DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

Agència Andorrana Antidopatge

MEMÒRIA DE L'AVANTPROJECTE DE PRESSUPOST 2027

Agència Andorrana Antidopatge

AGAD

12 de juliol de 2026

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

ÍNDEX:

1. INTRODUCCIÓ:.....3

2. ANTECEDENTS: 5

3. EL PROJECTE: 13

4. PRESSUPOST DETALLAT.....13

INGRESSOS.....13
DESPESES 14

5. EXPLICACIÓ DELS CRITÈRIS D'ELABORACIÓ DEL PRESSUPOST 2027:.....15
DESPESES: 15
INGRESSOS:.....22

CONCLUSIONS I PROJECCIÓ: 25

PÀGINA: 2 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

1. INTRODUCCIÓ:

La lluita contra el dopatge a Andorra té el seu origen en la publicació de la Llei de l'Esport, del 30 de juny de 1998, que va establir les primeres bases normatives per a la protecció de la salut dels esportistes i la defensa dels valors d'integritat, equitat i joc net en l'àmbit esportiu.

Posteriorment, el 12 de maig del 2005, es va publicar el Reglament de controls de dopatge, mitjançant el qual es va posar en funcionament la Comissió Estatal Antidopatge. Aquesta comissió va esdevenir l'òrgan encarregat de l'organització i la coordinació de les accions de lluita contra el dopatge previstes en el Pla nacional de lluita contra el dopatge, publicat el maig del 2006.

En l'àmbit internacional, Andorra es va adherir a la Convenció contra el dopatge del Consell d'Europa l'any 1989 i, posteriorment, a l'octubre del 2008, a la Convenció Internacional contra el Dopatge en l'Esport de la UNESCO. Aquestes adhesions van reforçar el compromís del Principat amb els estàndards internacionals en matèria d'antidopatge i amb la necessitat d'harmonitzar les polítiques nacionals amb els principis establerts pels organismes internacionals competents.

Durant els primers anys, les actuacions en matèria de lluita contra el dopatge es van centrar principalment en la vessant de control i detecció, especialment a través de la realització de controls de dopatge. Tanmateix, l'evolució del sistema internacional antidopatge ha posat de manifest que una política eficaç no pot limitar-se únicament a l'activitat de control, sinó que ha d'incorporar també accions estructurades d'educació, prevenció, informació, assessorament i protecció dels drets dels esportistes.

En aquest context, les mancances legislatives i la necessitat de disposar d'un projecte executiu més sòlid van comportar que, el 18 de novembre del 2015, el Consell de Fundació de l'Agència Mundial Antidopatge declarés l'organització nacional antidopatge andorrana d'aquell moment —la Comissió Estatal Antidopatge— no conforme al Codi mundial antidopatge 2015, atès que les regles antidopatge vigents no s'hi ajustaven plenament.

Prèviament, a petició del Ministeri competent en matèria d'esports, una comissió d'experts del Consell d'Europa havia dut a terme una visita d'avaluació amb l'objectiu d'identificar les millores necessàries per garantir el compliment dels compromisos internacionals assumits per Andorra. La situació de no conformitat podia comportar conseqüències rellevants per al país, com ara limitacions en l'organització de grans esdeveniments esportius o afectacions en la participació dels esportistes andorrans en competicions olímpiques i internacionals d'alt nivell.

Amb la voluntat de donar resposta a aquesta situació i seguint les recomanacions del Consell d'Europa, en coordinació amb l'Agència Mundial Antidopatge, es va impulsar la creació de l'Agència Andorrana Antidopatge.

L'Agència Andorrana Antidopatge, d'acord amb la Llei 3/2016, de creació de l'AGAD, és una entitat parapública, reconeguda com a organització nacional antidopatge d'Andorra, amb jurisdicció exclusiva i automàtica en matèria de dopatge dins del territori andorrà.

La missió de l'AGAD és aplicar a Andorra el Codi mundial antidopatge vigent en cada moment, així com les normes internacionals que el desenvolupen, amb l'objectiu de protegir el dret dels

PÀGINA: 3 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

esportistes a participar en activitats esportives lliures de dopatge, preservar la seva salut, garantir la igualtat d'oportunitats i promoure una cultura esportiva basada en la integritat, la responsabilitat i el respecte.

Actualment, la lluita contra el dopatge es troba en una etapa d'evolució constant. El Codi mundial antidopatge 2027 i els seus estàndards internacionals entraran en vigor l'1 de gener de 2027, fet que obliga les organitzacions nacionals antidopatge a continuar adaptant els seus programes, procediments i normatives internes als nous requisits internacionals. Així mateix, l'educació antidopatge s'ha consolidat com un pilar essencial del sistema, amb estàndards obligatoris específics orientats a garantir que esportistes, personal de suport i entitats esportives disposin de la informació i les eines necessàries per prevenir conductes de risc.

En aquest marc, l'AGAD orienta la seva actuació no només al compliment normatiu i a la realització de controls, sinó també a la consolidació d'un model preventiu, educatiu i proper al teixit esportiu andorrà. Aquesta perspectiva permet reforçar la confiança en el sistema esportiu, protegir els esportistes nets i contribuir a la projecció d'Andorra com un país compromès amb l'esport net, la transparència i els valors internacionals de la lluita contra el dopatge.

PÀGINA: 4 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

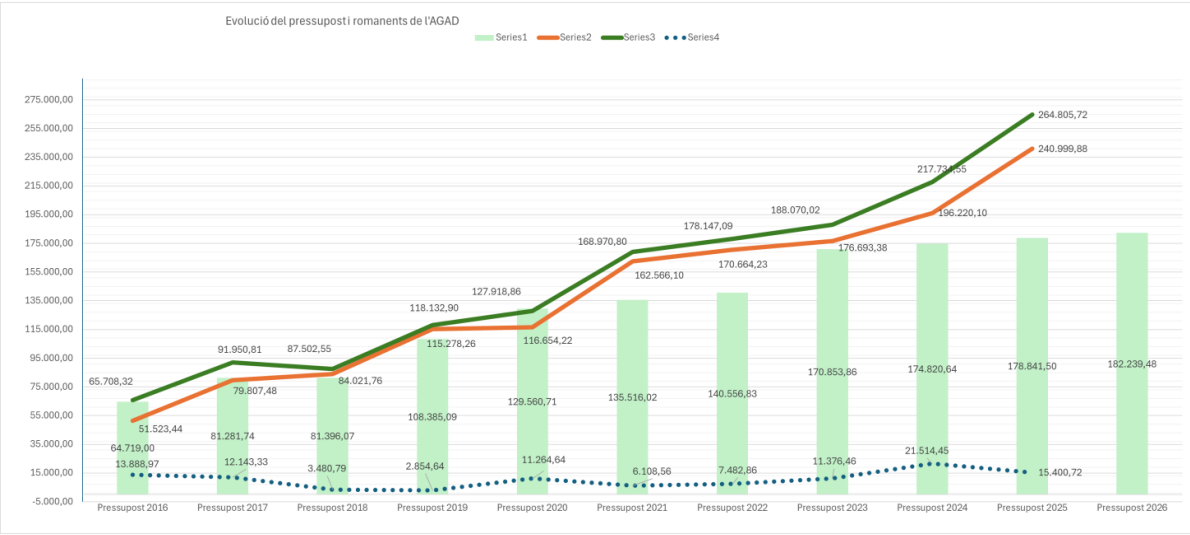
ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

2. ANTECEDENTS:

ANY	IMPORT PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ DESPESES	LIQUIDACIÓ DESPESES	LIQUIDACIÓ INGRESSOS	ROMANENT RESULTAT	ESTAT
Pressupost 2016	64.719,00	-51.523,44	51.523,44	65.708,32	13.888,97	**Retornat**
Pressupost 2017	81.281,74	-79.807,48	79.807,48	91.950,81	12.143,33	**Retornat**
Pressupost 2018	81.396,07	-84.021,76	84.021,76	87.502,55	3.480,79	**Retornat**
Pressupost 2019	108.385,09	-115.278,26	115.278,26	118.132,90	2.854,64	**Retornat**
Pressupost 2020	129.560,71	-116.654,22	116.654,22	127.918,86	11.264,64	**Retornat**
Pressupost 2021	135.516,02	-162.566,10	162.566,10	168.970,80	6.108,56	**Retornat**
Pressupost 2022	140.556,83	-170.664,23	170.664,23	178.147,09	7.482,86	Autoritzat i utilitzat 2023
Pressupost 2023	170.853,86	-176.693,38	176.693,38	188.070,02	11.376,46	**Retornat**
Pressupost 2024	174.820,64	-196.220,10	196.220,10	217.734,55	21.514,45	**Retornat**
Pressupost 2025	178.841,50	-240.999,98	240.999,88	264.805,72	15.400,72	**Retornat**
Pressupost 2026	182.239,48	EN CURS				

Fins a dia d'avui l'evolució de l'AGAD és molt significativa, tant en quant a pressupost com en quant a objectius i accions que realitza:



Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

2016:

Durant els primers mesos de funcionament, la majoria de les tasques realitzades van ser destinades a la posada en funcionament (adaptació del despatx, altes a la seguretat social i als bancs...) i a l'estructuració del que avui és l'AGAD, en ple funcionament.

Des de Govern es va creure que amb 64.719,99€ de pressupost per a l'any 2016, es podrien realitzar totes les accions exigides per l'AMA per poder mantenir la conformitat amb el Codi.

Les accions principals que es varen realitzar, varen ser:

- Posar en marxa de l'Agència
- Actualitzar els procediments que realitzava la Comissió Estatal Antidopatge, sobretot el procediment de control de dopatge
- Posar en funcionament un sistema que permetés poder realitzar els controls de dopatge sense previ avís
- Actualitzar el formulari de control, el de cadena de custodia i el d'ampliació d'informació
- Crear una sèrie de criteris què, aprovats per l'AMA, permetessin definir els grups d'esportistes sotmesos a control
- Crear un sistema per a notificar als esportistes que pertanyien a dit grup
- Executar el Programa de Controls de dopatge
- Realitzar els controls pertinents als esdeveniments que se'ns requerís col·laboració
- Redactar un projecte per aconseguir els Fons de la UNESCO per l'eliminació del dopatge en l'esport

L'activitat de l'AGAD va iniciar-se l'11 d'abril del 2016, pel que únicament es van poder executar tres quartes parts del pressupost i des les accions planificades, fet que esdevingué amb un romanent de 13.888,97€, que ha estat retornat a l'abril 2019.

Remarcar que degut a la falta de coneixements del que realment suposava fer funcionar una agència antidopatge (només uns mesos de funcionament, ja que el pressupost es presentà a l'agost 2016), va ser complicat dissenyar un pressupost acurat i realista per al següent exercici.

2017:

El pressupost per a l'exercici va ser de 81.281,74€. A part, l'AGAD va rebre 12.913,85€ provinents de la UNESCO per poder executar el projecte educatiu i de promoció de la lluita contra el dopatge pel qual havia sol·licitat un fons.

Les accions principals que es varen realitzar, varen ser:

- Implementar ADAMS (sistema de gestió de dades imposat per l'AMA)
- Modificar del Codi Penal
- Redactar l'apartat de dopatge dins de la nova Llei de l'Esport
- Consolidar del sistema de funcionament per a la realització del programa de controls
- Respondre al Qüestionari de Conformitat de l'Agència Mundial Antidopatge
- Executar el Programa de Controls de dopatge anual
- Realitzar els controls pertinents als esdeveniments que se'ns requerís col·laboració
- Executar el projecte facilitat pel Fons de la UNESCO per a l'eliminació del dopatge en l'esport:
    - Crear de la Pàgina Web de l'AGAD per tal de promoure la prevenció i la informació
    - Introduir i actualitzar els continguts de les formacions esportives del Centre de Formació Professional i l'EFPEM per tal que els professors tinguin els coneixements adequats per transmetre'ls als seus alumnes i als futurs educadors i animadors esportius

PÀGINA: 6 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

- Crear una campanya pública per promoure l'esport sense dopatge a les instal·lacions esportives: **Juga Net** i **Digues NO! Al Dopatge**
- Crear d'una APP per fer més fàcil l'enviament de la localització per part dels esportistes que estan al subgrup d'esportistes sotmesos a controls

L'exercici del 2017 va ser el primer executat en la seva totalitat. El romanent d'aquet exercici va ser de 12.143,33€. El projecte de la UNESCO no va poder ser executat en la seva totalitat, pel que es retornaren 866,32€ a l'organització.
Durant aquest exercici, van agafar coneixements del que suposava el funcionament d'una agència antidopatge i com Andorra i les seves capacitats, s'hi podien adaptar. Vam constatar que hi havia la necessitat (fruit de les noves línies d'actuació engegades amb el projecte de la UNESCO), d'ampliar els recursos humans i per tant econòmics de l'agència, per tal de fer front al volum de feina que no parava de créixer de forma exponencial.

2018:
El pressupost per aquest exercici va ser de 81.396,07€. Al final de l'exercici, concretament al novembre, es va incorporar una tècnic eventual a mig temps, per tal de donar suport a la direcció de l'AGAD.
Les principals accions que es varen realitzar durant aquest exercici, varen ser:

- Seguir adaptant els procediments fruit de les respostes correctives que s'esdevingueren del Qüestionari de Conformitat de l'Agència Mundial Antidopatge
- Modificar l'anàlisi de riscos i el Pla de Repartiment de Controls de dopatge i adaptar-lo als documents tècnics de compliment obligatori
- Executar el Programa de Controls de dopatge anual
- Seguir realitzant accions educatives i formatives (Centres de Formació Professional, EFPEM i Federacions Esportives Nacionals)
- Múltiples accions amb l'ajuda de l'empresa Badia Advocats com a assessors jurídics:
  - Adequar la normativa que s'havia adoptat al 2016 a la normativa internacional i a la realitat de l'AGAD
  - Crear un reglament independent de la Comissió de Disciplina contra el dopatge
  - Crear un manual de procediments per facilitar la utilització de la normativa de l'AGAD i la seva execució
  - Realitzar els controls pertinents als esdeveniments que se'ns requerís col·laboració, que cada vegada son més

El romanent d'aquet exercici va ser de 3.480,79€.

2019:
El pressupost pel 2019 va ser de 108.385,09€. Les principals accions que es varen realitzar durant aquest exercici, varen ser:

- Executar el Programa de Controls de dopatge anual i millorar-ne l'especificitat dels controls, fruit del formulari de conformitat en el qual ens van avaluar l'execució del nostre programa de controls
- Seguir realitzant accions educatives i formatives (Centres de Formació Professional, EFPEM i Federacions Esportives Nacionals)
- Realitzar els controls pertinents als esdeveniments que se'ns requerís col·laboració, que cada vegada son més

PÀGINA: 7 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

- Consolidar la plaça del tècnic a mig temps i incorporar nous agents de control de dopatge per a la realització de controls
- Redactar i adequar una sèrie de documents, principalment notificacions de l'AGAD i de la Comissió de Disciplina contra el Dopatge, en casos d'infraccions de les Normes, però també redactar les notificacions que intervenen en el funcionament habitual de l'AGAD amb l'ajuda de Badia Advocats com a assessors jurídics
- Adquirir més i millor material per a la realització de controls de dopatge i el seu transport
- Col·laborar en un projecte benèfic per a l'obtenció de fons per a l'escola Nostra Senyora de Meritxell "*Vincere Sine Fallacio*"
- Seguir adaptant els procediments fruit de les respostes correctives que s'esdevingueren del Qüestionari de Conformitat de l'Agència Mundial Antidopatge

El romanent d'aquet exercici va ser de 2.854,64€.
Els tres romanents pendents (2017, 2018 i 2019) es varen retornar a l'inici de l'exercici 2021.

2020:
El pressupost pel 2020 va ser de 129.560,71€. Tot i la situació complicada fruit de la pandèmia del COVID, vàrem poder dur a terme moltes de les accions planificades.

- Executar el Programa de Controls de dopatge anual, millorar-ne l'especificitat dels controls i la posada en funcionament del Passaport Biològic Hematològic de certs atletes, tal i com se'ns exigia des de l'AMA
- Seguir realitzant accions educatives i formatives (Centres de Formació Professional, EFPEM i Federacions Esportives Nacionals), essent la majoria d'aquestes, en format electrònic
- Redactar, traduir i contrastar amb l'AMA les noves Regles de l'AGAD, adequades al nou Codi 2021 i als Estàndards Internacionals vigents
- Adquirir material per a la realització de controls de dopatge i el seu transport
- Seguir adaptant els procediments fruit de les respostes correctives que s'esdevingueren del Qüestionari de Conformitat de l'Agència Mundial Antidopatge
- Inici de col·laboració amb altres NADOs, Federacions Internacionals i Empreses de Serveis de Controls de dopatge, per a la realització de controls a esportistes Internacionals que resideixen o entrenen al nostre país, o per a la realització de controls de dopatge en Grans esdeveniments internacionals esportius que es realitzen a Andorra als que normalment només valoràvem

Tot i això, pràcticament durant dos mesos i mig, l'activitat de controls de dopatge es va veure aturada. A part d'aquest fet, el romanent és significatiu degut al recurs que ens va imposar un dels concursants a l'edicte que vàrem publicar per adquirir serveis jurídics per l'AGAD. L'activitat prevista per aquest exercici per a l'adequació de la normativa al nou Codi 2021, es va veure reduïda. Vàrem iniciar les accions amb l'empresa guanyadora a l'octubre 2021, pel que únicament vàrem utilitzar l'import destinat a aquesta partida durant tres mesos, enlloc de dotze, tal i com estava previst.

El romanent d'aquet exercici va ser de 11.264,64€.
Els tres romanents pendents (2017, 2018 i 2019) es varen retornar a l'inici d'aquest exercici 2021.

2021:
El pressupost pel 2021 va ser de 135.516,02€. La situació que vàrem tenir amb la pandèmia es va veure revertida ràpidament. La COVID va fer que un gran nombre d'esportistes de nivell internacional

PÀGINA: 8 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

vinguessin a Andorra a viure i aquest fet, sumat a la reactivació de la realització de grans esdeveniments esportius, va fer disparar el nombre de controls que vàrem realitzar i en conseqüència, la liquidació de les despeses de funcionament, la disminució del romanent i l'augment dels ingressos.
Les principals accions que es varen realitzar durant aquest exercici, varen ser:

- Executar el Programa de Controls de dopatge anual i millorar-ne l'especificitat dels controls
- Realitzar un gran nombre de controls per altres
- Realitzar els controls pertinents als esdeveniments que se'ns requerís col·laboració, que cada vegada son més
- Seguir realitzant accions educatives i formatives (Centres de Formació Professional, EFPEM i Federacions Esportives Nacionals)
- Posada en funcionament dels controls de sang i de passaport biològic quan fos requerit i adquirir el material per dur-ho a terme
- Gestió del recurs administratiu interposat per un dels concursants a l'Edicte per obtenir una empreses d'assessorament jurídic
- Adequació del tractament pressupostari i comptable a les normes NISCP
- Redacció, traducció i aprovació per part de l'AMA de les noves Regles de l'AGAD
- Gestió de resultats de les infraccions de les regles antidopatge

El romanent d'aquet exercici va ser de 6.108,56€.
El romanent pendent de l'exercici 2020 es va retornar a l'inici de l'exercici 2021.

2022:

El pressupost pel 2022 va ser de 140.556,83€.
La COVID durant el 2021 i com ja es sospitava en l'exercici anterior, ja va fer que un gran nombre d'esportistes de nivell internacional vinguessin a Andorra a viure i aquest fet, sumat a la reactivació de la realització de grans esdeveniments esportius, va fer disparar el nombre de controls que vàrem realitzar i en conseqüència, la liquidació de les despeses de funcionament, la disminució del romanent i l'augment dels ingressos i aquesta situació no va fer més que consolidar-se durant l'exercici 2022, amb la signatura de diversos convenis de col·laboració amb altres Agències Antidopatge i Federacions Internacionals per a la realització de controls per a ells. Aquest fet ha tingut continuïtat en el 2022, amb les mateixes conseqüències que en l'anterior.
Les principals accions que es varen realitzar durant aquest exercici, varen ser:

- Executar el Programa de Controls de dopatge
- Realitzar un gran nombre de controls per altres
- Realitzar els controls pertinents als esdeveniments que se'ns requerís col·laboració, que cada vegada son més
- Seguir realitzant accions educatives i formatives (Centres de Formació Professional, EFPEM i Federacions Esportives Nacionals)
- Consolidació dels controls de sang i de passaport biològic
- Ampliació de l'estoc de material i actualització del control d'aquest per tal de poder tenir sempre material disponible per a la realització de controls
- Seguir amb del recurs administratiu interposat per un dels concursants a l'Edicte per obtenir una empreses d'assessorament jurídic
- Gestió de resultats de les infraccions de les regles antidopatge
- Iniciar el procés de remodelació de la normativa
- Signar convenis de col·laboració amb la SIA, l'UKAD i l'AFLD

PÀGINA: 9 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

El romanent d'aquet exercici va ser de 7.482,86€.
El romanent pendent de l'exercici 2021 es va retornar al juliol del 2022.

2023:

El pressupost pel 2023 va ser de 170.853,86€.
L'exercici 2023 és un dels exercici que ens va permetre consolidar-nos com a Autoritat de Control de Dopatge per a grans esdeveniments esportius, sobretot amb la planificació i l'execució del programa de controls per a les finals de la Copa del Món de la FIS. A part d'això, hem seguit amb el ritme frenètic dels últims anys, veient un augment exponencial del nombre de controls que hem realitzat així com de les accions educatives que hem dut a terme.
Les principals accions que es varen realitzar durant aquest exercici, varen ser:

- Executar el Programa de Controls de dopatge
- Realitzar un gran nombre de controls per altres tant en competició com fora de competició i ressaltant el programa de controls per a les finals de la Copa del Món d'esquí Alpí per la FIS
- Seguir realitzant accions educatives i formatives (Centres de Formació Professional, EFPEM i Federacions Esportives Nacionals)
- Seguir executant la col·laboració amb la Federació Andorrana de Futbol
- Consolidació dels controls de sang i de passaport biològic
- Ampliació de l'estoc de material i actualització del control d'aquest per tal de poder tenir sempre material disponible per a la realització de controls
- Seguir amb del recurs administratiu interposat per un dels concursants a l'Edicte per obtenir una empreses d'assessorament jurídic
- Gestió de resultats de les infraccions de les regles antidopatge
- Seguir amb el procés de remodelació de la normativa

El romanent d'aquet exercici va ser d' 11.376,86€.
El romanent pendent de l'exercici 2022 es va utilitzar durant l'exercici 2023, per al pagament d'unes factures pendents del 2022 al Laboratori antidopatge de Barcelona, prèvia autorització de la intervenció de Govern.

2024:

El pressupost per al 2024 va ser de 174.820,64 €.

L'exercici 2024 ha estat un any d'expansió i consolidació per a l'Agència Andorrana Antidopatge, tant pel que fa a l'abast de les accions dutes a terme com pel reforç de la seva capacitat operativa i educativa. El notable increment d'ingressos (217.734,55 €) ha permès no només cobrir les despeses generades (196.220,10 €), sinó també obtenir un romanent positiu de 21.514,45 €, el més elevat dels darrers exercicis.

Les principals accions que es varen realitzar durant aquest exercici varen ser:

- Execució del Programa de Controls de Dopatge de l'Agència, mantenint un volum alt i constant de controls, tant en competició com fora de competició fent un anàlisis exhaustiu dels risc d'un esportista a caure en el dopatge.
- Reforç dels controls de sang i del passaport biològic, com ens demana la WADA adaptant al risc de cada esport.

PÀGINA: 10 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

- Seguir treballant l'educació com a base de la prevenció contra el dopatge en col·laboració amb els Centres de Formació Professional, l'EFPEM i les Federacions Esportives Nacionals.
- Reforça les formacions educatives on-line per tal d'arribar a més esportistes joves i entorns d'entrenament, incorporant nous formats i materials.
- Manteniment de l'acord de col·laboració amb la Federació Andorrana de Futbol entorn al projecte UEFA HatTrick ampliant les accions al desenvolupament de programes de controls de dopatge educatius en la lliga multisegur.
- Actualització de l'estoc i control del material per a la realització de controls, garantint una resposta àgil davant qualsevol necessitat operativa.
- Seguiment del recurs administratiu interposat per un dels concursants de l'edicte per a l'assessorament jurídic, que continua en curs.
- Gestió dels resultats i tramitació dels procediments relacionats amb infraccions a la normativa antidopatge.
- Revisió i adaptació normativa, d'acord amb els estàndards internacionals i els requeriments de l'AMA (Agència Mundial Antidopatge).

El romanent d'aquet exercici va ser de 21.514,45 € ha estat retornat, tancant així un exercici equilibrat i amb una clara tendència cap a l'eficiència i el creixement sostingut.

2025:

El pressupost per al 2025 va ser de 178.841,50€.

L'exercici 2025 ha estat un any d'expansió i consolidació per a l'Agència Andorrana Antidopatge, tant pel que fa a l'abast de les accions dutes a terme com pel reforç de la seva capacitat operativa i educativa. El notable increment d'ingressos (264.805,55 €) ha permès no només cobrir les despeses generades (240.999,88 €). Si realment en centrem en el càlcul, el retorn de romanent hauria d'haver estat de 23.805,77€ però en realitat ha estat de 15.400,72€. Aquesta diferencia de 8.405,12€ que es veu en el retorn a fer i el retorn real, es produeix ja que aquest import es recondueix amb la finalitat de disposar de la quantitat necessària per fer front al pagament del contracte que l'AGAD formalitza amb PI Advocats, adjudicatari de l'edicte corresponent.

Aquest contracte té una durada de dos anys i s'inicia el novembre del 2025. Per aquest motiu, i un cop aprovat pel Consell, es considera necessari conservar aquest import i no retornar-lo com a romanent, per tal d'evitar haver de sol·licitar posteriorment aquesta quantitat a la SEJE en concepte de plurianualitats.

Principals accions i variacions de l'exercici 2025

- **Canvis en l'estructura de l'AGAD**: L'any 2025 està marcat per diversos canvis en la plantilla de l'AGAD, derivats del canvi de direcció i del canvi de la tècnica de l'entitat.
- **Reorganització interna per baixa de maternitat:** La baixa de maternitat de la directora comporta la necessitat de reorganitzar determinades funcions internes i adaptar temporalment l'estructura de treball de l'AGAD.

PÀGINA: 11 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

- **Contractació específica per als Jocs dels Petits Estats:** Durant l'exercici 2025 es contracta una persona específica per desenvolupar el projecte vinculat als Jocs dels Petits Estats, fet que genera variacions en les partides de personal respecte del pressupost inicial.
- **Increment dels controls en competició:** El desenvolupament dels controls en competició en el marc dels Jocs dels Petits Estats comporta un increment de l'activitat operativa de l'AGAD.
- **Variació de les partides d'analítiques i enviaments:** L'augment dels controls implica un increment i una variació de les partides destinades a analítiques i enviaments, ja que aquestes necessitats no estaven previstes inicialment en el pressupost.
- **Variació de la partida de personal per sessions:** La necessitat de disposar de més personal per dur a terme els controls vinculats als Jocs dels Petits Estats comporta una variació de la partida destinada a contractes per sessions respecte del pressupost inicial.
- **Impacte global en el pressupost:** Aquest conjunt d'actuacions i necessitats fa que el pressupost del 2025 presenti variacions respecte de la previsió inicial, motivades principalment pels canvis organitzatius interns, les necessitats temporals de personal i l'increment de l'activitat associada als Jocs dels Petits Estats.
- Consolidació del l'acord de col·laboració amb la Federació Andorrana de Futbol entorn al projecte UEFA HatTrick ampliant les accions al desenvolupament de programes de controls de dopatge educatius en la lliga multisegur.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

3. EL PROJECTE:

Per a l'elaboració del pressupost 2027, l'Agència Andorrana Antidopatge ha mantingut la línia de treball seguida durant els darrers exercicis, basada en l'anàlisi de l'experiència acumulada, les necessitats reals de funcionament de l'entitat i els objectius estratègics que té encomanats.

Aquest enfocament ha permès elaborar una proposta pressupostària fonamentada en criteris de prudència, eficiència i sostenibilitat financera, ajustant al màxim les previsions de despesa a les necessitats efectives de l'Agència i adequant les estimacions d'ingressos a escenaris realistes i justificables.

La consolidació de les eines de seguiment pressupostari i de gestió comptable ha contribuït igualment a millorar la planificació econòmica de l'organisme, permetent disposar d'una informació més precisa sobre les despeses recurrents i facilitant una assignació més eficient dels recursos disponibles.

En aquesta memòria s'exposen els criteris utilitzats per a l'elaboració del pressupost 2027, així com les principals variacions respecte de l'exercici anterior. Igualment, es detallen les previsions d'ingressos i despeses de l'Agència amb la finalitat de justificar les necessitats pressupostàries plantejades i garantir la coherència de la proposta presentada.

4. PRESSUPOST DETALLAT

Adjuntem a continuació el pressupost detallat, on es mostra l'import probable de cada partida per tal de dur a terme les accions anuals planificades i projectades.

A. INGRESSOS

Cap.	Art.	Conc.	Subconcepte	Press. Inicial 2027	Press. Inicial 2026	Var. Abs. Press. Ini. 27-26	Var. Rel. Press. Ini. 27 - 26
3 Transferències corrents, taxes i altres ingressos				26.000,00	30.000,00	-4.000,00	-13,33%
	31 Prestació de serveis			26.000,00	30.000,00	-4.000,00	-13,33%
		319 Altres serveis		26.000,00	30.000,00	-4.000,00	-13,33%
			31924 Controls per altres	26.000,00	30.000,00	-4.000,00	-13,33%
			31925 Transport de mostres	0,00	0,00	0,00	0,00%
	34 Altres ingressos			0,00	0,00	0,00	0,00%
		340 Altres ingressos		0,00	0,00	0,00	0,00%
			34000 Altres ingressos	0,00	0,00	0,00	0,00%
4 Transferències corrents				188.435,62	182.239,48	6.196,14	3,40%
	41 Organismes Autònoms Administratius i Parapúbliques			188.435,62	182.239,48	4.020,86	2,21%
		412 Organismes Autònoms Administratius		188.435,62	182.239,48	4.020,86	2,21%
			41265 Transferències corrents de l'Estat	188.435,62	182.239,48	4.020,86	2,21%
	48 De famílies i institucions sense finalitat de lucre				0,00	0,00	0,00%
		482 De famílies i institucions sense finalitat de lucre			0,00	0,00	0,00%
			48210 Federacions i clubs esportius	0,00	0,00	0,00	0,00%
			48220 Institucions sense finalitat de lucre	0,00	0,00	0,00	0,00%
	49 De l'exterior				0,00	0,00	0,00%
		492 De l'exterior			0,00	0,00	0,00%
			49210 De Federacions Internacionals	0,00	0,00	0,00	0,00%
7 Transferències de capital				700,00	700,00	0,00	0,00%
	70 Transferències de capital de l'Estat				700,00	0,00	0,00%
		709 Transferències de capital de l'Estat		700,00	700,00	0,00	0,00%
			70900 Subvenció de capital de l'Estat	700,00	700,00	0,00	0,00%
	76 Corporacions internacionals				0,00	0,00	0,00%
		761 Corporacions internacionals		0,00	0,00	0,00	0,00%
			76113 Subvenció de l'UNESCO	0,00	0,00	0,00	0,00%
8 Actius corrents				1.025,00	1.000,00	25,00	2,50%
	84 Devolucions			1.025,00	1.000,00	0,00	0,00%
		840 Devolucions		1.025,00	1.000,00	0,00	0,00%
			84000 Devolucions IGI	1.025,00	1.000,00	0,00	0,00%
	87 Romanents			0,00	0,00	0,00	0,00%
		870 Romanents		0,00	0,00	0,00	0,00%
			87000 Romanents de tresoreria	0,00	0,00	0,00	0,00%
Total general				216.160,62	213.939,48	2.221,14	1,04%

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

B. DESPESESES

Cap.	Art.	Conc.	Subconcepte	Press. Inicial 2027	Press. Inicial 2026	Var. Abs. Press. Ini. 27 - 26	Var. Rel. Press. Ini. 27 - 26
1 Despeses de personal				120.878,21	112.746,01	8.132,20	7,21%
	10 Alts Càrrecs			48.168,24	46.356,02	1.812,22	3,91%
		100 Retri. bàsiques,altres remuneracions alts càrrecs		48.168,24	46.356,02	1.812,22	3,91%
			10010 Personal de relació especial	48.168,24	46.356,02	1.812,22	3,91%
	11 Personal Fix			47.005,53	42.893,77	4.111,76	9,59%
		110 Remuneracions bàsiques i altres, personal fix		47.005,53	42.893,77	4.111,76	9,59%
			11000 Sou Base funcionaris i agents de l'administració de caracter indefinit	44.005,53	41.893,77	2.111,76	5,04%
			11070 Altres remuneracions	0,00	1.000,00	-1.000,00	-100,00%
			11090 Increment remuneracions personal funcionari	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00%
	14 Altre Personal			8.500,00	8.500,00	0,00	0,00%
		140 Altre Personal		8.500,00	8.500,00	0,00	0,00%
			14030 Contractacions per sessions	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00%
	16 Quotes prestació i desp.socials a càrrec empleador			17.204,44	14.996,21	2.208,22	14,73%
		160 Quotes seguretat social		17.204,44	14.996,21	2.208,22	14,73%
			16005 Quotes seguretat social, personal relació especial	7.466,08	7.185,18	280,89	3,91%
			16090 Quotes seg. Social. Altre personal	1.317,50	1.317,50	0,00	0,00%
			16010 Quotes segur soc, pers. func. i ag. Adm carác. ind	6.820,86	6.493,53	327,33	5,04%
			16300 Formació i perfeccionament del personal	1.600,00	0,00	1.600,00	0,00%
2 Consum de béns corrents i serveis				93.352,42	99.303,48	-5.951,07	-5,99%
	20 Lloguers i Cànons			836,26	783,33	52,93	6,76%
		208 Lloguer altre immobilitzat immaterial		836,26	783,33	52,93	6,76%
			20805 Renovació de llicències	836,26	783,33	52,94	6,76%
	22 Material, subministraments i altres			88.216,15	92.420,15	-4.204,00	-4,55%
		220 Material d'oficina		50,00	100,90	0,00	0,00%
			22000 Material d'oficina ordinari	50,00	100,90	0,00	0,00%
		221 Subministraments		47.676,00	47.926,00	-250,00	-0,52%
			22110 Aigua	26,50	26,50	0,00	0,00%
			22160 Productes farmacèutics i sanitaris	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00%
			22161 Anàlisis clíniques	41.399,50	41.399,50	0,00	0,00%
			22140 Vestuari	250,00	500,00	-250,00	-50,00%
		222 Comunicacions		200,00	100,00	100,00	100,00%
			22200 Serveis telefònics	200,00	100,00	5,98	5,98%
		223 Transport		6.205,39	6.700,00	-494,61	-7,38%
			22300 Transport mercaderies	6.155,39	6.600,00	342,70	5,19%
			22310 Missatgers	50,00	100,00	20,00	20,00%
		224 Primes d'assegurances		7.850,84	7.762,23	88,61	1,14%
			22400 Primes d'assegurances. Responsabilitat civil	7.612,90	7.524,30	0,00	0,00%
			22440 Primes d'assegurances. Assistènci a vehicles	237,94	237,94	0,00	0,00%
		226 Altres serveis		2.250,00	4.700,00	-2.450,00	-52,13%
			22610 Atencions protocol.làries i de representació	100,00	200,00	-100,00	-50,00%
			22621 Traduccions i correccions	1.500,00	3.000,00	-1.500,00	-50,00%
			22660 Reunions, conferències i cursets	400,00	1.000,00	-600,00	-60,00%
			22681 Promoció educativa	250,00	500,00	-250,00	-50,00%
		227 Treballs realitzats per altres empreses		23.983,92	25.131,02	-1.147,10	-4,56%
			22730 Treb. realitz. per empr. de processament de dades	800,00	800,00	0,00	0,00%
			22735 Treb. realitz. per empr. de pàgines WEB	200,00	200,00	0,00	0,00%
			22740 Treb. realitz.per empr. impressions i publicacions	700,00	700,00	0,00	0,00%
			22760 Treb. realitz.per empr. Estudis i treballs tècnics	22.283,92	23.431,02	-1.147,10	-4,90%
			22790 Altres treballs a l'exterior	0,00	0,00	0,00	0,00%
	23 Indemnitzacions per serveis			4.300,00	6.100,00	-1.800,00	-29,51%
		230 Reemborsament de dietes		2.500,00	3.300,00	-800,00	-24,24%
			23015 Reemborsament de dietes personal relació especial	1.500,00	2.300,00	-800,00	-34,78%
			23030 Reemborsament de dietes altre personal	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00%
		231 Locomoció		1.800,00	2.800,00	-1.000,00	-35,71%
			23100 Locomoció i desplaçament del personal	1.800,00	2.800,00	-1.000,00	-35,71%
3 Despeses financeres				200,00	140,00	60,00	42,86%
	34 De dipòsits, fiances i altres			200,00	140,00	60,00	42,86%
		349 Altres despeses financeres		200,00	140,00	60,00	42,86%
			34910 Comissions serveis bancaris	200,00	140,00	60,00	42,86%
4 Transferències corrents				1.030,00	1.050,00	-20,00	-1,90%
	40 Als coprínceps,Consell Gral.i Trib. Constitucional			0,00	0,00	0,00	0,00%
		401 Al M.I. Govern		0,00	0,00	0,00	0,00%
			40100 Al M. I. Govern	0,00	0,00	0,00	0,00%
	41 A organismes autònoms administratius i parapúbliques				0,00	0,00	0,00%
		414 A organismes autònoms administratius i parapúbliques			0,00	0,00	0,00%
			41411 Transferències a entitats parapúbliques	0,00	0,00	0,00	0,00%
	48 A famílies i institucions sense finalitat de lucre			0,00	0,00	0,00	0,00%
		482 A famílies i institucions sense finalitat de lucre		0,00	0,00	0,00	0,00%
			48210 Federacions i clubs esportius	0,00	0,00	0,00	0,00%
	49 A l'exterior			1.030,00	1.050,00	-20,00	-1,90%
		492 A l'exterior		1.030,00	1.050,00	-20,00	-1,90%
			49200 A l'exterior	1.030,00	1.050,00	-20,00	-1,90%
6 Inversions reals				700,00	700,00	0,00	0,00%
	60 Inversions noves			700,00	700,00	0,00	0,00%
		603 Maquinària, instal.lacions i equipament		200,00	200,00	0,00	0,00%
			60350 Equipament mèdic i de rehabilitació	200,00	200,00	0,00	0,00%
		605 Mobiliari i estris		0,00	0,00	0,00	0,00%
			60500 Mobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00%
			60520 Equipaments d'impressió i reproducció	0,00	0,00	0,00	0,00%
		606 Equipaments per a processos d'informació		500,00	500,00	0,00	0,00%
			60610 Equipaments per a processos d'informació	500,00	500,00	0,00	0,00%
Total general				216.160,62	213.939,49	2.221,14	1,04%

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

5. EXPLICACIÓ DELS CRITÈRIS D'ELABORACIÓ DEL PRESSUPOST 2027:

Per tal de poder explicar de forma més concreta el pressupost, explicarem primerament les despeses per capítols i posteriorment els ingressos.

A. DESPESES:

COMPARATIVA DESPESES INICI 2027 -2026 :

Cap.	Press. Inicial 2027	Press. Inicial 2026	Var. Abs. Press. Ini. 27- 26	Var. Rel. Press. Ini. 27 - 26
1 Despeses de personal	€ 120.878,21	€ 112.746,00	€ 8.132,20	7,21%
2 Consum de béns corrents i serveis	€ 93.352,42	€ 99.303,48	-€ 5.951,06	-5,99%
3 Despeses financeres	€ 200,00	€ 140,00	€ 60,00	42,86%
4 Transferències corrents	€ 1.030,00	€ 1.050,00	-€ 20,00	-1,90%
6 Inversions reals	€ 700,00	€ 700,00	€ -	0,00%
Total general	**€ 216.160,62**	**€ 213.939,48**	**€ 2.221,14**	**1,04%**

En relació amb les despeses pressupostaries, el pressupost de l'AGAD s'estructura principalment al voltant de les partides necessàries per garantir el funcionament ordinari de l'Agència i el compliment de les seves obligacions en matèria de lluita contra el dopatge.

- ✓ Pel que fa al **capítol 1: Despeses de personal**, s'hi inclouen les retribucions i les càrregues socials vinculades a l'estructura interna de l'AGAD. Aquesta estructura fa referència a la Comissió Executiva i l'equip tècnic, així com als agents de control de dopatge, necessaris per poder executar el programa de controls i garantir la capacitat operativa de l'Agència.

- ✓ En el **capítol 2: Consum de béns corrents i serveis,** s'hi recullen les despeses necessàries per al funcionament diari de l'AGAD, incloent-hi serveis administratius, comptables, jurídics, informàtics, digitals, de protecció de dades i altres serveis de suport. En aquest capítol s'inclouen, entre d'altres, les assegurances de responsabilitat civil, les llicències informàtiques, el manteniment del web i del domini, el suport comptable i tributari, l'assessorament legal, la protecció de dades, la telefonia i altres serveis necessaris per garantir una gestió ordinària adequada, a més de totes les despeses derivades del desenvolupament del PRC de l'AGAD en matèria de controls de dopatge tant pel que fa a l'adquisició del material necessari, transport de les mostres per analitzar als laboratoris oficials etc.

  A més també i tenim incloses despeses que permetin cobrir els costos derivats dels desplaçaments institucionals i tècnics necessaris per assistir a reunions, congressos, convencions, simposis del WADA i grups de treball vinculats a la lluita contra el dopatge, com poden ser les reunions del T-DO, les trobades relacionades amb la UNESCO. La participació en aquests espais és necessària per mantenir l'AGAD actualitzada respecte als canvis normatius, tècnics i operatius del sistema antidopatge internacional, i també per garantir la presència institucional i tècnica de l'Agència en els espais de coordinació antidopatge i per assegurar el correcte desenvolupament de la seva activitat.

PÀGINA: 15 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

- ✓ El **capítol 3: Despeses financeres** recull les despeses derivades de la relació ordinària de l'AGAD amb les entitats financeres. Inclou, principalment, les comissions bancàries i altres càrrecs associats a la gestió dels comptes i serveis financers necessaris per al funcionament administratiu de l'Agència.
- ✓ El **capítol 4: Transferències corrents** inclou les despeses vinculades al pagament de quotes, factures o aportacions corresponents a la participació de l'AGAD en organismes, xarxes o agrupacions internacionals de l'àmbit antidopatge. Aquestes despeses permeten mantenir la presència de l'Agència en estructures internacionals de cooperació, intercanvi de coneixement i seguiment de les polítiques antidopatge.
- ✓ El **capítol 6: Inversions reals** recull les adquisicions de material i equipament que, per la seva naturalesa, poden ser inventariats i incorporats al patrimoni de l'Agència. Aquesta partida permet adquirir material necessari per al funcionament de l'AGAD, sempre que no tingui la consideració de despesa corrent i pugui ser classificat com a bé inventariable.

A continuació, es presenta la proposta pressupostària per a l'exercici 2027, explicada de forma concreta i específica, amb les variacions corresponents respecte al pressupost 2026.

Capítol 1 (Despeses de Personal):

Cap.	Art.	Conc.	Subconcepte	Press. Inicial 2027	Press. Inicial 2026	Var. Abs. Press. Ini. 27 - 26	Var. Rel. Press. Ini. 27 - 26
1 Despeses de personal				120.878,21	112.746,01	8.132,20	7,21%
	10 Alts Càrrecs			48.168,24	46.356,02	1.812,22	3,91%
		100 Retri. bàsiques,altres remuneracions alts càrrecs		48.168,24	46.356,02	1.812,22	3,91%
			10010 Personal de relació especial	48.168,24	46.356,02	1.812,22	3,91%
	11 Personal Fix			47.005,53	42.893,77	4.111,76	9,59%
		110 Remuneracions bàsiques i altres, personal fix		47.005,53	42.893,77	4.111,76	9,59%
			11000 Sou Base funcionaris i agents de l'administracció de caracter indefinit	44.005,53	41.893,77	2.111,76	5,04%
			11070 Altres remuneracions	0,00	1.000,00	-1.000,00	-100,00%
			11090 Increment remuneracions personal funcionari	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00%
	14 Altre Personal			8.500,00	8.500,00	0,00	0,00%
		140 Altre Personal		8.500,00	8.500,00	0,00	0,00%
			14030 Contractacions per sessions	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00%
	16 Quotes prestació i desp.socials a càrrec empleador			17.204,44	14.996,21	2.208,22	14,73%
		160 Quotes seguretat social		17.204,44	14.996,21	2.208,22	14,73%
			16005 Quotes seguretat social, personal relació especial	7.466,08	7.185,18	280,89	3,91%
			16090 Quotes seg. Social. Altre personal	1.317,50	1.317,50	0,00	0,00%
			16010 Quotes segur soc, pers. func. i ag. Adm caràc. ind	6.820,86	6.493,53	327,33	5,04%
			16300 Formació i perfeccionament del personal	1.600,00	0,00	1.600,00	0,00%

La previsió de despeses de personal per a l'exercici 2027 incorpora l'actualització de les retribucions del personal fix de l'Agència d'acord amb les instruccions pressupostàries emeses pel Govern, que estableixen una previsió d'increment salarial vinculada a un IPC del 3,1%.

Aquest increment s'aplica a les retribucions corresponents a la Direcció de l'AGAD i al personal tècnic, tant pel que fa als salaris base com als conceptes associats a les relacions especials. Com a conseqüència directa de l'actualització salarial, també s'incrementen les cotitzacions patronals a la Caixa Andorrana de Seguretat Social (CASS), atès que aquestes es calculen sobre les retribucions efectivament pressupostades.

PÀGINA: 16 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

En canvi, no s'ha aplicat cap increment a la partida corresponent a les remuneracions dels agents de control de dopatge. Aquest personal presta serveis mitjançant contractacions per sessions específiques i les remuneracions es determinen per import fix per actuació.

Actualment aquestes retribucions es mantenen per sobre del salari mínim horari vigent, motiu pel qual no es considera necessari actualitzar-les anualment amb l'IPC. No obstant això, es continuarà fent un seguiment de la seva evolució per garantir que, en cap cas, aquestes remuneracions quedin per sota dels mínims legals establerts.

Com a resultat d'aquestes actualitzacions, la despesa de personal passa de 112.746,01 € a 120.878,21 €, fet que representa un increment global de 8.132,20 €, equivalent al 7,21%.

La partida **16300 – Formació i perfeccionament del personal**, dotada amb **1.600 €**, incorpora una previsió específica destinada a la formació continuada en llengua anglesa del personal de l'Agència.

Aquesta despesa respon a una necessitat directament vinculada a les funcions desenvolupades per la Direcció i el personal tècnic de l'AGAD. L'activitat de l'Agència es desenvolupa en un entorn marcadament internacional, en què la participació en reunions, grups de treball, conferències, simposis, programes de formació i organismes de coordinació internacional es realitza principalment en llengua anglesa.

De la mateixa manera, una part molt significativa de la documentació tècnica i normativa de referència, incloent-hi el Codi Mundial Antidopatge, els estàndards internacionals, les guies d'implementació, les comunicacions amb les organitzacions internacionals i la documentació de treball utilitzada diàriament per l'Agència, es desenvolupa íntegrament en aquest idioma.

Per aquest motiu, es considera necessari mantenir una formació continuada que permeti garantir el nivell lingüístic requerit per a l'exercici de les funcions encomanades a l'Agència. Aquesta dotació pressupostària s'ha finançat mitjançant una reorganització interna de determinades despeses, traslladant part dels recursos que fins ara es consignaven en partides vinculades a traduccions cap a una partida específica de formació. Aquesta modificació permet reflectir de manera més precisa la naturalesa real de la despesa i reforçar la capacitació del personal en una competència essencial per al desenvolupament de les seves funcions.

Finalment voliem donar pes a les Mesures de prudència pressupostària que s'han fet en aquest avantprojecte davant l'evolució de l'IPC a data de presentació d'aquest.

Tot i que les instruccions pressupostàries per a l'elaboració del pressupost 2027 estableixen una previsió d'IPC del 3,1%, l'evolució observada durant l'any 2026 mostra una tendència clarament superior.

PÀGINA: 17 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

Segons les dades disponibles en el moment d'elaborar aquesta memòria, l'IPC interanual ha evolucionat del 2,6% al gener fins al 4,9% al maig de 2026, la qual cosa posa de manifest una tendència alcista que podria tenir incidència sobre els costos de personal previstos per a l'exercici 2027.

Atesa aquesta evolució, s'ha dut a terme una anàlisi de l'impacte que tindria sobre les retribucions del personal i les corresponents cotitzacions socials un escenari d'inflació superior al previst en les instruccions pressupostàries. Aquesta anàlisi evidencia que, en cas que l'IPC aplicable a l'inici de l'exercici 2027 se situés en valors similars als actualment observats, podria generar-se una necessitat addicional de finançament dins del capítol 1 per poder assumir les obligacions salarials derivades de l'actualització retributiva.

Amb l'objectiu d'anticipar aquesta possible situació i garantir una gestió prudent dels recursos públics, s'ha considerat necessari incorporar una reserva pressupostària específica destinada a absorbir eventuals desviacions derivades de l'evolució de l'IPC.

En paral·lel, s'ha revisat l'estructura interna de les partides pressupostàries del capítol 1 per adequar-les millor a les necessitats reals de gestió.

La partida d'**«Altres remuneracions»**, que tradicionalment disposava d'una dotació de 1.000 €, es redueix a zero en considerar-se que no respon a una necessitat concreta ni a una despesa recurrent identificable.

En substitució, s'incorpora la subcompta **«Increment de remuneracions de personal funcionari»**, dotada amb un import total de **3.000 €**. Aquesta quantitat està formada pels 1.000 € procedents de l'antiga partida d'«Altres remuneracions» i per un increment addicional de 2.000 € destinat a constituir una reserva pressupostària per fer front a possibles actualitzacions salarials derivades d'una evolució de l'IPC superior a la prevista en el moment de l'elaboració del pressupost.

La quantificació d'aquest import s'ha realitzat a partir de l'anàlisi comparativa entre l'escenari d'IPC del 3,1% contemplat a les instruccions pressupostàries i un escenari d'IPC del 4,9%, equivalent al nivell observat en el moment de la redacció d'aquesta memòria. La diferència estimada entre ambdós escenaris en matèria de retribucions i cotitzacions socials justifica la necessitat d'incorporar una previsió addicional propera als 2.000 €, que es considera prudent reservar dins del mateix capítol 1.

Aquesta previsió respon a un criteri de prudència pressupostària i bona gestió financera. Atès que el pressupost de l'AGAD és de dimensions reduïdes i que la major part de les partides estan directament vinculades a l'execució de les obligacions legals i operatives de l'Agència, resulta especialment difícil absorbir increments sobrevinguts de les despeses de personal mitjançant transferències provinents d'altres conceptes pressupostaris.

PÀGINA: 18 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

Per aquest motiu, es considera convenient disposar d'un marge suficient dins del mateix capítol 1 que permeti afrontar eventuals desviacions derivades de l'evolució de l'IPC sense afectar l'activitat ordinària de l'Agència ni comprometre l'execució dels programes de control, educació, prevenció i compliment normatiu que té encomanats.

En conseqüència, la creació d'aquesta partida amb una dotació total de 3.000 € permet disposar d'un mecanisme de flexibilitat interna per gestionar possibles desviacions salarials futures, garantint alhora l'estabilitat pressupostària i la continuïtat de les activitats essencials de l'Agència durant l'exercici 2027.

Capítol 2 (Consum de Bens Corrents i Serveis):

Cap.	Art.	Conc.	Subconcepte	Press. Inicial 2027	Press. Inicial 2026	Var. Abs. Press. Ini. 27 - 26	Var. Rel. Press. Ini. 27 - 26
2 Consum de béns corrents i serveis				93.352,42	99.303,48	-5.951,07	-5,99%
	20 Lloguers i Cànons			836,26	783,33	52,93	6,76%
		208 Lloguer altre immobilitzat immaterial		836,26	783,33	52,93	6,76%
			20805 Renovació de llicències	836,26	783,33	52,94	6,76%
	22 Material, subministraments i altres			88.216,15	92.420,15	-4.204,00	-4,55%
		220 Material d'oficina		50,00	100,90	0,00	0,00%
			22000 Material d'oficina ordinari	50,00	100,90	0,00	0,00%
		221 Subministraments		47.676,00	47.926,00	-250,00	-0,52%
			22110 Aigua	26,50	26,50	0,00	0,00%
			22160 Productes farmacèutics i sanitaris	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00%
			22161 Anàlisis clíniques	41.399,50	41.399,50	0,00	0,00%
			22140 Vestuari	250,00	500,00	-250,00	-50,00%
		222 Comunicacions		200,00	100,00	100,00	100,00%
			22200 Serveis telefònics	200,00	100,00	5,98	5,98%
		223 Transport		6.205,39	6.700,00	-494,61	-7,38%
			22300 Transport mercaderies	6.155,39	6.600,00	342,70	5,19%
			22310 Missatgers	50,00	100,00	20,00	20,00%
		224 Primes d'assegurances		7.850,84	7.762,23	88,61	1,14%
			22400 Primes d'assegurances. Responsabilitat civil	7.612,90	7.524,30	0,00	0,00%
			22440 Primes d'assegurances. Assistènci a vehicles	237,94	237,94	0,00	0,00%
		226 Altres serveis		2.250,00	4.700,00	-2.450,00	-52,13%
			22610 Atencions protocol.làries i de representació	100,00	200,00	-100,00	-50,00%
			22621 Traduccions i correccions	1.500,00	3.000,00	-1.500,00	-50,00%
			22660 Reunions, conferències i cursets	400,00	1.000,00	-600,00	-60,00%
			22681 Promoció educativa	250,00	500,00	-250,00	-50,00%
		227 Treballs realitzats per altres empreses		23.983,92	25.131,02	-1.147,10	-4,56%
			22730 Treb. realitz. per empr. de processament de dades	800,00	800,00	0,00	0,00%
			22735 Treb. realitz. per empr. de pàgines WEB	200,00	200,00	0,00	0,00%
			22740 Treb. realitz.per empr. impressions i publicacions	700,00	700,00	0,00	0,00%
			22760 Treb. realitz.per empr. Estudis i treballs tècnics	22.283,92	23.431,02	-1.147,10	-4,90%
			22790 Altres treballs a l'exterior	0,00	0,00	0,00	0,00%
	23 Indemnitzacions per serveis			4.300,00	6.100,00	-1.800,00	-29,51%
		230 Reemborsament de dietes		2.500,00	3.300,00	-800,00	-24,24%
			23015 Reemborsament de dietes personal relació especial	1.500,00	2.300,00	-800,00	-34,78%
			23030 Reemborsament de dietes altre personal	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00%
		231 Locomoció		1.800,00	2.800,00	-1.000,00	-35,71%
			23100 Locomoció i desplaçament del personal	1.800,00	2.800,00	-1.000,00	-35,71%

PÀGINA: 19 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

La previsió de despeses corresponent al **capítol 2** s'ha elaborat seguint criteris de prudència, realisme pressupostari i adequació a les necessitats ordinàries de funcionament de l'Agència.

Per a la definició dels imports pressupostats per a l'exercici 2027 s'ha pres com a principal referència l'execució real de les despeses dels exercicis anteriors, així com l'anàlisi detallada de les necessitats de funcionament previstes per a l'exercici objecte de pressupost. Aquest treball ha permès revisar individualment les diferents partides amb l'objectiu d'ajustar-les al màxim a la despesa real prevista, garantint al mateix temps la disponibilitat dels recursos necessaris per assegurar el correcte funcionament administratiu, tècnic i operatiu de l'Agència.

A més, la consolidació de les eines de gestió pressupostària i comptable associades al sistema iDEAN ha permès disposar d'una informació més precisa sobre les despeses recurrents de l'entitat. Mitjançant el seguiment dels compromisos pressupostaris i dels contractes de caràcter periòdic, s'ha pogut determinar amb major exactitud el cost anual de serveis essencials com ara la gestió comptable, l'assessorament jurídic, els serveis informàtics, les telecomunicacions i altres despeses de funcionament habituals.

La comparativa amb les dades consignades al pressupost inicial de l'exercici 2026 posa de manifest l'esforç realitzat per adequar les previsions pressupostàries a les necessitats efectives de l'Agència. Aquest exercici d'anàlisi i revisió ha permès identificar aquelles partides susceptibles d'ajustament sense afectar la capacitat operativa de l'organisme ni el compliment de les funcions que té encomanades.

Com a resultat d'aquest procés de racionalització de la despesa, el capítol 2 presenta una previsió global de 93.352,42 €, la qual cosa representa una disminució del 5,99% respecte del pressupost inicial de 2026. Aquesta reducció respon a una voluntat d'optimització dels recursos disponibles i de contenció de la despesa corrent, mantenint en tot moment els recursos necessaris per garantir el desenvolupament normal de les activitats de l'Agència.

En definitiva, la proposta pressupostària presentada per a l'exercici 2027 reflecteix el compromís de l'AGAD amb una gestió eficient, responsable i sostenible dels recursos públics, procurant ajustar les previsions de despesa a les necessitats reals de funcionament i limitant al màxim qualsevol increment pressupostari que no resulti estrictament necessari.

Capítol 3 (Despeses Financeres):

Cap.	Art.	Conc.	Subconcepte	Press. Inicial 2027	Press. Inicial 2026	Var. Abs. Press. Ini. 27 - 26	Var. Rel. Press. Ini. 27 - 26
3 Despeses financeres				200,00	140,00	60,00	42,86%
	34 De dipòsits, fiances i altres			200,00	140,00	60,00	42,86%
		349 Altres despeses financeres		200,00	140,00	60,00	42,86%
			34910 Comissions serveis bancaris	200,00	140,00	60,00	42,86%

El capítol 3, **Despeses Financers** , experimenta una variació ja que s'han posat els imports reals liquidats en el tancament anual del 2025 i d'aquesta manera ajustar-los al màxim a la realitat.

PÀGINA: 20 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

Capítol 4 (Transferències Corrents):

Cap.	Art.	Conc.	Subconcepte	Press. Inicial 2027	Press. Inicial 2026	Var. Abs. Press. Ini. 27 - 26	Var. Rel. Press. Ini. 27 - 26
4 Transferències corrents				1.030,00	1.050,00	-20,00	-1,90%
	40 Als coprínceps,Consell Gral.i Trib. Constitucional			0,00	0,00	0,00	0,00%
		401 Al M.I. Govern		0,00	0,00	0,00	0,00%
			40100 Al M. I. Govern	0,00	0,00	0,00	0,00%
	41 A organismes autònoms administratius i parapúbliques				0,00	0,00	0,00%
		414 A organismes autònoms administratius i parapúbliques			0,00	0,00	0,00%
			41411 Transferències a entitats parapúbliques	0,00	0,00	0,00	0,00%
	48 A famílies i institucions sense finalitat de lucre			0,00	0,00	0,00	0,00%
		482 A famílies i institucions sense finalitat de lucre		0,00	0,00	0,00	0,00%
			48210 Federacions i clubs esportius	0,00	0,00	0,00	0,00%
	49 A l'exterior			1.030,00	1.050,00	-20,00	-1,90%
		492 A l'exterior		1.030,00	1.050,00	-20,00	-1,90%
			49200 A l'exterior	1.030,00	1.050,00	-20,00	-1,90%

En relació amb el capítol 4, **Transferències corrents**, i concretament dins l'article 49, **A l'exterior**, es preveu una dotació de 1.030,00 € per a l'exercici 2027. Aquest import representa una reducció de 20,00 € respecte a l'exercici anterior, en què la previsió era de 1.050,00 €, fet que suposa una variació del -1,90%.

Aquesta partida es destina a fer front a la quota anual de membre de la iNADO, corresponent a l'exercici 2027. Per aquest exercici, la pròpia iNADO ha facilitat una previsió pressupostària revisada de les quotes aplicables, fet que ha permès ajustar l'import de manera més directa, objectiva i coherent amb la despesa real prevista. En el cas d'Andorra, la quota final prevista per al 2027 és de 1.030,00 €, import que s'ha pres com a referència per dotar adequadament aquesta partida.

Capítol 6 (Inversions Reals):

Cap.	Art.	Conc.	Subconcepte	Press. Inicial 2027	Press. Inicial 2026	Var. Abs. Press. Ini. 27 - 26	Var. Rel. Press. Ini. 27 - 26
6 Inversions reals				700,00	700,00	0,00	0,00%
	60 Inversions noves			700,00	700,00	0,00	0,00%
		603 Maquinària, instal.lacions i equipament		200,00	200,00	0,00	0,00%
			60350 Equipament mèdic i de rehabilitació	200,00	200,00	0,00	0,00%
		605 Mobiliari i estris		0,00	0,00	0,00	0,00%
			60500 Mobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00%
			60520 Equipaments d'impressió i reproducció	0,00	0,00	0,00	0,00%
		606 Equipaments per a processos d'informació		500,00	500,00	0,00	0,00%
			60610 Equipaments per a processos d'informació	500,00	500,00	0,00	0,00%

En relació amb el capítol 6, **Inversions reals,** no es preveu cap variació respecte a l'exercici anterior, mantenint-se una dotació de 700,00 €, amb una variació absoluta de 0,00 € i una variació relativa del 0,00%.

Aquesta partida es configura en funció dels ingressos previstos al concepte 709, **Transferències de capital de l'Estat**, de manera que la despesa en inversió queda directament vinculada a la subvenció de capital rebuda. Els imports es distribueixen en aquelles partides on es preveu la necessitat d'adquirir material per al funcionament de l'AGAD, sempre que aquest tingui caràcter inventariable i, per tant, pugui ser imputat com a inversió real.

Aquest criteri permet mantenir l'equilibri entre els ingressos de capital i les despeses d'inversió, garantint que les adquisicions de material inventariable quedin degudament finançades amb la partida d'ingressos corresponent.

Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

B. INGRESSOS:

COMPARACIÓ INGRESSOS INICI 2027 -2026

Cap.	Press. Inicial 2027	Press. Inicial 2026	Var. Abs. Press. Ini. 27- 26	Var. Rel. Press. Ini. 27 - 26
3 Transferències corrents, taxes i altres ingressos	€ 26.000,00	€ 30.000,00	-€ 4.000,00	-13,33%
4 Transferències corrents	€ 188.435,62	€ 182.239,48	€ 6.196,14	3,40%
7 Transferències de capital	€ 700,00	€ 700,00	€ -	0,00%
8 Actius corrents	€ 1.025,00	€ 1.000,00	€ 25,00	2,50%
Total general	**€ 216.160,62**	**€ 213.939,48**	**€ 2.221,14**	**1,04%**

Capítol 3 (Transferències Corrents, taxes i altres ingressos):

Cap.	Art.	Conc.	Subconcepte	Press. Inicial 2027	Press. Inicial 2026	Var. Abs. Press. Ini. 27-26	Var. Rel. Press. Ini. 27 - 26
3 Transferències corrents, taxes i altres ingressos				26.000,00	30.000,00	-4.000,00	-13,33%
	31 Prestació de serveis			26.000,00	30.000,00	-4.000,00	-13,33%
		319 Altres serveis		26.000,00	30.000,00	-4.000,00	-13,33%
			31924 Controls per altres	26.000,00	30.000,00	-4.000,00	-13,33%
			31925 Transport de mostres	0,00	0,00	0,00	0,00%
	34 Altres ingressos			0,00	0,00	0,00	0,00%
		340 Altres ingressos		0,00	0,00	0,00	0,00%
			34000 Altres ingressos	0,00	0,00	0,00	0,00%

En relació amb el subconcepte "**Controls per altres**", s'ha previst una reducció dels ingressos inicials respecte a l'exercici anterior, passant de 30.000,00 € a 26.000,00 €, fet que representa una disminució de 4.000,00 € (-13,33%).

Aquesta modificació respon a la voluntat d'elaborar un pressupost més prudent i ajustat a la realitat de l'execució pressupostària. Tot i que durant l'exercici es pot arribar a generar un volum d'ingressos superior, aquests no es produeixen de manera lineal al llarg de l'any, sinó que sovint es concentren en fases més avançades de l'exercici. En canvi, les despeses vinculades a la prestació d'aquests serveis s'han d'assumir de manera periòdica i continuada. Per aquest motiu, es considera més adequat reduir la previsió inicial d'ingressos i redistribuir els imports entre les partides de despesa corresponents, amb l'objectiu d'evitar desviacions negatives, millorar l'equilibri pressupostari i garantir una gestió econòmica més realista, eficient i sostenible.

Capítol 4 (Transferències Corrents):

Cap.	Art.	Conc.	Subconcepte	Press. Inicial 2027	Press. Inicial 2026	Var. Abs. Press. Ini. 27-26	Var. Rel. Press. Ini. 27 - 26
4 Transferències corrents				188.435,62	182.239,48	6.196,14	3,40%
	41 Organismes Autònoms Administratius i Parapúbliques			188.435,62	182.239,48	6.196,14	3,40%
		412 Organismes Autònoms Administratius		188.435,62	182.239,48	6.196,14	3,40%
			41265 Transferències corrents de l'Estat	188.435,62	182.239,48	6.196,14	3,40%
	48 De famílies i institucions sense finalitat de lucre				0,00	0,00	0,00%
		482 De famílies i institucions sense finalitat de lucre			0,00	0,00	0,00%
			48210 Federacions i clubs esportius	0,00	0,00	0,00	0,00%
			48220 Institucions sense finalitat de lucre	0,00	0,00	0,00	0,00%
	49 De l'exterior				0,00	0,00	0,00%
		492 De l'exterior			0,00	0,00	0,00%
			49210 De Federacions Internacionals	0,00	0,00	0,00	0,00%

PÀGINA: 22 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

En relació amb el capítol 4, **Transferències corrents**, i concretament amb la partida corresponent a les transferències corrents de l'Estat, es preveu un increment global del 3,40% respecte a l'exercici anterior. Tot i que les directrius inicials de la subvenció estableixen com a referència un increment del 3,10%, s'ha hagut d'ajustar lleugerament aquest percentatge per incorporar un marge de prudència pressupostària davant la possible evolució de l'IPC pel 2027 com s'ha explicat en l'apartat de les despeses.

Cal destacar que aquest increment fins al 3,40% no respon a una ampliació generalitzada de la despesa, sinó a una actuació de previsió i responsabilitat pressupostària. Prèviament, s'ha dut a terme una revisió i reducció considerable de diverses partides de despesa com s'ha vist anteriorment amb l'objectiu de contenir l'increment global i evitar que el percentatge de sol·licitud fos superior.

Malgrat aquest esforç de contenció les despeses amb el càlcul del 3,1% serien superiors al ingressos.

Per aquest motiu, l'increment del 3,40% en les transferències corrents de l'Estat es justifica com una mesura prudent, ajustada i necessària per assegurar la sostenibilitat del pressupost 2027, mantenint alhora una gestió responsable dels recursos públics i una previsió adequada davant possibles desviacions econòmiques durant l'exercici.

Capítol 7 (Transferències de Capital):

Cap.	Art.	Conc.	Subconcepte	Press. Inicial 2027	Press. Inicial 2026	Var. Abs. Press. Ini. 27-26	Var. Rel. Press. Ini. 27 - 26
7 Transferències de capital				700,00	700,00	0,00	0,00%
	70 Transferències de capital de l'Estat				700,00	0,00	0,00%
		709 Transferències de capital de l'Estat		700,00	700,00	0,00	0,00%
			70900 Subvenció de capital de l'Estat	700,00	700,00	0,00	0,00%
	76 Corporacions internacionals				0,00	0,00	0,00%
		761 Corporacions internacionals		0,00	0,00	0,00	0,00%
			76113 Subvenció de l'UNESCO	0,00	0,00	0,00	0,00%

Per al capítol 7, **Transferències de capital**, no es preveu cap variació respecte a l'exercici anterior, mantenint-se l'import pressupostat en 700,00 €, amb una variació absoluta de 0,00 € i una variació relativa del 0,00% tal com ens indiquen les directrius per l'elaboració del pressupost 2027.

Capítol 8 (Actius Corrents):

Cap.	Art.	Conc.	Subconcepte	Press. Inicial 2027	Press. Inicial 2026	Var. Abs. Press. Ini. 27-26	Var. Rel. Press. Ini. 27 - 26
8 Actius corrents				1.025,00	1.000,00	25,00	2,50%
	84 Devolucions			1.025,00	1.000,00	0,00	0,00%
		840 Devolucions		1.025,00	1.000,00	0,00	0,00%
			84000 Devolucions IGI	1.025,00	1.000,00	0,00	0,00%
	87 Romanents			0,00	0,00	0,00	0,00%
		870 Romanents		0,00	0,00	0,00	0,00%
			87000 Romanents de tresoreria	0,00	0,00	0,00	0,00%

En relació amb el capítol 8, **Actius corrents**, es preveu un import de 1.025,00 € per a l'exercici 2027, corresponent íntegrament al concepte 840, Devolucions, concretament a la partida 84000, Devolucions IGI. Aquest import representa un increment de 25,00 € respecte a l'exercici anterior, en què la previsió era de 1.000,00 €, fet que suposa una variació del 2,50%.

PÀGINA: 23 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

La previsió per al 2027 s'ha determinat prenent com a referència l'import resultant del tancament de l'exercici 2025, amb l'objectiu de disposar d'una estimació el més ajustada i realista possible. Aquest criteri permet basar la dotació pressupostària en dades comptables efectives i recents, evitant estimacions genèriques i millorant la fiabilitat de la previsió d'ingressos per aquest concepte.

Pel que fa al concepte 870, Romanents, no es preveu cap import inicial en el pressupost 2027, mantenint-se en 0,00 €, ja que l'import real dels romanents no es pot conèixer fins al tancament comptable de l'exercici 2026. Per aquest motiu, aquesta partida no s'incorpora inicialment de manera estimativa, sinó que, un cop es disposa de les dades definitives de tancament, es poden tramitar posteriorment, si escau, les corresponents demandes o modificacions pressupostàries davant el Consell de l'AGAD per ajustar la partida de manera realista i d'acord amb la situació econòmica real.

D'aquesta manera, el capítol 8 reflecteix una previsió prudent i comptablement coherent, basada en informació real pel que fa a les devolucions d'IGI, i evita incorporar imports de romanents que encara no poden ser determinats amb fiabilitat en el moment d'elaboració del pressupost inicial.

PÀGINA: 24 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.

DOCUMENTS
TIPUS: Document
NOM: E-800-2026 19 12_Pressupost 2027_Agència Andorrana Antidopatge.pdf
UNITAT: Secretari General

ORIGEN: Administració
CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ: f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d
IDENTIFICADOR: ES_XXXXXXXXX_2026_00000000000000000000000070589
ESTAT D'ELABORACIÓ: Definitiu
NIVELL D'ACCÉS:

REFERÈNCIES
EXPEDIENTS: C1220-0213/2026
REGISTRE D'ENTRADA: 0800-2026 - 17/09/2026 12:25
SIGNATURES
LAIA MONTOLIU MONTES: 11/06/2026 11:55
CONSELL GENERAL (SIGNATURA): 18/09/2026 09:24

CONCLUSIONS I PROJECCIÓ:

La proposta de pressupost de l'Agència Andorrana Antidopatge per a l'exercici 2027 s'ha elaborat sota els principis de prudència financera, sostenibilitat pressupostària i adequació a les necessitats reals de funcionament de l'organisme.

L'anàlisi detallada de les diferents partides d'ingressos i despeses ha permès ajustar la previsió pressupostària al màxim possible, optimitzant els recursos disponibles i contenint la despesa en aquells àmbits on ha estat possible sense comprometre el compliment de les funcions atribuïdes a l'Agència. Aquest exercici d'ajust i racionalització es reflecteix en el fet que el pressupost global per a l'exercici 2027 presenta una variació d'un únic **1,04%** respecte del pressupost inicial de 2026, malgrat l'increment dels costos estructurals derivats principalment de l'evolució salarial i de les obligacions associades al personal.

Pel que fa al finançament, es proposa un increment moderat de la subvenció nominativa de l'Estat del **3,40%**, justificat per la necessitat de garantir la cobertura de les despeses fixes de l'Agència mitjançant fonts de finançament estables i recurrents. Aquesta decisió respon a criteris de prudència pressupostària, evitant que obligacions permanents, com ara les despeses de personal, depenguin d'ingressos variables derivats de la prestació de serveis a tercers, la materialització dels quals no es pot assegurar amb total certesa en el moment de l'elaboració del pressupost.

L'exercici 2027 estarà marcat, a més, per un dels reptes més rellevants dels darrers anys per al sistema antidopatge internacional: la preparació i implementació del nou **Codi Mundial Antidopatge 2027** i dels corresponents estàndards internacionals. Aquest procés comportarà una important tasca d'adaptació normativa, procedimental i operativa que afectarà totes les Organitzacions Nacionals Antidopatge, inclosa l'AGAD.

En aquest context, l'Agència haurà de continuar treballant per garantir el compliment dels nous requisits internacionals, reforçar els programes de control, educació i prevenció, adaptar la documentació i els procediments interns als nous estàndards i assegurar la coordinació amb les organitzacions internacionals de referència. Igualment, es continuarà apostant per la formació continuada del personal i per la participació activa en els fòrums internacionals del sector, amb l'objectiu de mantenir els nivells de qualitat, compliment i reconeixement internacional assolits en els darrers anys.

En definitiva, l'avantprojecte pressupost 2027 es configura com una eina de gestió equilibrada i responsable que permetrà a l'AGAD afrontar els nous reptes reguladors i operatius del moviment antidopatge internacional, mantenint alhora una gestió eficient dels recursos públics i garantint la continuïtat dels serveis i funcions que té encomanats.

LAIA MONTOLIU MONTES
Directora de l'AGAD

PÀGINA: 25 de 25 DATA I HORA DE LA GENERACIÓ DE LA CÒPIA: 18/09/2026 10:35
Aquest document és una còpia autèntica del document electrònic original. Podeu comprovar la seva validesa a https://registre.consellgeneral.ad/Consellers/ValidarDocuments.aspx?csv=f53ed7e2-7f92-45fe-a8a2-825975c8b29d emprant el codi segur de verificació.