509,50	-13.585,00
Cobraments per venda de planta i equipament	0,00	0,00
Cobraments per venda d'inversions	0,00	0,00
Compra de valors en moneda estrangera	0,00	0,00
Fluxos d'efectiu nets de les activitats d'inversió	**-9.509,50**	**-13.585,00**

FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT	2026	2025
Efectiu rebut per préstecs	0,00	0,00
Reemborsament de préstecs	0,00	0,00
Distribució/dividends al govern	0,00	0,00
Fluxos d'efectiu nets de les activitats de finançament	**0,00**	**0,00**
Increments/(Disminució) neta en l'efectiu i equivalents a l'efectiu	**464.248,47**	**152.114,34**
Efectiu i equivalents a l'efectiu al principi del període	**597.151,02**	**445.036,68**
Efectiu i equivalents a l'efectiu al final del període	**1.061.399,49**	**597.151,02**

El present projecte de pressupost per a l'exercici 2026 queda definitivament aprovat pel Consell d'Administració en la seva sessió del 15 de setembre del 2025.

Ramon Lladós Bernaus
President

Consell Regulador Andorrà del Joc

PÀGINA: 15 de 15 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:05
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=d02b8c22-2b9b-4670-990b-3575447acb6f emprant el codi segur de verificació.