DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 14 07_Pressupost 2027_Universitat d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070586
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
JULI MINOVES TRIQUELL: 03/09/2026 17:16
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

Pressupost de la Universitat d'Andorra

Exercici 2027

8 de juliol del 2026

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 14 07_Pressupost 2027_Universitat d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070586
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
JULI MINOVES TRIQUELL: 03/09/2026 17:16
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 14 07_Pressupost 2027_Universitat d'Andorra.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070586
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
JULI MINOVES TRIQUELL: 03/09/2026 17:16
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

Índex

1. – Introducció 5

2. – Eixos estratègics 10

3. – Pressupost 2027
- Pressupost 2027. Resum 1..... 13
- Pressupost 2027. Resum 2..... 14
- Pressupost 2027. Detall 15
- Pla d'Inversions 18
- Despeses plurianuals 19
- Ingressos propis 20
- Contracte-programa 21

4. – Memòria
- Centres de la Universitat d'Andorra 22
- Objectius 30
- Indicadors 32

5. – Classificació econòmica i explicació de les partides
- Capítols de despesa 35
- Capítols d'ingrés 42

6. – Documents annexos 44
- Estat de situació financera 45
- Estat del rendiment financer 46
- Compte d'operacions comercials 47
- Quadre de finançament 48
- Estat de fluxos d'efectiu 49
- Quadre de variació de fons de maniobra 50

PÀGINA: 3 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

1. Introducció

L'ensenyament superior a Andorra es va iniciar el curs 1988-1989 amb dos centres de formació presencial: l'Escola Universitària d'Infermeria i l'Escola d'Informàtica. El curs 1997-1998 es va crear el Centre d'Estudis Virtuals.

L'ensenyament superior s'ha anat consolidant en els darrers anys en el nostre país, amb el nombre d'estudiants, les ofertes de formació, els professionals i els recursos dedicats.

El projecte de pressupost per a l'exercici 2027 s'ha elaborat contemplant els aspectes següents:

- La llei 14/2018, del 21 de juny, d'ensenyament superior; la llei 15/2018, del 21 de juny, de la Universitat d'Andorra; i els Estatuts de la Universitat d'Andorra.
- El contracte-programa entre el Govern d'Andorra i la Universitat d'Andorra per a l'any 2025.
- Els compromisos i els nous projectes previstos per a l'exercici 2027.

La Universitat d'Andorra presenta un pressupost únic i conjunt per a tots els projectes, centres i serveis:

- Centre de Ciències de la Salut (CCS)
- Centre de Ciències de l'Educació (CCE)
- Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics (CEET)
- Centre d'Estudis Jurídics, Estudis Virtuals i Extensió Universitària (CEJEVEU)
- Serveis Centrals (SC)

S'ha de considerar que el pressupost de la Universitat d'Andorra es nodreix d'una transferència del Govern i d'ingressos propis (matrícules, aportacions i altres activitats) que suposen un autofinançament del 16,16%.

Els criteris per a l'elaboració del projecte de pressupost han estat els següents:

- Les activitats d'ensenyament, de recerca i de dimensió social incloses en el contracte-programa 2025.
- Eficiència, capacitat d'execució i optimització de recursos.
- Execució pressupostària d'anys anteriors (pressupost del 2024 i del 2025, tenint en compte la despesa liquidada fins a la data, així com una previsió de despeses a 31/12/2026) i els ingressos reals que s'han anat consolidant.

PÀGINA: 5 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

- Edicte del 25/3/2026 pel qual es publiquen els imports de les matrícules de les formacions reglades impartides a la Universitat d'Andorra per al curs 2026-2027 (BOPA núm. 33 de l'1 d'abril del 2026).
- Estimació del 3,1% de l'IPC per a l'exercici 2027.
- Consolidació de triennis i carrera professional.
- Autonomia econòmica i financera i capacitat per millorar l'autofinançament.

S'ha pres com a base comparativa del pressupost per a l'exercici 2027, el darrer pressupost aprovat pel Consell General (exercici 2026).

Aquesta proposta de pressupost contempla:

- Les necessitats reals de funcionament per fer front a les mateixes activitats de l'any 2026 i per desenvolupar els compromisos adquirits i de desenvolupament dels imperatius legals per a l'any 2027.
- Conversió gradual dels plans d'estudis cap a competències i projectes.
    - Consolidació de la modificació del pla d'estudis del bàtxelor en Ciències de l'educació (iniciat el setembre 2018).
    - Consolidació de la modificació del pla d'estudis del bàtxelor en Informàtica (iniciat el setembre 2020).
    - Consolidació del nou pla d'estudis del Diploma Professional Avançat en comptabilitat i administració (iniciat el setembre del 2022).
    - Consolidació de la modificació del nou pla d'estudis del bàtxelor en Infermeria i del bàtxelor en Administració d'Empreses (iniciats el setembre 2023).
- Ingressos derivats dels ingressos de matrícula per al curs 2026-2027, segons dades provisionals de la preinscripció del curs 2026-2027, i segons els imports de les matrícules de les formacions reglades impartides a la Universitat d'Andorra per al curs 2025-2026.
- Internacionalització de l'UdA.
- Aplicació del descompte per a famílies monoparentals, aprovat pel Decret 249/2023, del 24-5-2023, de deduccions universitàries derivades del reconeixement de la condició de família nombrosa i de família monoparental (BOPA núm. 71 del 31-05-2023), i la previsió de l'aplicació d'un descompte per a persones amb discapacitat, pendent d'aprovació.

PÀGINA: 6 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

- Estudi i desenvolupament de noves formacions de bàtxelor en format virtual, i posada en marxa el curs 2026-2027 i 2027-2028.

- Impuls de l'Institut Universitari de Recerca en Salut, el qual es va posar en marxa el febrer del 2025, amb l'objectiu de promoure, a partir de la recerca, la salut activa i el benestar durant tot el cicle vital de les persones, desenvolupant recerques terapèutiques per a malalties relacionades amb l'envelliment i la cronicitat com altres camps que pugui ser d'interès per millorar la salut de la població Andorra.

- Reforç del Consell de la Qualitat de l'UdA per donar resposta als imperatius legals establerts per l'AQUA i per la normativa reglamentària, així com per establir el Sistema de Garantia Interna de Qualitat (SGIQ) per assegurar i promoure la qualitat en totes les activitats universitàries.

- Adequació i posada en marxa dels nous espais de la Universitat d'Andorra:
  - Edifici Fàbrica Reig (agost 2027)
  - Edifici Andorra Telecom (març 2027)

- Posada en marxa de la prova per a l'acreditació de la competència digital, per encàrrec del Govern d'Andorra.

- Revisió de les graelles salarials de la Universitat d'Andorra en un +7,6%.

- Preparació i posada en marxa de les activitats per a la commemoració del 40è aniversari de l'UdA.

- Increment del nombre d'estudiants del programa de Doctorat, d'acord amb la disponibilitat de pressupost derivada de la reconversió dels estudis del màster en educació, els quals es preveu que entrin en extinció el setembre del 2026.

Per garantir el desenvolupament de les activitats compromeses i desenvolupar els nous projectes per a l'exercici 2027 d'acord amb els apartats anteriors, el pressupost de la Universitat d'Andorra és de 7.483.304 €. El finançament del pressupost de la Universitat d'Andorra per a l'exercici 2027 contempla les fonts d'ingressos següents:

a) Ingressos
b) Transferència de Govern

a) Ingressos:

PÀGINA: 7 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

	Exercici 2027
Matrícules	1.185.975 €
Subvencions altres entitats	15.000 €
Altres ingressos	8.419 €
TOTAL ingressos	**1.209.394 €**

b) Transferència de Govern:

Transferència de Govern	Exercici 2027
Transferència total any 2026	4.974.100 €
Consolidació triennis	16.642 €
IPC any 2026 (diferència 1,9% i 2,7%)	31.460 €
IPC any 2027 (estimació 3,1%)	132.980 €
Carrera professional	39.359 €
Imperatiu legal: Consell de la Qualitat	55.442 €
Institut Universitari de Recerca en Salut	72.478 €
Prova acreditació competència digital ciutadana	6.000 €
Nous bàtxelors	40.800 €
Revisió graelles salarials	273.530 €
Commemoració 40è aniversari UdA	45.000 €
Inversió en reposició	72.750 €
Adequació espais Fàbrica Reig	534.232 €
Adequació espais Andorra Telecom	150.000 €
Suspens posada en marxa màster en Salut	- 280.275 €
Transferència total any 2027	**6.164.498 €**

El pressupost 2027 no contempla altres projectes de nou desenvolupament o canvis normatius diferents a aquells que s'han tractat en els apartats anteriors.

PÀGINA: 8 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

Gestió dels fons propis de l'UdA

Atenent a les observacions del Tribunal del Comptes formulades en l'informe relatiu als treballs de fiscalització corresponents al tancament de l'exercici 2024, segons les quals estableix que l'UdA ha de considerar afectat aquell romanent que té el seu origen en les subvencions rebudes durant l'exercici i en exercicis anteriors, estimant que aquest import és de 2.726.095 €; i vist que l'UdA ha retornat cada any a Govern el resultat pressupostari no compromès excedent de la transferència anual de Govern, d'acord amb la llei del pressupost de cada exercici; i vist que els romanents actuals que consten a l'estat de situació financera de l'UdA es composen de l'adscripció dels béns de l'Escola Universitària d'Infermeria d'Andorra (BOPA núm. 89 any 15 del 17-12-2003) i del resultat de les activitats pròpies autofinançades; i vist que l'article 22.3 de la llei 15/2018, del 21 de juny, de la Universitat d'Andorra (BOPA núm. 44 del 18-07-2018) estableix que els recursos generats per la Universitat en activitats no relacionades amb els títols d'Estat es consideraran recursos propis i seran gestionats per la mateixa Universitat; en aplicació de l'article 9.h i de la llei 15/2018, per la qual el Consell Universitari aprova la gestió dels romanents de la Universitat; en aquesta memòria s'inclouen les referències oportunes per tal que el Govern faci constar en la llei del pressupost per a l'exercici 2027 el reconeixement dels esmentats romanents com a fons propis de l'UdA.

PÀGINA: 9 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

2. Eixos estratègics

La Universitat d'Andorra basa la seva raó de ser en quatre eixos estratègics, sobre els quals es fixen els objectius per al període 2025-2029:

- Excel·lència acadèmica
- Recerca i transferència
- Lideratge i compromís social
- Governança, sostenibilitat i responsabilitat

Eix 1. Excel·lència acadèmica

• Objectiu 1. Millorar encara més la qualitat docent.

Es desenvoluparan programes de formació per al professorat i de desenvolupament de la carrera professional, per adoptar metodologies pedagògiques innovadores i augmentar la integració de la tecnologia en la pràctica docent.

• Objectiu 2. Consolidar el model educatiu propi, basat en competències.

El model educatiu s'actualitzarà per tal d'aplicar-lo de manera més operativa, fer-lo més eficient i augmentar-ne la qualitat per convertir-lo, així, en un referent pedagògic.

• Objectiu 3. Reforçar les aliances nacionals i internacionals, per ampliar l'intercanvi acadèmic, els projectes de recerca conjunts i les oportunitats de mobilitat d'estudiants i de personal.

Es desenvoluparan aliances estratègiques amb institucions i empreses públiques i privades del país per crear noves sinergies. També es consolidaran i crearan convenis amb universitats estrangeres reconegudes per fomentar intercanvis acadèmics, projectes de recerca conjunts i oportunitats de mobilitat acadèmica.

• Objectiu 4. Garantir una oferta de formació reglada rellevant, actualitzada i alineada amb les necessitats del teixit socioeconòmic i les prioritats del país.

L'oferta formativa actual s'ampliarà amb noves Titulacions oficials d'acord amb les necessitats del país. Es vetllarà per la rellevància i l'eficàcia dels plans d'estudis vigents, que s'actualitzaran periòdicament per tal d'alinear-los amb les necessitats del col·lectiu d'estudiants i les demandes del mercat laboral. D'aquesta manera s'assegurarà una formació de qualitat i adaptada a les necessitats del segle XXI.

• Objectiu 5. Continuar oferint programes de formació continuada per cobrir els àmbits de coneixement relacionats amb els sectors estratègics i de futur del país.

S'oferiran encara més oportunitats de formació continuada adreçades a la societat andorrana, amb l'objectiu d'afavorir tant el creixement personal com el desenvolupament professional

PÀGINA: 10 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

Eix 2. Recerca i transferència

• Objectiu 1. Atraure finançament extern a través d'institucions públiques i privades nacionals i internacionals.

Es participarà en convocatòries d'ajuts predoctorals i postdoctorals i s'impulsaran serveis cientificotècnics de suport a la recerca per gestionar convocatòries d'ajuts i altres necessitats vinculades a l'activitat investigadora.

• Objectiu 2. Reforçar la visibilitat de la recerca.

Es destinaran més recursos per difondre els resultats de l'activitat investigadora a fi de potenciar la transferència de coneixement cap a la societat. Es crearà un directori dels investigadors i investigadores de la Universitat d'Andorra per recollir-ne l'activitat acadèmica i investigadora, i se'n promourà la participació en fòrums acadèmics que aportin valor a les àrees estratègiques de la universitat. Així mateix, la Universitat d'Andorra es potenciarà com a seu de jornades i congressos, i es publicaran reculls periòdics de la producció científica.

• Objectiu 3. Impulsar una cultura de la recerca basada en la transparència.

Se celebraran sessions periòdiques de discussió per compartir els avenços de la recerca i per reforçar la col·laboració entre el personal investigador de la Universitat d'Andorra i d'altres institucions. Igualment, es promourà l'aplicació dels resultats de la recerca amb l'objectiu de millorar l'activitat docent.

Eix 3. Lideratge i compromís social

• Objectiu 1. Promoure aliances amb agents de la comunitat per donar resposta a les necessitats socials, des d'una perspectiva basada en els Objectius de Desenvolupament Sostenible.

Es reforçarà la col·laboració amb empreses locals, ONG, institucions públiques i privades, associacions i representants dels col·lectius professionals del país, amb l'objectiu d'impulsar projectes orientats a donar resposta a les necessitats socials i a promoure un desenvolupament humà sostenible.

• Objectiu 2. Promoure el coneixement de la cultura i el patrimoni d'Andorra i els valors que fomenten la comprensió intercultural.

S'organitzaran esdeveniments i iniciatives per posar en relleu la riquesa del patrimoni històric i cultural d'Andorra i per afavorir la comprensió intercultural, tot realçant la identitat cultural andorrana i els trets propis de la regió dels Pirineus.

• Objectiu 3. Enfortir l'impacte social i el compromís amb la vida comunitària.

La Universitat d'Andorra intensificarà la seva implicació en la vida social i cultural del país mitjançant una oferta regular d'esdeveniments i un grau més alt de participació en accions comunitàries.

PÀGINA: 11 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

Eix 4. Governança, sostenibilitat i responsabilitat

• Objectiu 1. Fomentar la sostenibilitat i la salut global en la docència i els espais de la Universitat d'Andorra.

S'incorporaran els principis de responsabilitat ambiental i de sostenibilitat de manera transversal, tant en els programes acadèmics com en les pràctiques quotidianes. Així mateix, es contribuirà a la salut global i s'impulsaran iniciatives verdes a les instal·lacions universitàries.

• Objectiu 2. Promoure una participació democràtica més activa de tota la comunitat universitària en la presa de decisions, basada en una cultura de respecte, de servei i de responsabilitat social.

S'establiran mecanismes i espais de diàleg per implicar el col·lectiu d'estudiants i el personal en els processos de decisió a fi de fomentar un model de governança compartida, tot augmentant el nivell de transparència en la presa de decisions institucionals. Així mateix, es fomentarà un lideratge ètic, compromès amb l'assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible i les competències per a una cultura democràtica.

• Objectiu 3. Garantir la inclusió i la igualtat, a través de plans d'acció específics.

Es promourà una cultura d'igualtat, inclusivitat i respecte mitjançant l'adopció de diverses mesures, com ara l'elaboració i la implementació del segon Pla d'igualtat de gènere, l'aplicació del Pla per a la inclusivitat i la participació activa en projectes comunitaris.

• Objectiu 4. Desenvolupar un model de carrera professional alineat amb les categories i estàndards universitaris internacionals.

Es garantirà l'excel·lència acadèmica mitjançant la millora de les categories professionals i el desenvolupament de plans de carrera per al personal, que s'acompanyaran d'un sistema d'avaluació dels mèrits professionals més clar, objectiu i transparent.

PÀGINA: 12 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

3. Pressupost 2027

3.1. Pressupost 2027. Resum 1

	Pressupost 2027	Pressupost 2026	Variació	Plurianuals
Funcionament	6.932	6.112	13%	-
Personal	4.969	4.508	10%	-
Consums de bens	1.817	1.466	24%	-
Despeses financeres	5	5	-1%	-
Transferències corrents	141	133	6%	104
Inversió	442	96	362%	-
Actius financers	0	0	-	-
Total despeses	**7.374**	**6.207**	**19%**	**104**
Ingressos propis	1209	1161	4%	
Transferència Govern (*)	6.164	4.974	24%	
Fons propis		73	-100%	
Total ingressos	**7.374**	**6.207**	**19%**	

(*) Transferència de Govern:

Ministeri d'Educació i Ensenyament Superior	**3.814.932,00 €**	Transferència corrent
	442.100,00 €	Transferència de capital
Ministeri de Salut	**1.907.466,00 €**	Transferència corrent

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

3.2. Pressupost 2027. Resum 2

Codi	Concepte	Pressupost 2027	Pressupost 2026	Plurianuals
10	Alts càrrecs	239.920	230.893	-
11	Personal fix	3.385.014	3.001.047	-
13	Personal eventual	547.319	552.225	-
16	Quotes prestació i despeses socials a càrrec empleador	796.563	723.850	-
1	**Despeses de personal**	**4.968.817**	**4.508.015**	**-**
20	Lloguers	34.286	33.149	-
21	Reparació, manteniment i conservació	156.932	93.844	-
22	Material, subministraments i altres	1.613.212	1.331.845	-
23	Indemnitzacions per serveis	12.816	7.500	-
2	**Consum de bens corrents i serveis**	**1.817.245**	**1.466.338**	**-**
34	De dipòsits, fiances i altres	4.884	4.951	-
3	**Despeses financeres**	**4.884**	**4.951**	**-**
48	A famílies i institucions sense finalitat de lucre	140.847	132.502	104.199
4	**Transferències corrents**	**140.847**	**132.502**	**104.199**
	Total Funcionament	**6.931.792**	**6.111.804**	**104.199**
				-
60	Inversions reposició	442.100	95.600	-
6	**Inversions reals**	**442.100**	**95.600**	**-**
	Total Inversió	**442.100**	**95.600**	**-**
Total Pressupost de Despeses		**7.373.892**	**6.207.406**	**104.199**

Codi	Concepte	Pressupost 2027	Pressupost 2026
31	Prestació de serveis	1.185.975	1.133.989
3	**Taxes i altres ingressos**	**1.185.975**	**1.133.989**
40	De l'Estat	5.722.398	4.951.250
44	D'altres entitats	15.000	15.111
4	**Transferències corrents**	**5.737.398**	**4.966.361**
52	Int. De dipòsits i comptes bancaris	2.500	6.000
54	Rendes d'immobles	5.919	5.455
5	**Ingressos patrimonials**	**8.419**	**11.455**
70	De l'administració de l'Estat	442.100	22.850
7	**Transferències de capital**	**442.100**	**22.850**
87	Romanents de tresoreria	0	72.750
8	**Actius financers**	**0**	**72.750**
Total Pressupost d'Ingressos		**7.373.892**	**6.207.406**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

3.3. Pressupost 2027. Detall

Codi	Concepte	Pressupost 2027	Pressupost 2026	Plurianuals
10000	Remuneracions bàsiques d'alts càrrecs	239.920	230.893	-
100	**Remuneracions bàsiques i altres d'alts càrrecs**	**239.920**	**230.893**	**-**
10	**Alts càrrecs**	**239.920**	**230.893**	**-**
11000	Sou base personal fix	2.591.117	2.163.219	-
11010	Triennis personal fix	328.522	311.881	-
11030	Primes personal fix: complement de responsabilitat	147.287	156.901	-
11060	Primes personal fix, matrimoni i naixements	1.352	1.311	-
11080	Noves contractacions de personal fix durant l'exercici	180.822	283.147	-
11090	Increment remuneracions - IPC i carrera profesional	135.913	84.588	-
110	**Remuneracions bàsiques i altres rem. de personal fix**	**3.385.014**	**3.001.047**	**-**
11	**Personal fix**	**3.385.014**	**3.001.047**	**-**
13000	Sou base personal eventual	547.319	552.225	-
130	**Remuneracions bàsiques i altres rem de personal eve**	**547.319**	**552.225**	**-**
13	**Personal eventual**	**547.319**	**552.225**	**-**
16000	Quotes seguretat social alts càrrecs	37.188	35.788	-
16001	Quota assegurança part empresa	22.539	19.239	-
16010	Quotes seguretat social personal fix	530.168	468.307	-
16050	Quotes seguretat social personal eventual	84.835	85.595	-
160	**Quotes de seguretat social**	**674.729**	**608.929**	**-**
16101	Pla de pensions Govern - personal fix	90.987	84.103	-
161	**Prestacions socials**	**90.987**	**84.103**	**-**
16300	Formació i perfeccionament del personal	25.598	25.568	-
16310	Altres prestacions al personal	5.250	5.250	-
163	**Despeses socials del personal**	**30.848**	**30.818**	**-**
16	**Quotes prestació i despeses socials a càrrec emplead**	**796.563**	**723.850**	**-**
1	**Despeses de personal**	**4.968.817**	**4.508.015**	**-**
20200	Lloguer d'edificis i altres construccions	30.772	29.675	-
202	**Lloguer d'edificis i altres construccions**	**30.772**	**29.675**	**-**
20300	Lloguer maquinària, instal·lacions i equipament	3.515	3.474	-
203	**Lloguer maquinària, instal·lacions i equipament**	**3.515**	**3.474**	
20	Lloguers	**34.286**	**33.149**	**-**
21300	Repar. i conservació maquinària instal. i equipaments	154.576	90.442	-
213	**Repar. i conservació maquinària instal. i equipaments**	**154.576**	**90.442**	**-**
21500	Reparació i conservació. Mobiliari i efectes	1.856	2.401	-
215	**Reparació i conservació. Mobiliari i efectes**	**1.856**	**2.401**	**-**
21600	Reparació i conservació d'equipaments informàtic.	500	1.000	-
216	**Reparació i conservació d'equipaments**	**500**	**1.000**	**-**
21	**Reparació , manteniment i conservació**	**156.932**	**93.844**	**-**
22000	Material d'oficina ordinari	6.781	8.667	-
22001	Impressió de documents	11.275	9.652	-
22010	Petit mobiliari i estris	800	800	-
22020	Premsa i revistes	10.893	10.585	-
22030	Llibres i altres publicacions	15.249	13.153	-
22040	Material d'informàtica	11.292	9.998	-
22050	Material pedagògic	14.098	12.798	-
220	**Material subministraments i altres**	**70.389**	**65.652**	**-**
22100	Energia elèctrica	129.377	42.672	-
22110	Aigua	1.132	1.119	-
22130	Carburants per a calefacció	44.858	40.950	-
22160	Productes farmacèutics i sanitaris	1.526	1.151	-
22180	Productes de neteja	206	234	-
22190	Altres subministraments	4.002	3.894	-
221	**Subministraments**	**181.102**	**90.020**	**-**
22200	Serveis telefònics	11.813	12.045	-
222	**Comunicacions**	**11.813**	**12.045**	**-**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

Codi	Concepte	Pressupost 2027	Pressupost 2026	Plurianuals
22300	Transport mercaderies	6.839	324	-
22310	Missatgers	2.423	2.813	-
22320	Col·lectiu de persones	4.099	3.072	-
223	**Transport**	**13.361**	**6.209**	**-**
22400	Primes d'assegurances. Responsabilitat Civil	8.658	4.526	-
22410	Primes d'assegurances. Contagi pràctiques	2.860	2.853	-
22460	Primes d'assegurances. Multirisc-incendi	11.250	5.233	-
224	**Primes d'assegurances**	**22.768**	**12.612**	**-**
22500	Taxes i tributs	7.733	17.425	
225	**Taxes i tributs**	**7.733**	**17.425**	
22610	Atencions protocol.làries i de representació	19.818	13.736	-
22621	Traduccions i correccions	1.010	868	-
22660	Reunions, conferències i cursets	32.473	26.747	-
22670	Publicitat i propaganda	131.085	62.244	-
22681	Promoció educativa	28.247	27.398	-
226	**Altres serveis**	**212.632**	**130.993**	**-**
22700	Treballs realitzats per empreses de neteja i sanejament	126.178	55.414	-
22710	Treballs realitzats per empreses de seguretat	11.035	7.325	-
22740	Treballs realitzats empreses publicacions i impressions	25.827	22.497	-
22760	Treballs realitzats per empreses. Estudis i treballs tècnics	74.236	65.176	-
22765	Treballs tècnics personal docent col.laborador Andorra	258.937	209.523	-
22766	Treballs tècnics personal docent col.laborador extern	567.629	608.444	-
22770	Treballs realitzats per assessoraments jurídics	29.572	28.510	-
227	**Treballs realitzats per altres empreses**	**1.093.415**	**996.890**	**-**
22	**Material, subministraments i altres**	**1.613.212**	**1.331.845**	**-**
23010	Reemborsament de dietes personal contractual	3.500	2.500	-
230	**Reemborsament de dietes**	**3.500**	**2.500**	**-**
23100	Locomoció i desplaçament de personal	9.316	5.000	-
231	**Locomoció i desplaçament de personal**	**9.316**	**5.000**	**-**
23	**Indemnitzacions per serveis**	**12.816**	**7.500**	**-**
2	**Consum de bens corrents i serveis**	**1.817.245**	**1.466.338**	**-**
34910	Treballs realitzats per altres empreses	4.884	4.951	-
349	**Altres despeses financeres**	**4.884**	**4.951**	**-**
34	**De dipòsits, fiances i altres**	**4.884**	**4.951**	**-**
3	**Despeses financeres**	**4.884**	**4.951**	**-**
48220	A institucions sense finalitat de lucre	31.400	21.227	-
48230	Beques formació, investigació i altres	40.062	40.576	104.199
48235	Ajuts mobilitat	69.385	70.699	-
482	**A famílies i institucions sense finalitat de lucre**	**140.847**	**132.502**	**104.199**
48	**A famílies i institucions sense finalitat de lucre**	**140.847**	**132.502**	**104.199**
4	**Transferències corrents**	**140.847**	**132.502**	**104.199**
	Total Funcionament	**6.931.792**	**6.111.806**	**104.199**
60340	Altres instal.lacions	112.000	10.000	-
603	**Maquinària i instal.lacions**	**112.000**	**10.000**	**-**
60500	Mobiliari	155.000	13.000	-
60520	Equipaments d'impressió i reproducció	23.500	6.100	-
605	**Mobiliari i estris**	**178.500**	**19.100**	**-**
60610	Equipaments per a processos d'informació	73.650	46.500	-
606	**Equipaments per a processos d'informació**	**73.650**	**46.500**	**-**
60890	Altre immobilitzat material	77.950	20.000	-
608	**Altre immobilitzat material**	**77.950**	**20.000**	**-**
60	**Inversions noves**	**442.100**	**95.600**	**-**
6	**Inversions reals**	**442.100**	**95.600**	**-**
	Total Inversió	**442.100**	**95.600**	**-**
Total Pressupost de Despeses		**7.373.892**	**6.207.406**	**104.199**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

Codi	Concepte	Pressupost 2027	Pressupost 2026
31102	Matrícula f. reglada: Bàtxelor en Informàtica	106.000	105.376
31103	Matrícula f. reglada: Bàtelor en Administració d'empreses	204.012	193.036
31104	Matrícula f. Reglada: Màster analítica dades	23.227	22.944
31106	Matrícula f. reglada: EV-conveni UOC	251.389	233.895
31108	Matrícula f. reglada: Bàtxelor en Infermeria	153.497	146.100
31109	Matrícula f.reglada: Màster en salut	0	8.321
31124	Matrícula f. Reglada: Bàtxelor esp. Infermeria obstetrigenic	1.626	1.616
31127	Assignatures virtuals pròpies	59.162	59.162
31130	Matrícula f. reglada: Bàtxelor en Ciències Educació	98.118	97.542
31101	Matrícula f. reglada: Doctorat	45.368	32.214
31105	Matrícula f.reglada: Màster en dret	185.179	175.798
31161	Matrícula f.reglada: Màster en educació	4.130	8.208
31115	Matrícula f.reglada: Diploma Professional Avançat (DPA)	26.684	24.479
31198	Matrícula: Aula d'estiu	1.000	1.000
311	**Matrícules, cursos i drets**	**1.159.390**	**1.109.691**
31300	Certificats acadèmics	1.730	1.730
313	**Certificats**	**1.730**	**1.730**
31906	Serveis prestats UOC	22.140	19.860
31910	Assegurances RC	2.715	2.709
319	**Altres serveis**	**24.855**	**22.569**
31	**Prestació de serveis**	**1.185.975**	**1.133.989**
3	**Taxes i altres ingressos**	**1.185.975**	**1.133.989**
40000	Subvencions corrents M.I.G.	5.722.398	4.951.250
400	**Subvencions M.I.G.**	**5.722.398**	**4.951.250**
40	**De l'Estat**	**5.722.398**	**4.951.250**
44000	Subvencions altres entitats	15.000	15.111
440	**Subvencions altres entitats**	**15.000**	**15.111**
44	**D'altres entitats**	**15.000**	**15.111**
4	**Transferències corrents**	**5.737.398**	**4.966.361**
52000	Altres ingressos financers	2.500	6.000
520	**Altres ingressos financers**	**2.500**	**6.000**
52	**Int. De dipòsits i comptes bancaris**	**2.500**	**6.000**
54100	Places d'aparcament	5.919	5.455
541	**Lloguers**	**5.919**	**5.455**
54	**Rendes d'immobles**	**5.919**	**5.455**
5	**Ingressos patrimonials**	**8.419**	**11.455**
70200	Subvencions de capital MIG	442.100	22.850
702	**Subvencions de capital MIG**	**442.100**	**22.850**
70	**De l'administració de l'Estat**	**442.100**	**22.850**
7	**Transferències de capital**	**442.100**	**22.850**
87000	Incorporació romanents tresoreria	0	72.750
870	**Romanents de tresoreria**	**0**	**72.750**
87	**Romanents de tresoreria**	**0**	**72.750**
8	**Actius financers**	**0**	**72.750**
	Total Pressupost d'Ingressos	**7.373.892**	**6.207.406**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

3.4.- Pla d'inversions a 5 anys

La Universitat d'Andorra pressuposta les seves inversions anualment i, per tant, no disposa d'un pla d'inversions a 5 anys.

Per a l'any 2027 es preveuen dos projectes d'inversió importants, que es distribueixen en instal·lacions, mobiliari, equipament informàtic i equips d'impressió i reproducció:

Adequació Fàbrica Reig:	*206.500€*
Adequació Andorra Telecom:	*150.000€*

El detall del pla d'inversions del 2027, detallat per partides és el següent:

Altres instal·lacions (aules i instal·lacions tècniques)	*112.000 €*
Mobiliari	*155.000 €*
Equipament informàtic	*73.650 €*
Altre immobilitzat (material de simulació / robòtica)	*77.950 €*
Equips d'impressió i de reproducció	*23.500 €*
Total inversió any 2027	**442.100 €**

PÀGINA: 18 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

3.5.- Despeses plurianuals

Els programes d'actuació per a la promoció de la recerca, recollits al Pla General de Recerca de la Universitat d'Andorra, estan orientats a la consolidació de la recerca a la Universitat d'Andorra i preveuen la creació d'un programa intern de beques predoctorals per a persones que vulguin vincular el treball de recerca de la seva tesi doctoral dins d'algun dels projectes dels grups de recerca i de les línies de recerca de la Universitat, així com un programa intern de beques postdoctorals que permetin a persones amb titulació de doctorat realitzar estades de recerca en altres grups de recerca desenvolupant dins d'algun dels projectes dels grups de recerca i de les línies de recerca de la Universitat .

Atenent als principis d'autonomia pedagògica, autonomia científica i autonomia administrativa de la Universitat d'Andorra, recollits a l'article 3.1 de la Llei 15/2018, del 21 de juny, de la Universitat d'Andorra (BOPA núm. 44 del 18/7/2018) i a l'article 1.2 dels Estatuts de la Universitat d'Andorra (BOPA núm. 26 del 13/03/2019), la Universitat d'Andorra té interès en promoure ajuts per a personal investigador en formació de la Universitat d'Andorra en temàtiques relacionades amb les àrees dels grups de recerca de la Universitat d'Andorra.

Per a l'exercici 2027 s'estableix la quantitat de 3 ajuts per a personal investigador/a en formació, a temps parcial.

Els ajuts es concedeixen d'acord amb els principis de publicitat, concurrència i objectivitat, orientat a obtenir el grau de doctor de la Universitat d'Andorra. Per aquest motiu l'UdA té interès en promoure tres ajuts anual renovables fins a un màxim de tres vegades, coincidint amb el temps necessari per a obtenir el grau de doctor de la Universitat d'Andorra. Aquesta renovació està condicionada a la disponibilitat de pressupost

Import de cada l'ajut: 964,80 € mensuals i un màxim de 1.680,40€ anuals en concepte de matrícula al programa de Doctorat.

Partida pressupostària: 48230 – Beques de formació, investigació i altres.
Import màxim segons la durada de l'ajut (1): 48.240 € per cada ajut (a distribuir en 5 anys i 50 mensualitats) i 8.402 € en concepte de matrícula (a distribuir en 5 anys).

	Any 2026	Any 2027	Any 2028	Any 2029	Any 2030	Any 2031
import per ajut	3.859 €	9.648 €	9.648 €	9.648 €	9.648 €	5.789 €
TOTAL	11.577 €	28.944 €	28.944 €	28.944 €	28.944 €	17.367 €

PÀGINA: 19 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

3.6.- Ingressos propis

La previsió d'ingressos propis de la Universitat per a l'exercici pressupostari 2027 és la següent:

Total ingressos propis		**1.209.450.-**
Centre de Ciències de la Salut		*159.814.-*
Matrícules	155.122.-	
Assegurances	2.715.-	
Certificats	575.-	
Altres ingressos	1.402.-	
Centre de Ciències de l'Educació		*103.301.-*
Matrícules	102.248.-	
Certificats	275.-	
Altres ingressos	779.-	
Centre d'Estudis Econòmics i Tecnològics		*361.564.-*
Matricules	359.923.-	
Certificats	550.-	
Altres ingressos	1.090.-	
Centre d'Estudis Jurídics, Estudis Virtuals i Extensió Universitària		*519.768.-*
Matrícules estudis virtuals	496.729.-	
Certificats	275.-	
Serveis UOC	22.140.-	
Altres ingressos	623.-	
Serveis Centrals		*65.003.-*
Matrícules	45.423.-	
Certificats	55.-	
Subvencions i col·laboracions	15.000.-	
Ingressos financers	2.500.-	
Lloguer immobles	2.025.-	

El nivell d'autofinançament de la Universitat d'Andorra se situa en el 16,16%, mentre que l'import de la Transferència de Govern per a l'exercici 2027 és de:

PÀGINA: 20 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

Ministeri d'Educació i Ensenyament Superior .....4.257.032 €
Transferència corrent: 3.814.932 €
Transferència de capital: 442.100 €

Ministeri de Salut .....1.907.466 €
Transferència corrent: 1.907.466 €

3.7.- Contracte-programa

El contracte-programa entre el Govern d'Andorra i la Universitat d'Andorra preveu el sosteniment econòmic de la Universitat d'acord amb l'activitat a desenvolupar durant l'exercici 2027 mitjançant transferència. Aquest import representa un reconeixement a l'activitat desenvolupada per la Universitat d'Andorra i a una voluntat de consolidar-ne el potencial.

La transferència corrent es farà efectiva en pagaments trimestrals.

A partir d'aquests números globals, la Universitat presentarà una proposta de distribució entre despeses de funcionament i inversió en funció de les necessitats previstes anualment.

En el cas que es desenvolupin projectes no previstos inicialment, es pot incloure un finançament complementari pactat conjuntament entre Govern i la Universitat d'Andorra, la descripció del qual s'adjuntarà en forma d'addenda al contracte-programa.

El Govern d'Andorra i la Universitat d'Andorra encara no han acordat el contracte-programa per als exercicis 2026 i 2027.

PÀGINA: 21 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

4. Memòria

4.1- Centres de la Universitat d'Andorra

Centre de Ciències de la Salut (CCS)

El CCS està format per l'Escola d'Infermeria i l'Institut Universitari de Recerca en Salut.

Escola d'Infermeria

La finalitat de l'Escola d'Infermeria és dur a terme la formació bàsica per a l'obtenció del títol de primer cicle de bàtxelor en Infermeria (inici: setembre del 2011), formant professionals clínicament competents, flexibles i imaginatius en la provisió de cures que puguin donar resposta a les necessitats de salut de la població. La formació gira al voltant de tres eixos: (1) l'educació sanitària orientada a la promoció de la salut i la prevenció de la malaltia, (2) la gestió de les cures integrals i (3) l'actuació de la infermeria des del lideratge.

La formació consta de 180 crèdits europeus (CE) amb 2.310 hores de formació pràctica. Les estades formatives clíniques es realitzen en diferents institucions sanitàries, sociosanitàries i altres, a Andorra, Espanya, França, Portugal i Mònaco, amb qui l'Escola té convenis de col·laboració docent.

A partir del curs 2023-2024 s'implementa un nou pla d'estudis del bàtxelor en Infermeria adaptat al model educatiu de la Universitat d'Andorra orientat al desenvolupament de competències.

Una altra formació oferta pel CCS és el bàtxelor d'especialització en Infermeria obstetricogenicològica, llevador/a (inici: maig del 2007). Es tracta d'un programa de 120 crèdits europeus al qual s'hi accedeix amb el primer cicle d'infermeria. Aquesta formació s'ofereix a partir del curs 2013-2014 en col·laboració amb l'administració de la Generalitat de Catalunya, mitjançant el Departament de Salut i l'Institut Català de la Salut (ICS). Des de l'any 2013 s'admet una nova promoció amb dos estudiants cada dos anys.

Institut Universitari de Recerca en Salut.

PÀGINA: 22 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

Al febrer del 2025 la Junta Acadèmica de la Universitat d'Andorra va crear l'Institut Universitari de Recerca en Salut.

L'objectiu general de l'Institut Universitari de Recerca en Salut de la Universitat d'Andorra és:

- Promoure, a partir de la recerca, la salut activa i el benestar durant tot el cicle vital de les persones, desenvolupant recerques terapèutiques per a malalties relacionades amb l'envelliment i la cronicitat com altres camps que pugui ser d'interès per millorar la salut de la població Andorra.

Els objectius específics són:

- Consolidar un centre de referència internacional en investigació sobre la salut, l'envelliment, la prevenció, la genòmica, l'epidemiologia i, l'activitat física i l'esport, entre altres.

- Desenvolupar projectes de recerca que contribueixin a millorar la salut de la població andorrana.

- Formar professionals qualificats/des en l'àmbit de la investigació.

- Transferir coneixement generat des de la recerca a la societat, promovent la prevenció i el tractament de malalties.

Centre de Ciències de l'Educació (CCE)

El CCE està format per dos escoles: l'Escola d'Educació i l'Escola Internacional de Doctorat.

Escola d'Educació

L'Escola d'Educació ofereix el bàtxelor en Ciències de l'educació, que té com a objectiu formar professionals en continguts d'àmbit didàctic i pedagògic adaptats a la realitat educativa d'Andorra que els permeti exercir una professió en l'àmbit de l'educació. Aquest bàtxelor proporciona un ampli coneixement de les diverses àrees de l'educació: psicopedagògica, didàctica, sociològica, ciència i tecnologia, i pràctica. Durant el curs 2016-2017 va finalitzar la implementació de la modalitat dual. Des del curs 2018-2019 s'ofereix un nou pla d'estudis orientat a: (1) formar mestres que puguin vehicular en català, francès i/o en anglès, (2) formar mestres en la

PÀGINA: 23 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

metodologia pedagògica promoguda pel Pla Estratègic de Renovació i Millora del Sistema Educatiu Andorrà (PERMSEA), (3) formar mestres en les competències per a una cultura democràtica i la defensa dels drets humans associades amb el Consell d'Europa i (4) formar mestres en la innovació i la utilització de les tecnologies en l'àmbit pedagògic.

L'Escola d'Educació ha implementat un màster en Educació amb cinc itineraris, que s'ha ofert a partir del setembre 2021: (1) Intervenció educativa: orientat a la docència a segona ensenyança, batxillerat i formació professional en una escola inclusiva, (2) Ensenyament especialitzat: orientat a la intervenció, en entorns inclusius, amb alumnes que presenten altes capacitats o importants dificultats d'aprenentatge per raons de discapacitat o altres casuístiques, (3) Gestió de projectes i de centres: orientat a l'organització de grups multidisciplinaris que han de treballar junts per aconseguir un objectiu comú; al lideratge pedagògic i a la direcció de projectes i centres educatius (4) Cultura democràtica: orientat a oferir respostes educatives a partir de la interpretació de les necessitats i els conflictes de la realitat social, cultural i econòmica actual, en línia amb els valors promoguts pel Consell d'Europa i (5) Tecnologies de l'aprenentatge i la comunicació (TAC): orientat a desenvolupar la competència digital de la persona titulada.

Escola Internacional de Doctorat

L'Escola Internacional de Doctorat, aprovada per la Junta Acadèmica de la Universitat d'Andorra el 29 d'octubre del 2015, té com a objectius: (1) donar visibilitat externa al programa de Doctorat, a l'activitat de recerca de la universitat així com als doctorands i als investigadors, (2) aprofitar recursos i estructures ja existents en benefici de tots els investigadors, (3) facilitar i promoure la relació amb altres escoles de doctorat internacionals i contribuir a la consecució de l'excel·lència en la docència i la recerca. El programa de Doctorat s'imparteix des del curs 2009/2010. L'Escola Internacional de Doctorat acull els cinc grups de recerca de la Universitat en les àrees d'economia, salut, educació, llengües i tecnologia.

Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics (CEET)

El Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics va iniciar la seva activitat formativa el curs 1988-89 oferint formació d'ensenyament superior en l'àmbit de les tecnologies de la informació i les comunicacions (TIC) i l'any 1998 va ampliar la seva oferta formativa en l'àmbit empresarial. Actualment, aquest Centre inclou dues escoles: L'Escola d'Informàtica i l'Escola de Negocis.

PÀGINA: 24 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

Escola d'Informàtica

L'Escola d'Informàtica és l'encarregada d'oferir formació en l'àmbit de les TIC. Actualment, s'ofereix el bàtxelor en Informàtica, en format presencial i virtual. Aquesta formació de primer cicle té com a objectiu principal la formació de professionals polivalents i els dota d'una base sòlida de coneixements i habilitats per a l'exercici professional en l'àmbit de les tecnologies de la informació i de les comunicacions. La formació proporciona un ampli ventall de competències relacionades amb la programació i el desenvolupament d'aplicacions, l'arquitectura de computadors, les xarxes i la seguretat informàtica, la robòtica, l'anàlisi de dades, i el disseny i la programació de videojocs. A més, ofereix coneixements per assolir altres competències relatives a la comunicació i a l'organització i la gestió d'empreses. També, per tal d'enfortir les competències lingüístiques, en alguns mòduls s'utilitza l'anglès com a llengua vehicular. En finalitzar els seus estudis, els titulats d'aquest bàtxelor disposaran de les competències professionals necessàries i d'un perfil versàtil i adaptable, en consonància amb les necessitats actuals del mercat laboral.

Escola de Negocis

L'Escola de Negocis aglutina tota l'oferta formativa, tant de formació reglada com de formació continuada, de les àrees d'empresa de la Universitat d'Andorra.

Pel que fa a l'oferta de formació reglada de l'àrea d'empresa, s'ofereixen dues formacions: el bàtxelor en Administració d'empreses, en format presencial i virtual i el diploma professional avançat en Comptabilitat i administració, també en format presencial i virtual.

El bàtxelor en Administració d'empreses té com a objectiu la formació de professionals polivalents que siguin capaços de desenvolupar les diverses activitats vinculades amb la gestió empresarial. Aquest bàtxelor proporciona un profund coneixement de les diferents àrees funcionals de l'empresa i, a més, inclou competències relacionades amb la comunicació, les TIC o l'emprenedoria. Concretament, per tal d'enfortir les competències lingüístiques en llengua anglesa, algunes unitats d'ensenyament es vehiculen en anglès.

El diploma professional avançat en Comptabilitat i administració és una formació de cicle curt en el marc de l'EEES que combina la teoria amb un elevat component pràctic la qual cosa permet adquirir els coneixements i les competències necessàries per dur a terme la gestió comptable i financera i l'administració d'organitzacions i d'entitats públiques o privades.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

Des del curs acadèmic 2023-2024, des del Centre d'Estudis Empresarials i Tecnològics també s'ofereix el màster en Analítica de dades. L'objectiu d'aquest màster, que s'ofereix en format semipresencial i virtual, és formar persones expertes en el tractament de dades per a extreure'n el seu valor i també donar continuïtat als bàtxelors en Informàtica i en Administració d'empreses. En finalitzar els seus estudis, les persones titulades d'aquest màster disposaran de les competències professionals necessàries i d'un perfil versàtil i adaptable, en consonància amb les necessitats actuals del mercat laboral. Concretament, es preveu que tinguin un ampli coneixement de les principals tècniques per a l'anàlisi de dades i un perfil competencial polivalent que els hi permeti identificar, capturar, preparar, analitzar, interpretar i visualitzar dades a fi d'extreure'n el seu valor per poder generar avantatges competitius i ajudar a la presa de decisions de qualsevol organització.

També es vol dotar a les persones titulades de competències comunicatives, de competències de treball en equip i en gestió de projectes. A més, es vol que tinguin un alt grau d'autonomia i d'adaptabilitat als canvis perquè puguin actuar seguint criteris innovadors i de qualitat i d'acord amb valors ètics i de compromís amb la responsabilitat social, la cultura de la democràcia i els Objectius de Desenvolupament Sostenible.

Centre d'Estudis Jurídics, Estudis Virtuals i Extensió Universitària (CEJEVEU)

Estudis universitaris que segueixen una metodologia d'aprenentatge virtual

El Centre d'Estudis Virtuals va iniciar la seva activitat el curs 1997-1998 oferint estudis universitaris de primer i segon cicle en format virtual en col·laboració amb altres institucions universitàries. Actualment la formació reglada que ofereix aquest centre és en col·laboració amb la Universitat Oberta de Catalunya.

La previsió d'assignatures ofertes en programes virtuals de bàtxelor i màster amb l'objectiu d'introduir-hi les especificitats del país, per al curs 2026-2027 són:

- Català jurídic
- Constitució i altres fonts del dret d'Andorra
- Deontologia de l'advocat
- Didàctica de la llengua catalana
- Dret administratiu d'Andorra
- Dret civil d'Andorra I
- Dret civil d'Andorra II
- Dret laboral i dret de la seguretat social

PÀGINA: 26 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

- Dret penal i dret processal penal d'Andorra
- Dret processal civil d'Andorra
- Dret internacional privat d'Andorra
- Fiscalitat d'Andorra
- Habilitats tècniques per a l'exercici de la jurisdicció
- Història econòmica de l'Andorra contemporània
- L'entorn comunicatiu d'Andorra
- Llengua i literatura a Andorra i als Pirineus
- Mètodes alternatius de resolució de conflictes: arbitratge i mediació
- Patrimoni cultural d'Andorra
- Pràctiques administratiu i social
- Pràctiques civil i mercantil
- Pràctiques penal
- Treball fi de bàtxelor
- Treball fi de màster
- Urbanisme d'Andorra
- Assignatures de l'àmbit judicial ofertes en format presencial a les instal·lacions del Consell Superior de la Justícia:
    - Cooperació judicial internacional. Justícia internacional (oferta biennal: s'oferirà el 2026-2027)
    - Deontologia de la judicatura (oferta biennal: s'oferirà el 2027-2028)
    - La jurisdicció en la societat actual. Estructura judicial (oferta biennal: s'oferirà el curs 2027-2028)
    - Habilitats tècniques per a l'exercici de la jurisdicció
    - Valoració probatòria i motivació (oferta biennal: s'oferirà el curs 2026-2027)

L'oferta de titulacions reglades en format virtual, adaptades a l'EEES que s'oferiran durant el curs 2026-2027 són:

- Bàtxelor en Ciència política
- Bàtxelor en Comunicació
- Bàtxelor en Dret
- Bàtxelor en Humanitats
- Bàtxelor en Llengua catalana
- Bàtxelor en Relacions internacionals
- Màster en Dret

Durant el curs 2027-2028 es preveu treballar en l'ampliació de l'oferta de bàtxelors en format virtual.

Aula lliure

PÀGINA: 27 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

L'any 2016 la Universitat d'Andorra va crear l'Aula Lliure com un projecte d'obertura a la societat amb l'objectiu de facilitar l'accés al coneixement a tots els ciutadans donant-los la possibilitat de cursar unitats d'ensenyament dels estudis universitaris que ofereix la Universitat d'Andorra sense haver-ne de complir els requisits d'accés, amb l'objectiu d'ampliar o de reforçar competències i coneixements.

L'Aula Lliure ofereix cursos d'actualització que agrupen una o més unitats d'ensenyament de programes de formació reglada de l'UdA. Les persones que superen el procés d'avaluació de cada curs obtenen un diploma d'aprofitament expedit per la Universitat d'Andorra. L'Aula Lliure també facilita una titulació progressiva als estudiants de formacions reglades, ja que a mesura que van assolint els itineraris en els quals s'estructura aquesta oferta poden demanar el seu reconeixement mitjançant títols propis de la Universitat.

Les persones que es matriculen a l'oferta de l'Aula Lliure segueixen les unitats d'ensenyament amb la resta dels estudiants universitaris de l'UdA, a les mateixes aules, amb els mateixos materials didàctics i amb el mateix calendari, i disposen d'una atenció docent personalitzada; i tot això, amb el rigor i la qualitat que distingeixen la Universitat d'Andorra.

Aquest projecte està totalment en línia amb el Comunicat ministerial de Roma, de la reunió de ministres d'ensenyament superior de l'Espai Europeu d'Ensenyament Superior del novembre del 2020, on es remarca la importància d'un ensenyament superior flexible, amb camins oberts d'aprenentatge i amb una oferta d'unitats d'aprenentatge petites que permeti als estudiants desenvolupar o actualitzar les seves competències (micro-credencials).

Observatori Interdisciplinari d'Història, Ciència Política, Relacions Internacionals i Unió Europea

L'any 2025 es crea l'Observatori Interdisciplinari d'Història, Ciència Política, Relacions Internacionals i Unió Europea com un espai interdisciplinari per promoure la recerca, la formació i la generació i transferència de coneixement, en els àmbits de la història, la ciència política, les relacions internacionals i la Unió Europea, des de la perspectiva andorrana.

En el marc de l'Observatori, es preveuen les següents línies d'actuació:

1. **Promoció de la recerca**: fomentar projectes de recerca innovadors en els camps d'estudi. Acollida d'experts, docents i investigadors en aquests àmbits. Desenvolupament de tesis doctorals en aquests àmbits. Formació i mentoria d'aquests investigadors.
2. **Generació de coneixement**: crear publicacions, informes i estudis que ofereixin perspectives noves i informades sobre temes rellevants.
3. **Publicacions** científiques, docents i de divulgació general.

PÀGINA: 28 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

4. **Formació i transferència de coneixement**: oferir programes de formació d'extensió universitària en aquests àmbits i organitzar esdeveniments (jornades, taules rodones, activitats socials…) que representin activitats de transferència de coneixement i d'impacte en la societat.

A través d'aquests esforços, l'Observatori aspira a ser un centre líder en la generació de coneixement i anàlisi crítica, contribuint significativament al debat acadèmic i a la presa de decisions informades en els camps de la història, les ciències polítiques, les relacions internacionals i la Unió Europea.

Escola de Dret

En relació a l'oferta de formació reglada de l'àrea del dret, s'ofereixen tres formacions: el bàtxelor en Dret, el doble bàtxelor en Administració d'empreses i Dret, i el màster en Dret. Ambdues formacions s'ofereixen en format virtual, tot i que el màster en Dret inclou un itinerari (la menció judicial) que s'ofereix en format presencial. L'objectiu dels dos programes de formació reglada en l'àmbit del dret oferts per la Universitat d'Andorra és formar professionals en el marc de les disciplines jurídiques i proporcionar coneixements de l'estructura de l'ordenament jurídic nacional i dels continguts normatius de les diferents branques del dret.

Serveis Centrals

Els serveis centrals inclou totes aquelles activitats transversals de la pròpia universitat que s'efectuen en coordinació amb els diferents centres.

També contempla les relacions de la Universitat d'Andorra amb altres institucions. Cal destacar la coordinació de recerca de la Universitat d'Andorra i el Consell de la qualitat.

L'any 2007 es va crear el Consell de la qualitat que va iniciar la seva activitat el 2008 amb l'avaluació de la diplomatura presencial en Informàtica de gestió. L'any 2010 es va avaluar la diplomatura en Infermeria. Durant els darrers anys el Consell de la Qualitat ha fet l'avaluació interna de totes les titulacions de formació reglada i ha gestionat la relació amb l'Aqua per a l'avaluació externa periòdica de tots els plans d'estudis de formació reglada.

L'any 2006 es va aprovar el primer Pla general de recerca per promoure la recerca dins de la Universitat. El Pla general va permetre que l'any 2007 es creessin els primers grups de recerca. En l'actualitat hi ha cinc grups de recerca: grup de recerca interdisciplinari en educació, grup de recerca en economia financera, grup de recerca en llengües i grup de recerca en salut i serveis sanitaris, i grup de recerca en

PÀGINA: 29 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

tecnologia. L'any 2023 es va aprova el tercer Pla general de recerca per al període 2023-2027.

4.2- Objectius

La Universitat d'Andorra (UdA) aspira a esdevenir la Universitat dels Pirineus. Seguint el model d'universitats ubicades en comunitats amb un nombre d'habitants similar (com per exemple Friburg, Sàsser o Vic, ciutats amb una població d'entre 40.000 i 100.000 habitants), la Universitat d'Andorra pot créixer, tant pel que fa a l'oferta formativa com al nombre d'estudiants. Aquest creixement ha de permetre atreure estudiants procedents tant dels territoris veïns com d'altres zones geogràfiques, amb l'objectiu de consolidar l'UdA com una universitat amb vocació transfronterera i amb estudis de caràcter més universal.

Aquest procés d'expansió es pot dur a terme prenent com a base la sòlida trajectòria actual de la Universitat d'Andorra, de manera gradual i segura, i gràcies als alts nivells d'autofinançament.

Per avançar en aquest model de creixement és indispensable definir un full de ruta impulsat pel Consell Universitari, que abordi de manera estratègica les limitacions actuals, com ara l'accés a l'habitatge, la seguretat en la gestió de la immigració i la diversitat lingüística dels i de les estudiants potencials. Pel que fa a aquest darrer punt, la traducció simultània, basada en tècniques d'intel·ligència artificial, obre oportunitats prometedores per facilitar l'accés a una oferta formativa multilingüe.

Un altre aspecte fonamental d'aquest model de creixement és l'expansió del campus urbà a la plaça de la Germandat de Sant Julià de Lòria. L'edifici principal de la Universitat d'Andorra, juntament amb l'ampliació del campus a l'antiga Fàbrica Reig i la possible ubicació de la futura residència universitària a l'antic Hotel Pol, poden consolidar la plaça de la Germandat com el cor del campus urbà de la Universitat d'Andorra.

El model de creixement ha d'anar acompanyat de la millora de l'autonomia acadèmica i d'un nivell de finançament adequat. Un grau d'autonomia més alt facilitaria una presa de decisions més àgil i ajustada a les necessitats de la Universitat i reforçaria la seva capacitat de resposta a les necessitats de formació de la societat andorrana. Alhora, disposar d'un nivell de finançament suficient garantiria la sostenibilitat de la institució i permetria afrontar els reptes futurs d'una manera més eficient.

PÀGINA: 30 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

En el marc d'aquest creixement, la Universitat d'Andorra, compromesa amb la millora contínua, establirà el Sistema de Garantia Interna de Qualitat (SGIQ) com a marc estructurat i transversal, que assegura i promou la qualitat en totes les activitats universitàries: la docència, la recerca, la gestió i la relació amb la societat. El SGIQ de la Universitat d'Andorra s'alinearà amb les pautes dels Estàndards i directrius per a l'assegurament de la qualitat a l'Espai Europeu d'Ensenyament Superior (ESG), així com amb els criteris establerts per l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA) i la visió estratègica sobre qualitat de l'Associació Europea d'Universitats (EUA). L'SGIQ constarà d'un manual i de mapes de processos, procediments i estructures. Es posarà èmfasi en la recol·lecció i l'avaluació de dades.

4.3- Indicadors

a. Estudiants

La previsió d'estudiants de formacions reglades pel curs 2026-2027 de la Universitat d'Andorra és:

Centre	*Formacions*	*Nombre Estudiants*
CCS	Bàtxelor en Infermeria	90
	Bàtxelor d'especialitat en Infermeria (llevadores)	1
	Màster en Salut	-
CCE	Bàtxelor en Ciències de l'educació	60
	Màster en Educació	4
CEET	Bàtxelor en Informàtica	65
	DPA Comptabilitat i administració	20
	Bàtxelor en Administració d'empreses	130
	Màster en Analítica de dades	12
CEJEVEU	Bàtxelors	180
	Màster en Dret	95
TOTAL		**657**

b. Formacions

Les formacions reglades previstes per a l'exercici 2027 són:

Cicle	*Formacions*	*P: presencial V: virtual*
Tercer cicle	Programa de Doctorat	P
Segon cicle	Màster en Dret	V
	Màster en Educació	P/V
	Màster en Salut	-
	Màster en Analítica de Dades	P/V
Primer cicle	Bàtxelor en Administració d'empreses	P/V
	Bàtxelor en Ciències de l'educació	P

PÀGINA: 31 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

	Bàtxelor en Ciència política	V
	Bàtxelor en Dret	V
	Bàtxelor en Humanitats	V
	Bàtxelor en Infermeria	P
	Especialitat en Infermeria obstetricoginecològica	P
	Bàtxelor en Informàtica	P/V
	Bàtxelor en Llengua catalana	V
	Bàtxelor en Relacions internacionals	V
	Bàtxelor en Comunicació	V
Diploma professional avançat	Comptabilitat i administració	P/V

c. *Personal* docent i personal administratiu i tècnic

El personal de la Universitat d'Andorra per al 2027 serà:

	Total
Rector	**1**
Gerent	**1**
Professorat titular	**36**
Professorat col·laborador (*)	**345**
Personal administratiu i tècnic	**23**

(*) La mitjana de dedicació del professorat col·laborador és de 40h/curs

d. Indicadors d'eficiència, eficàcia i economia

Els indicadors d'eficiència, eficàcia i economia per al proper curs 2026-2027 són:

	Indicador	Càlcul	objectiu 2027
EFICÀCIA	Formalització de la preinscripció	Nous estudiants / Nombre preinscripcions N-1	0,31
	Nous estudiants	Nous estudiants any N – Nous estudiants any N-1 / Nous estudiants any N-1	0,05
	Mobilitat	Estudiants UdA en mobilitat / Estudiants totals	0,07
EFICIÈNCIA	Despesa pública per estudiant ETC	Transferència de Govern / Nombre d'estudiants equivalents a temps complet (ETC)	11.604
	Taxa abandonament	Estudiants abandonats / Estudiants totals	0,18
	Estructura de personal per estudiant	Personal fix + personal eventual (jornada complerta) / Estudiants matriculats	0,14
ECONOMIA	Autonomia	drets liquidats totals - transferència Govern / drets liquidats totals	0,16
	Grau de liquidació dels drets	drets liquidats / pressupost d'ingressos - incorporació romanents	1,00
	Grau de liquidació de les obligacions	obligacions liquidades / pressupost de despeses	1,00
	Esforç recerca	obligacions liquidades recerca / obligacions liquidades	0,02

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

i. **Formalització de la preinscripció:** indica la quantitat d'estudiants que s'han preinscrit a les formacions reglades de l'UdA i que finalment han formalitzat la matrícula. L'objectiu per a l'exercici 2027 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2023	Any 2024	Any 2025	Any 2026	Objectiu 2027
Formalització de la preinscripció	0,25	0,31	0,30	0,30	0,31

ii. **Nous estudiants**: Indica el creixement de nous estudiants en relació a l'exercici anterior. L'objectiu per a l'exercici 2027 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2023	Any 2024	Any 2025	Any 2026	Objectiu 2027
Nous estudiants	0,06	0,07	0,03	0,07	0,05

iii. **Mobilitat**: Indica el nombre d'estudiants que cursen una mobilitat presencial en una altra universitat o institució, en relació al total d'estudiants. L'objectiu per a l'exercici 2027 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2023	Any 2024	Any 2025	Any 2026	Objectiu 2027
Mobilitat	0,07	0,06	0,07	0,07	0,07

iv. **Despesa pública per estudiant equivalent a temps complet (ETC)**: Indica la despesa que el Govern transfereix a l'UdA com a transferència corrent i de capital, per cada estudiant equivalent a temps complet (ETC). L'ETC es calcula en una relació entre el nombre d'estudiants i el nombre de crèdits matriculats per semestre, tenint en compte la dedicació completa de 30 crèdits per semestre. L'objectiu per a l'exercici 2027 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2023	Any 2024	Any 2025	Any 2026	Objectiu 2027
Despesa pública per estudiant ETC	7.030	8.419	8.882	9.859	11.604

v. **Taxa d'abandonament:** Indica el nombre d'estudiants que es matriculen a l'UdA però no finalitzen els seus estudis, en relació amb el nombre total d'estudiants. L'objectiu per a l'exercici 2027 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2023	Any 2024	Any 2025	Any 2026	Objectiu 2027
Taxa d'abandonament	0,163	0,230	0,239	0,177	0,177

PÀGINA: 33 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

vi. **Personal estructural per estudiant**: Indica el personal estructural (personal fix i personal eventual, docent i administratiu i tècnic) per cada estudiant. L'objectiu per a l'exercici 2027 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2023	Any 2024	Any 2025	Any 2026	Objectiu 2027
Personal estructural per estudiant	0,13	0,13	0,13	0,14	0,14

vii. **Autonomia:** Indica els drets liquidats per l'UdA, sense tenir en compte la transferència de Govern, en relació al total de drets liquidats. L'objectiu per a l'exercici 2027 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2023	Any 2024	Any 2025	Any 2026	Objectiu 2027
Autonomia	0,28	0,22	0,22	0,23	0,16

viii. **Grau de liquidació dels drets**: Indica el grau amb què l'UdA liquida els drets pressupostats, en relació al pressupost total d'ingressos sense considerar la incorporació de romanents. L'objectiu per a l'exercici 2027 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2023	Any 2024	Any 2025	Any 2026	Objectiu 2027
Grau de liquidació dels drets	1,03	1,02	10,30	1,00	1,00

ix. **Grau de liquidació de les obligacions**: Indica el grau amb què l'UdA liquida les obligacions pressupostades, en relació al pressupost total de despeses. L'objectiu per a l'exercici 2027 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2023	Any 2024	Any 2025	Any 2026	Objectiu 2027
Grau de liquidació de les obligacions	0,92	0,87	0,91	1,00	1,00

x. **Esforç en recerca**: Indica l'import de les obligacions liquidades als projectes de recerca en relació al pressupost total de despeses liquidades. L'objectiu per a l'exercici 2027 en relació a les dades d'exercicis passats, és el següent:

	Any 2023	Any 2024	Any 2025	Any 2026	Objectiu 2027
Esforç recerca	0,02	0,02	0,02	0,04	0,02

PÀGINA: 34 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

5. Classificació econòmica

CAPÍTOLS DE DESPESA

10000 Remuneracions bàsiques alts càrrecs

Correspon a les retribucions dels alts càrrecs de la Universitat d'Andorra.

11000 Sou base personal fix

Correspon als salaris que percep el personal fix contractual de la Universitat d'Andorra.

11010 Triennis personal fix

Correspon als triennis que percep el personal fix contractual de la Universitat d'Andorra.

11030 Primes personal fix: complement responsabilitat

Correspon a les retribucions de primes que percep el personal fix contractual de la Universitat d'Andorra com són els complements temporals de responsabilitat

11060 Primes personal fix, matrimoni i naixement

Retribucions per primes de matrimoni i naixement del personal fix contractual, així com els obsequis per aquests conceptes.

11070 Primes personal fix: incentius

Retribucions no consolidables al personal fix: primes d'assoliment d'objectius.

11080 Noves contractacions personal fix durant l'exercici

Retribucions de les noves contractacions de personal fix.

11090 Increment remuneracions personal fix

Correspon a l'augment de remuneracions del personal fix contractual d'acord amb la normativa vigent

13000 Sou base personal eventual

S'imputen a aquesta partida totes les despeses derivades de la contractació de professors col·laboradors, visitants i de personal eventual de la Universitat.

13090 Increment remuneracions personal eventual

Correspon a l'augment de remuneracions del personal eventual i col·laborador d'acord amb la normativa vigent

PÀGINA: 35 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

16000 Quotes seguretat social personal alts càrrecs

Correspon a la cotització de la part patronal de la retribució dels alts càrrecs de la Universitat d'Andorra.

16001 Quota assegurança complement salut part empresa

Correspon a la part de la massa salarial del personal contractual de la Universitat. (personal fix, eventual i alts càrrecs).

16010 Quotes seguretat social personal fix

Correspon a la cotització patronal de la retribució del personal de la Universitat d'Andorra (contractual fix).

16050 Quotes seguretat social personal eventual

Correspon a la cotització patronal de la retribució del personal eventual i dels professors col·laboradors i visitants de la Universitat d'Andorra

16101 Aportació Pla de pensions Govern – personal fix

Aportació empresarial al pla de pensions del personal fix de la Universitat d'Andorra, corresponent a la llei 23/2014, del 30 d'octubre, qualificada de creació i de regulació del pla de pensions de la funció pública.

16102 Aportació Pla de pensions UdA – personal fix

Aportació empresarial al pla de pensions complementari del personal fix de la Universitat d'Andorra

16300 Formació i perfeccionament del personal

Reembossament de la matrícula o una part de la mateixa al personal docent i no docent de la Universitat quan assisteixin a congressos, jornades, seminaris o realitzin cursos, postgraus, màsters ..., així com totes aquelles despeses associades directament a aquests conceptes.

16310 Altres prestacions al personal

Correspon a despeses d'atencions al personal.

20200 Lloguer edificis i altres construccions

Lloguer de places complementàries d'aparcament per a la Universitat i lloguer d'espais a la segona planta (recepció).

20300 Lloguer de maquinària, instal·lacions i equipament

Lloguer de màquines impressores i fotocopiadores, així com dispensadors d'aigua i altre equipament similar.

PÀGINA: 36 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

21300 Reparació i conservació maquinària, instal. i equip

Contractes fixes de manteniment de calefacció, aire condicionat, ascensors, electricitat, fotocopiadores, seguretat, i conservació d'instal·lacions en general, així com altres despeses variables de manteniment d'aquests equips o instal·lacions.

21500 Reparació i conservació mobiliari i efectes

Conservació i reparació de mobiliari i manteniment de material audiovisual i de jardineria, així com el manteniment de màquines fotocopiadores, inclús les contractades a preu per còpia.

21600 Reparació i conservació d'equipaments informàtics

Conservació i reparació d'equipament i material informàtic.

22000 Material d'oficina ordinari

Despeses de material d'oficina bàsic de caràcter fungible i no inventariable.

22001 Impressió de documents

Impremta de paper personalitzat (fulls de carta, sobres, preinscripcions, invitacions, felicitacions....).

22010 Petit mobiliari i estris

Equipament dels despatxos, aules i laboratoris amb petit mobiliari i estris, de caràcter fungible i no inventariable.

22020 Premsa i revistes

Subscripcions de revistes tècniques i diaris.

22030 Llibres i altres publicacions

Compra de llibres de les diferents formacions que s'imparteixen, les quals es dipositen a la Biblioteca de la Universitat. No en formen part les adquisicions de Fons Bibliogràfic.

22040 Material d'informàtica

Material fungible d'informàtica per a ordinadors i impressores (cds, disquets, tòners, ..), així com totes aquelles despeses corresponents a programes, certificats o serveis que no es classifiquen com a inversió.

22050 Material pedagògic

Petit material pedagògic utilitzat pel professorat (vídeos, fungibles de laboratori de sistemes físics, pòsters per a presentacions a jornades i congressos ...)

PÀGINA: 37 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

22100 Energia elèctrica

Despeses de subministrament elèctric del Campus.

22110 Aigua

Despeses de subministrament d'aigua del Campus.

22130 Carburants per a calefacció

Despeses de carburants del Campus Universitari

22160 Productes farmacèutics i sanitaris

Material fungible i petit aparellatge mèdic per la realització de les classes teòrico-pràctiques als estudiants.

22180 Productes de neteja

Productes de neteja i material fungible d'higiene com paper i desinfectants, així com tot aquell material emprat per evitar la propagació de la Covid19.

22190 Altres subministraments

S'inclouen aquells subministraments no contemplats en les partides anteriors.

22200 Serveis telefònics

Consum de telèfon, fax, Internet i línies de video-conferència del campus

22300 Transport mercaderies

Trasllats de materials diversos a fires, deixalleries i altres.

22310 Missatgers

Servei de missatgeria utilitzat per a lliurar i/o recollir documentació, i per a l'adquisició de cartes i segells.

22320 Col·lectiu de persones

Transport d'estudiants en les sortides d'interès acadèmic organitzades pels centres de la Universitat d'Andorra (Diada Universitària, intercanvi d'estudiants ...)

22400 Primes d'assegurances responsabilitat civil

Pòlissa d'assegurança de responsabilitat civil.

22410 Primes d'assegurances. Accidents individuals

Pòlissa d'assegurança d'accident dels estudiants de l'Escola d'infermeria, per cobertura de risc de contagi durant l'estada de formació en els centres sanitaris.

PÀGINA: 38 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

22460 Primes d'assegurances multirisc-incendi

Assegurances multirisc del campus de la Universitat i altres complementàries.

22500 Taxes i tributs

Taxes i tributs suportats com a despesa, com poden ser taxes de l'Agencia de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra.

22610 Atencions protocol·làries i de representació

Despeses en actes representació, actes de graduació, lliurament de títols, despeses d'atenció a persones derivades de les visites de representants d'altres institucions, i activitat similars.

22621 Traduccions i correccions

Traducció i correcció de documentació a diferents idiomes.

22660 Reunions conferències i cursets

Despeses derivades de l'organització de seminaris, reunions (tancament pràctiques, delegats,...) així com les derivades de la participació del personal de la Universitat en aquest tipus d'esdeveniments organitzats per altres institucions (Interreg, Càtedra Unesco, revista Àgora, ADEIC, associació FEDE, GRISCA, recerca, doctorat ...)

22670 Publicitat i propaganda

Despeses ocasionades per la publicitat d'actes, formacions i activitats dels centres de la Universitat, incloent l'elaboració de material publicitari.

22681 Promoció educativa

S'imputen a aquesta partida les despeses derivades de la participació en les diferents fires, fòrums d'ensenyament superior, participació de la Universitat en les Diades Internacionals i Diada Universitària, així com altres actes i despeses derivades de la promoció de les activitats de la Universitat.

22700 Treballs realitzats per empreses de neteja i de sanejament

Despeses derivades de la neteja del campus universitari.

22710 Treballs realitzats per empreses de seguretat

Despeses de les empreses de seguretat i custòdia contractades per la Universitat d'Andorra.

PÀGINA: 39 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

22740 Treballs realitzats per empreses impressió i publicacions

Disseny i elaboració de pòsters, tríptics, carpetes, pins, dossiers informatius i altres obsequis, així com material didàctic de professorat i memòria acadèmica de la Universitat.

22760 Treballs realitzats per emprese. Estudis i treballs tècnics

Assessoraments pedagògics, informàtics, econòmics, administratius ... així com els serveis d'edicions digitals, reportatges i processos de selecció.

22765 Treballs tècnics personal docent col·laborador – Andorra

Correspon als treballs tècnics docents realitzats per professionals docents d'Andorra.

22766 Treballs tècnics personal docent col·laborador – Extern

Correspon als treballs tècnics docents realitzats per professionals docents de fora d'Andorra.

22770 Treballs realitzats per assessoraments jurídics

Estudis, treballs tècnics i d'assessorament jurídic.

23010 Reembossament de dietes personal contractual

Reembossament de les despeses d'estada del personal de la Universitat que assisteix a diferents actes de representació o formacions no previstes en els capítols anteriors.

23100 Locomoció i desplaçament del personal

Despeses derivades dels desplaçaments del personal de la Universitat que assisteix a diferents actes de representació o formacions no previstes en els capítols anteriors.

34910 Comissions per serveis bancaris

Despeses bancàries derivades de gestió econòmica de tresoreria de la Universitat.

48220 A institucions sense finalitat de lucre

Quotes satisfetes a institucions de les quals en forma part la Universitat d'Andorra: Xarxa Vives, EUA, AIU, ADEIC, AUF, CBUC, ACIA, SAC i altres.

PÀGINA: 40 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

48230 Beques de formació, investigació i altres

Despeses derivades de la concessió de beques i ajuts a estudiants i personal eventual i col·laborador

48235 Ajuts de mobilitat

Despeses derivades de la concessió de beques d'ajuda a la mobilitat dels estudiants.

80100 Adquisició de deute del sector públic a m/ll termini

Compra de deute del sector públic a mitjà o llarg termini.

PÀGINA: 41 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

CAPÍTOLS D'INGRÉS

Capítol 3 – Taxes i altres ingressos

31 – Matrícules, cursos i drets

311 – Prestació de serveis

31101 – Matrícula F.Reglada: Programa de Doctorat
31102 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor en Informàtica
31103 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor en Administració d'Empreses
31104 – Matrícula F.Reglada: Màster en Analítica de dades
31105 – Matrícula F.Reglada: Màster en Dret
31106 – Matrícula F.Reglada: Matricules EV-Conveni UOC
31108 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor en Infermeria
31109 – Matrícula F.Reglada: Màster en Salut
31115 – Matrícula DPA especialització comptabilitat i administració
31124 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor d'especilització
31127 – Assignatures virtuals pròpies
31130 – Matrícula F.Reglada: Bàtxelor en Ciències de l'Educació
31161 – Matrícula F.Reglada: Màster en Educació
31198 – Aula d'estiu

313 – Certificats

31300 – Certificats acadèmics

319 – Altres serveis acadèmics

31906 – Serveis prestats a la UOC
31910 – Assegurança RC-AI infermeria

Capítol 4 – Transferències corrents

40 – Transferències corrents de l'Estat

40000 – Subvencions corrents M.I.G

44 – Transferències corrents d'altres entitats

44000 – Subvencions altres entitats

Capítol 5 – Ingressos patrimonials

52 – Interessos de dipòsits i comptes bancaris

52000 – Altres ingressos financers

PÀGINA: 42 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

54 – Rendes d'immobles

54100 – Ingressos places d'aparcament

54110 – Ingressos d'altres immobles

Capítol 7 – Transferències de capital

70 – Transferències de capital

70200 – Subvencions de capital M.I.G.

Capítol 8 – Actius financeres

87 – Romanents de tresoreria

87000 – Incorporació de romanents de tresoreria

PÀGINA: 43 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

6. Documents annexos

L'article 19.5 de la llei de les finances públiques del 19-12-96 (BOPA núm. 5 any 9 del 15-01-1997) estableix que al pressupost de les entitats públiques i de dret públic s'hi ha d'adjuntar, a part de la documentació prevista en l'apartat 4 del mateix article la documentació següent:

- Compte d'explotació
- Compte d'operacions comercials
- Quadre de finançament
- Variació del fons de maniobra
- Pla d'inversions a cinc anys

Atès que el dia 1 de gener de l'any 2017 la Universitat d'Andorra presenta els seus estats financers d'acord amb les Normes internacionals de comptabilitat del sector públic, la documentació que s'adjunta és la següent:

- Estat de situació financera
- Estat del rendiment financer
- Compte d'operacions comercials
- Quadre de finançament
- Variació del fons de maniobra
- Estat de fluxos d'efectiu
- Pla d'inversions a cinc anys (apartat 3.4 d'aquest document)

PÀGINA: 44 de 50 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:34
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

Estat de Situació Financera a 31 de desembre del 2027

dades en €

comptes	ACTIU	exercici 2027	exercici 2026
	Actius corrents		
	Efectiu i equivalents d'efectiu	1.014.633	1.351.487
57	Tresoreria	1.014.633	1.351.487
	Comptes a cobrar de transaccions amb contraprestació	41.616	37.745
430, 431	Clients per vendes i prestacions de serveis	28.687	24.816
470	Altres crèdits amb les administracions públiques	12.929	12.929
	Inventaris	111.181	106.307
380	Comercials	111.181	106.307
	Ajustos per periodificació	56.946	48.788
	Periodificacions a curt termini	56.946	48.788
480	**TOTAL**	**1.224.375**	**1.544.327**
	Actius no corrents		
	Propietat, planta i equipament	5.314.523	5.204.215
	Terrenys	1.870.927	1.920.113
210	Construccions	2.691.832	2.997.938
211	Instal·lacions	242.980	130.980
215, 281	Maquinària i utillatge	178.500	0
214, 281	Mobiliari	97.265	73.765
216, 281	Equips per a processos d'informació	141.638	67.988
217, 281	Altre immobilitzat material	91.381	13.431
219, 281	Propietats d'inversió	900	900
	Béns patrimoni històric	900	900
213	Actius intangibles	0	0
	Aplicacions informàtiques	0	0
203, 280	Comptes a cobrar a llarg termini de transaccions amb contrapre	1.614	1.614
206, 280	Fiances constituïdes	1.614	1.614
	TOTAL	**5.317.037**	**5.206.729**
	TOTAL ACTIUS	**6.541.413**	**6.751.057**

comptes	PASSIUS	exercici 2027	exercici 2026
	Passius corrents		
	Comptes a pagar	-205.937	-166.415
400	Proveïdors	-76.493	-65.534
410, 449, 560	Creditors diversos	0	0
476, 475	Altres deutes amb les administracions públiques	-129.444	-100.881
	Ingressos diferits	-165	-165
	Pagaments rebuts per anticipat	-1.612	-1.612
448	Ajustos per periodificació	-102.824	-101.114
443	Periodificacions a curt termini	-102.824	-101.114
	TOTAL	**-310.537**	**-269.306**
485	**Passius no corrents**		
	Passius financers a llarg termini	-2.005	-2.005
	Altres passius financers	-2.005	-2.005
	TOTAL	-2.005	-2.005
142, 490	**TOTAL PASSIUS**	**-312.542**	**-271.311**
	Patrimoni net		
	Capital aportat	-5.441.309	-5.441.309
	Patrimoni	-336.165	-336.165
174	Patrimoni rebut en adscripció	-2.122	-2.122
180	Patrimoni rebut edifici Govern plaça Germandat	-5.103.022	-5.103.022
	Resultat acumulat	-1.038.437	-1.454.398
130	Remanent de l'activitat pública	0	0
	Remanent de l'activitat privada	-1.038.437	-1.454.398
	Resultat de l'exercici	250.877	415.961
	TOTAL	**-6.228.869**	**-6.479.746**
	TOTAL ACTIUS I PASSIUS TOTALS NETS	**-6.541.412**	**-6.751.057**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

Estat del Rendiment Financer de l'exercici 2027

dades en €

comptes	INGRESSOS	exercici 2027	exercici 2026
	Ingressos sense contraprestació		
	Transferències, subvencions i donacions rebudes	6.179.498	5.298.376
750	Transferència corrent de Govern	5.722.398	4.972.398
753	Transferència de capital	442.100	307.849
750	Transferències altres entitats	15.000	18.129
	Prestació de serveis	1.185.975	1.068.366
74	Matrícules i taxes acadèmiques	1.185.975	1.068.366
	TOTAL	7.365.473	6.366.742
	Ingressos amb contraprestació		
	Ingressos d'arrendament d'instal·lacions i equipament	5.919	6.141
776	Ingressos per arrendament d'immobles	5.919	6.141
769	Ingressos financers	2.500	6.130
	TOTAL	8.419	12.271
	INGRESSOS TOTALS	**7.373.892**	**6.379.013**

comptes	DESPESES		
	Despeses		
	Variació d'existències d'inventaris	4.873	276
	Despeses de personal	4.968.817	4.100.228
640	Despeses de personal	4.172.253	3.479.434
642	Cotitzacions socials	674.729	505.873
644	Prestacions socials	90.987	84.103
649	Altres despeses socials	30.848	30.818
	Amortització i depreciació	186.350	184.971
	Ajuts i subvencions concedides	140.847	135.495
650	Institucions sense finalitat de lucre	31.400	34.834
650	Ajuts mobilitat	69.385	72.516
650	Ajuts a la formació, investigació i altres	40.062	28.145
	Despeses generals	1.822.129	1.542.082
621	Lloguer	34.286	51.882
622	Reparació i conservació	156.932	112.502
623	Serveis professionals	1.093.415	901.007
626	Serveis bancaris	4.884	3.919
627	Publicitat	131.085	82.340
628	Subministraments	181.102	112.092
624, 625, 629	Altres despeses generals	220.426	278.340
	DESPESES TOTALS	**7.123.015**	**5.963.052**

comptes	RESULTAT		
	Ingressos totals	7.373.892	6.379.013
	Despeses totals	7.123.015	5.963.052
	RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	250.877	415.961
	Impostos	0	0
	RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS	**250.877**	**415.961**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

UNIVERSITAT D'ANDORRA

(Dades en €)

Compte d'Operacions Comercials

COMPTE D'OPERACIONS COMERCIALS	(PREVIST) SALDO A 31/12/2027	(PREVIST) SALDO A 31/12/2026
1. Marge Comercial	***(756.071)***	***(581.298)***
+ Prestacions de Serveis	*1.206.894*	*1.092.636*
- Compres de Serveis	*1.962.965*	*1.673.934*
2. Productes de l'Exercici	***1.206.894***	***1.092.636***
3. Valor afegit	***(756.071)***	***(581.298)***
+ Productes de l'exercici	*1.206.894*	*1.092.636*
- Consums de tercers	*1.962.965*	*1.673.934*
4. Excedent Brut d'Explotació	***(5.724.888)***	***(4.681.526)***
+ Valor Afegit	*(756.071)*	*(581.298)*
- Despeses de Personal	*4.968.817*	*4.100.228*
5. Resultat Brut d'Explotació	***(5.911.237)***	***(4.866.497)***
+ Exedent Brut d'Explotació	*(5.724.888)*	*(4.681.526)*
- Dotació Amortitzacions i Provisions	*186.350*	*184.971*
6. Resultat Financer	***(2.384)***	***2.211***
+ Productes Financers	*2.500*	*6.130*
- Despeses Financeres	*4.884*	*3.919*
7. Resultat Corrent	***(5.913.621)***	***(4.864.286)***
+ Resultat Brut d'Explotació	*(5.911.237)*	*(4.866.497)*
+ Resultat Financer	*(2.384)*	*2.211*
9. Resultat net comptable	***(5.913.621)***	***(4.864.286)***
+ Resultat Corrent	*(5.913.621)*	*(4.864.286)*
+ Resultat Excepcional	-	-
10. Marge Brut d'Autofinançament	***(5.727.271)***	***(4.679.315)***
+ Resultat Net Comptable	*(5.913.621)*	*(4.864.286)*
+ Dotacions	*186.350*	*184.971*

** El resultat net comptable negatiu, es finança amb les transferències rebudes del Govern d'Andorra.*

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

UNIVERSITAT D'ANDORRA

(Dades en €)

Quadre de Finançament

Fons aplicats	Previst al tancament Exercici 2027	Previst al tancament Exercici 2026
1. Recursos aplicats en operacions de gestió	**6.936.666**	**5.778.081**
a) Reducció existències productes acabats	4.873	276
c) Serveis exteriors	1.817.245	1.538.163
e) Despeses de personal	4.968.817	4.100.228
g) Transferències i subvencions	140.847	135.495
h) Despeses financeres	4.884	3.919
4. Adquisicions i altres altes d'immobilitzat	**442.100**	**381.952**
b) Immobilitzacions immaterials	0	1.352
c) Immobilitzacions materials	442.100	380.600
Total d'aplicacions	**7.378.766**	**6.160.033**
Excés d'orígens sobre aplicacions (Disminució del capital circulant)		**220.332**

Fons obtinguts	Previst al tancament Exercici 2027	Previst al tancament Exercici 2026
1. Recursos procedents d'operacions de gestió	**6.931.792**	**6.357.515**
a) Vendes	1.185.975	1.068.366
b) Augment existències productes acabats	0	0
f) Transferències i subvencions	5.737.398	5.275.526
g) Ingressos financers	2.500	7.482
h) Altres ingressos gestió corrent i excepcionals	5.919	6.141
3. Subvencions de capital	**442.100**	**22.850**
9. Provisions per a riscos i despeses	**0**	**0**
Total d'orígens	**7.373.892**	**6.380.365**
Excés d'aplicacions sobre orígens (Disminució del capital circulant)	**4.873**	

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

Estat de Fluxos d'Efectiu de l'exercici acabat el 31 de desembre del 2027

	exercici 2027	exercici 2026
Fluxos d'efectiu de les activitats d'operació		
Cobraments	7.559.481	6.379.013
Venda de béns i serveis	1.185.975	1.068.366
Subvencions	6.179.498	5.298.376
Interessos rebuts	2.500	6.130
Altres cobraments	191.508	6.141
Pagaments	7.454.235	6.793.367
Costos dels treballadors	4.968.817	4.100.228
Proveïdors	1.962.975	1.677.577
Altres pagaments	522.443	1.015.562
Fluxos d'efectiu nets de les activitats d'operació	105.246	-414.354
Fluxos d'efectiu de les activitats d'inversió		
Compra de planta i equipament	442.100	380.600
Cobraments per venda de planta i equipament	0	0
Cobraments per venda d'inversió	0	0
Compra de valors en moneda estrangera	0	0
Fluxos d'efectiu nets de les activitats d'inversió	-442.100	-380.600
Fluxos d'efectiu de les activitats de finançament		
Efectiu rebut en préstecs	0	0
Reemborsament de préstecs	0	0
Distribució / dividends al Govern	0	0
Fluxos d'efectiu nets de les activitats de finançament	0	0
Efectiu i equivalents a l'efectiu, al principi de l'exercici	1.351.487	2.146.441
Increment/disminució neta de l'efectiu i equivalents a l'efectiu, durant l'exercici	-336.854	-794.954
Efectiu i equivalents a l'efectiu, al final de l'exercici	**1.014.633**	**1.351.487**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.

UNIVERSITAT D'ANDORRA

(Dades en €)

Quadre de variació del Fons de maniobra

Variació del capital circulant	Previst al tancament Exercici 2027		Previst al tancament Exercici 2026	
	Augments	**Disminucions**	**Augments**	**Disminucions**
1. Existències	4.873	-	-	- 276
2. Deutors	3.870	-	3.624	-
3. Creditors	-	39.521	37.893	-
7. Tresoreria	-	336.854	-	1.030.119
8. Ajustaments per periodificació	6.448	-	2.357	-
Total	**15.192**	**376.375**	**43.874**	**1.029.843**
Variació del capital circulant		**361.184**		**985.969**

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=cbafb9df-e093-4e81-b9d8-542179aa1883 emprant el codi segur de verificació.