DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Projecte de pressupost de l'exercici 2026

ADI
Andorra
Desenvolupament i
Inversió

ANDORRA
BUSINESS

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Projecte de pressupost de l'exercici 2026

1. Introducció de la Societat: naturalesa, funcions i projectes 3
1.1. Aspectes clau del pressupost 2026 4

2. Criteris en l'elaboració del pressupost 6

2.1. Suport a l'empresa andorrana 7

2.1.1. Internacionalització 7

2.1.2. Capacitació empresarial: suport i subvencions 8

2.2. Suport a la diversificació econòmica a partir del desenvolupamentsectors prioritaris 9

2.2.1. Suport al Desenvolupament de Sectors Prioritaris 9

2.2.2. NOVA Línia de suport a la diversificació i la Recerca i Innovació empresarial 11

2.3. Ecosistema d'Startups 12

2.4. Atracció d'inversions i promoció 12

3. Projecte de pressupost d'ingressos de l'any 2026 13

4. Projecte de pressupost de despeses de l'any 2026 15
a) Classificació Econòmica del Pressupost de despeses 16
b) Classificació Administrativa del Pressupost de despeses 17

5. Memòria econòmica explicativa 18

6. Crèdits Plurianuals 21

7. Indicadors per assoliment d'objectius 21

8. Pla d'inversions a 5 anys 23

9. Estat de situació financera, estat del rendiment financer, estat de canvis del patrimoni net i l'estat de fluxos d'efectiu estimats a 31/12/2026 i 31/12/2025 23

10. Compte d'operacions comercials estimat a 31/12/2026 i 31/12/2025 23

11. Variació del fons de maniobra per els anys 2026 i 2025 23

PÀGINA: 2 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

1. Introducció de la Societat: naturalesa, funcions i projectes

A títol informatiu mencionem inicialment que ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU (d'ara endavant la Societat, Andorra Business o ADISAU) va iniciar la seva activitat el 30 d'octubre del 2008. La seva forma jurídica és la de societat anònima unipersonal i, per tant, l'únic soci actualment és Govern d'Andorra. ADISAU és una societat pública de dret privat.

Les tasques que té encomanades ADI SAU segons la Llei 22/2008 del 30 d'octubre, de creació de la societat pública Andorra Desenvolupament i inversió, SA són:

1.1. **L'objectiu** de potenciar, diversificar i modernitzar l'economia andorrana i atraure tant la inversió com els promotors empresarials estrangers. Té, per tant, un doble objectiu:

a) D'una banda, incentivar la creació i el desenvolupament de nous sectors o sectors incipients per enfortir i diversificar l'economia andorrana.

b) D'altra banda, posicionar estratègicament el Principat d'Andorra com una economia oberta, moderna i atractiva a escala internacional.

1.2. **Les funcions** atorgades a la societat són :

(1) Amb relació a l'enfortiment i a la diversificació de l'economia andorrana:

(a) Promoure i fomentar un model d'empresa competitiva.

(b) Fomentar l'esperit emprenedor i ajudar a la creació de noves empreses.

(c) Posar a l'abast dels empresaris informació i serveis per al desenvolupament i la millora de la seva empresa.

(d) Participar en operacions de capital de risc i en la creació o l'ampliació d'empreses mitjançant la subscripció d'accions o de participacions representatives de capital social.

(e) Organitzar tot tipus de trobades i esdeveniments d'interès econòmic i empresarial, inclosos premis i concursos d'àmbit nacional o internacional, i també patrocinar esdeveniments econòmics d'àmbit nacional o internacional.

(f) Finançar i subvencionar.

(g) Promoure activitats adreçades a la formació.

(2) Amb relació a la internacionalització:

(a) Establir la presència internacional mitjançant l'obertura d'oficines o delegacions.

(b) Donar informació i assessorament tant a les empreses andorranes que vulguin operar a l'estranger com a les empreses estrangeres que estiguin interessades a establir-se a Andorra.

(c) Promocionar Andorra en l'àmbit econòmic a escala internacional i atraure la inversió estrangera.

(d) Relacionar i establir convenis de col·laboració amb institucions i entitats estrangeres vinculades al món empresarial.

1.3. **El Consell d'Administració** és l'òrgan de gestió, d'administració i de representació de la societat i d'execució dels acords socials.

1.4. **La Junta General d'Accionistes** és l'òrgan d'expressió de la voluntat social.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

1.1. Aspectes clau del pressupost 2026

Voldríem destacar aquells aspectes més rellevants que marquen les línies estratègiques d'Andorra Business pel 2026 i que, per tant, caracteritzen el projecte de pressupost presentat per al proper exercici 2026.

a) Suport a l'empresa andorrana:

Com una de les principals línies de treball, Andorra Business prioritza els serveis i programes destinats a donar suport a l'empresa andorrana, tant per la seva internacionalització com professionalització, digitalització i capacitació empresarial i un increment, doncs, de la importància del capítol IV de Transferències a Empreses (Subvencions) de 926.000€.

Andorra Business continua treballant per ser el SUPORT DE REFERÈNCIA per a les empreses andorranes en sectors estratègics.

Aquest suport ha de contribuir al fet que Andorra compti amb unes empreses en sectors claus prou professionalitzades, competitives i al dia de les tendències globals, perquè siguin capaces d'aprofitar les oportunitats que brinden els mercats internacionals. Aquest punt pren especial rellevància davant de l'acord d'associació amb la UE que facilitarà que les empreses aprofitin les oportunitats de mercats. Així doncs, Andorra Business continuarà fent èmfasi a preparar les empreses davant d'aquest nou paradigma d'oportunitat.

Així doncs, l'aposta per la innovació, la internacionalització i la modernització de les empreses del país és fonamental per impulsar la competitivitat d'Andorra en un entorn global, especialment rellevant davant de l'acord d'associació amb la UE.

Entenent-ho així, el pressupost 2026, profunditza en les línies de suport a l'empresa andorrana iniciades en el pressupost 2018 i continuades i consolidades entre el 2019 i el 2025 a través de projectes, línies de treball i activitats que facin possible la transformació cap a una empresa petita i mitjana innovadora i ben posicionada per fer front als reptes i aprofitar les oportunitats que ofereix el mercat internacional.

Amb tot, enguany**, 1.022.000€** del pressupost d'Andorra Business, el 38,95% del total del pressupost, va **directament a serveis a les empreses andorranes, incloent subvencions, transferències (CAP IV) i serveis de valor afegit per l'empresa andorrana.**

b) Diversificació econòmica: Sectors prioritaris i activitats estratègiques

Una de les funcions principals d'Andorra Business és donar suport al Govern en el seu objectiu de diversificació econòmica del país. Aquesta diversificació passa pel desenvolupament de projectes en sectors estratègics i prioritaris que, per motius diferents, tenen cabuda en l'economia del país.

Així doncs, parlem de sectors estratègics i de projectes prioritaris dins dels mateixos:

Com a sectors estratègics continuem parlant del sector de l'Esport, Salut i Benestar, Biotecnologia, Indústria de l'entretenimient Digital (eSports, Videojocs, tecnologies vinculades i inclou part audiovisual) i tot el sector adjacent de l'economia digital.

Com a projectes prioritaris dins d'aquests sectors parlem de projectes inserits i vinculats principalment a l'economia del coneixement, especialment en la Recerca i Desenvolupament empresarial i l'economia digital.

Així doncs, basant-nos en aquesta economia del coneixement, es volen potenciar les activitats econòmiques que incorporen la innovació, recerca i desenvolupament, a més de l'educació i l'ús de tecnologies i recursos humans qualificats que permetin incrementar el valor afegit i la productivitat de l'empresa i per tant, del conjunt de la nostra economia.

PÀGINA: 4 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Així doncs, aquest pressupost ha tornat a incloure en el capítol IV una línia, iniciada al 2025, de 500.000 euros per donar suport a les empreses andorranes i que s'instal·lin al país les quals contribueixin amb projectes claus de l'economia del coneixement a la diversificació econòmica en sectors prioritaris i que estiguin invertint en projectes d'R+D+i.

Si volem mantenir i continuar creant empreses d'alt valor afegit pel país i complementàries del teixit empresarial existent, necessitem competir a nivell internacional per les mateixes i per tant, oferir també línies de suport a activitats com la Recerca i Innovació empresarial que tant s'està incentivant a nivell internacional.

Volem amb aquesta línia incentivar i acompanyar les empreses del país per incrementar el seu valor i, per tant la seva competitivitat, a partir d'invertir i comprometre's amb la Recerca, el Desenvolupament i la Innovació empresarial.

c) Promoció Andorra com a destí d'inversions

Des d'Andorra Business continuem treballant en la promoció d'Andorra com a destinació per a inversió empresarial i en la gestió de projectes específics per acabar materialitzant el màxim d'inversions que aportin valor i contribueixin a la diversificació i competitivitat del Principat.

Seguint la priorització sectorial, continuarem treballant de manera proactiva per anar a cercar empreses estrangeres que encaixin amb la proposta de valor de cada sector i que ajudin al desenvolupament de cada un dels sectors en el país, contribuint així a la diversificació econòmica del país en els sectors prioritzats. Per cada sector prioritari s'ha desenvolupat una estratègia específica en funció del punt de maduresa del sector en el país. S'identifiquen les fires de referència per accedir a actors claus i a coneixement de sector, i treballem amb informació de business intelligence per definir empreses internacionals objectiu a les que presentar Andorra com a destí d'inversions en cada un dels sectors prioritaris, entre altres accions.

En l'àmbit pressupostari pel 2026 la part de promoció incloent les accions per a cada sector prioritari suma un total de 100.800€

d) Ecosistema d'Startups i Innovació empresarial

Andorra Business, conjuntament amb actors claus en la innovació i emprenedoria del país, està fent un enfocament creixent en la creació de programes i accions de suport per emprenedors i startups del país. Exemple de programes iniciats al 2025 són Bootcamp per emprenedors i startups i el programa d'acceleració Enlaira conjuntament amb Creand.

L'aposta per aquest tipus d'economia garanteix nodrir amb projectes de valor i amb innovació el mateix teixit empresarial del país, al mateix temps que permet no sols atraure talent de valor afegit sinó treballar perquè talent andorrà emprenedor trobi al país el suport que necessita per desenvolupar els seus projectes.

En l'àmbit pressupostari, dedicarem un total de 126.000 euros pel suport al creixement d'aquest ecosistema d'innovació empresarial, emprenedoria i startups.

PÀGINA: 5 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

2. Criteris en l'elaboració del pressupost

De cara a l'elaboració del pressupost del 2026 encara hi ha alguns elements específics que incideixen notablement en la preparació d'aquest projecte de llei. Cal fer especial referència a la pèrdua de poder adquisitiu de la ciutadania (associat a l'augment de preus) i en particular a les tensions generades al mercat de l'habitatge de lloguer. Un altre dels elements que condicionaran el pròxim pressupost és el relacionat amb el context internacional, la incertesa econòmica que afecta el món provocada pels conflictes bèlics així com la política aranzelària de la Casa Blanca que està re-estructurant les cadenes de valor a nivell internacional.

Tenint en compte els diferents condicionants que tindrà el pressupost de l'Estat per l'exercici 2026, convé fer un exercici de racionalització de la despesa pública tant en el pressupost de l'Administració General com en el de les entitats dependents en clau d'optimitzar els recursos públics.

L'IPC previst per elaborar el pressupost se situa, per aplicació de l'exercici 2026, en el 1,9% (percentatge provisional), així mateix, l'increment permès de la subvenció per despeses corrents és del 1,9% i un manteniment respecte del 2025 de subvenció per despeses de capital. Havent dit això, la proposta de la societat és incrementar en un 2'5%, un 0'6% per sobre de l'IPC sobretot tenint en compte l'increment de les partides que van directament a empresa andorrana.

A continuació, es mostra un quadre comparatiu del pressupost 2026 amb l'exercici anterior:

		Euros			
Capítol	Capítols pressupostaris de despesa	Pressupost 2026	Pressupost 2025	Valor absolut press 2026 vs 2025	% Press.2026 vs Press.2025
1	Despeses de personal	759.288	745.100	14.187	1,90 %
2	Consum de béns corrents i serveis	937.163	994.589	(57.426)	(5,77) %
3	Despeses financeres	1.650	1.300	350	-
4	Transferències de capital	926.000	819.000	107.000	13,06 %
6	Inversions reals	8.000	8.000	-	-
7	Transferències de capital	-	-	-	-
		2.632.101	2.567.989	64.111	2,50 %

En els següents apartats, es mostren els quadres del pressupost de despeses i d'ingressos per a l'exercici 2026 comparativament amb el pressupost aprovat pel Consell General en la Llei 4/2025, del 30 de gener, del pressupost per a l'exercici del 2025.

PÀGINA: 6 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

A continuació especifiquem els projectes específics que aquest pressupost permetrà portar a terme:

2.1. Suport a l'empresa andorrana

Com a línies generals, Andorra Business vol incidir en la competitivitat, tant donant suport i oportunitats perquè l'empresa andorrana s'internacionalitzi, com oferint serveis i programes de capacitació i professionalització de la mateixa empresa.

A continuació expliquem, per una banda, els programes destinats a la internacionalització de les empreses en general, el suport a la seva capacitació i, per acabar, les accions concretes que es porten a terme de forma agrupada per sectors específics, especialment rellevants per l'economia andorrana.

A nivell pressupostari, al 2026, 1.022.000€ del pressupost d'Andorra Business, el 38'95% del total del pressupost va directa a subvencions, transferències (CAP IV) i serveis de valor afegit per l'empresa andorrana.

2.1.1. Internacionalització

El principal objectiu és que cada vegada més empreses andorranes aprofitin els mercats internacionals tant per incrementar les seves vendes com per fer connexions, cerca de socis, noves tecnologies, proveïdors o models a seguir i aprofitar així, les oportunitats integrals que altres mercats ofereixen.

Entenem que, per poder assolir que cada vegada més empreses andorranes facin el salt a la internacionalització, necessitem acompanyar-les i donar suport perquè es preparin per poder aprofitar al màxim el que ofereixen els mercats i connexions de fora d'Andorra.

Aquesta línia pren especial rellevància amb l'Acord d'Associació amb la UE perquè les empreses podran, amb més facilitat que actualment, expandir-se als mercats internacionals. D'aquí la rellevància de seguir donant suport a aquelles que ja estan preparades i donar suport a aquelles que necessiten preparar-se.

Així doncs, des d'Andorra Business volem acompanyar l'empresa en tots els estadis del que és el repte de la internacionalització pel que comptarem amb els següents programes o serveis:

Preparació per a la internacionalització

Per l'any 2025 ja vam llençar un programa per ajudar les empreses a iniciar-se a la internacionalització, el programa EXIT, un programa per a la iniciació a la internacionalització que aportarà, de forma individualitzada, una metodologia per estructurar una estratègia d'internacionalització, incloent anàlisi de mercats per identificar els més rellevants, principals fires de referència, estudis de mercats i acompanyament en les passes que necessita fer l'empresa per llençar-se als mercats internacionals amb les màximes garanties possibles d'èxit.

Acompanyaments a mercats específics

Gràcies a l'acord que Andorra Business va signar el 2022 amb Acció, les empreses andorranes poden gaudir dels serveis d'acompanyament a més de 100 mercats a través de les 40 Oficines de Comerç que té l'entitat arreu del món, incrementant els serveis especialitzats d'internacionalització que podem oferir les empreses andorranes. Tant si cerquen un distribuïdor, clients directes, socis, dinamitzar una fira, implantar-se en un mercat, etc.... des d'Andorra Business els hi donem el servei perquè ho facin amb el màxim de garanties d'èxit i de la mà de professionals que els faran sentir acompanyats en aquesta aventura.

Fins el 2025, més de 40 empreses del país ja s'han beneficiat d'aquest servei.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Altres serveis per la internacionalització

A continuació especifiquem altres serveis que oferim per acompanyar l'empresa andorrana a mercats exteriors:

- Organització stand Andorra amb 8 empreses andorranes al 4YFN de la Mobile de Barcelona
- Visita organitzada i grupal a fires sectorials de referència
- Missió anual multisectorial.

A nivell pressupostari, pel 2026, Andorra Business té previst destinar a la internacionalització d'empreses andorranes 475.550€ (19% del pressupost) incloent subvencions per acompanyar aquesta internacionalització, l'acompanyament a fires i incloent també 66.000€ de programes de creixement

2.1.2. Capacitació empresarial: suport i subvencions

El principal objectiu és que cada vegada més empreses andorranes aprofitin les tendències dels mercats, inserint-se de forma òptima en la cadena de valor internacional, tant per incrementar les seves vendes com per fer connexions, cerca de socis, noves tecnologies, proveïdors o models a seguir i aprofitar així, les oportunitats integrals que tots mercats ofereixen.

Edició Programa Subvencions Andorra Business 2026:

El pressupost 2026 preveu una línia de subvencions amb el mateix objectiu que les subvencions publicades anualment des del 2018 facilitant l'accés de l'empresa andorrana a serveis professionals que facin possible el seu accés a la internacionalització i la seva professionalització: participació en fires, estudis de mercat, accions de promoció fora d'Andorra, plans d'igualtat i de sostenibilitat, acreditacions de qualitat, estudi de noves línies de negoci, homologacions, etc... Igual que entre el 2020 i el 2025, l'adjudicació d'aquestes subvencions es preveu fer per concurrència competitiva segons sectors prioritaris i projectes que tinguin el màxim impacte possible tant sobre les empreses sol·licitants com per l'economia en general.

Programa Growth 2026

L'any 2020 Andorra Business engega la primera edició del Programa Growth. Després de l'èxit del primer any i dels anys següents, Andorra Business repeteix el Programa l'any 2022, 2024 i 2025. Fins l'any 2025, ja han passat gairebé 80 empreses del país seleccionades en cada edició i gaudeixen de més de 80 hores de mentoria individualitzada i sessions grupals per fer incidència directa en el seu creixement com empresa.

Igual que a les tres edicions portades a terme, Andorra Business té previst fer l'edició 2026 del Programa Growth per a 15 empreses més i incrementant també el pressupost dedicat al programa fins a 66.000€ (dels 63.000 del 2025).

PÀGINA: 8 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

2.2. Suport a la diversificació econòmica a partir del desenvolupament de sectors prioritaris i la innovació

Andorra Business, a través de la seva relació amb empreses de sectors prioritzats definits, dissenya accions per tal de donar suport al desenvolupament de cada un dels sectors i a ser més competitiu. Aquestes accions es defineixen a partir d'entendre les necessitats de cada indústria.

Andorra Business té com a clar objectiu el 2026 donar un clar impuls al desenvolupament de l'ecosistema d'innovació a Andorra.

El pressupost 2026 dona especial èmfasi a aquest treball vers la diversificació incrementant el pressupost amb la línia iniciada el 2025 de suport a la diversificació a través dels projectes d'R+D+i. Així doncs, aquest capítol té dos vessants (com detallem en els punts següents):

- Seguir donant un empenta molt especial en tots aquells projectes de Recerca i Innovació empresarial que contribueixen a donar competitivitat i alt valor afegit als sectors, a partir d'una línia de 500.000 euros
- Donar suport al Ministeri d'Economia conjuntament amb altres actors com ARI en la definició d'un model i una àrea d'innovació emmarcada per una Estratègia d'Innovació del país – Enguany hem inclòs 100.000€ per poder avançar en aquesta línia

2.2.1. Suport al Desenvolupament de Sectors Prioritaris

Línia que continua les accions desenvolupades durant els darrers exercicis.

Andorra Business no pretén fer un pla integral de cada sector, sinó treballar aspectes concrets que necessita cada sector pel seu desenvolupament i de forma complementària al que fan altres organismes.

Especifiquem a continuació i a escala il·lustrativa i sintètic accions previstes concretes pel 2026 en aquells sectors més madurs:

Sector Salut i Benestar

Amb l'objectiu de crear una oferta de Turisme de Salut i Benestar a Andorra, es comença la tasca l'any 2019 d'analitzar l'oferta a Andorra i preparar aquells centres i empreses de serveis que s'enfoquen o es volen enfocar a rebre turisme de salut. L'any 2019 i 2020 es va treballar amb uns 20 centres als quals se'ls hi ha ofert més de cinc hores d'anàlisi, concloent amb un DAFO de la seva oferta, exposant la necessitat de màrqueting i servei per poder acollir el turista de salut.

L'any 2022 va veure el naixement d'un projecte estratègic de país, un Club de Producte del sector sota la marca AHD – Andorra Health Destination format per empreses andorranes, amb el que poder fer una promoció conjunta d'Andorra com a destí de salut i al mateix temps que els seus membres puguin aprofitar la contractació de serveis agregats i conjunts. AHD - Andorra Health Destination és una associació amb membres i junta d'empreses privades que reben una aportació econòmica i col·laboració pública d'Andorra Business.

L'any 2022 va representar la posada en marxa de la pàgina web conjunta de l'Andorra Health Destination (www.healthdestination.ad), el pla de promoció internacional conjunta i es va continuar treballant en l'oferta de serveis i productes enfocats al turista de salut, contribuint així a la diversificació de l'oferta a turistes en línia sempre i amb promocions coordinades amb Andorra Turisme.

PÀGINA: 9 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

El 2023, 2024 i 2026 es va consolidar, incrementant les vendes dels productes de salut ofert i el 2026 es té com a objectiu aprofundir en aquest posicionament i arribar al turista que cerca productes de salut i benestar.

Aquesta estratègia d'acompanyament a les empreses del sector del país, va acompanyada amb una estratègia de promoció del país com a destí d'inversions en aquest sector.

Sector Esport

L'any 2019, la gran fita d'Andorra Business en el sector de l'esport, va ser la creació i privatització de l'Andorra Esports Clúster, liderat pel sector privat. El principal objectiu d'aquesta organització clúster, és el de tenir un impacte directe en la competitivitat de les empreses que hi formen part.

Entre l'any 2020 i 2025, Andorra Business ha continuat donant suport a l'Andorra Esports Clúster, ja privat, en aquells projectes que tenen més incidència entre les empreses: internacionalització, innovació, posicionament en fòrums internacionals, etc… L'Andorra Esports Clúster s'ha posicionat entre les empreses del sector com a referència de suport.

L'any 2026 es continuarà treballant amb el clúster com a eina de gran impacte per les empreses del país, coordinant accions i projectes amb ells per així incidir en la competitivitat, innovació, internacionalització i posicionament del país com a referència en el sector dels esports, principalment de muntanya.

L'acord que té Andorra Business amb el GSIC de Microsoft (Global Sports Innovation Centre) ens permet treballar aquests reptes i posicionar l'Andorra Sports Innovation Hub com un pol d'atracció internacional del sector Sports Tech.

Sector tecnològic

- Organització (per sisè any) del pavelló Andorra al 4YFN (4 Years From Now) on es preveu que exposin entre 8 i 10 empreses andorranes. Fira de referència internacional dins i durant el Mobile World Congress de Barcelona, especialitzada en startups i empreses tecnològiques.
- Pel 2026, donat el creixent del nombre d'empreses en el sector tecnològic a Andorra i la demanda per accions internacionals d'aquestes, el pressupost contempla la possible visita grupal amb empreses andorranes a altres certàmens internacionals com IOT a Barcelona, el South Summit a Madrid, el Web Summit a Lisboa o Vivatech a París.
- Sector Entreteniment Digital: incloent e-sports, videojocs, tecnologies relacionades i sector audiovisual , sector ja existent i de forma creixent en el país.

A nivell pressupostari, 424.400€ es destinaran al desenvolupament dels sectors prioritaris que contribueixen a la diversificació econòmica així com desenvolupament de l'Area d'Innovació amb 100.000€

PÀGINA: 10 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

2.2.2. SEGON ANY Línia de suport a la diversificació i la Recerca+Desenvolupament i Innovació Empresarial (R+D+i)

Al pressupost del 2026 s'ha inclòs de nou, en el capítol IV una nova línia de 500.000€ per incentivar i acompanyar les empreses del país a incrementar el seu valor i la seva competitivitat, a partir de la inversió en Recerca, Desenvolupament i Innovació empresarial, especialment en aquells sectors prioritaris, contribuint així a la diversificació i la competitivitat del país.

D'aquesta manera estem potenciant activitats econòmiques que incorporen coneixement i diferencial competitiu a través d'activitats d'alt valor afegit, a més de l'educació i l'ús de tecnologies i recursos humans qualificats que permeten incrementar la productivitat i la competitivitat de l'empresa i per tant, del conjunt de la nostra economia. A més, aquestes activitats són complementaries al teixit empresarial existent.

En l'àmbit internacional hi ha una gran competència per atraure i impulsar el desenvolupament d'empreses enfocades en l'economia del coneixement, que innoven, que inverteixen en R+D i que aporten diferencial a l'economia on estan instal·lades. Així doncs, per poder garantir que Andorra és competitiva per crear, atraure i mantenir empreses i activitat d'alt valor afegit en els sectors prioritaris, des d'Andorra Business veiem la necessitat de crear una línia de suport per aquelles empreses que aposten per la R+D i la innovació de manera important i especialment en aquells sectors estratègics.

En els darrers anys ja hem vist néixer al país (tant d'inversió estrangera com impulsats amb capital i talent andorrà) empreses del sector esports que apliquen paràmetres de salut en la pràctica i el rendiment esportiu, empreses R+D i disseny relacionat amb ciclisme i esports de muntanya, empreses del sector salut i biotecnologia i d'altres sectors altament tecnològics amb departaments dedicats a la Recerca i la Innovació, a més d'empreses més petites que estan donant un important impuls a la innovació i millorat la competitivitat nacional: empreses de disseny i desenvolupament de software d'entreteniment d'avions, empreses de tokenització i casos d'ús desenvolupats a Andorra amb tecnologia blockchain, creació NFTs, captació de talent, de sensòrica, SimRacing, robòtica, edutech, solucions IOT, ciberseguretat i desenvolupadors de videojocs per anomenar alguns.

De totes maneres, si volem mantenir i continuar creant empreses d'alt valor afegit pel país, necessitem competir en l'àmbit internacional per les mateixes i, per tant, oferir també línies de suport a activitats com la Recerca i Innovació empresarial que tant s'està incentivant internacionalment.

PÀGINA: 11 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

2.3. Area d'Innovació i Empreses Tecnològiques Emergents (startups)

Un ecosistema emprenedor és la convergència de tots els actors involucrats en el procés d'emprenedoria on es fomenta la innovació, la creació i el desenvolupament de noves empreses de base tecnològica i amb potencial exponencial de creixement. En aquest sentit, conjuntament amb ARI i liderat pel Ministeri d'Economia l'any 2025 vam iniciar una tasca per treure a la llum una Estratègia d'Innovació del país, com a continuitat de la que es va aprovar l'any 2022.

Per la banda d'Andorra Business, portem temps treballant verticals imprescindibles pel desenvolupament d'empreses tecnològiques emergents.

En aquest sentit, i tenint en compte la necessitat de les startups d'estar en contacte amb possibles inversors i finançar els seus projectes, Andorra Business ha format part d'una xarxa internacional d'inversors (Business Angels, venture capital, etc...) i conjuntament va fer, l'any 2021 la primera edició de l'Andorra Business Market on es conjuguen projectes que cerquen finançament amb inversors internacionals i d'Andorra. Donat l'èxit del projecte ja s'han fet quatre edicions, essent ja un esdeveniment de referència tant al país com a fora. Com a mitja de cada una de les edicions, unes 25 startups i uns 30 inversors de fora i del país van participar, fent presentacions i més de 160 reunions b2b. Arran d'aquesta acció, diferents startups han aixecat fons al llarg dels quatre anys.

Veient que el país té la necessitat de continuar aprofundint en aquesta línia i que la mateixa és imprescindible per crear un ecosistema d'startups, a Andorra Business consolidem aquesta activitat per seguir donant aquest servei tant a inversors com a startups.

Per altra banda, s'ha creat una plataforma oberta, accessible i àgil per posar a la llum els actors de l'ecosistema i poder així obrir la mateixa al món i fer palesa l'existència i potencial d'aquest ecosistema. La plataforma estarà dins de www.andorra-startup.com.

Com a novetat de l'any passat, Andorra Business ha creat també programes d'incubació i acceleració, fins al moment inexistents al país, que acompanyen el creixement d'aquestes empreses emergents i donen suport als emprenedors més innovadors. Destaquem l'organització de Bootcamps per ajudar a emprenedors a consolidar els seus models de negoci i també el llançament del primer programa d'acceleració del país conjuntament amb Creand; el programa ENLAIRA.

Per seguir amb aquesta línia estratègica, en el pressupost 2026 s'han inclòs 126.000€ per part d'Andorra Business que, es destinaran a aprofundir en serveis de suport per les startups i emprenedors innovadors del país a més de 100.000€ per treballar el disseny i programes pel que serà la nova Area d'Innovació del país.

2.4. Atracció d'inversions i promoció

Des d' Andorra Business continuarem treballant en la promoció d'Andorra com a destinació per a inversió empresarial i en gestionar projectes específics per acabar materialitzant el màxim d'inversions que aportin valor i contribueixin a la diversificació i competitivitat del Principat.

Seguint la priorització sectorial, treballem de manera proactiva per anar a cercar de forma quirúrgica empreses estrangeres que encaixin amb la proposta de valor de cada sector i que ajudin al desenvolupament de cada un dels sectors en el país, contribuint així a la diversificació econòmica del país en els sectors prioritzats. Per cada sector s'ha desenvolupat una estratègia específica en funció del punt de maduresa del sector en el país, les fires de referència i accedim a informació de business intelligence per definir empreses internacionals "target" a les que presentar Andorra com a destí d'inversions.

PÀGINA: 12 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

Destacar la importància de la creació de material de promoció d'Andorra com a destí d'inversions, com vídeos, presentacions generals i sobretot, desenvolupament de presentacions específiques per cada sector on es plasmi el valor que aporta el Principat a cada un dels casos. Paral·lelament, es mantenen contactes permanents amb periodistes i mitjans de comunicació, principalment de mitjans econòmics, per difondre les oportunitats que ofereix el país.

En aquest sentit, dins de l'estratègia per sectors prioritaris definim les accions específiques per cada un dels sectors, tant a partir de la participació en fires sectorials com a partir de contactar individualment i directament amb empreses concretes identificades a partir d'eines de Business Intelligence.

Destacar que part de la tasca d'Andorra Business dins d'aquest camp és aconseguir que més empreses que puguin aportar valor a Andorra, posin el Principat en el mapa com a possible destinació per les seves inversions i també, estar en contacte amb els que ja s'han implantat a Andorra, per tal de conèixer tant la problemàtica que poden tenir en el país com per treballar amb la finalitat que aportin el màxim de valor i més línies de negoci al país.

A nivell pressupostari pel 2026 la part de promoció d'atracció d'inversions incloent les accions per cada sector prioritari suma un total de 100.800 €.

3. Projecte de pressupost d'ingressos de l'any 2026

Tal com estableix l'article 5 de la Llei 22/2008, del 30 d'octubre, de creació de la societat pública Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU, la Societat es finança mitjançant els ingressos que obté de l'activitat prevista en el seu objecte social i, si escau, mitjançant subvencions consignades als pressupostos de l'Estat.

A continuació es mostra el detall dels ingressos pressupostats per a l'exercici 2026, comparativament amb els ingressos previstos per a l'exercici 2025:

	Ingressos Import en euros	Pressupost 2026	% Total	Pressupost 2025	% Total	Valor absolut press 2026 vs 2025	% Press.2026 vs Press.2025
4	**Transferències Corrents**	**2.607.700,82**	**99,07 %**	**2.545.989,39**	**99,14 %**	**61.711,43**	**2,42 %**
40	**De l'estat**	**2.607.700,82**	**99,07 %**	**2.545.989,39**	**99,14 %**	**61.711,43**	**2,42 %**
400	De l'estat	2.607.700,82	99,07 %	2.545.989,39	99,01 %	61.711,43	2,42 %
5	**Ingressos**	**16.400,00**	**0,62 %**	**14.000,00**	**0,55 %**	**2.400,00**	**17,14 %**
50	**Ingressos**	**16.400,00**	**0,62 %**	**14.000,00**	**0,55 %**	**2.400,00**	**17,14 %**
500	Ingressos	16.400,00	0,62 %	14.000,00	0,63 %	2.400,00	17,14 %
7	**Transferencies de Capital**	**8.000,00**	**0,25 %**	**8.000,00**	**0,31 %**	-	-
70	**De l'estat**	**8.000,00**	**0,25 %**	**8.000,00**	**0,31 %**	-	-
700	De l'estat	*8.000,00*	0,25 %	8.000,00	0,36 %	-	-
	TOTAL	**2.632.100,82**	**100,00 %**	**2.567.989,39**	**100,00 %**	**64.111,43**	**2,50 %**

Els ingressos privats previstos per l'exercici 2026, provenen de Les inscripcions al programa Growth, el programa EXIT i al Congrés 4 Years From Now.

Per tal que la Societat pugui dur a terme tots els projectes previstos per a l'exercici 2026 i poder assumir la despesa prevista en el present document, i tenint en consideració que els ingressos patrimonials no cobreixin la totalitat

PÀGINA: 13 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

d'aquestes, s'ha procedit a fer una estimació dels ingressos a percebre mitjançant les subvencions del Govern d'Andorra.

D'altra banda, tenint en consideració les transferències de capital, la Societat s'hauria vist obligada a mantenir els mateixos nivells que els anys anteriors.

A continuació tenim un resum dels ingressos per capítols:

		Euros		
	Concepte	Pressupost 2026	Pressupost 2025	Plurianuals
400	Transferències corrents de l'estat	2.607.701	2.545.989	310.959,06
500	Ingressos patrimonials	16.400	14.000	-
700	Transferències de capital de l'estat	8.000	8.000	-
	Total Ingressos	**2.632.101**	**2.567.989**	**310.959,06**

CAPÍTOL	ARTICLE	CONCEPTE	DESCRIPCIÓ	Ingressos			EXERCICIS POSTERIORS
				SUBCONCEPTE	CONCEPTE	ARTICLE / CAPÍTOL	
4	0	0	De l'estat	2.607.700,82			310.959,06
4	0		De l'estat		2.607.700,82		310.959,06
4			**Transferències corrents**			**2.607.700,82**	**310.959,06**
5	0	0	Ingressos	16.400,00			
5	0		Ingressos		16.400,00		
5			**Ingressos**			**16.400,00**	
7	0	0	De l'estat	8.000,00			
7	0		De l'estat		8.000,00		
7			**Transferències de Capital**			**8.000,00**	
			TOTAL PROJECTE			**2.632.100,82**	**310.959,06**

PÀGINA: 14 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

4. Projecte de pressupost de despeses de l'any 2026

El projecte de pressupost de despeses corresponent a l'exercici 2026, es presenta a continuació en cadascuna de les classificacions establertes en la legislació vigent:

	Despeses Import en euros	Pressupost 2026	% Total	Pressupost 2025	% Total	Valor absolut press 2026 vs 2025	% Press.2026 vs Press.2025
1	**Despeses de personal**	**759.287,82**	**28,85 %**	**745.100,39**	**29,01 %**	**14.187,43**	**1,90 %**
10	**Remuneració Alts Càrrecs**	**9.000,00**	**0,34 %**	**10.000,00**	**0,39 %**	**(1.000,00)**	**(10,00)%**
100	Retribucions bàsiques i altres remuneracions d'alts càrrecs	9.000,00	0,34 %	10.000,00	0,39 %	(1.000,00)	(10,00)%
11	**Personal Fix**	**635.612,83**	**24,15 %**	**620.866,14**	**24,18 %**	**14.746,69**	**2,38 %**
110	Remuneracions bàsiques i altres personal fix	635.612,83	24,15 %	620.866,14	24,18 %	14.746,69	2,38 %
13	**Personal eventual**	**1.000,00**	**0,04 %**	**1.000,00**	**0,04 %**	**-**	**-**
130	Remuneracions bàsic. I altres d'agent Adm. Caràcter eventual	1.000,00	0,04 %	1.000,00	0,04 %	-	-
16	**Quotes prestació i desp.socials a càrrec empleador**	**113.674,99**	**4,32 %**	**113.234,25**	**4,41 %**	**440,74**	**0,39 %**
160	Quotes seguretat social	98.519,99	3,74 %	96.234,25	3,75 %	2.285,74	2,38 %
163	Despeses socials del personal	15.155,00	0,58 %	17.000,00	0,66 %	(1.845,00)	(10,85)%
2	**Consum de béns corrents i serveis**	**937.163,00**	**35,61 %**	**994.589,00**	**38,73 %**	**(57.426,00)**	**(5,77)%**
20	**Lloguers**	**48.700,00**	**1,85 %**	**38.324,00**	**1,49 %**	**10.376,00**	**27,07 %**
202	Lloguer edificis i altres construccions	41.700,00	1,58 %	31.324,00	1,22 %	10.376,00	33,12 %
208	Lloguer altre immobilitzat immaterial	7.000,00	0,27 %	7.000,00	0,27 %	-	-
22	**Material, subministraments i altres**	**838.463,00**	**31,86 %**	**899.665,00**	**35,03 %**	**(61.202,00)**	**(6,80)%**
220	Material d'oficina	8.300,00	0,32 %	8.300,00	0,32 %	-	-
222	Comunicacions	6.533,00	0,25 %	5.000,00	0,19 %	1.533,00	30,66 %
223	Transports	400,00	0,02 %	2.000,00	0,08 %	(1.600,00)	(80,00)%
224	Primes d'assegurances	15.500,00	0,59 %	15.500,00	0,60 %	-	-
225	Tributs	1.800,00	0,07 %	1.800,00	0,07 %	-	-
226	Altres serveis	386.000,00	14,67 %	328.450,00	12,79 %	57.550,00	17,52 %
227	Treballs realitzats per altres empreses	419.930,00	15,95 %	538.615,00	20,97 %	(118.685,00)	(22,04)%
23	**Indemnitzacions per serveis**	**50.000,00**	**1,90 %**	**56.600,00**	**2,20 %**	**(6.600,00)**	**(11,66)%**
231	Locomoció	50.000,00	1,90 %	56.600,00	2,20 %	(6.600,00)	(11,66)%
3	**Despeses financeres**	**1.650,00**	**0,06 %**	**1.300,00**	**0,05 %**	**350,00**	**26,92 %**
34	**De dipòsits, fiances i altres**	**1.650,00**	**0,06 %**	**1.300,00**	**0,05 %**	**350,00**	**26,92 %**
349	Altres despeses financeres	1.650,00	0,06 %	1.300,00	0,05 %	350,00	26,92 %
4	**Transferències corrents**	**926.000,00**	**35,18 %**	**819.000,00**	**31,89 %**	**107.000,00**	**13,06 %**
47	**Transferències corrents**	**926.000,00**	**35,18 %**	**819.000,00**	**31,89 %**	**107.000,00**	**13,06 %**
472	A empreses privades	926.000,00	35,18 %	819.000,00	31,89 %	107.000,00	13,06 %
6	**Inversions reals**	**8.000,00**	**0,30 %**	**8.000,00**	**0,31 %**	**-**	**-**
60	**Inversions noves**	**6.000,00**	**0,23 %**	**6.000,00**	**0,23 %**	**-**	**-**
605	Mobiliari i estris	1.000,00	0,04 %	1.000,00	0,04 %	-	-
606	Equipaments per a processos d'informació	5.000,00	0,19 %	5.000,00	0,19 %	-	-
64	**Immobilitzat immaterial**	**2.000,00**	**0,08 %**	**2.000,00**	**0,08 %**	**-**	**-**
640	Immobilitzat immaterial	2.000,00	0,08 %	2.000,00	0,08 %	-	-
	TOTAL	**2.632.100,82**	**100,00 %**	**2.567.989,39**	**100,00 %**	**64.111,43**	**2,50 %**

PÀGINA: 15 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

a) Classificació Econòmica del Pressupost de despeses

CAPÍTOL	ARTICLE	CONCEPTE	DESCRIPCIÓ	DESPESES			EXERCICIS POSTERIORS
				CONCEPTE	ARTICLE	CAPÍTOL	
1	0	0	Altres remuneracions – Salaris Consell d'Administració	9.000,00			
1	**0**		**Remuneració Alts Càrrecs**		**9.000,00**		
1	1	0	Remuneracions bàsiques i altres, personal Fix	635.612,83			
1	**1**		**Personal eventual**		**635.612,83**		
1	3	0	Remuneracions bàsiq. I altres d'agent Adm. Caràcter eventual	1.000,00			
1	**1**		**Personal Fix**		**1.000,00**		
1	6	0	Quotes seguretat social	98.519,99			
1	6	3	Despeses socials del personal	15.155,00			
1	**6**		**Quotes prestació i desp.socials a càrrec empleador**		**113.674,99**		
1			**Despeses de personal**			**759.287,82**	
2	0	2	Lloguer edificis i altres construccions	41.700,00			
2	0	8	Lloguer d'altres serveis	7.000,00			
2	**0**		**Lloguers**		**48.700,00**		
2	2	0	Material d'oficina	8.300,00			
2	2	2	Comunicacions	6.533,00			
2	2	3	Transport	400,00			
2	2	4	Primes d'assegurances	15.500,00			
2	2	5	Tributs	1.800,00			
2	2	6	Altres serveis	386.000,00			
2	2	7	Treballs. Realitzats per empreses.	419.930,00			310.959,06
2	**2**		**Material, subministraments i altres**		**838.463,00**		**310.959,06**
2	3	1	Locomoció	50.000,00			
2	**3**		**Indemnitzacions per serveis**		**50.000,00**		
2			**Consum de béns corrents i serveis**			**937.163,00**	
3	4	9	Altres despeses financeres	1.650,00			
3	**4**		**De dipòsits, fiances i altres**		**1.650,00**		
3			**Despeses financeres**			**1.650,00**	
4	7	2	A empreses privades	926.000,00			
4	**7**		**Transferències corrents**		**926.000,00**		
4			**Transferències corrents**			**926.000,00**	
6	0	5	Mobiliari i estris	1.000,00			
6	0	6	Equipaments per a processos d'informació	5.000,00			
6	**0**		**Inversions noves**		**6.000,00**		
6	4	0	Immobilitzat immaterial	2.000,00			
6	**4**		**Immobilitzat immaterial**		**2.000,00**		
6			**Inversions reals**			**8.000,00**	
			TOTAL PROJECTE			**2.632.100,82**	

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

b) Classificació Administrativa del Pressupost de despeses

	Despeses de personal	Consum de béns	Despeses financeres	Transferències corrents	Despeses de funcionament	Inversió	Transferències de capital	Despeses de capital	Actius financers	Passius financers	Variació de actius i passius financers	**Totals**
Andorra Desenvolupament i Inversió, SAU	759.287,82	937.163,00	1.650,00	926.000,00	2.624.100,82	8.000,00	----	8.000,00	----	----	----	2.632.100,82
	759.287,82	**937.163,00**	**1.650,00**	**926.000,00**	**2.624.100,82**	**8.000,00**	**----**	**8.000,00**	**----**	**----**	**----**	**2.632.100,82**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

5. Memòria econòmica explicativa

El detall del projecte de pressupost de despeses de l'exercici 2026 per capítols amb xifres comparatives amb el pressupost de l'exercici 2025 es presenta a continuació:

Capítol	Capítols pressupostaris de despesa	Euros Pressupost 2026	Pressupost 2025	Valor absolut press 2026 vs 2025	% Press.2026 vs Press.2025
1	Despeses de personal	759.288	745.100	14.187	1,90 %
2	Consum de béns corrents i serveis	937.163	994.589	(57.426)	(5,77)%
3	Despeses financeres	1.650	1.300	350	-
4	Transferències de capital	926.000	819.000	107.000	13,06 %
6	Inversions reals	8.000	8.000	-	-
7	Transferències de capital	-	-	-	-
		2.632.101	2.567.989	64.111	2,50 %

A continuació es procedeix a detallar les variacions per capítols:

Capítol 1 – Despeses de Personal

En el capítol 1 es mostren totes aquelles despeses referents al personal necessari per tal de desenvolupar l'activitat de la Societat, així com la remuneració del Consell d'Administració.

A continuació es mostra el detall del pressupost 2026 d'aquest capítol i la comparació amb el pressupost anterior:

	Concepte	Euros Pressupost 2026	Pressupost 2025
100	Altres remuneracions – Salaris Consell d'Administració	9.000	10.000
110	Remuneracions bàsiques i altres, personal Fix	635.613	620.866
130	Remuneracions bàsiques i altres, personal eventual	1.000	1.000
160	Quotes seguretat social	98.520	96.234
163	Despeses socials del personal	15.155	17.000
	Total Despeses de personal	**759.288**	**745.100**

L'increment de la despesa de personal per a l'exercici 2026 respon principalment a l'aplicació de la previsió d'IPC del 1,9%, que és el valor utilitzat com a referència en l'elaboració del projecte de pressupost. Aquesta previsió s'ha considerat adequada en base a les tendències econòmiques més recents i s'ha aplicat sobre les retribucions del personal fix amb l'objectiu de preservar el poder adquisitiu dels treballadors.

Així doncs, la Societat ha procedit a calcular l'increment salarial per al 2026 tenint en compte aquest 1,9% d'IPC previst. Aquesta actualització comporta, com a conseqüència directa, un augment proporcional en la despesa de la quota de la Seguretat Social a càrrec de l'empresa, ja que les retribucions actualitzades incrementen la base de cotització.

.

PÀGINA: 18 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

L'estructura de la plantilla prevista per a l'exercici 2026 és com segueix:

- Direcció general
- Responsable de comunicació.
- Responsable de Relacions institucionals i esdeveniments.
- Responsable de Projectes.
- Tècnic en disseny i comunicació corporativa.
- Tècnic de gestió financera.
- Gestors de projectes (5 gestors)

2 – Consum de béns corrents i serveis

El detall de la classificació econòmica per subconceptes del capítol 2 és el següent:

Concepte		Euros Pressupost 2026	Pressupost 2025	Plurianuals
Lloguer edificis i altres construccions		41.700	31.324	-
202000	*Lloguer edificis i altres construccions*	*41.700*	*31.324*	-
Lloguer d'altres serveis		7.000	7.000	-
20805	*Renovació de llicències*	*7.000*	*7.000*	-
Material d'oficina		8.300	8.300	-
22000	*Material d'oficina ordinari*	*6.000*	*6.000*	-
22020	*Premsa i revistes*	*2.300*	*2.300*	-
Comunicacions		6.533	5.000	-
22000	*Serveis telefònics*	*6.533*	*5.000*	-
Transport		400	2.000	-
22310	*Missatgers*	*200*	*1.000*	-
22330	*Altres transports*	*200*	*1.000*	-
Primes d'assegurances		15.500	15.500	-
22490	*Primes d'assegurances. Altres primes*	*15.500*	*15.500*	-
Tributs		1.800	1.800	-
22500	*Tributs locals*	*1.800*	*1.800*	-
Altres serveis		386.000	328.450	-
22610	*Atencions protocol·làries i de representació*	*3.500*	*4.500*	-
22621	*Traduccions i correccions*	*5.000*	*6.000*	-
22670	*Publicitat i propaganda*	*47.000*	*42.000*	-
22683	*Promoció esportica*	-	-	
22690	*Altres despeses*	*330.500*	*275.950*	-
Treballs realitzats per altres empreses		419.930	538.615	310.959
22700	*Treb. realitz. per empreses de neteja i sanejament*	*5.930*	*5.815*	-
22730	*Treballs realitzats per empreses de processament de dades*	-	*5.000*	-
22735	*Treballs realitzats per empreses de pàgines WEB*	-	*40.000*	-
22740	*Treballs realitzats per empr. d'impressions i publicacions*	-	*14.000*	-
22760	*Treballs realitzats per empr. Estudis i treballs tècnics*	*414.000*	*405.800*	310.959
22790	*Altres treballs a l'exterior*	-	*68.000*	-
Locomoció		50.000	56.600	-
23100	*Locomoció i desplaçament del personal*	*50.000*	*56.600*	-
Consum de béns corrents i serveis		**937.163**	**994.589**	**-**

PÀGINA: 19 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

En aquest apartat es pot veure com la Societat ha disminuït en un 5,57% el pressupost global del capítol 2, el que suposa un decrement de 57.426 euros.

Capítol 3 – Despeses Financeres

Les despeses financeres han augmentat en un 26,92% respecte el pressupost 2025. Aquest capítol inclou les comissions bancàries per les transferències realitzades a l'estranger entre altres.

Adjuntem quadre detall del capítol:

	Concepte	Euros Pressupost 2026	Pressupost 2025
349	Altres despeses financeres	1.650	1.300
	Total Despeses financeres	1.650	1.300

Capítol 4 – Transferències corrents

Durant els darrers exercicis, s'han atorgat subvencions a empreses andorranes per tal de donar suport a la seva competitivitat i a la seva contribució a la diversificació econòmica.

A continuació es mostra un detall d'aquests projectes, comparativament amb l'exercici anterior

Concepte	Euros Pressupost 2026	Pressupost 2025	Plurianuals
Cluster Esports	30.000	40.000	-
Andorra Health Destination	60.000	80.000	-
Empresa Tàndem	5.000	6.000	-
Growth	66.000	63.000	-
Subvencions competitivitat	180.000	180.000	-
Exit	35.000	-	-
Programa Startup	50.000	50.000	-
Subvenció a la diversificació econòmica	500.000	400.000	
Consum de béns corrents i serveis	**926.000**	**819.000**	**-**

Capítol 6 – Inversions reals

Adjuntem quadre detall del capítol:

	Concepte	euros Pressupost 2026	Pressupost 2025
605	Mobiliari i estris	1.000	1.000
606	Equipaments per a processos d'informació	5.000	5.000
640	Immobilitzat immaterial	2.000	2.000
	Total Inversions reals	8.000	8.000

PÀGINA: 20 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

6. Crèdits Plurianuals

En el projecte de pressupost de l'exercici 2026 no s'ha incorporat cap ingrés plurianual.

Ingressos plurianuals

Aquesta capítol no és d'aplicació en la present memòria pressupostària.

Despeses plurianuals

Així mateix, en l'elaboració del projecte de pressupost s'ha previst despesa plurianual derivada dels contractes signats, que es mostren a continuació:

Partida	Descripció	2026	2027	2028	2029
227	Treballs realitzats per altres empreses	75.558,93	76.994,55	78.457,45	79.948,14

Aquesta partida compren els següents projectes o programes:

- Assessoraments comptables i financers
- Assessorament en matèria de protecció de dades
- Serveis de representació de l'agència Andorra Business a França

7. Indicadors per assoliment d'objectius

DEFINICIONS

Projectes Inversió:

Projecte: accions de recolzament a una empresa nacional o estrangera amb un objectiu concret de desenvolupament de negoci. (una consulta pot esdevenir projecte quan es fan diferents accions per la mateixa).

Lead: quan una empresa estrangera valora Andorra com a possible destí per portar a terme una inversió, normalment, entre varis possibles destins.

Pre-Lead: quan es contacten empreses estrangeres que no havien valorat Andorra com a destí d'inversions i se'ls hi presenta el país perquè el valorin.

Suport competitivitat:

Oportunitats a empreses andorranes: accions portades a terme per millorar la competitivitat o negoci d'una empresa Andorrana (presentar-li un nou proveïdor, un nou client, possibilitat d'anar a una fira).

Prospecció: trobada amb empresa Andorrana per analitzar el seu model de negoci, que conegui els serveis d' Andorra Business i poder avaluar les seves necessitats per poder-la recolzar o proposar nous serveis pel seu sector o tipus d'empreses.

Novetats en les mètriques

Des de l'any 2024, a més de les mètriques i objectius ja quantitatius que ja es teníem fixats, Andorra Business va incorporar mètriques i objectius per mesurar l'organització de forma qualitativa. Així doncs, havent establert un sistema d'enquestes sistemàtic dels nostres serveis i programes seguint els estàndards i recomanacions internacionals per Agències de Promoció Econòmica (organisme de referència: Internacional Trade Centre del WTO i UN). Així doncs, incorporem les següents mesures de satisfacció d'empreses andorranes que han fet servir els nostres serveis:

- NPS (Net Promoter Score): la mitja d'Agències de desenvolupament econòmic es troba en un 70%. Andorra Business ens fixem pel 2025 un 80% (incrementant l'objectiu en relació al 2024)

PÀGINA: 21 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

- Nota de satisfacció general dels "clients" andorrans d'Andorra Business: la mitja d'Agències de Desenvolupament Econòmic es troba en un 7/10. Andorra Business ens fixem un 8/10 (al 2024 ens havíem fixat un 7'5)
- % de negocis que reporten haver millorat després de la interacció amb Andorra Business. El fixem en el 80% (en el 2024 ens l'havíem fixat en el 7'5%)

Per altra banda, donat que a nivell estratègic d'atracció d'inversions anem a cercar projectes de valor afegit que completin la cadena de valor del país, complementant el teixit empresarial existent i a més que contribueixi a la diversificació econòmica, ens fixem objectius de materialitzar projectes de qualitat

	2025	2026
No Gestió de Leads	80	N/A
No Gestió Projectes Prioritaris	30	30
Projectes Materialitzats	16	12
Projectes Premium Materialitzat (entre 2024-2027)	3	3
Accions fetes per Desbloquejar Barreres	5	5
Prospecció empreses andorranes + aftercare	100	300
Oportunitats facilitades a empreses andorranes	200	200
Nota Global Enquestes	8	8
NPS	80%	80%
Negoci reporta millora	80%	80%

més que quantitat de projectes. Així doncs, introduïm, seguint l'exercici 2024, un objectiu de gestió i materialització de projectes que anomenem "premium". Els projectes "premium", dins de la nostra classificació interna, són aquells que compleixen al 100% els criteris d'aportar valor afegit al sector, de complementar l'oferta existent i de contribuir plenament a la diversificació econòmica.

Per altra banda, donat un enfoc creixent de suport a l'empresa andorrana, ens fixem objectius més ambiciosos en relació a la mateixa. Incrementem doncs, el número d'empreses a qui li fem prospecció i 200 en aquelles que es beneficien d'algun dels nostres serveis i programes

Així doncs, les mètriques i objectius queden de la següent manera:

PÀGINA: 22 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

8. Pla d'inversions a 5 anys

PLA D'INVERSIONS		2027	2028	2029	2030	2031
Despesa		**8.000,00**	**10.400,00**	**12.480,00**	**14.352,00**	**18.657,60**
Detall						
Mobiliari	TC	1.000,00	1.300,00	1.560,00	1.794,00	2.332,20
	IP	-	-	-	-	-
Equips Processos Informàtics	TC	5.000,00	6.500,00	7.800,00	8.970,00	11.661,00
	IP	-	-	-	-	-
Immobilitzat immaterial	TC	2.000,00	2.600,00	3.120,00	3.588,00	4.664,40
	IP	-	-	-	-	-
Total		**8.000,00**	**10.400,00**	**12.480,00**	**14.352,00**	**18.657,60**
Transferències de capital		**8.000,00**	**10.400,00**	**12.480,00**	**14.352,00**	**18.657,60**
Ingressos propis		**-**	-	-	-	-

9. Estat de situació financera, estat del rendiment financer, estat de canvis del patrimoni net i l'estat de fluxos d'efectiu estimats a 31/12/2026 i 31/12/2025

Els documents comptables estimats pels exercicis anuals pressupostaris a 31/12/2026 i 31/12/2025 es presenten en els annexos I, II, III i IV que formen part integrant d'aquest apartat.

10. Compte d'operacions comercials estimat a 31/12/2026 i 31/12/2025

El compte d'operacions comercials estimat pels exercicis anuals pressupostaris a 31/12/2026 i 31/12/2025 es presenten en l'annex V i forma part integrant d'aquest apartat.

11. Variació del fons de maniobra per els anys 2026 i 2025

La variació del fons de maniobra estimada per als exercicis anuals acabats el 31/12/2026 i 31/12/2025 es presenten a l'annex VI i formen part integrant d'aquest apartat.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

DILIGÈNCIA DE SIGNATURA

El Consell d'Andorra desenvolupament i inversió, S.A.U. en la seva reunió celebrada el 10 de juliol de 2025 ha aprovat el projecte de pressupost de l'exercici anual 2026 que s'estén en 25 pàgines i 6 annexos signats totes elles pel President i el Secretari del Consell d'Administració i signant aquesta diligència tot el Consell d'Administració.

Sra. Conxita Marsol Riart
Presidenta

Sr. Marc Saura Benazet
Secretari

Sra. Judit Hidalgo Rambla
Directora General

PÀGINA: 24 de 30 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 23/10/2025 16:42
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Balanç de situació estimat a 31 de desembre de 2026 i 2025

(Expressat en euros)

	2026	2025		2026	2025
Actius No Corrents	**4.344**	**12.064**	**Patrimoni net**	**360.451**	**368.171**
Immobilitzat intangible	3.746	3.426,00	Capital	60.000	60.000
Immobilitzat tangible	598	8.638	Prima d'emissió	-	-
Inversions immobiliàries	-	-	Reserves	12.000	12.000
Immobilitzat financer	-	-	Instruments de capital propi	-	-
			Resultats d'exercicis anteriors	-	-
			Altres aportacions de socis	2.911.872	2.640.980
			Resultat de l'exercici	(2.623.421)	(2.344.809)
			Dividend a compte	-	-
			Passius No Corrents	**-**	**-**
			Provisions a llarg termini	-	-
			Deutes a llarg termini	-	-
			Deutes empreses del grup a llarg termini	-	-
			Subvencions	-	-
Actius Corrents	**684.660**	**678.088**	**Passius Corrents**	**328.553**	**321.981**
Altres actius no corrents en venda	-	-	Passius vinculats amb altres no corrents	-	-
Existències	-	-	Provisions a curt termini	-	-
Crèdits i comptes per cobrar curt termini	98.033	65.355	Deutes a curt termini	30.153	28.993
Inversions financeres a curt termini	-	-	Deutes amb empreses del grup a curt termini	-	-
Tresoreria	494.643	536.080	Creditors comercials i altres comptes a pagar	140.708	135.296
Ajustaments per periodificació	91.984	76.653	Ajustaments per periodificació	157.692	157.692
Total Actiu	**689.004**	**690.152**	**Total Passiu**	**689.004**	**690.152**

Forma part integrant de l'apartat 9 del projecte de pressupost de l'exercici 2026 d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Comptes del resultats estimats

per als exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2026 i 2025

(Expressat en euros)

	2026	2025
Ingressos d'explotació		
Import net de la xifra de negocis	-	-
Variació d'existències de productes acabats i en curs de fabricació	-	-
Treballs realitzats per al seu immobilitzat	-	-
Altres ingressos d'explotació	16.400	14.000
Total ingressos d'explotació	**16.400**	**14.000**
Despeses d'explotació		
Consums mercaderies	(926.000)	(619.000)
Despeses de personal	(759.288)	(745.100)
Sous, salaris i assimilats	*(636.613)*	*(621.866)*
Càrregues socials	*(98.520)*	*(96.234)*
Altres despeses de personal	*(24.155)*	*(27.000)*
Amortització, deteriorament immobilitzat	(15.720)	(14.320)
Amortització	*(15.720)*	*(14.320)*
Deteriorament	-	-
Resultats per venda o baixa	-	-
Deteriorament del circulant	-	-
Existències	-	-
Crèdits i comptes a cobrar	-	-
Altres despeses de personal	-	-
Altres despeses d'explotació	**(937.163)**	**(979.089)**
Arrendaments i cànons	*(48.700)*	*(38.324)*
Reparacions i conservació	-	-
Serveis professionals independents	*(386.000)*	*(328.450)*
Subministraments	-	-
Tributs	*(1.800)*	*(1.800)*
Altres serveis exteriors	*(500.663)*	*(610.515)*
Total despeses d'explotació	**(2.638.171)**	**(2.357.509)**
Resultat d'explotació	**(2.621.771)**	**(2.343.509)**
Ingressos i despeses financers		
Ingressos financers	-	-
De participacions en instruments de patrimoni	-	-
D'altres actius financers	-	-
Despeses financeres	(1.650)	(1.300)
Per deutes amb parts vinculades	-	-
Altres deutes	(1.650)	(1.300)
Variació valor instruments financers	-	-
Diferències de canvi	-	-
Deteriorament, venda o baixa actiu financer	-	-
Deteriorament	-	-
Resultats per venda o baixa	-	-
Resultat financer	**(1.650)**	**(1.300)**
Resultat de les operacions	**(2.623.421)**	**(2.344.809)**
Altres ingressos i despeses no recurrents		
Altres ingressos no recurrents	-	-
Altres despeses no recurrents	-	-
Total altres ingressos i despeses no recurrents	**-**	**-**
Resultat de l'exercici	**(2.623.421)**	**(2.344.809)**

Forma part integrant de l'apartat 9 del projecte de pressupost de l'exercici 2026 d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ,

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Estats de Canvis en el Patrimoni Net estimats a
31 de desembre de 2026 i 2025

(Expressat en euros)

	Capital	Reserva legal	Altres Reserves	Resultats d'exercicis anteriors	Altres aportacions de socis	Resultat de l'exercici	Total Patrimoni Net
Saldos a 31/12/2024	**60.000**	**-**	**12.000**	**-**	**1.673.958**	**(1.586.967)**	**158.991**
Resultat de l'exercici 2025	-	-	-	-	-	(2.344.809)	(2.344.809)
Ingressos i Despeses reconeguts en Patrimoni net	-	-	-	-	2.553.989	-	2.553.989
Distribució del resultat del 2024	-	-	-	-	(1.586.967)	1.586.967	-
Distribució de dividends	-	-	-	-	-	-	-
Ampliacions/reduccions de capital	-	-	-	-	-	-	-
Increment reserves	-	-	-	-	-	-	-
Altres moviments	-	-	-	-	(1.586.967)	1.586.967	-
Saldos a 31/12/2025	**60.000**	**-**	**12.000**	**-**	**2.640.980**	**(2.344.809)**	**368.171**
Resultat de l'exercici 2026	-	-	-	-	-	(2.623.421)	(2.623.421)
Ingressos i Despeses reconeguts en Patrimoni net	-	-	-	-	2.615.701	-	2.615.701
Distribució del resultat del 2025	-	-	-	-	(2.344.809)	2.344.809	-
Distribució de dividends	-	-	-	-	-	-	-
Ampliacions/reduccions de capital	-	-	-	-	-	-	-
Increment reserves	-	-	-	-	-	-	-
Altres moviments	-	-	-	-	(2.344.809)	2.344.809	-
Saldos a 31/12/2026	**60.000**	**-**	**12.000**	**-**	**2.911.872**	**(2.623.421)**	**360.451**

Forma part integrant de l'apartat 9 del projecte de pressupost de l'exercici 2026 d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Pressupost
NOM: E-878-2025 28 Pressupost 2026_Andorra Desenvolupament i Inversió SAU.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2025_00000000000000000000000058197
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu

REFERÈNCIES
REGISTRE D'ENTRADA: 0878-2025 - 23/10/2025 14:22
SIGNATURES
JUDITH HIDALGO RAMBLA: 18/09/2025 16:41
CONXITA MARSOL RIART: 19/09/2025 09:21
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 23/10/2025 15:16

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Estats de fluxos de tresoreria estimats dels exercicis 2026 i 2025

(Expressat en euros)

	2026	2.025
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ		
Resultat de l'exercici	**(2.623.421)**	**(2.344.809)**
Ajustaments del resultat	**17.370**	**15.620**
Amortització d'immobilitzat intangible i tangible	15.720	14.320
Coreccions valoratives per deteriorament	-	-
Variació de les provisions	-	-
Imputació de subvencions	-	-
Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat tangible/intangible	-	-
Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat financer	-	-
Ingressos financers	-	-
Despeses financeres	1.650	1.300
Diferències de canvi	-	-
Variació de valor raonable en instruments financers	-	-
Altres ingressos i despeses	-	-
Canvis en el capital corrent de	**(41.437)**	**(8.800)**
Existències	-	-
Deutors i altres comptes a cobrar	(32.678)	(21.785)
Altres actius corrents	(15.331)	(3.301)
Creditors i altres comptes a pagar	5.412	12.300
Altres passius corrents	1.160	3.986
Altres actius i passius no corrents	-	-
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació	**(1.650)**	**(1.300)**
Pagaments d'interessos	(1.650)	(1.300)
Cobraments de dividends	-	-
Cobraments d'interessos	-	-
Altres pagaments (cobraments)	-	-
Existències	-	-
Fluxos d'efectiu de les activitats ordinàries	**(2.649.138)**	**(2.339.289)**
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ		
Pagaments per inversions	**(8.000)**	**(8.000)**
Empreses del grup i associades	-	-
Immobilitzat intangible	-	-
Immobilitzat tangible	(8.000)	(8.000)
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers	-	-
Altres actius no corrents en venda	-	
Altres actius	-	-
Cobraments per desinversions	**-**	**-**
Empreses del grup i associades	-	-
Immobilitzat intangible	-	-
Immobilitzat tangible	-	-
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers	-	-
Altres actius no corrents en venda	-	-
Altres actius	-	-
Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió	**(8.000)**	**(8.000)**
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ		
Cobraments i pagaments per instruments de patrimoni	**2.615.701**	**2.553.989**
Emissions d'instruments de patrimoni	-	-
Amortització d'instruments de patrimoni	-	-
Adquisició d'instrumentss de patrimoni	-	-
Alienació d'instruments de patrimoni	2.615.701	2.553.989
Aportacions de socis		
Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer	**-**	**(642.664)**
Emissió:	-	-
Obligacions i valors similars	-	-
Deutes amb entitats de crèdit	-	-
Deutes amb empreses del grup i associades	-	-
Altres	-	-
Devolució i amortització de:	-	(642.664)
Obligacions i valors similars	-	-
Deutes amb entitats de crèdit	-	-
Deutes amb empreses del grup i associades	-	(642.664)
Altres	-	
Pagaments per dividend i remuneracions d'altres instruments de patrimoni	**-**	**-**
Dividends	-	-
Remuneracions d'altres instruments de patrimoni	-	-
Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament	**2.615.701**	**1.911.325**
EFECTE DE LES VARIACIONS DE TIPUS DE CANVI	**-**	**-**
AUGMENT / DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS	**(41.437)**	**(435.964)**
Efectiu o equivalents a l'inici del període	536.080	972.044
Efectiu o equivalents al final del període	494.643	536.080

Forma part integrant de l'apartat 9 del projecte de pressupost de l'exercici 2026 d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ SAU.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Compte d'Operacions Comercials dels exercicis 2026 i 2025

(Expressat en euros)

Compte d'Operacions Comercials

	(PREVIST) SALDO A 31/12/2026	(PREVIST) SALDO A 31/12/2025
1. (920.763)	**(965.089)**	**(922.238)**
16.400	14.000	14.150
(937.163)	(979.089)	(936.388)
2. 16.400	**14.000**	**14.150**
3. (920.763)	**(965.089)**	**(922.238)**
16.400	14.000	14.150
(937.163)	(979.089)	(936.388)
4. Exedent Brut d'Explotació	**(1.680.051)**	**(1.710.189)**
(920.763)	(965.089)	(922.238)
(759.288)	(745.100)	(719.612)
5. Resultat Brut d'Explotació	**(1.695.771)**	**(1.724.509)**
(1.680.051)	(1.710.189)	(1.641.850)
(15.720)	(14.320)	(14.320)
6. Resultat Financer	**(1.650)**	**(1.300)**
-	-	-
(1.650)	(1.300)	(1.300)
7. Resultat Corrent	**(1.697.421)**	**(1.725.809)**
(1.695.771)	(1.724.509)	(1.656.170)
(1.650)	(1.300)	(1.300)
9. Resultat net comptable	**(1.697.421)**	**(1.725.809)**
(1.697.421)	(1.725.809)	(1.657.470)
-	-	-
10. Marge Brut d'Autofinançament	**(1.681.701)**	**(1.711.489)**
(1.697.421)	(1.725.809)	(1.657.470)
15.720	14.320	14.320

Forma part integrant de l'apartat 10 del projecte de pressupost de l'exercici 2026 d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERÓ, ISAU.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.

ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU

Quadre de previsió de tancament del pressupost de l'exercici 2026 i 2025

Fons aplicats	2026	2025	Fons obtinguts	2026	2025
1) Recursos aplicats en operacions de gestió	**2.624.101**	**2.559.989**	**1) Recursos procedents d'operacions de gestió**	**2.624.101**	**2.559.989**
c) Serveis exteriors	935.363	992.789	f) Transferències i subvencions	2.607.701	2.545.989
d) Tributs	1.800	1.800	g) Ingressos financers	-	-
e) Despeses de personal	759.288	745.100	h) Altres ingressos de gestió corrent i ingressos excepcionals	16.400	14.000
g) Transferències i subvencions	926.000	819.000			
h) Despeses Financeres	1.650	1.300			
2) Pagaments pendents d'aplicació	-	-	**2) Aportacions a fons patrimonial**	-	-
3) Despeses de formalització de deutes			**3) Subvencions de capital**	**8.000**	**8.000**
4) Adquisicions i altres altes d'immobilitzat	**8.000**	**8.000**	**4) Cobraments pendents d'aplicació**	-	-
b) Immobilitzacions immaterials					
c) Immobilitzacions materials	8.000	8.000	**5) Increments directes de patrimoni**	-	-
e) Immobilitzacions financeres					
5) Disminucions directes del patrimoni			**6) Deutes a llarg termini**	-	-
c) Distribució de dividends					
6) Cancel·lació o traspàs a curt de deutes a llarg			**7) Alienacions i altres baixes d'immobilitzat**	-	-
7) Provisions per riscos i despeses			**8) Cancel·lació anticipada o traspàs a curt termini d'immobilitzacions financeres**	-	-
Total aplicacions	**2.632.101**	**2.567.989**	**Total orígens**	**2.632.101**	**2.567.989**
Excés d'orígens sobre aplicacions (augment del capital circulant)	-		**Excés d'aplicacions sobre orígens (disminució del capital circulant)**	-	-

Forma part integrant de l'apartat 11 del projecte de pressupost de l'exercici 2026 d'ANDORRA DESENVOLUPAMENT I INVERSIÓ, SAU.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=eaf4f1ba-131f-40c1-8175-cc2cb1590521 emprant el codi segur de verificació.